



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat



Europese aanbesteding Integrale projectbeheersing project PTZ

18 april 2023



Inhoud van deze presentatie

1. Voorstelrondje
2. Aanleiding en doel van deze informatiebijeenkomst
3. Spelregels
4. Algemene toelichting project PTZ
5. Belangrijkste uitgangspunten uitbesteding projectbeheersing
6. Toelichting en aandachtspunten vraagspecificatie
7. Aandachtspunten EMVI beoordeling
8. Vragen vanuit de marktpartijen



Voorstelrondje – Welkom en kennismaking

Naam:	Rol:
Winand Rameswar	Contractmanager
Melvin van de Coterlet	Manager Projectbeheersing
Maarten Verhagen	Manager Projectbeheersing
Bob Theloesen	Adviseur Projectbeheersing
Samantha Phagoe	Inkoop- en Contractadviseur
Mesbah Chouman	Inkoop- en Contractadviseur



Aanleiding

- Huidige overeenkomst projectbeheersing loopt uiterlijk mei 2024 af
- PTZ is meerjarig programma met 7 tunnels, daarmee komt raming boven plafondbedrag SROK project- en procesbeheersing, *perceel 1: PPB/SCB* van € 5 mln
- Daarom Europese uitbesteding op basis van standaard conform SROK PPB
- Uitbesteding waarin doelen centraal staan (i.p.v. producten/werkstromen)



Doel van deze informatiebijeenkomst

- 1) Marktpartijen een zo goed mogelijk beeld te geven van onze wensen en verwachtingen
- 2) Informele vragen vanuit marktpartijen behandelen, formele vragen gaan echter via Tendered (NvI)



Spelregels

- Van deze bijeenkomst wordt geen opname of verslag wordt gemaakt
- De presentatie wordt op TenderNed gepubliceerd
- Vragen? Stel ze gerust tijdens de presentatie
- Dien vragen **WEL** schriftelijk in via TenderNed, Vragen graag z.s.m. indienen via module "Vraag en Antwoord" op TenderNed om rechten aan de antwoorden te kunnen ontleen.

Disclaimer: Alles wat tijdens de inlichtingen bijeenkomst wordt gezegd is ter informatie. De Nota's van Inlichtingen zijn bindend.



Wat is PTZ?

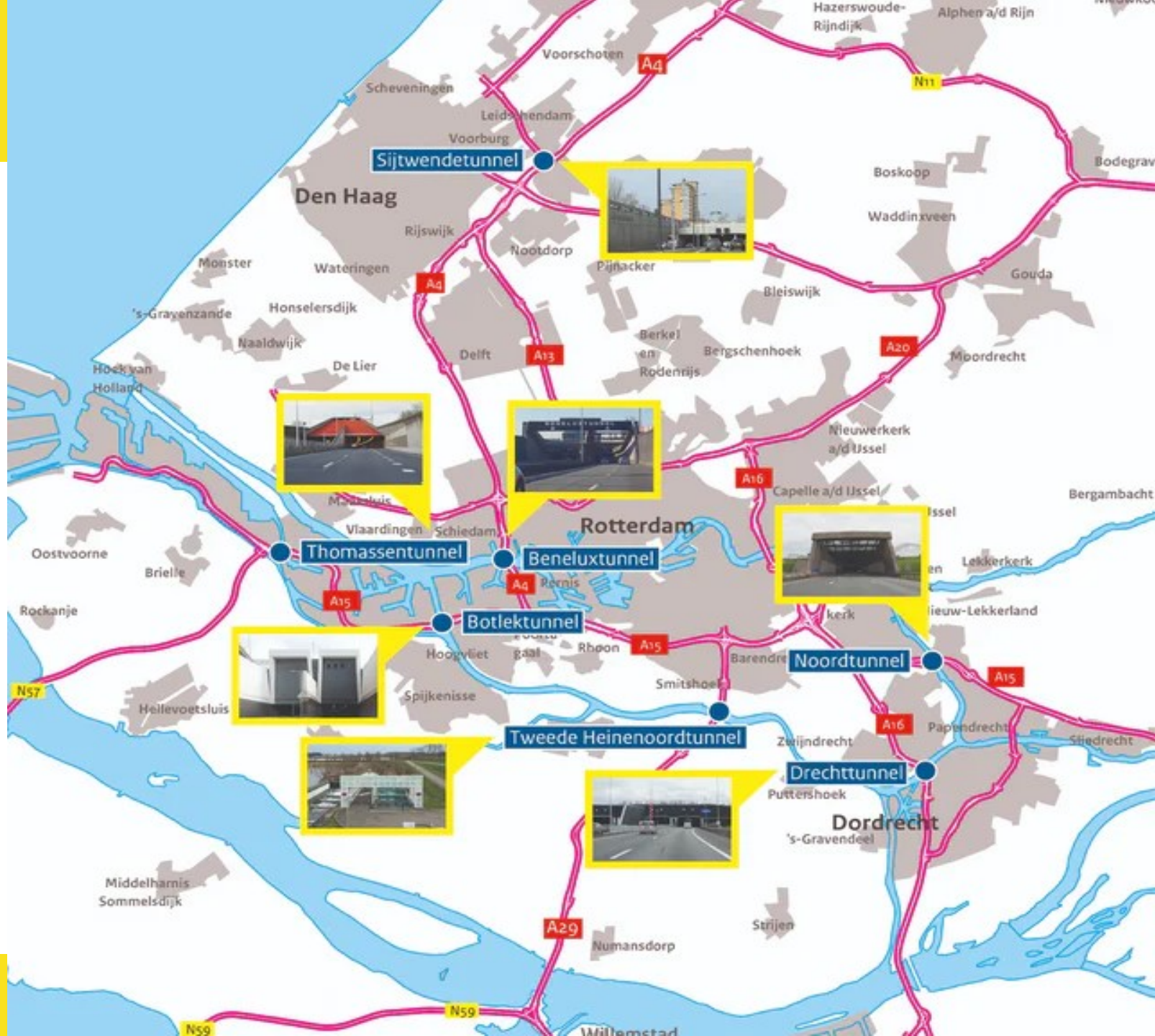
Project Tunnelrenovaties Zuid-Holland. Bestaande uit het renoveren van 7 tunnels; Noord-, Drecht-, Benelux-, Tweede Heinenoord-, Sijtwende-, Thomassen- en Botlektunnel

