



Dienst Justitiële Inrichtingen
Ministerie van Justitie en Veiligheid

Wat is In-Made en Ex-Made?

Europeese aanbesteding Catering DJI

Serviceorganisatie
In-Made

Henry Geenen
Frank Becker

10 mei 2023

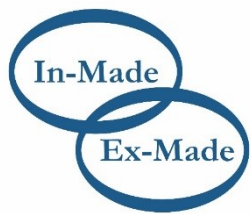
Roadmap

- Even voorstellen
- Doel
- Wat is In-Made en Ex-Made?
- Re-integratie door productie?
- Werkaanbod
- Interne markt
- Trends en kansmarkten
- “Fitt” maken voor werk: Ex-Made
- In-Made PI....





De plek waar 8.000 gedetineerden werken aan hun toekomst



Wat is In-Made?

Formule In-Made:

Niet vrijblijvend Samenweringsverband ("franchise") op alle aspecten van commercie, bedrijfsvoering, productie en reïntegratie.

Let wel: DJI is de economische entiteit met vestigingen die zelfstandig en resultaat verantwoordelijk

Zie ook het **Ambitiedocument In-Made / Ex-Made**(bijlage)

Service organisatie:

Operationele en beleidsmatige ondersteuning van de formule.

Echt werk:

"Arbeid" is geen activiteit maar staat net als "buiten" centraal in de dag!

Sterk **merk** dat commercieel en maatschappelijk aanspreekt

Afgeleid van "In-Mate"....Binnen (In) Gemaakt (Made)

<https://www.youtube.com/watch?v=ys9gAMrXsMc>



...en Ex-Made?

Methode Ex-Made:

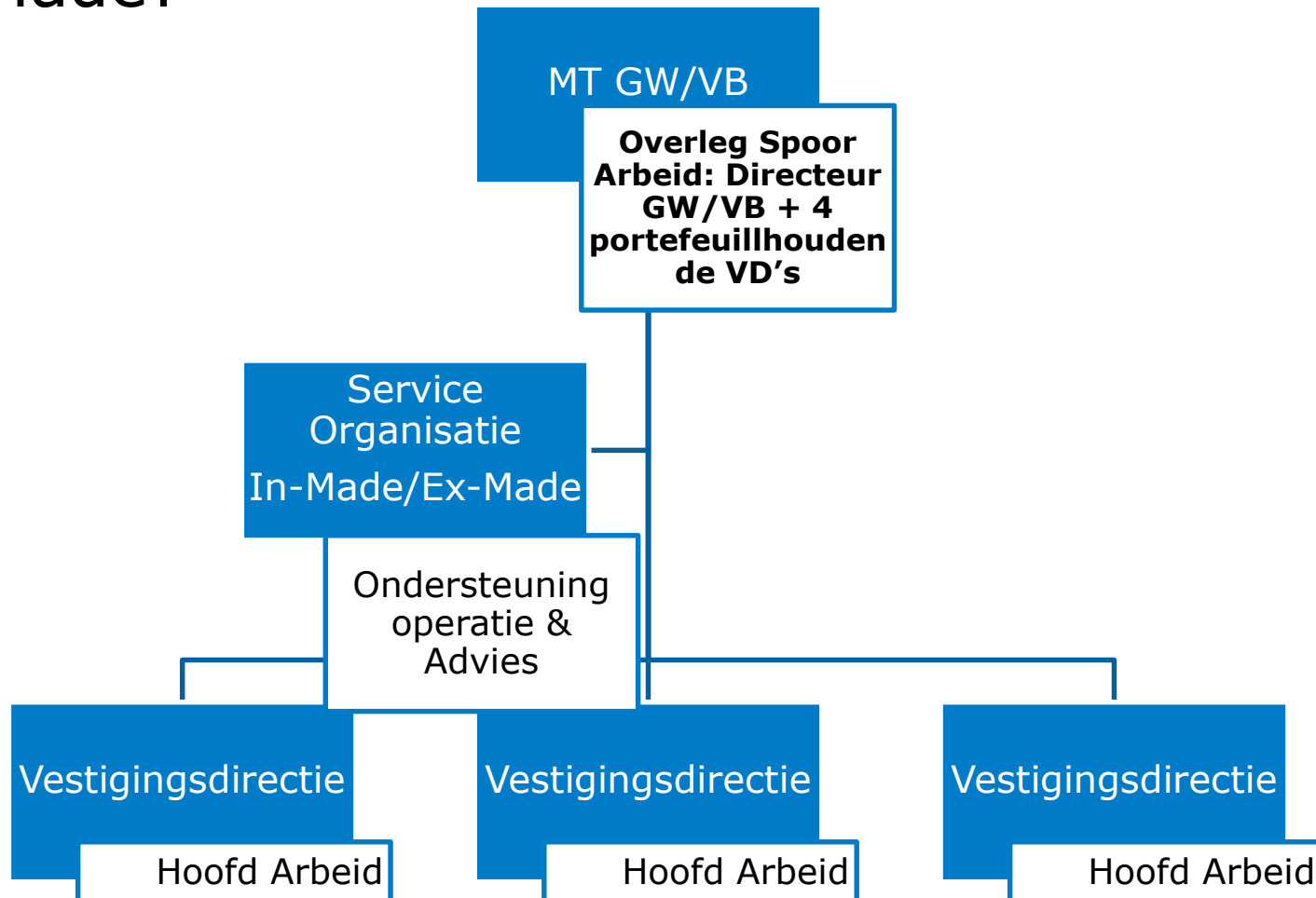
Alle re-integratie inspanningen op gebied van “werk & inkomen”
“Fit” maken voor de arbeidsmarkt in detentie als voorbereiding op werken “buiten” (o.a. BBA): **In-Made Praktijkschool**, Beschrijving Getoond Gedrag, Werk via Sport, etc
Samenwerking met CEDRIS en andere maatschappelijke partners

