



## **Bouwteamovereenkomst**

**Bouwteam groot onderhoud drie  
gietijzeren vuurtorens:**

- **Huisduinen**
- **Scheveningen**
- **Westkapelle laag**



## Inhoud

<b>1. Rechtskarakter .....</b>	<b>6</b>
<b>2. Contractdocumenten en rangorde .....</b>	<b>7</b>
<b>3. Bouwteamdoelstelling.....</b>	<b>12</b>
<b>4. Samenstelling van het Bouwteam.....</b>	<b>14</b>
<b>5. Samenwerking in het Bouwteam.....</b>	<b>16</b>
<b>6. Verplichtingen van de Opdrachtgever in het Bouwteam .....</b>	<b>17</b>
<b>7. Verplichtingen van de Deelnemers (anders dan Opdrachtgever) in het Bouwteam .....</b>	<b>19</b>
<b>8. Verplichtingen van de Aannemer in het Bouwteam.....</b>	<b>21</b>
<b>9. Besluitvorming en verslaglegging .....</b>	<b>22</b>
<b>10. Vergoeding van de Aannemer.....</b>	<b>23</b>
<b>11. Aansprakelijkheid en verzekering .....</b>	<b>24</b>
<b>12. Contractvorming Overeenkomst aanneming van werk (prijsvormingsfase) .</b>	<b>26</b>
<b>13. Inwerkingtreding, duur en beëindiging van de Bouwteamovereenkomst .....</b>	<b>29</b>
<b>14. Intellectuele eigendomsrechten .....</b>	<b>32</b>
<b>15. Geheimhouding.....</b>	<b>32</b>
<b>16. Geschillen en toepasselijk recht.....</b>	<b>33</b>
<b>17. Algemeen.....</b>	<b>34</b>



## Ondergetekenden:

De Staat der Nederlanden, gevestigd te 's-Gravenhage, te dezen vertegenwoordigd door de Minister van Infrastructuur en Waterstaat, namens deze, Hoofdingenieur-directeur Rijkswaterstaat Corporate Dienst te weten [ naam ]

hierna te noemen: **Opdrachtgever**,

en

[Aannemer], statutair gevestigd aan [ adres ], [ postcode ] te [ plaatsnaam ], ingeschreven in de Kamer van Koophandel onder nummer [ kvk nummer ], ten deze rechtsgeldig vertegenwoordigd door [ vertegenwoordiger ]

hierna te noemen: **Aannemer**,

ieder van deze partijen hierna te noemen een "Partij" en gezamenlijk de "Partijen",

## OVERWEGENDE DAT:

- a. De Opdrachtgever het voornemen heeft om het project 'Groot onderhoud drie gietijzeren vuortorens' tot stand te brengen. Om het Project tot stand te brengen, moeten werkzaamheden worden verricht ter voorbereiding van de uitvoering van het Project (voorbereidingswerkzaamheden gedurende de ontwerpfase) en ter uitvoering van het Project (uitvoeringswerkzaamheden na de ontwerpfase);
- b. De Opdrachtgever, om het Project te realiseren, voorbereidingswerkzaamheden wil (doen) verrichten door gebruik te maken van kennis en ervaring uit verschillende vakgebieden. De organisaties die deze kennis en ervaring ter beschikking stellen ten behoeve van het Project werken met de Opdrachtgever samen in de vorm van een bouwteam (hierna te noemen: het "Bouwteam"), waarbij elk van deze organisaties een deelnemer (hierna te noemen: een "Deelnemer") in het Bouwteam is. De Opdrachtgever heeft de eisen (zoals competenties en kwalificaties) bepaald waaraan de personen die namens deze organisaties deelnemen in het Bouwteam dienen te voldoen;



- c. De Deelnemers in het Bouwteam in gecoördineerd verband met elkaar de voorbereidingswerkzaamheden verrichten die zij elk zelfstandig op grond van hun bilaterale overeenkomst met de Opdrachtgever dan wel de Aannemer zijn overeengekomen ten behoeve van de Bouwteamdoelstelling (zoals hierna gedefinieerd);
- d. Partijen de overtuiging hebben dat een goede samenwerking (en het daaraan werken) en aandacht voor houding en gedrag in het Bouwteam bevorderlijk is voor de onderlinge verhoudingen tussen de Deelnemers in het Bouwteam, waarbij het Projectbelang prevaleert boven de belangen van de Deelnemers, en daarmee voor het succesvol tot stand brengen van het Project;
- e. De Opdrachtgever actief zal deelnemen in het Bouwteam;
- f. Elke Deelnemer die met de Opdrachtgever een bilaterale overeenkomst aangaat (hierna te noemen: “Deelnemer vanuit Opdrachtgever”) uitsluitend contractuele verplichtingen heeft jegens de Opdrachtgever en niet jegens de andere Deelnemers. De werkzaamheden die elke Deelnemer vanuit Opdrachtgever in het Bouwteam verricht, verricht hij als verplichting jegens de Opdrachtgever;
- g. Elke Deelnemer die met de Aannemer een bilaterale overeenkomst aangaat (hierna te noemen: “Deelnemer vanuit Aannemer”) uitsluitend contractuele verplichtingen heeft jegens de Aannemer en niet jegens de andere Deelnemers. De werkzaamheden die elke Deelnemer vanuit Aannemer in het Bouwteam verricht, verricht hij als verplichting jegens de Aannemer;
- h. De onderhavige overeenkomst (hierna te noemen: de “Bouwteamovereenkomst”) wordt aangegaan tussen de Opdrachtgever en de Aannemer. Deze Bouwteamovereenkomst beschrijft de bijdrage die de Aannemer zal leveren aan de voorbereidingswerkzaamheden. Deze Bouwteamovereenkomst beschrijft tevens de samenwerking en coördinatie tussen de Deelnemers in het Bouwteam;<sup>1</sup>
- i. De Aannemer de uitvoeringswerkzaamheden zal verrichten indien de contractvormingsprocedure (zoals nader uitgewerkt in deze Bouwteam-Overeenkomst)

---

<sup>1</sup> De Opdrachtgever respectievelijk de Aannemer zullen de afspraken omtrent samenwerking en coördinatie tussen de Deelnemers aan het Bouwteam ook opnemen in de bilaterale afspraken die elk van hen heeft met een Deelnemer.



succesvol is doorlopen. Indien de contractvormingsprocedure succesvol is doorlopen, gaan Partijen, per vuurtoren, een Overeenkomst van aanneming van werk aan onder toepasselijkheid van de UAV 2012;

- j. De Opdrachtgever een budget (hierna te noemen: het “Voorlopig Taakstellend Budget”) van het Project heeft bepaald voor de uitvoering van de voorbereidingswerkzaamheden en voor de uitvoeringswerkzaamheden van het Project. Dit Voorlopig Taakstellend Budget met bijbehorende onderbouwing is voorafgaand aan het aangaan van de Bouwteamovereenkomst gedeeld en besproken met de Aannemer. Aannemer heeft zich goed op de hoogte gesteld van de werkzaamheden zoals beschreven in de Nota van Uitgangspunten (Appendix 6) en de uitgangspunten voor het Voorlopig Taakstellend Budget. Partijen streven ernaar de werkzaamheden binnen het Voorlopig Taakstellend Budget te realiseren. Op het moment van het tot stand komen van deze Bouwteamovereenkomst verklaart elk van Partijen geen redenen te hebben om aan te nemen dat dit Voorlopig Taakstellend Budget niet realistisch is om de daarvoor voorziene werkzaamheden uit te voeren, welke verklaring als enige doel heeft om op voorhand in te schatten of het zinvol is om de voorbereidingswerkzaamheden op de wijze als beschreven in deze Bouwteamovereenkomst te verrichten;
- k. De Opdrachtgever voor de totstandkoming van deze Bouwteam-Overeenkomst, en de eventueel daarop volgende mogelijke (deel)Overeenkomst(en) van aanneming van werk, een aanbestedingsprocedure heeft gevolgd conform de Europese openbare procedure zoals beschreven in het ARW 2016 hoofdstuk 2;
- l. De Aannemer in het kader van deze aanbestedingsprocedure op [ datum indiening aanbidding ] een aanbidding met kenmerk [ kenmerk ] aan de Opdrachtgever heeft gedaan om deel te nemen aan het Bouwteam;
- m. Voornoemde aanbidding van Aannemer door Opdrachtgever is beoordeeld als degene met de beste prijs-kwaliteit verhouding en Aannemer op basis van deze aanbidding dit Project gegund heeft gekregen;
- n. De Partijen voor het aangaan van de Bouwteamovereenkomst besproken en vastgesteld hebben welke competenties, kwalificaties en capaciteit benodigd is bij elk van Partijen



om het Bouwteam succesvol plaats te laten vinden, en elk van Partijen zich jegens de ander verbindt om zulke competenties, kwalificaties en capaciteit te leveren.

VERKLAREN TE ZIJN OVEREENGEKOMEN ALS VOLGT:

**1. Rechtskarakter**

- 1.1 Partijen verklaren de Bouwteamovereenkomst te beschouwen als een overeenkomst van opdracht in de zin van artikel 7:400 Burgerlijk Wetboek.