Opgave middels portfolio-aanpak; in ieder geval twee portfolio's waar in een 'treintje' gewerkt wordt

Op dit moment is BM2a voor de eerste 3 tunnels aangevraagd. ID-bureau TEC (contractvoorbereiding) recentelijk gestart.

Start contractvoorbereiding portfolio 1 (Noordtunnel) begin '23, portfolio 2 (Drechtunnel) medio '23

Doorgaan met planfase en gestart paraplueteam

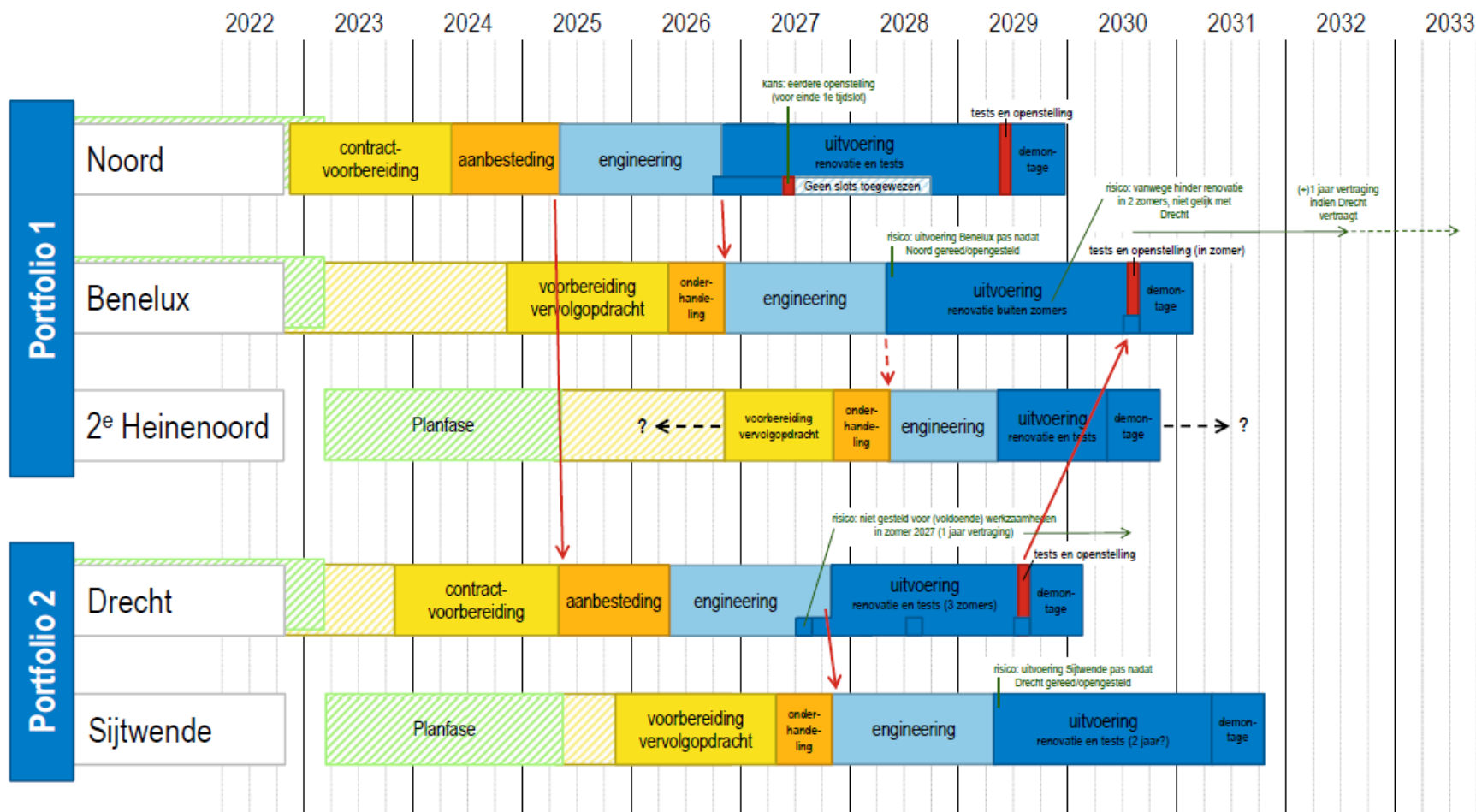




Project Tunnelrenovaties Zuid-Holland

CONCEPT
24-11-22

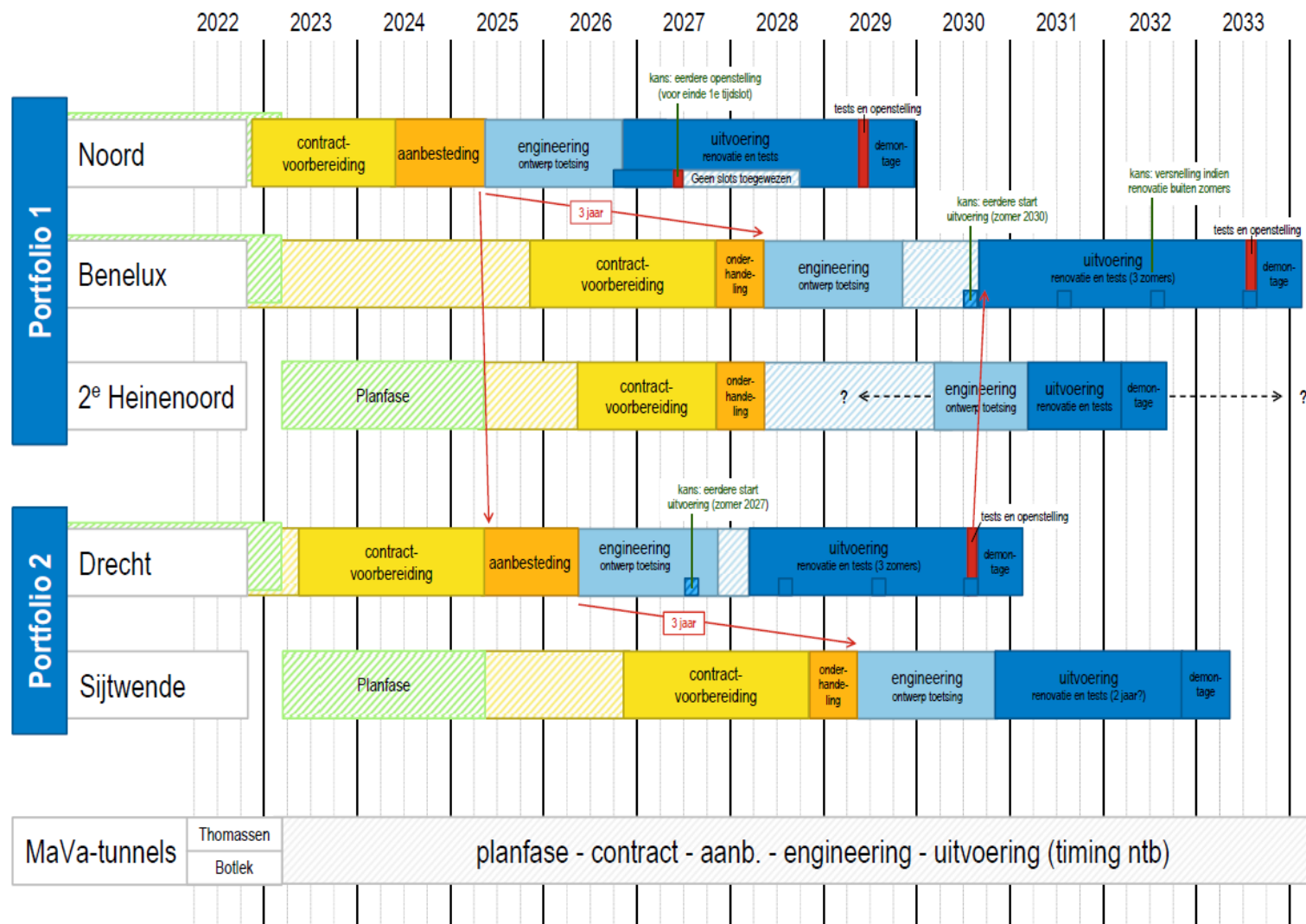
deterministische planning (uitgaande dat risico's niet optreden)