In-Made Praktijkschool: werknemersvaardigheden omzetten in branche-erkende certificaten/diploma's door **praktijkleren/ derde leerweg** i.s.m. MBO opleider *Andere Start* en *S-BB*

Werken aan werk <https://in-made360.nl/werken-in-de-gevangenis/>



In-Made?





...de serviceorganisatie

Divisiedirectie GW/VB

Lid MT
GW/VB

Hoofd
Serviceorganisatie In-Made (SO)

Teammanagers SO In-Made

Advies &
Ondersteuning

Verkoop

Bedrijfsvoering (Productie & Financiën)

Ontwikkeling
& Ex-Made

Med. Communicatie &
Ondersteuning
Managementadviseurs

Account-
managers

CBD

Werkvoor-
bereiding

Financieel
advies

Coördinator
Orderadministratie

Sr.Med. In-
Made

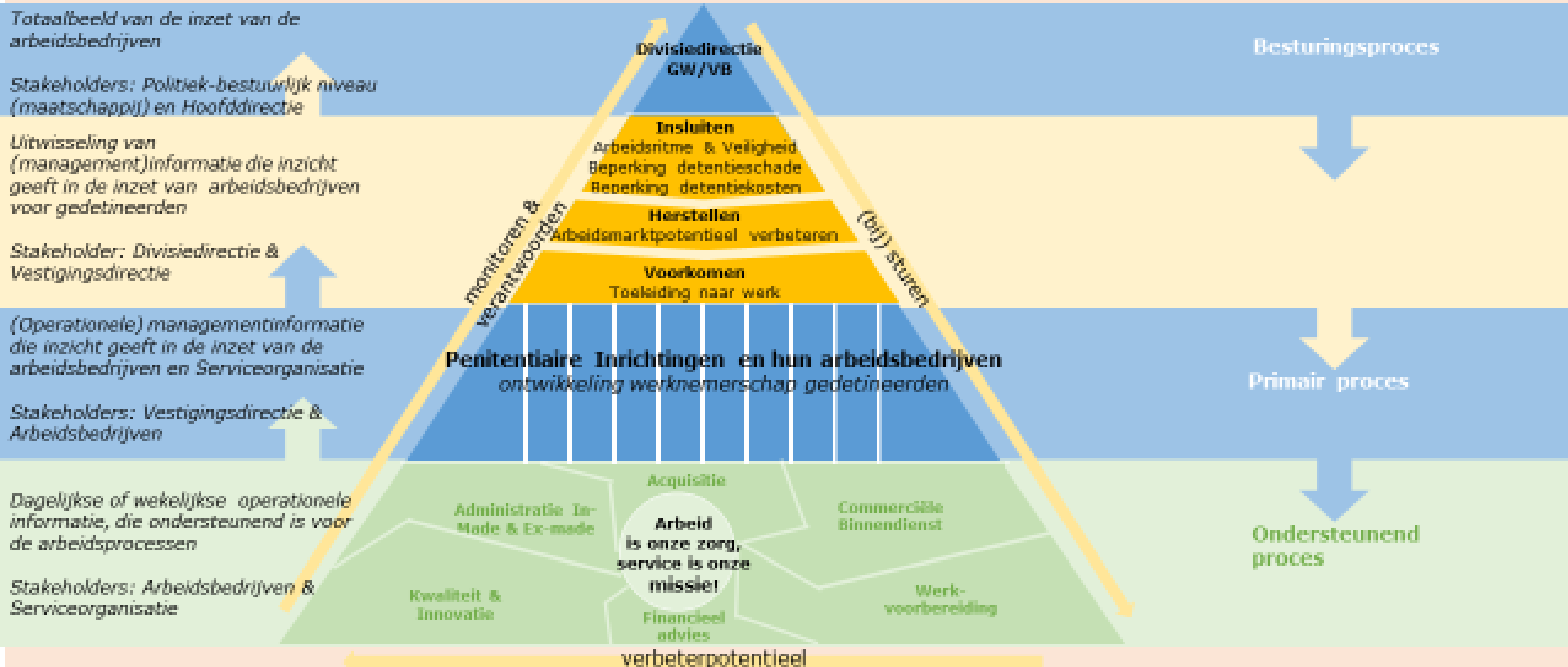
Med. In-Made
(Orderadm.)