## 2. Contractdocumenten en rangorde

2.1 De volgende documenten omschrijven in onderlinge samenhang de rechten en verplichtingen die voor Partijen uit de Bouwteamovereenkomst voortvloeien:

- (A) De door Partijen ondertekende Bouwteam-Overeenkomst, inclusief overwegingen en zonder Appendices<sup>2</sup>;
- (B) (Appendix 1) Overzicht van eisen per Deelnemer in het Bouwteam, inclusief de eisen die gelden voor de personen die deelnemen in het Bouwteam namens deze Deelnemers (zoals competenties en kwalificaties<sup>3</sup>;
- (C) (Appendix 2) Beschrijving van de werkzaamheden per Deelnemer in het Bouwteam<sup>4</sup>;
- (D) (Appendix 3) Voorlopig Taakstellend budget inclusief de daaraan ten grondslag liggende onderbouwing<sup>5</sup>;
- (E) (Appendix 4) Nota's van Inlichtingen;
- (F) (Appendix 5) Beschrijvend Document;
- (G) (Appendix 6 ) Nota van Uitgangspunten, inclusief bijlagen (informatie die door of namens de Opdrachtgever voorafgaand aan het sluiten van de Bouwteamovereenkomst is gedeeld met de Aannemer);
- (H) (Appendix 7) Concept Overeenkomst van aanneming van werk (onder toepasselijkheid van de UAV 2012);
- (I) (Appendix 8) Wijze van het opstellen van een open begroting<sup>6</sup>;
- (J) (Appendix 9) Rechtsverhouding DNR 2011 (herziening 2013)
- (K) (Appendix 10) Inschrijving van de Aannemer inclusief alle bijlagen;

2.2 Bij onderlinge tegenstrijdigheden tussen de onder artikel 2.1 genoemde documenten, geldt dat de Bouwteamovereenkomst (inclusief overwegingen en zonder Appendices)

---

<sup>2</sup> De in artikel 2.1 genoemde Appendices worden (deels) na gunning opgesteld of verstrekt en worden bijgevoegd op basis van de in de Beschrijvend Document (incl. bijlagen) en in de Inschrijving van de Aannemer en Deelnemer (IB) bekende informatie.

<sup>3</sup> Deze Appendix wordt na gunning opgesteld, op basis van de informatie in de Nota van Uitgangspunten (inclusief bijlagen) en de Inschrijving van de Aannemer en zal eveneens een plek krijgen in het op te stellen Project Management Plan.

<sup>4</sup> Deze Appendix wordt na gunning opgesteld, op basis van de informatie in de Nota van Uitgangspunten (inclusief bijlagen) en de Inschrijving van de Aannemer en zal eveneens een plek krijgen in het op te stellen Project Management Plan.

<sup>5</sup> Deze Appendix wordt na gunning verstrekt aan Aannemer.

<sup>6</sup> Deze Appendix wordt na gunning opgesteld, op basis van de informatie in de Nota van Uitgangspunten (inclusief bijlagen) en de Inschrijving van de Aannemer en zal eveneens een plek krijgen in het op te stellen Project Management Plan.



vóór de Appendices gaat, en de Appendix met een lager nummer vóór de Appendix met een hoger nummer gaat. Bij tegenstrijdigheden tussen hetgeen is opgenomen in de nota's van inlichtingen, gaat de nota van inlichtingen van een recentere datum voor de nota van inlichtingen van een oudere datum, tenzij in de Bouwteamovereenkomst uitdrukkelijk een andere toepasselijke rangorde is opgenomen.

- 2.3 Op deze Bouwteamovereenkomst zijn de DNR 2011, herziening 2013 van toepassing. Eventuele door Aannemer op zijn inschrijving van toepassing verklaarde sets van algemene voorwaarden zijn nadrukkelijk van de hand gewezen.
- 2.4 De woorden en uitdrukkingen die in deze Bouwteamovereenkomst met een hoofdletter zijn geschreven hebben de volgende betekenis, tenzij expliciet anders aangegeven:

Begrip	Betekenis
Aannemer	[ Aannemer]
Appendix	Een Appendix bij deze Bouwteamovereenkomst zoals benoemd in artikel 2.1.
Bestek	Heeft de betekenis die daaraan wordt gegeven in paragraaf 1 lid 1 van de UAV 2012, inclusief bijbehorende berekeningen en tekeningen.
Bouwteam	De voor (een deel van) de ontwerpfase van het Project gekozen organisatie met de betekenis die daaraan is gegeven in overweging b, bestaande uit de Deelnemers.
Bouwteamdoelstelling	Heeft de betekenis die daaraan is gegeven in artikel 3.5.
Bouwteamfase	De periode of periodes waarin het Bouwteam gezamenlijk werkzaamheden uitvoert, vanaf de ondertekening van deze Bouwteamovereenkomst tot de laatste ondertekening van de Overeenkomst van aanneming van werk.  De Bouwteamfase bestaat uit de volgende fasen: 1. Startupfase



	<p>2. Ontwerpfase</p> <p>3. Prijsvormingsfase</p>
Deelnemers	De Opdrachtgever, Deelnemers vanuit Opdrachtgever, Aannemer en Deelnemers vanuit Aannemer. Elk van hen is een Deelnemer.
Deelnemers vanuit Aannemer	De organisaties genoemd in artikel 4.1 waarmee de Aannemer een bilaterale overeenkomst is aangegaan, op grond waarvan deze organisaties met inachtneming van het bepaalde in deze Bouwteamovereenkomst hun kennis en ervaring ter beschikking stellen aan de Aannemer ten behoeve van het Project en de Bouwteamdoelstelling gedurende een specifieke periode van de Bouwteamfase van het Project. Elk van hen is een Deelnemer vanuit Aannemer.
Deelnemers vanuit Opdrachtgever	De organisaties genoemd in artikel 4.1 (waaronder ook de Aannemer) waarmee de Opdrachtgever een bilaterale overeenkomst is aangegaan, op grond waarvan deze organisaties met inachtneming van het bepaalde in deze Bouwteamovereenkomst hun kennis en ervaring ter beschikking stellen aan de Opdrachtgever ten behoeve van het Project en de Bouwteamdoelstelling gedurende een specifieke periode van de Bouwteamfase van het Project. Elk van hen is een Deelnemer vanuit Opdrachtgever.
Definitief Ontwerp (DO)	Het ontwikkelen van een gedetailleerde voorstelling van het bouwwerk, zodanig dat deze een goed beeld geeft van de verschijningsvorm, de interne en externe structuur, het materiaalgebruik, de afwerking en detaillering, de constructieve opbouw en aard en capaciteit van de installaties (DNR-STB 2014), zoals beschreven in de Nota van Uitgangspunten.



Nota van Uitgangspunten	De beschrijving van de uit te voeren werkzaamheden, feitelijke situatie en van toepassing zijnde eisen, uitgangspunten en randvoorwaarden van het Project.
Opdrachtgever	Rijkswaterstaat, Corporate Dienst
Bouwteamovereenkomst	De onderhavige Bouwteamovereenkomst, inclusief overwegingen en Appendices.
Overeenkomst van aanneming van werk	De Overeenkomst van aanneming van werk per vuurtoren (Appendix 7) welke na het bereiken van overeenstemming in de prijsvormingsfase middels de schriftelijk aanvaarding door Opdrachtgever tussen Partijen tot stand komt.
Partijen	De Opdrachtgever en de Aannemer gezamenlijk. Elk van hen is een Partij.
Project	Heeft de betekenis die daaraan is gegeven in overweging a.
Realisatiefase	Alle werkzaamheden die de Aannemer onder een (deel)Overeenkomst van aanneming van werk voor het Project uitvoert. Deze fase volgt na de Bouwteamfase en duurt tot de oplevering van het werk waarop de (deel) Overeenkomst van aanneming van werk ziet.
Risicodossier	Een overzicht van geïdentificeerde risico's, daarbij als volgt nader uitgewerkt: (A) een beschrijving van het risico; (B) de kans van het optreden van het risico; (C) het waarschijnlijke gevolg (in tijd, geld en overige gevolgen) bij het optreden van het risico; (D) de toe te passen beheersmaatregelen om het risico dan wel de impact daarvan te mitigeren alvorens het risico zich voordoet en aan wie deze beheersmaatregel is toebedeeld; (E) het resterende risico (restrisico) na toepassing van de beheersmaatregelen; en



	(F) de toedeling van het restrisico (eventueel voorzien van een (aanvullende) beheersmaatregel).
Voorontwerp (VO)	'Het ontwikkelen van een globale voorstelling van het bouwwerk, zodanig dat deze een goed beeld geeft van de situering, de functionele en ruimtelijke opbouw, bestemmingen, gebruiksvoorzieningen, de architectonische verschijningsvorm en de integratie van constructieve en installatietechnische aspecten'. (DNR-STB 2014). In het geval van de vuurtorens moet dit gelezen worden als het volledig in kaart brengen van de bestaande situatie.
Voorlopig Taakstellend Budget	Het budget bepaald door de Opdrachtgever voor de uitvoering van de voorbereidingswerkzaamheden en de uitvoeringswerkzaamheden van het Project en, indien van toepassing, tevens voor de onderhoudswerkzaamheden gedurende een bepaalde periode. Een en ander zoals vastgelegd in Appendix 3 (inclusief onderbouwing) en zoals van tijd tot tijd gewijzigd.
Technisch Ontwerp (TO)	Het zodanig – in technische zin – uitwerken en specificeren van het bouwwerk in al zijn facetten, dat op basis daarvan definitieve prijsvorming voor de Realisatiefase kan plaatsvinden, zoals ondermeer beschreven in de Nota van Uitgangspunten.