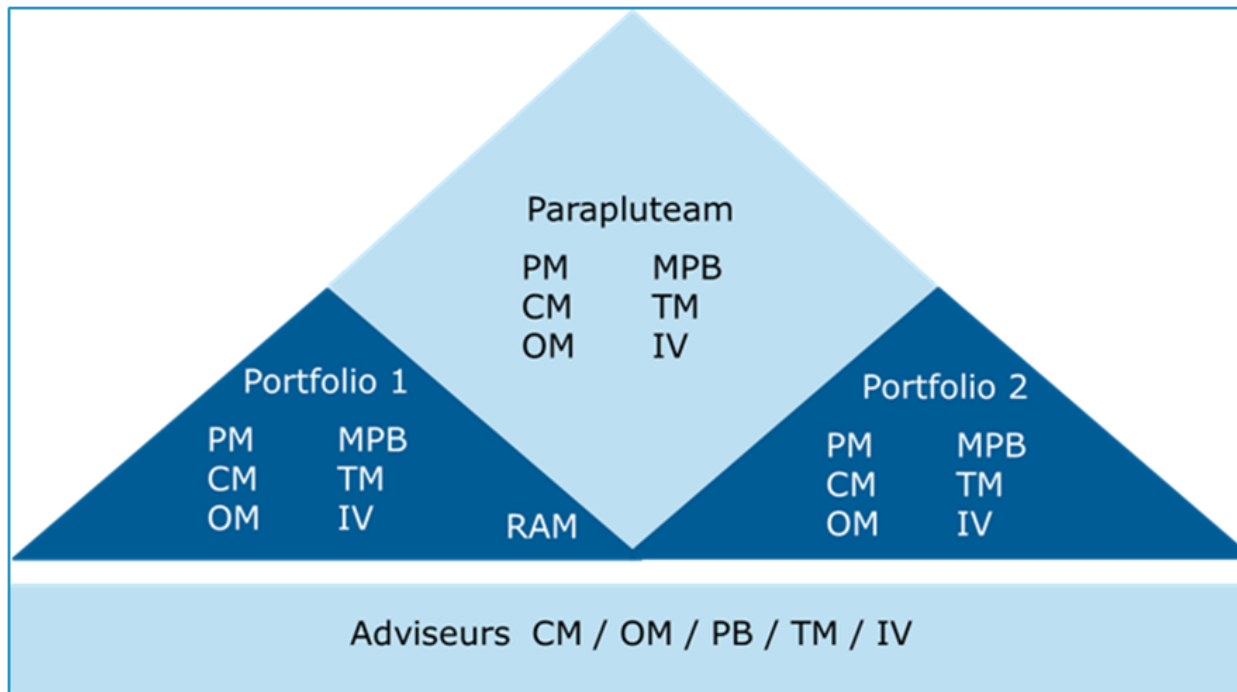
Project Tunnelrenovaties Zuid-Holland

"Voorzichtige" planning waarbij eindmijlpalen aansluiten op (formele) probabilistische planning