### 3. **Bouwteamdoelstelling**

3.1 De Opdrachtgever heeft voor aanvang van deze Bouwteamovereenkomst de volgende documenten opgesteld (:

- (A) Nota van Uitgangspunten (Appendix 6);
- (B) Definitiedocument, zie Nota van Uitgangspunten<sup>7</sup>;
- (C) Diverse technische rapportages, zie Nota van Uitgangspunten<sup>8</sup>;
- (D) Rapportages conditionerende onderzoeken, zie Nota van Uitgangspunten.<sup>9</sup>

De Opdrachtgever verstrekt deze documenten, indien relevant, tevens aan de andere Deelnemers vanuit Opdrachtgever ter aanvang van de voorbereidingswerkzaamheden in het Bouwteam. De Aannemer is gehouden deze documenten te verstrekken aan de Deelnemers vanuit Aannemer.

3.2 De Partijen bij deze Bouwteamovereenkomst, alsmede de andere Deelnemers in het Bouwteam, werken samen in het Bouwteam om bij te dragen aan het tot stand brengen van de hierna genoemde documenten, die dienen te voldoen aan de eisen van de Opdrachtgever:

- (A) Een (definitief) Voorontwerp met bijlagen per vuurtoren;
- (B) Een Definitief Ontwerp met bijlagen per vuurtoren;
- (C) Een Technisch ontwerp met bijlagen per vuurtoren;
- (D) Een Technische werkomschrijving inclusief tekeningen, berekeningen en uitgangspunten per vuurtoren;
- (E) Een uitvoeringsplanning om de uitvoeringswerkzaamheden te kunnen verrichten op grond van de beoogde Overeenkomst van aanneming van werk;
- (F) Een gezamenlijk vastgesteld Risicodossier;
- (G) V&G dossier en V&G plan ontwerp (conform wettelijke verplichtingen);
- (H) De begroting van de uitvoeringsfase van het Project alsmede van de verschillende vuurtorens;
- (I) Bereikbaarheid, Leefbaarheid, Veiligheid en Communicatie (BLVC) plannen (per vuurtoren);

---

<sup>7</sup> Dit document is door Opdrachtgever opgesteld en wordt na gunning met Aannemer gedeeld.

<sup>8</sup> De rapportages zijn door Opdrachtgever opgesteld en worden na gunning met Aannemer gedeeld.

<sup>9</sup> De rapportages zijn door Opdrachtgever opgesteld en worden na gunning met Aannemer gedeeld.



- (J) Een projectmanagementplan (PMP) met daarin vastgelegd de afspraken tussen Partijen met betrekking tot samenwerking en kostenvergoeding voor de Bouwteamfase (artikel 10) en de maximale kosten voor de Bouwteamfase;
- (K) Een Work Breakdown Structure (WBS) met urenbeheer en een daaraan gekoppelde planning en documentenlijst, voor de Bouwteamfase (artikel 10) en de maximale kosten voor de Bouwteamfase.
- (L) Een concept Overeenkomst van aanneming van werk per vuurtoren.

3.3 De eisen waaraan de in artikel 3.2 genoemde documenten dienen te voldoen zijn:

- (A) Passend binnen de eisen en uitgangspunten zoals beschreven in de Nota van Uitgangspunten (Appendix 6);
- (B) Passend binnen het beschikbare Voorlopig Taakstellend Budget (zie Appendix 3 en Nota van Uitgangspunten (Appendix 6));
- (C) Passend binnen de eisen en uitgangspunten zoals tijdens de bouwteamfase gezamenlijk vastgesteld en vastgelegd;
- (D) De informatie is SMART:
  - Specifiek: de verstrekte informatie is eenduidig en gericht op de betreffende doelstelling, vraagstelling of aspect;
  - Meetbaar: de verstrekte informatie bevat observeerbare voorwaarden waaruit zal blijken dat het beoogde resultaat daadwerkelijk en in welke mate kan worden bereikt;
  - Acceptabel: de verstrekte informatie voldoet aantoonbaar aan de gestelde eisen;
  - Realistisch: waarmee wordt aangetoond dat de verstrekte informatie haalbaar is;
  - Tijdsgebonden: waaruit blijkt dat de verstrekte informatie geldt binnen de gegeven tijd.
- (E) De inhoud is geverifieerd en gevalideerd.

3.4 Tijdens het tot stand brengen van de in artikel 3.2 genoemde documenten, houden Partijen, alsmede de andere Deelnemers in het Bouwteam, rekening met de volgende documenten en de doelen genoemd in het Beschrijvend Document:

- (A) De door Opdrachtgever verstrekte documenten zoals aangehecht in Appendix 6, zoals van tijd tot tijd gewijzigd);
- (B) Het Voorlopig Taakstellend Budget;



- (C) Het realiseren van een optimaal ontwerp en uitvoering, waarbij gestreefd wordt naar optimale en kostenefficiënte oplossingen, passend binnen het Voorlopig Taakstellend Budget, en het gestelde in de Nota van Uitgangspunten (zie Beschrijvend Document en Nota van Uitgangspunten) van de Opdrachtgever;
  - (D) Kostenefficiënte, financieel doelmatige, marktconforme en integrale invulling van deze opdracht binnen het aangegeven tijdspad.
- 3.5 De doelstelling van het Bouwteam (hierna te noemen: de Bouwteamdoelstelling) is het tot stand brengen van de in artikel 3.2 genoemde documenten die voldoen aan de in artikel 3.3. genoemde eisen van de Opdrachtgever, met inachtneming van de documenten en doelen genoemd in artikel 3.4.
- 3.6 Het Bouwteam is een wijze van samenwerken waarbij de leden van het Bouwteam gezamenlijk werken aan de voorbereiding van het Project. Deelnemers onderkennen dat het realiseren van de Bouwteamdoelstelling vereist dat de houding en gedrag van elke Deelnemer gericht is op samenwerking en het projectbelang prevaleert boven het belang van de individuele Deelnemer (zie ook artikel 5).
- 3.7 Elk lid van het Bouwteam (die Partij is bij deze Bouwteamovereenkomst) zal op grond van deze Bouwteamovereenkomst zo goed mogelijk gebruik maken van zijn specifieke ervaring en deskundigheid om de Bouwteamdoelstelling zo optimaal mogelijk en gezamenlijk te realiseren.

#### **4. Samenstelling van het Bouwteam**

##### 4.1 Het Bouwteam heeft de volgende Deelnemers:

- (A) De Opdrachtgever en namens hem: projectmanager/technisch manager, contractmanager en omgevingsmanager, als nader uitgewerkt in Appendix 1;
- (B) De Aannemer en namens hem: projectmanager, [functionaris], [functionaris] en [functionaris]. De rol van Aannemer heeft betrekking op: de inbreng van zijn specifieke expertise in relatie tot het behalen van de Bouwteamdoelstelling en nader uitgewerkt in Appendix 1;
- (C) De overige Deelnemers in het Bouwteam
  - a. Deelnemers vanuit Opdrachtgever  
Extern ingenieursbureau Movares Nederland BV en namens hem,  
[ projectleider, technisch manager en [functionaris] zoals nader uitgewerkt in Appendix 1. De rol van deze Deelnemer heeft betrekking op de inbreng



van zijn specifieke expertise in relatie tot het behalen van de  
Bouwteamdoelstelling en nader uitgewerkt in Appendix 1;

b. Deelnemers vanuit Aannemer

- 4.2 De eisen die ten aanzien van elke Deelnemer gelden zijn opgenomen in Appendix 1 en Appendix 6. De specifieke werkzaamheden die elke Deelnemer moet verrichten ten behoeve van de Bouwteamdoelstelling zijn uitgewerkt in artikel 6 (ten aanzien van de Opdrachtgever), artikel 7 (ten aanzien van elke Deelnemer met uitzondering van de Opdrachtgever), artikel 8 (ten aanzien van de Aannemer) en Appendices 1, 2 en 6.
- 4.3 De Opdrachtgever is, na overleg met de Aannemer, bevoegd om het Bouwteam uit te breiden of een of meer andere Deelnemers vanuit Opdrachtgever te vervangen of te verwijderen. Deze uitbreiding, vervanging of verwijdering tast de in artikel 12 omschreven positie van de Aannemer inzake het exclusieve recht om een aanbidding te mogen doen niet aan.
- 4.4 De Aannemer is, na goedkeuring van de Opdrachtgever, bevoegd om een of meer andere Deelnemers vanuit Aannemer te vervangen of verwijderen. De Opdrachtgever mag deze goedkeuring niet onthouden op onredelijke gronden, tenzij op de beoogde Deelnemer een of meerdere uitsluitingsgronden (zoals vermeld in de aanbestedingsdocumenten) van toepassing is.
- 4.5 De Opdrachtgever is bevoegd om de Aannemer te verzoeken een of meer andere Deelnemers vanuit Aannemer te vervangen of te verwijderen, welk verzoek de Aannemer slechts mag weigeren om zwaarwegende redenen.
- 4.6 Leden in het Bouwteam (partijen niet zijnde de Opdrachtgever en de Aannemer) dan wel individuen die namens een Deelnemer van het Bouwteam (dus ook individuen vanuit de Opdrachtgever en de Aannemer) deelnemen aan het Bouwteam, vallen onder verantwoordelijkheid van de Partij waar deze voor werkt.
- 4.7 Partijen plegen overleg indien een van de Partijen de persoon die namens haar deelneemt in het Bouwteam wenst te vervangen. Vervanging van de personen genoemd in de Inschrijving van de Aannemer is enkel mogelijk in zwaarwegende omstandigheden, bijvoorbeeld ziekte of uitdiensttreding. Een vervanger dient te beschikken over tenminste



dezelfde mate van ervaring en gelijke competenties als de persoon die wordt vervangen, waarbij de invloed op de prijsstelling nihil is en er geen kennisverlies optreedt.

## **5. Samenwerking in het Bouwteam**

- 5.1 De Deelnemers aan het Bouwteam verrichten in gecoördineerd verband met elkaar de voorbereidingswerkzaamheden die zij zelf zelfstandig op grond van hun bilaterale overeenkomst met de Opdrachtgever respectievelijk Aannemer zijn overeengekomen ten behoeve van de Bouwteamdoelstelling. Daar waar de Bouwteamovereenkomst een verplichting beschrijft die (ook) dient te gelden in de bilaterale overeenkomst tussen de Opdrachtgever en een Deelnemer vanuit Opdrachtgever respectievelijk de Aannemer en een Deelnemer vanuit Aannemer, staat de Opdrachtgever respectievelijk de Aannemer er richting de andere Partij voor in dat deze verplichting is opgenomen in de betreffende bilaterale overeenkomst.
- 5.2 Elke Deelnemer vanuit Opdrachtgever heeft uitsluitend contractuele verplichtingen jegens de Opdrachtgever en niet jegens de andere Deelnemers (behoudens de contractuele verplichtingen die de Aannemer heeft jegens de Deelnemers vanuit Aannemer). Voor de nakoming van zijn verplichtingen jegens de Opdrachtgever is elke Deelnemer vanuit Opdrachtgever (en daarmee ook de Aannemer) zelf verantwoordelijk. Elke Deelnemer vanuit Aannemer heeft uitsluitend contractuele verplichtingen jegens de Aannemer en niet jegens de andere Deelnemers. Partijen beogen geen derdenbedingen overeen te komen in deze Bouwteamovereenkomst.
- 5.3 Elke Deelnemer, en namens hem de persoon die deelneemt in het Bouwteam, laat in houding en gedrag zien:
- (A) Dat het Projectbelang prevaleert boven het belang van de Deelnemer en hij/zij hiertoe flexibel, proactief en transparant handelt;
  - (B) Dat hij/zij, niettegenstaande het karakter van de bilaterale overeenkomsten als genoemd in artikel 5.1, gericht is op en werkt aan een goede samenwerking in het Bouwteam;
  - (C) Dat hij/zij oog heeft voor de Bouwteamdoelstelling en de gerechtvaardigde belangen van de andere Deelnemers;
  - (D) Dat hij/zij discussiepunten met andere Deelnemers niet uit de weg gaat, zich inspant om deze tijdig bespreekbaar te maken en deze op een oplossingsgerichte manier bespreekt;
  - (E) Dat hij/zij proactief en tijdig zijn eigen fouten bespreekbaar maakt;



- (F) Dat hij/zij proactief, tijdig en welwillend zoekt naar oplossingen voor zijn eigen fouten alsmede voor fouten van andere Deelnemers.

## 6. Verplichtingen van de Opdrachtgever in het Bouwteam

Met inachtneming van de Bouwteamdoelstelling is de Opdrachtgever jegens de Aannemer gehouden in het Bouwteam verplichtingen tijdig na te leven en de volgende werkzaamheden te verrichten:

- (A) Het leidinggeven aan het Bouwteam en het coördineren van de werkzaamheden van de Deelnemers vanuit Opdrachtgever. Indien Deelnemers vanuit Aannemer deelnemen in het Bouwteam, zal het voornoemde 'coördineren van werkzaamheden' ook omvatten het geven van coördinatie-instructies aan de Aannemer ten aanzien van diens coördinatie van de werkzaamheden van de Deelnemers vanuit Aannemer. Onder het voorgaande valt onder meer het organiseren van periodieke bijeenkomsten voor alle Deelnemers (waaronder een startbijeenkomst), alsmede het bepalen van de frequentie en het organiseren van overleggen tussen de relevante Deelnemers;
- (B) Het bewaken van de voortgang van en instaan voor de correcte uitvoering van de werkzaamheden uit te voeren door de Deelnemers vanuit Opdrachtgever (met uitzondering van de Aannemer) als beschreven in artikel 7 en Appendices 1, 2 en 6, onverminderd de verplichtingen van de overige Deelnemers, waaronder in het bijzonder hun waarschuwingsplicht ex 7 lid 1 (l);
- (C) Het organiseren van en zorgen voor voldoende en tijdige inzet van geschikte personen conform Appendices 1 en 6, die voor zover nodig voor de uitvoering van de werkzaamheden en overige verplichtingen van de Opdrachtgever een adequaat mandaat hebben om binnen het Bouwteam voortvarend besluiten te kunnen nemen namens de Opdrachtgever;
- (D) Het kenbaar maken van zijn eisen (en zijn eventuele wensen en verlangens) ter zake van het Project;
- (E) Het nemen en communiceren van alle besluiten die noodzakelijk zijn voor de voortgang van de voorbereidingswerkzaamheden van het Project;
- (F) Het nemen van besluiten ten aanzien van scopewijzigingen, het Voorlopig Taakstellend Budget en wijzigingen van kwaliteit, binnen de kaders van aanbestedingsdocumenten en wetgeving;
- (G) Het informeren van het Bouwteam over toepasselijke afspraken met derden (anders dan de Deelnemers) en over verplichtingen opgelegd door het bevoegd



gezag omtrent het Project, in beide gevallen indien en voor zover daar sprake van is;

- (H) Het (mede)voeren van overleg met het bevoegd gezag ten behoeve van het verkrijgen van de voor het Project vereiste ontheffingen, goedkeuringen, vergunningen en andersoortige toestemmingen, en het tijdig informeren van het Bouwteam over de voortgang daarvan;
- (I) Het naar beste vermogen beoordelen en becommentariëren van ontwerpen, plannen, begrotingen en (wijzigings)voorstellen voorgesteld door een of meer Deelnemers;
- (J) Het onverwijld waarschuwen van het Bouwteam indien hij een tekortkoming van een van de Deelnemers heeft opgemerkt, indien en voor zover het kennismaken van die tekortkoming relevant is voor de andere Deelnemers;
- (K) Het aanwijzen van de Deelnemer die het Risicodossier zal opstellen en bijhouden, en vervolgens het bijdragen aan dat Risicodossier, inclusief het signaleren van risico's die de Opdrachtgever ziet of redelijkerwijs moet zien met het oogmerk om zulke risico's toe te voegen aan het Risicodossier;
- (L) Het aanwijzen van de Deelnemer die de planning zal opstellen en bijhouden;
- (M) Het aanwijzen van de Deelnemer of een derde die belast wordt met de rol van veiligheidsregisseur, daarbij rekening houdend met de arbeidsveiligheid tijdens het verrichten van de ontwerp- en uitvoeringswerkzaamheden (waaronder begrepen de omgevingsveiligheid) en de veiligheid van het Project na afronding van de uitvoeringswerkzaamheden (waaronder begrepen de constructieve veiligheid, de veiligheid voor beheer, onderhoud, en gebruikers en de brandveiligheid);
- (N) Het aanwijzen van de Deelnemer die als constructeur eindverantwoordelijk zal zijn voor de constructieve veiligheid van het Project gedurende de ontwerp- en bouwfase;
- (O) Het aanwijzen van de Deelnemer die verantwoordelijk wordt voor het opstellen van conceptnotulen van vergaderingen van het Bouwteam;
- (P) Het plannen en uitvoeren van de eigen werkzaamheden in het Bouwteam in overeenstemming met de actuele planning van de Bouwteamfase;
- (Q) Het informeren van de andere Deelnemers omtrent de voortgang van zijn werkzaamheden, waarbij hij inzicht geeft in de besluiten die hij daarbij gemaakt heeft;



- (R) Het naleven van zijn wettelijke verplichtingen op het gebied van veiligheid, en de bewaking van de naleving door elk van de Deelnemers van Opdrachtgever van de op hen rustende wettelijke verplichtingen op het gebied van veiligheid;
- (S) De Opdrachtgever is verantwoordelijk voor de inhoud van alle informatie als opgenomen in Appendix 6 die door hem aan de Aannemer ter beschikking is gesteld;
- (T) Het (doen) uitvoeren van risicobeheersmaatregelen gedurende de ontwerpfase van het Project waartoe de Opdrachtgever met een of meer Deelnemers vanuit Opdrachtgever afspraken heeft gemaakt;
- (U) Alle andere taken die de Opdrachtgever zichzelf toebedeelt.