PTZ organisatiestructuur (in 2024)



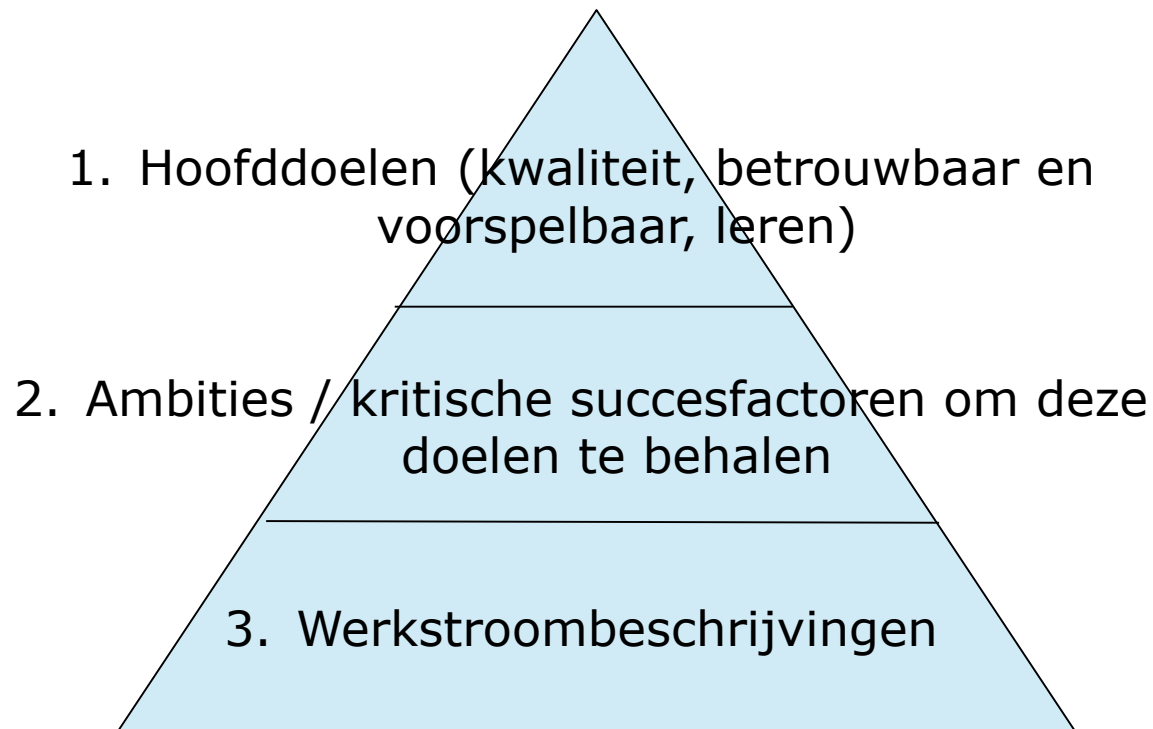


Doelstellingen en ambities (1)

- 1) Waarom op doelen?
 - a) Producten (maar mogelijk ook werkstromen) sluiten niet altijd aan bij de wensen en dynamiek van het project
 - b) Voldoen aan de producteisen zegt niet direct iets over de kwaliteit van de producten en de projectbeheersing in het bijzonder
- 2) Bij deze uitbesteding staan dus de doelen centraal



Doelstellingen en ambities (2)





Doelstellingen

- 1) Kwaliteit
- 2) Betrouwbaar en voorspelbaar
- 3) Programmabreed leren



Ambities

- 1) Houding en gedrag
- 2) Kennis
- 3) Raakvlakmanagement
- 4) Flexibiliteit en wendbaarheid
- 5) Efficiency
- 6) Zichtbaarheid
- 7) Continuïteit
- 8) Werkplezier



Belangrijkste uitgangspunten (1)

- 1) We maken zoveel mogelijk gebruik van de formats uit de SROK-PPB
- 2) PTZ staat voor een grote meerjarige uitdaging daarom maximaal inzetten op flexibiliteit én continuïteit
 - a. Maximale doorlooptijd opdracht 12 jaar (4 jaar + 2x2 jaar + 4x1 jaar) dus t/m uiterlijk medio 2036
 - b. Basiscontract met twee opties voor alle werkstromen (planning, risico, kwaliteit, projectsecretaris en overige) (*geschatte inzet in dagen per week*):