## **7. Verplichtingen van de Deelnemers (anders dan Opdrachtgever) in het Bouwteam**

7.1 De volgende gelijkkluidende verplichtingen rusten op elke Deelnemer (anders dan de Opdrachtgever) met inachtneming van het bepaalde in artikel 5.2. Met inachtneming van de Bouwteamdoelstelling worden de volgende verplichtingen en werkzaamheden tijdig verricht vanuit de eigen ervaring en deskundigheid van de betreffende Deelnemer:

- (A) Het plannen en uitvoeren van de eigen werkzaamheden in het Bouwteam in overeenstemming met de planning van de Bouwteamfase (zoals van tijd tot tijd gewijzigd), met inachtneming van de coördinatie door en nadere instructies van de Opdrachtgever (welke instructies pas gegeven kunnen worden na overleg tussen de Opdrachtgever en de betreffende Deelnemer);
- (B) Het deelnemen aan vergaderingen waarvan de Opdrachtgever aangeeft dat deelname gewenst is;
- (C) Het naar beste vermogen beoordelen op onder meer juistheid en volledigheid, en zo nodig becommentariëren van alle informatie (waaronder de documenten genoemd in artikel 3.1, de planning van de Bouwteamfase en het Taakstellend Budget) die aan hem is en/of wordt verstrekt. Deze informatie is verstrekt in het kader van het aangaan van de bilaterale overeenkomst met de Opdrachtgever of wordt gedurende de looptijd van de voornoemde overeenkomst verstrekt door of op verzoek van de Opdrachtgever;
- (D) Het naar beste vermogen beoordelen op onder meer juistheid en volledigheid, en zo nodig becommentariëren van alle ontwerpen, plannen, begrotingen, (wijzigings)voorstellen en andere documentatie (ongeacht of deze een voorlopig of definitief karakter hebben) van andere Deelnemers;
- (E) Het naar beste vermogen adviseren van de Opdrachtgever ten behoeve van de Bouwteamdoelstelling. Onder adviseren wordt mede verstaan:



- i. Het aandragen van voorstellen en/of wijzigingsvoorstellen;
  - ii. Het informeren omtrent de uitvoerbaarheid en maakbaarheid van het (Deel)Project (mede gezien in relatie met de andere Deelprojecten), de financiële haalbaarheid met inachtneming van het Voorlopig Taakstellend Budget en de veiligheid van het Project (waaronder begrepen de constructieve veiligheid en de brandveiligheid);
  - iii. Het zo nodig aanvullen van en wijzigingsvoorstellen aandragen voor verkregen informatie (waaronder het Voorlopig Taakstellend Budget).
- (F) Het naar beste vermogen adviseren omtrent de arbeidsveiligheid tijdens het verrichten van de uitvoeringswerkzaamheden (waaronder begrepen de omgevingsveiligheid) en omtrent de veiligheid van het Project na afronding van de uitvoeringswerkzaamheden (waaronder begrepen de constructieve veiligheid, de veiligheid voor beheer, onderhoud, en gebruikers en de brandveiligheid);
- (G) Het naar beste vermogen adviseren omtrent de belasting op het milieu en het energieverbruik (zowel tijdens het verrichten van de uitvoeringswerkzaamheden als tijdens het gebruik van het Project) en omtrent het hergebruik van bouwmaterialen tijdens de gehele levensloop van het Project;
- (H) Het naar beste vermogen adviseren omtrent de risico's van het Project en het mitigeren van zulke risico's, mede door het bijdragen aan het opstellen en het bijhouden van het Risicodossier, inclusief het signaleren van risico's die hij ziet, of redelijkerwijs moet zien, met het oogmerk om zulke risico's toe te voegen aan het Risicodossier met de daaraan gekoppelde beheersmaatregelen;
- (I) Het onverwijld waarschuwen en zo nodig nogmaals waarschuwen van de Deelnemers, indien zich een situatie voordoet waarbij documentatie (waaronder begrepen ontwerpen, plannen, begrotingen en (wijziging)voorstellen), inlichtingen, gegevens of instructies verstrekt zijn of worden, ongeacht of deze een voorlopig of definitieve karakter hebben; en/of besluiten in voorbereiding zijn, genomen worden of zijn die nadelig zijn of redelijkerwijs nadelig kunnen zijn voor het behalen van de Bouwteamdoelstelling en/of zodanige fouten bevatten of gebreken vertonen dat de betreffende Deelnemer in strijd met de eisen van redelijkheid en billijkheid zou handelen als hij zonder waarschuwing bij de vervulling van de voorbereidingswerkzaamheden daarop zou voortbouwen.
- (J) Het periodiek informeren van de andere Deelnemers over de voortgang van zijn werkzaamheden;



- (K) Al datgene wat naar de aard van de bilaterale overeenkomst voortvloeit uit de wet, de billijkheid of de gewoonte.

## 8. Verplichtingen van de Aannemer in het Bouwteam

8.1 Naast de werkzaamheden en verantwoordelijkheden uit hoofde van artikel 7 rustend op elke Deelnemer (met uitzondering van de Opdrachtgever) in het Bouwteam, is de Aannemer gehouden de aanvullende werkzaamheden te verrichten die in overleg met hem aan hem worden opgedragen.

8.2 Ten behoeve van zijn werkzaamheden in het Bouwteam stelt de Aannemer zijn specifieke ervaring en deskundigheid ter beschikking aan de Opdrachtgever met betrekking tot de volgende onderwerpen:

- Theoretische- en uitvoeringsexpertise met betrekking tot de voor het Project benodigde werkzaamheden;
- Uitvoering van de bouw- en onderzoekswerkzaamheden;
- vertaling Definitiedocument naar VO, DO en TO;
- overzichtelijk vastleggen eisen en wensen, inclusief onderbouwing van keuzes en resultaten van verificatie en validatie;
- Opstellen DO, TO, technische werkomschrijving, constructieve berekeningen, werktekeningen, uitvoeringsplannen, keuringsplannen;
- Kostendeskundigheid;
- Omgevingsmanagement en bouwcommunicatie;
- Planning en fasering van zowel ontwerp- als realisatiewerkzaamheden;
- Risicomanagement ontwerp en uitvoering;
- Kwaliteitsbeheersing ontwerp en uitvoering;
- Duurzame uitvoering (ontwerpen);
- Veiligheid in elke fase (ontwerp, uitvoering, beheer, sloop) van de vuurtoren(s).

Daartoe zal de Aannemer de volgende werkzaamheden tijdig verrichten in het Bouwteam:

- (A) Het coördineren van de werkzaamheden van de Deelnemers vanuit Aannemer, waarbij de Aannemer coördinatie-instructies van de Opdrachtgever zal opvolgen;
- (B) Het bewaken van de voortgang van en instaan voor de correcte uitvoering van de werkzaamheden uit te voeren door de Deelnemers vanuit Aannemer als beschreven in artikel 7 en Appendices 1, 2 en 6;
- (C) Het organiseren van en zorgen voor voldoende en tijdige inzet van geschikte personen conform Appendices 1 en 6, die (voor zover nodig voor de uitvoering



van de werkzaamheden en overige verplichtingen van de Aannemer) een adequaat mandaat hebben om voortvarend besluiten te kunnen nemen namens de Aannemer binnen het Bouwteam;

- (D) Het bijdragen aan de voorbereidingswerkzaamheden conform de uitgangspunten in de Nota van Uitgangspunten (Appendix 6);
- (E) Het naleven van zijn wettelijke verplichtingen op het gebied van veiligheid (voor zover de Aannemer die heeft bij het verrichten van de aan hem gealloceerde voorbereidingswerkzaamheden), en de bewaking van de naleving door elk van de Deelnemers van Aannemer van de op hen rustende wettelijke verplichtingen op het gebied van veiligheid;
- (F) Het (ondersteunend) voeren van overleg met het bevoegd gezag ten behoeve van het verkrijgen van de voor het Project vereiste ontheffingen, goedkeuringen, vergunningen en andersoortige toestemmingen, en het tijdig informeren van het Bouwteam over de voortgang daarvan.
- (G) Het verstrekken van informatie ten behoeve van het opstellen van de tussentijdse inschatting van de kosten voor het verrichten van de uitvoeringswerkzaamheden:
  - a. Naar aanleiding van het VO, mede conform Appendix 8;
  - b. Bij de definitieve uitwerking (DO), inclusief detailbegroting met onderbouwing van kostprijzen en verwachte uitvoeringsmethode, mede conform Appendix 8;
  - c. Bij de uitwerking van het Uitvoeringsontwerp (TO), inclusief detailbegroting met onderbouwing van kostprijzen en uitvoeringsmethode, mede conform Appendix 8.
- (H) Bijdragen aan het opstellen van de Overeenkomst(en) van aanneming van werk en technische werkschrijvingen;
- (I) Het (doen) uitvoeren van de onderzoeken zoals benoemd in Appendix 6;
- (J) Alle andere taken of nieuwe taken die gedurende de Bouwteamfase ontstaan en die de Opdrachtgever aan de Aannemer opdraagt of die de Aannemer zelf op zich neemt;
- (K) Alle taken die redelijkerwijs voortvloeien uit de taken van de Aannemer als benoemd in deze Bouwteam-Overeenkomst.

## **9. Besluitvorming en verslaglegging**

- 9.1 Partijen bij deze Bouwteamovereenkomst, alsmede de andere Deelnemers, zijn elk bevoegd het Bouwteam bijeen te roepen.



- 9.2 De besluitvorming binnen het Bouwteam vindt als volgt plaats:
- (A) Besluiten worden op een expliciete wijze genomen, met meerderheid van stemmen van de aanwezige Deelnemers, waarbij de Opdrachtgever in ieder geval moet instemmen;
  - (B) Bij aanvang van de samenwerking in het Bouwteam maken de Deelnemers afspraken over de nadere organisatie van het Bouwteam, de samenwerking binnen het Bouwteam en het besluitvormingsproces binnen het Bouwteam en leggen dit vast in het projectmanagementplan (PMP).
- 9.3 Van alle vergaderingen van het Bouwteam worden notulen opgesteld. De notulen bevatten onder meer een overzicht van door een of meer Deelnemers gemaakte (ontwerp)suggesties, een overzicht van de genomen besluiten (inclusief welke Deelnemer op welke wijze heeft gestemd) en een weergave van de discussies omtrent de voornoemde suggesties en besluiten. Het Bouwteam stelt de notulen in de eerstvolgende vergadering vast.
- 9.4 De Deelnemers in het Bouwteam verbinden zich om actief bij te dragen aan Risicomanagement. Dat betekent dat Partijen aanwezig zullen zijn bij overleggen waar risico's worden geïnventariseerd en beheersmaatregelen worden geformuleerd (risicosessies). Vastlegging van deze overleggen vindt plaats in het Risicodossier, dat middels deze overleggen regelmatig geactualiseerd zal worden.
- 10. Vergoeding van de Aannemer**
- 10.1 De Opdrachtgever vergoedt de Aannemer voor zijn deelname in het Bouwteam, en de deelname door de Deelnemers vanuit Aannemer, op basis van de raming, uurtarieven en vergoedingen op basis van Appendices 1, 2, 5, 6 en 10 en de afspraken zoals vastgelegd in het projectmanagementplan (PMP) en de Work Breakdown Structure (WBS).
- 10.2 Het in artikel 3.2 genoemde projectmanagementplan, dient binnen een periode van 8 werkweken na ingangsdatum van de Bouwteamovereenkomst goedgekeurd te zijn door de Opdrachtgever. Indien Partijen niet tot een goedgekeurd PMP komen, geeft dat de Opdrachtgever de eenzijdige bevoegdheid om deze Bouwteamovereenkomst te ontbinden op grond van artikel 13 lid 4.
- 10.3 De Aannemer factureert maandelijks het in artikel 10.1 genoemde bedrag. Aannemer voorziet de factuur van een gedetailleerd overzicht van de door hem gemaakte uren



geaccordeerd door Opdrachtgever. Hierin staat ten minste welke persoon, wanneer, hoeveel uren heeft besteed aan welke werkzaamheden of overleg, en wat het resultaat was van die werkzaamheden (een berekening, een toets, een tekening, een review, een document, etc).

- 10.4 Opdrachtgever en Aannemer maken afspraken over de werkwijze van vaststelling van deze termijn en de administratie van de gemaakte kosten en uren en leggen deze vast in het projectmanagementplan (PMP).
- 10.5 Aannemer heeft de plicht om op basis van de voortgang van de werkzaamheden in het Bouwteam en het in het Voorlopig Taakstellend Budget opgenomen bedrag voor zijn inspanningen te rapporteren en Opdrachtgever tijdig te waarschuwen indien hij verwacht dat dit opgenomen bedrag niet afdoende zal zijn.
- 10.6 Er geldt een betalingstermijn van 4 weken na ontvangst van de factuur.
- 10.7 Indien het Bouwteam besluit de werkzaamheden van de Aannemer uit te breiden ten opzichte van de werkzaamheden, zoals redelijkerwijs voorzien en te verwachten tijdens het aangaan van de Bouwteamovereenkomst, dan gelden daarvoor dezelfde tarieven en vergoedingen zoals opgenomen in artikel 10.1. Indien Partijen besluiten de werkzaamheden van de Aannemer uit te breiden ten opzichte van de werkzaamheden zoals oorspronkelijk voorzien in de Bouwteamovereenkomst, zullen Partijen voorafgaand aan het uitvoeren van deze werkzaamheden schriftelijk afspraken maken over het zo nodig aanpassen van het Voorlopig Taakstellend Budget en het daarin opgenomen bedrag voor de vergoeding van de werkzaamheden van de Aannemer in het Bouwteam.

## **11. Aansprakelijkheid en verzekering**

- 11.1 De aansprakelijkheid van de Aannemer uit hoofde van deze Bouwteamovereenkomst wordt beheerst door de DNR 2011, herziening 2013 (Appendix 9).
- 11.2 Deelnemers zijn gehouden om ieder voorgesteld besluit van het Bouwteam te beoordelen en onverwijld te waarschuwen indien een dergelijk besluit gebreken of fouten bevat, of andersoortige kenmerken heeft die contrair zijn aan de doelstelling van het Bouwteam, indien én voor zover Deelnemer dergelijke gebreken, fouten of andersoortige kenmerken kende of redelijkerwijs behoorde te kennen op basis van diens specifieke deskundigheid.



Deze bepaling doet niets af aan een afwijkende afspraak op grond van de Overeenkomst(en) van aanneming van werk.

- 11.3 De Aannemer is niet verantwoordelijk voor een suggestie die hij doet op het terrein van een andere Deelnemer vanuit Opdrachtgever, indien die andere Deelnemer vanuit Opdrachtgever deze suggestie overneemt. Dit laat de waarschuwingsverplichting van de Aannemer op grond van artikel 7.1(l) onverlet, indien hij op enig moment tot het inzicht komt of had moeten komen dat er aan de oorspronkelijke suggestie een klaarblijkelijke fout of gebrek kleeft.
- 11.4 Uit het enkel deelnemen aan besluitvorming in een Bouwteam vloeit voor de Aannemer geen verantwoordelijkheid voort voor besluiten genomen door het Bouwteam. Dit laat onverlet de mogelijke aansprakelijkheid van de Aannemer voortvloeiende uit enige andere bepaling uit deze Bouwteamovereenkomst of andere documenten van het Bouwteam.
- 11.5 Voor wat betreft de Overeenkomst(en) van aanneming van werk die eventueel uit deze Bouwteamovereenkomst voortvloeien zal vooraf door Opdrachtgever aangegeven worden of en op welke wijze de door de Opdrachtgever afgesloten Constructie All-Risks (CAR-) verzekering op primaire basis voor de betreffende opdracht van toepassing is, onverminderd hetgeen bepaald is in artikel 12.2 onder (B).
- 11.6 Het aansprakelijkheidsregime dat voortvloeit uit de Overeenkomst(en) van aanneming van werk wordt door Partijen overeengekomen op basis van de daarop van toepassing verklaarde set voorwaarden (UAV 2012).
- 11.7 De Aannemer heeft ter dekking van zijn eventuele aansprakelijkheid uit hoofde van de Bouwteamovereenkomst de volgende verzekering(en) afgesloten:
- Wettelijke aansprakelijkheidsverzekering: Aannemer dient er zorg voor te dragen dat zijn wettelijke en contractuele aansprakelijkheid voor een bedrag van minimaal € 2.500.000,- is verzekerd en waarbij voor tenminste twee gebeurtenissen per jaar dekking wordt geboden, krachtens een Aansprakelijkheidsverzekering voor bedrijven (AVB), die onder meer dekking moet bieden voor de werkgeversaansprakelijkheid uit hoofde van artikel 7:658 van het Burgerlijk Wetboek en voor aanspraken verband houdende met dood



en/of letsel van de bij de bouw betrokkenen. Voor deze verzekering dient de Opdrachtgever als medeverzekerde te zijn opgenomen.

- Beroepsaansprakelijkheidsverzekering (BAV) waarbij zijn wettelijke en contractuele aansprakelijkheid voor een bedrag van minimaal € 2.500.000,- per gebeurtenis is verzekerd waarbij dekking wordt geboden voor tenminste twee gebeurtenissen per jaar.

11.8 De Aannemer verstrekt uiterlijk binnen 2 weken na het aangaan van de Bouwteamovereenkomst een afschrift van de polissen van deze verzekering(en) aan de Opdrachtgever, danwel een verklaring van diens verzekeraar of de gevolmachtigde van deze verzekeraar waaruit blijkt dat de gevraagde verzekeringen zijn afgesloten

## **12. Contractvorming Overeenkomst aanneming van werk (prijsvormingsfase)**

12.1 Zodra de Opdrachtgever heeft geconstateerd dat de documenten als genoemd in artikel 3.2 voldoen aan zijn eisen als uiteengezet in artikel (L), maakt hij deze constatering schriftelijk kenbaar aan de Aannemer. Vanaf de dagtekening van die constatering start de prijsvormingsfase, zoals uiteengezet in dit artikel 12, en kan de Opdrachtgever de Bouwteamovereenkomst niet langer opzeggen op grond van artikel 7:408 Burgerlijk Wetboek. Deze prijsvormingsfase wordt per vuurtoren apart doorlopen.