Werkstroom	Basiscontract	Optie 1	Optie 2
Planningsmanagement	3	3	2
Kansen- en risicomanagement	3	3	2
Kwaliteitsmanagement	2	2	1
Projectsecretaris	4	2	2
Projectondersteuning	4	2	2
Overige werkstromen	1,5	1,5	1

Overige werkstromen=baselinebeheer, coördineren rapportages en capaciteitsmanagement



Belangrijkste uitgangspunten (2)

- 3) Belangrijk dus dat inschrijfstaat in lijn is met bovenstaande inschatting inzet per week! Opties zijn geen garantie maar worden al dan niet afgenomen of teruggezet na gelang ontwikkelingen project
- 4) 'Overhead' / algemene kosten mee te nemen in de werkstromen basiscontract
- 5) 'Specialruimte' van 100k€ p/j voor zaken die vallen onder de brede scope van PB/SCB maar niet zijn meegenomen in de uitvraag
- 6) Expliciete inschatting meegeven aan gegadigden inschatting OG benodigde capaciteit per werkstroom



Belangrijkste uitgangspunten (3)

- 7) Transitievergoeding van k€ 70 voor eerste maand, in die periode nog géén levering van werkstromen
- 8) Naast standaard werkstromen ook rol Projectsecretaris & projectondersteuning meegenomen. Financieel management niet meer meenemen als gevolg van Financieel Dienstverlening in eigen beheer



Toelichting aandachtspunten vraagspec (1)

Wat kan ON van ons verwachten:

- In tegenstelling tot productcontracten geven een omzet garantie op de werkstromen mits van hoge kwaliteit en bijdrage aan de doelen voor het basiscontract
- Geen producten/werkstromen in transitiefase maar eenmalige transitievergoeding van 70k€
- Uitgebreide beschrijving producten en inschatting OG m.b.t. benodigde inzet per discipline
- Beperken administratieve last



Toelichting aandachtspunten vraagspec (2)

Wat verwachten wij van Opdrachtnemer:

- Sturen op kwaliteit, betrouwbaarheid, voorspelbaarheid en leeropgave.
- Sturen op efficiency en flexibiliteit. Aantal personen dat aan de producten werkt beperken (compact team). Evt combineren van rollen
- Houding en gedrag. Proactief, positief kritisch, doorvragen, zichtbaarheid
- Specials alleen in uitzonderlijke situaties.



Globale planning

- 1) Publicatie TenderNed 3-4-2023
- 2) Uiterste datum indienen vragen NVI selectiefase 9-5-2023
- 3) Uiterste datum aanmelding 6-6-2023, 15:00 uur
- 4) Uiterste datum definitieve inschrijving 12-10-2023, 15:00 uur
- 5) Voorlopige gunning 1-12-2023, definitief 8-1-2024
- 6) Start opdracht (1 maand transitie) 1-3-2024
- 7) Start levering werkstromen 1-4-2024



Beoordelingscriteria (BPKV)

- 1) Maximaal te behalen EMVI-korting is € 13 mln (o.b.v. 12 jaar), opties tellen dus mee voor bepalen fictieve inschrijfprijs
- 2) Alléén harde, concrete, afdwingbare toezeggingen t.b.v. behalen doelen en ambities leiden tot een cijfer hoger dan een 6 (SMART onderbouwd)
- 3) Knock-out bij cijfer lager dan een 4 bij één van de (sub)criteria



Toelichting aandachtspunten vraagspec (3)

- Per discipline (RM, PM, KM etc.) elke maand 1 A4tje met highlights afgelopen periode (input toelichting dashboard).
- Uitvraag is zowel voor planstudie, voorbereiding realisatie als realisatie. Daarom flexibiliteit middels opties
- Meerdere tunnels dus sommige werkzaamheden/stromen zullen generiek PTZ zijn andere portfoliospecifiek, weer andere tunnelspecifiek. Maximaal flexibel
- Ondersteuning uitgebreid uitgevraagd. Zowel projectsecretaris als projectondersteuning.
- Maandelijks aanleveren én coördineren managementinformatie t.b.v. het PMO, tekstueel en visueel (dashboard)



Vragen vanuit de markt