12.2 Gedurende een periode van 2 weken vanaf de dagtekening van de constatering genoemd in artikel 12.1, overleggen Partijen over de volgende onderwerpen met als doel deze in de conceptovereenkomst van aanneming van werk (Appendix 7) vorm te geven (zonder dat dit overigens betekent dat hiermee reeds een Overeenkomst van aanneming van werk tussen Partijen tot stand is gekomen):

- (A) De toedeling aan de Aannemer van specifieke risico's die zijn opgenomen in het Risicodossier, de beprijzing van die risico's en/of de risicobeheersmaatregelen daarvoor;
- (B) Bepalingen omtrent aansprakelijkheid en vergoeding van schade (waaronder kosten) voor zover de conceptovereenkomst van aanneming van werk (Appendix 7) hier niet reeds in voorziet;
- (C) Eventuele opschortende dan wel ontbindende voorwaarden in de conceptovereenkomst van aanneming van werk, waaronder dat maar niet beperkt tot:



- a. De Aannemer toerekenbaar tekortschiet in de nakoming van (een van) de Overeenkomst(en) van aanneming van werk en/of de wijze van realisatie van de werkzaamheden;
  - b. De resultaten van prestatiemetingen herhaaldelijk onvoldoende zijn en de aanvullende afspraken niet tot verbetering leiden;
  - c. Opdrachtgever besluit tot voortijdige beëindiging van de werkzaamheden of het budget niet wordt gegeven/geaccordeerd;
  - d. Indien Aannemer surseance van betaling aanvraagt of failliet wordt verklaard;
  - e. De benodigde vergunningen niet onherroepelijk zijn verleend.
- (D) Overige, volgens Partijen relevante bepalingen voor zover de conceptovereenkomst van aanneming van werk (Appendix 7) hier niet expliciet in voorziet.

12.3 Zodra de Opdrachtgever heeft geconstateerd dat Partijen overeenstemming hebben bereikt over de onderwerpen genoemd in artikel 12.2, maakt de Opdrachtgever deze constatering schriftelijk kenbaar aan de Aannemer. Hij nodigt dan de Aannemer als eerste en enige uit een aanbieder te doen voor de uitvoeringswerkzaamheden voor het betreffende vuurtoren op grond van de documenten en voorwaarden als genoemd in artikelen 12.1 en 12.2. De Opdrachtgever maakt daarbij kenbaar uit welke onderdelen de aanbieder moet bestaan, waaronder in ieder geval de prijs, waarbij de Aannemer voor wat betreft het opslagpercentage Algemene Kosten, Winst en Risico uitgaat van zijn aanbieder zoals opgenomen in Appendix 10.

12.4 Uiterlijk vier weken nadat de Opdrachtgever de Aannemer heeft uitgenodigd om een aanbieder te doen conform artikel 12.3, doet de Aannemer zijn aanbieder. De Aannemer geeft daarbij op basis van een open begroting (op een wijze zoals vastgesteld door Partijen in Appendix 8) inzicht in de onderbouwing van de prijs als opgenomen in zijn aanbieder. De aanbieder (alsmede de aanbieder die in de loop van de onderhandelingen is aangepast) geldt als een onherroepelijk aanbod gedurende de gehele contractvormingsprocedure als beschreven in dit artikel 12.

12.5 Na ontvangst en beoordeling van de aanbieder neemt de Opdrachtgever het besluit deze aanbieder te aanvaarden of onderhandelingen met de Aannemer over deze



aanbieding aan te vangen. De Opdrachtgever deelt zijn besluit uiterlijk twee weken na ontvangst van de aanbieding schriftelijk mee aan de Aannemer.

- 12.6 De in artikel 12.4 genoemde onderhandelingen vinden op exclusieve basis plaats tussen Partijen. Op exclusieve basis betekent dat de Opdrachtgever omtrent de (voorbereiding van de) uitvoeringswerkzaamheden van betreffende vuurtoren gedurende de in de volgende zin genoemde periode geen contact onderhoudt met andere partijen die mogelijk geïnteresseerd zijn in het aangaan van een Overeenkomst van aanneming van werk met betrekking tot betreffende vuurtoren. De periode van de onderhandelingen duurt maximaal vier weken, gerekend vanaf het moment van dagtekening van het besluit van de Opdrachtgever om onderhandelingen aan te gaan zoals bedoeld in artikel 12.4.
- 12.7 Gedurende de onderhandelingen als beschreven in dit artikel 12 houden Partijen rekening met elkaars gerechtvaardigde belangen en onderhandelen zij te goeder trouw.
- 12.8 Gedurende de onderhandelingen omtrent de Overeenkomst van aanneming van werk, onderhandelen Partijen uitsluitend over de volgende onderwerpen:
- (A) De prijs en/of de verschillende componenten in de onderbouwing daarvan;
  - (B) De toedeling van de risico's die zijn opgenomen in het Risicodossier, voor zover toegedeeld aan de Aannemer, de beprijzing van die risico's en/of van de risicobeheersmaatregelen daarvoor;
  - (C) Aansprakelijkheid en vergoeding van schade (waaronder kosten) voor zover de conceptovereenkomst van aanneming van werk (Appendix 7) hier niet reeds in voorziet.
- 12.9 Op ieder moment tijdens de periode zoals in artikel 12.6 bedoeld, kan de Opdrachtgever besluiten om een op dat moment geldende aanbieding van de Aannemer schriftelijk te aanvaarden, als gevolg waarvan de Overeenkomst van aanneming van werk tussen Partijen tot stand komt.
- 12.10 Indien de prijs in de aanbieding boven het Voorlopig Taakstellend Budget ligt, danwel boven dat deel van het Voorlopig Taakstellend Budget dat is gereserveerd voor het betreffende vuurtoren, heeft Opdrachtgever het recht geen Overeenkomst voor aanneming van werk aan te gaan óf het proces conform artikel 12.11 van deze Bouwteamovereenkomst in te gaan.



- 12.11 Indien na afloop van de in artikel 12.6 genoemde termijn Partijen geen overeenstemming hebben bereikt omtrent de - eventueel aangepaste - aanbieding van de Aannemer en in de situatie bedoeld onder artikel 12.10 van deze Bouwteamovereenkomst indien Opdrachtgever heeft besloten extern advies aan te vragen, is de Opdrachtgever verplicht advies te vragen aan een door de Raad van Arbitrage voor de Bouw voorgestelde deskundige of deskundigen danwel een door Partijen in gezamenlijkheid voorgestelde deskundige. De kosten van deze deskundige wordt door ieder van beide Partijen voor de helft gedragen. In dat geval kan de Opdrachtgever de Aannemer schriftelijk mededelen dat de termijn van exclusiviteit, in afwijking van artikel 12.5, is geëindigd op z'n vroegst:
- (A) Op de vierentwintigste kalenderdag na de dag waarop het advies is verkregen;
  - (B) Indien de beschreven termijn is verlopen zonder dat het advies is afgegeven: op de eerste kalenderdag na afloop van de termijn waarbinnen het advies afgegeven had moeten worden.
- 12.12 Het advies zoals bedoeld in artikel 12.11 heeft alleen betrekking op de punten waarover verschil van inzicht bestaat tussen Partijen. Binnen vier weken nadat het in artikel 12.11 genoemde advies is gevraagd, dient dit advies afgegeven te zijn.
- 12.13 Het in artikel 12.11 bedoelde advies is bindend in de zin dat als Partijen na het uitbrengen van het advies gezamenlijk besluiten de Overeenkomst van aanneming van werk aan te gaan, zij zich daarbij moeten conformeren aan dit advies.
- 12.14 Nadat de termijn van exclusiviteit verlopen is, kan de Opdrachtgever met een derde een Overeenkomst van aanneming van werk aangaan voor de uitvoeringswerkzaamheden van betreffende vuurtoren(s). De Opdrachtgever is in dat geval geen vergoeding verschuldigd aan de Aannemer anders dan genoemd in artikel 10. De Aannemer zal de Opdrachtgever in dat geval op grond van deze Bouwteamovereenkomst op geen enkele wijze belemmeren om met een derde een Overeenkomst voor aanneming van werk aan te gaan.
- 13. Inwerkingtreding, duur en beëindiging van de Bouwteamovereenkomst**
- 13.1 Deze Bouwteamovereenkomst treedt in werking op de dag van ondertekening en eindigt van rechtswege op de dag dat voor het laatste vuurtoren een Overeenkomst van



aanneming van werk in werking treedt, tenzij deze Bouwteamovereenkomst eerder is geëindigd als bedoeld in artikel 13.4 van deze Bouwteamovereenkomst. Bepalingen die naar hun aard bestemd zijn om ook na afloop van de Bouwteamovereenkomst voort te duren, behouden nadien hun werking.

- 13.2 Gedurende de looptijd van deze Bouwteamovereenkomst zullen de volgende fasen worden doorlopen:
1. Startupfase;
  2. Ontwerpfase;
  3. Prijsvormingfase;
- 13.3 Bij het afronden van de Startupfase worden op basis van de in deze fase opgestelde en vastgestelde begroting voor de Bouwteamfase, de kosten voor de Bouwteamfase bepaald en vastgesteld in het PMP en WBS. De vastgestelde begroting van de Bouwteamkosten is bindend, hiervan kan uitsluitend na schriftelijke toestemming van de Opdrachtgever worden afgeweken. De omvang van deze kosten maakt onderdeel uit van het Voorlopig Taakstellend Budget zoals bepaald in Appendix 3, en hiervoor wordt door Opdrachtgever een opdracht verstrekt.
- 13.4 Zonder af te doen aan de wettelijke mogelijkheden om de Bouwteamovereenkomst vroegtijdig te beëindigen, kan elk van de Partijen de Bouwteamovereenkomst via aangetekende brief ontbinden of opzeggen zonder dat rechterlijke tussenkomst vereist is indien:
- (A) Partijen conform de procedure zoals opgenomen in artikel 12 geen overeenstemming hebben bereikt omtrent de Overeenkomst van aanneming van werk en de Opdrachtgever op grond van artikel 12.11 aan de Aannemer heeft meegedeeld dat de termijn van exclusiviteit is geëindigd;
  - (B) Ten aanzien van de andere Partij surséance van betaling wordt verleend en de bewindvoerder niet ten genoegen van de Partij die het recht heeft tot ontbinding en/of opzegging over te gaan, aantoonbaar dat deze Bouwteamovereenkomst en een eventuele Overeenkomst van aanneming van werk behoorlijk nagekomen zal worden, dan wel indien de andere Partij failliet wordt verklaard;
  - (C) Opdrachtgever zich in het ontwerp niet kan vinden (zelfs als dat wel in overeenstemming met de eisen is);
  - (D) De samenwerking tussen Partijen ineffectief is;



- (E) Partijen er geen vertrouwen in hebben dat het Project met inachtneming van de projectdoelstelling en het gestelde zoals benoemd in de Nota van Uitgangspunten gerealiseerd kan worden;
  - (F) De Aannemer of een Deelnemer vanuit Aannemer (waaronder onderaannemer(s)) toerekenbaar tekortschiet in de nakoming van de Bouwteamovereenkomst;
  - (G) Er onvoorziene omstandigheden zich hebben voorgedaan welke van dien aard zijn dat Aannemer naar maatstaven van redelijkheid en billijkheid ongewijzigde instandhouding van de Bouwteamovereenkomst niet mag verwachten. Daarvan is in ieder geval sprake wanneer bij rechterlijke uitspraak de aan de Bouwteamovereenkomst ten grondslag liggende aanbesteding onrechtmatig wordt geoordeeld en wanneer Aannemer of diens onderaannemer niet meer aan de gestelde uitsluitingsgronden dan wel geschiktheidseisen voldoet.
  - (H) Indien minister van Infrastructuur en Waterstaat besluit tot het niet uitvoeren van de werkzaamheden.
- 13.5 Indien deze Bouwteamovereenkomst niet tot een Overeenkomst van aanneming van werk leidt wegens een situatie zoals bedoeld in de artikelen 13.4 A t/m I van deze Bouwteamovereenkomst, zal de Opdrachtgever de door de Aannemer daadwerkelijk gemaakte kosten, met een maximum van in artikel 13.3 bepaalde kosten berekend van deze Bouwteamovereenkomst – zulks met inachtneming van hetgeen reeds aan de Aannemer is voldaan – aan de Aannemer betalen, bij wijze van vergoeding voor verrichte werkzaamheden en voor zover nodig bij wijze van vergoeding van alle intellectuele eigendomsrechten.
- 13.6 Partijen stellen elkaar schriftelijk op de hoogte indien een situatie zoals omschreven in artikel 13.4 zich voordoet.
- 13.7 De Aannemer doet reeds nu voor alsdan afstand van elk recht op schadevergoeding uit hoofde van welke hoofde dan ook en op welke juridische grondslag dan ook, waaronder begrepen doch niet beperkt tot schadevergoeding wegens het afbreken van de onderhandelingen. Na betaling van het in artikel 13.3 cq. 13.5 genoemde bedrag is deze Bouwteamovereenkomst beëindigd en hebben Bouwteampartners over en weer niets meer van elkaar te vorderen.
- 13.8 Na een vroegtijdige beëindiging van deze Bouwteamovereenkomst blijft het bepaalde in artikelen 14 tot en met 17 tussen Partijen gelden.



#### **14. Intellectuele eigendomsrechten**

14.1 In aanvulling op de DNR 2011, herziening 2013 (Appendix 9) is de Opdrachtgever de enige rechthebbende van alle intellectuele eigendomsrechten, (waaronder, maar niet beperkt tot de auteursrechten) en eigenaar van alle documentatie (waaronder tekeningen en berekeningen), die de Aannemer heeft opgesteld, ontwikkeld en/of waaraan hij op een andere wijze heeft bijgedragen in het kader van deze Bouwteamovereenkomst, behoudens indien en voor zover Partijen expliciet en schriftelijk andere afspraken hebben gemaakt.

14.2 Voor zover op door de Aannemer of Deelnemer vanuit Aannemer afgegeven documentatie (waaronder tekeningen en berekeningen) intellectuele eigendomsrechten (waaronder, maar niet beperkt tot de auteursrechten) van de Aannemer of Deelnemer vanuit Aannemer rusten, worden deze intellectuele eigendomsrechten bij deze Bouwteamovereenkomst dan wel bij voorbaat (welke situatie eerder kan plaatsvinden) om niet door de Aannemer (al dan niet na verwerving daarvan van de Deelnemer vanuit Aannemer) geleverd en overgedragen aan de Opdrachtgever. Voor zover nodig zal de Aannemer op verzoek van de Opdrachtgever aan de voornoemde levering en overdracht zijn medewerking verlenen, dan wel ervoor instaan dat de Deelnemer vanuit Aannemer daar zijn medewerking aan verleent.

14.3 Aannemer zal alle bronbestanden van tekeningen, berekeningen en opgeleverde documentatie gelijktijdig bij aanlevering van deze documenten met Opdrachtgever delen.

14.4 De Opdrachtgever mag als enige rechthebbende conform lid 1 van dit artikel ook na een vroegtijdige beëindiging van deze Bouwteamovereenkomst gebruikmaken van documenten die de Aannemer heeft opgesteld, ontwikkeld en/of waaraan hij op een andere wijze heeft bijgedragen in het kader van deze Bouwteamovereenkomst.

#### **15. Geheimhouding**

15.1 In aanvulling op DNR 2011, herziening 2013 (Appendix 9) maken Partijen de informatie en gegevens die haar bekend is geworden met betrekking tot de inhoud van deze Bouwteamovereenkomst, de overeenkomsten die eventueel voortvloeien uit de Bouwteamovereenkomst en de inhoud van de door Partijen reeds gevoerde en nog te voeren onderhandelingen op geen enkele wijze openbaar, kenbaar of anderszins toegankelijk voor derden. Elke Partij staat ervoor in dat haar werknemers, leidinggevende organen of door haar ingeschakelde derden (waaronder de betreffende Deelnemers) deze geheimhouding eveneens betrachten.



- 15.2 De geheimhoudingsplicht van Partijen heeft geen betrekking op informatie of gegevens:
- (A) Die een Partij aan een derde moet verstrekken om zijn rechten en/of verplichtingen voortvloeiend uit deze Bouwteamovereenkomst dan wel de overeenkomsten die eventueel voortvloeien uit de Bouwteamovereenkomst uit te oefenen, respectievelijk na te komen;
  - (B) Die een Partij op grond van wetgeving, regelgeving, een rechtelijke uitspraak en/of een arbitraal vonnis verplicht is te verstrekken, of nodig heeft in het kader van financiële verantwoording en verslaglegging;
  - (C) Indien deze informatie en/of gegevens publiekelijk bekend zijn geworden zonder dat dit een Partij kan worden verweten;
  - (D) Waarvoor een Partij de andere Partij schriftelijk toestemming heeft gegeven om deze te openbaren;
  - (E) Die voor de Opdrachtgever noodzakelijk zijn om een Overeenkomst van aanneming van werk aan te kunnen gaan met een derde, zodra geen sprake meer is van exclusiviteit als bedoeld in artikel 12; en/of
  - (F) Die de Opdrachtgever dient te verstrekken in het kader van een financiering.

## **16. Geschillen en toepasselijk recht**

- 16.1 Op deze Bouwteamovereenkomst is Nederlands recht van toepassing.
- 16.2 Alle geschillen met betrekking tot deze Bouwteamovereenkomst worden exclusief beslecht door de Rechtbank 's-Gravenhage.



## 17. Algemeen

- 17.1 Het is Partijen niet toegestaan hun rechten en/of verplichtingen uit deze Bouwteamovereenkomst over te dragen aan een derde, tenzij hiervoor schriftelijke toestemming van de andere Partij is verkregen.
- 17.2 Tenzij uitdrukkelijk anderszins is bepaald in deze Bouwteamovereenkomst, dragen Partijen hun eigen kosten, lasten en uitgaven die zij in verband met de totstandkoming van deze Bouwteamovereenkomst hebben gemaakt.

[ Plaats] , [datum ondertekening]

Opdrachtgever [ Opdrachtgever ]	Aannemer [ Aannemer ]
Naam: [ naam vertegenwoordiger ] Functie: [ functie vertegenwoordiger ]	Naam: [ naam vertegenwoordiger] Functie: [functie vertegenwoordiger]