Landelijk Coördinator Werk en Scholing
Landelijk Coördinator Werk en Sport
Med. SO (systeembeheer)
Coörd Ex-Made
Med. In-Made (IMPS/Ex-Made)
Data-analisten

Organisatieplaatje inclusief
formatie cfm O&F-rapport
2023



Ontwikkeling benodigde inzichten als basis voor besturing





Re-integratie door productie?

Geaccepteerd inzicht:

Werk na detentie heeft een positieve invloed op recidive

Vraag: Hoe krijg je gedetineerden aan het werk ná detentie?

Antwoord: Leer ze tijdens detentie werken in een echte werk/productieomgeving! Eerst binnen bij In-Made, daarna als Ex-Made tijdens de *detentiefasering* met aansluitend een arbeidscontract.

Vraag: Wat leren gedetineerden bij In-Made?

Antwoord: Iedere "In-Mate" leert werknemersvaardigheden.

Een deel leert ook vakgerichte vaardigheden, die we kunnen omzetten in een MBO-praktijkverklaring of een MBO diploma via onze *In-Made Praktijkschool*. In-Made is een erkend MBO leerbedrijf, werkmeesters zijn opgeleide praktijkopleiders.



Werkaanbod in de gevangenis?





Interne markt DJI...leverancier van...

Producten: meubilair, keukens, celinventaris

Diensten: onderhoud, wasserij, levensmiddelen, brood, voeding





De Rijksoverheid die een productiebedrijf runt ...

- **Basis:** Goed draaiend productiebedrijf zorgt voor rust-orde-veiligheid in de hele PI.
- **Bedrijfsmatig werken...**
 - Financiële taakstelling DJI / In-Made en...
 - Wet Markt & Overheid...bepalen het uurtarief voor een In-Mate
- **...als voorwaarde voor reïntegratie**
 - Kamerbrief Dijkhof (2015): "Arbeid in detentie moet lijken op werken in een **echt bedrijf**".
 - Echt werk is **dé** basis voor reïntegratie
- **Wet S+B:** Wettelijke plicht om arbeid aan te bieden; geen arbeidsplicht meer voor gedetineerden en geen recht op arbeid
- **Overig:** kaders veiligheid, beperkte bedrijfstijden, internationaal, imago / beeldvorming, ...

Ontwikkelen in een dynamische omgeving?

Kansmarkt voor **IMPACT**

1. Werkaanbod **in** detentie
 2. Baankans **na** detentie
- Duurzaamheid (o.a. bouw)
 - Covid: reshoring maakindustrie
 - Vergrijzing: Insourcing
 - Energietransitie
 - Webwinkels/logistiek
 - **Food**
 - Callcenters/webcenters
 - Alle technische beroepen



Wet Straffen & Beschermen



In-Made

Ex-Made

Ex-Made: Instrumenten op weg naar werk?

- In-Made Proof Produceren (lean)
- Fasering & Rapportage in het Detentie & Re-integratieplan
- ESF subsidie voor opleiden en begeleiden
- In-Made Praktijkschool
- Onderwijsaanbod certificaten: VCA / heftruck / HACCP / AOV
- Werk via Sport
- Beschrijving Getoond Gedrag
- De training “werken aan werk”
- Bedrijfsennetwerk(en) benutten: opdrachtgever & leverancier = werkgever & partner





Kansen voor impactvolle samenwerking?

- **Aansluiting op visiedocument DJI voor catering**
- Bouwblokken...meer niveau's van Impact
- Kansen/ aansluiting?
 - Concreet: Koekjes + Brood
 - Concreet: Co-packing
- Rondleiding
- Gesprek met gedetineerden
- Vervolg / afspraken



Tot slot

Bezoek onze websites...



www.in-made.nl



www.in-made360.nl

...en sociale mediakanalen



Contact: In-made@dji.minjus.nl



Bijlage 1

Zie: **Ambitiedocument In-Made / Ex-Made**
Missie, Visie, Strategie en Organisatie in bijlage



Bijlage 2 Memo inzet gedetineerden tbv catering deel 1/4

Serviceorganisatie In Made**Contactpersoon**

Henry Geenen
T 08807-44000

Datum

22 mei 2023

Projectnaam

Voeding/ catering-contracten

memo

Definitief: Inzet gedetineerde uren In Made t.b.v. voeding en of cateringcontract(en)

Onderstaande afspraken zijn van toepassing op de inzet van gedetineerden vallende onder In Made. M.b.t. inzet gedetineerden vanuit de "huisdienst" (niet vallend onder In Made), dient de leverancier afspraken te maken met de locatieverantwoordelijke voor het voedingscontract en of catering contract.

Deze memo is in het Overleg Spoor op 22 mei 2023 vastgesteld.

Aanleiding

Wij zijn blij te horen dat er contracten zijn afgesloten waarbij gedacht is aan Social Return door de inzet van gedetineerden-uren. Dit draagt bij aan de re-integratie en resocialisering van gedetineerden.

Afstemming

De keuze om wel of geen gedetineerden in te zetten i.r.t. werkzaamheden die samenhangen met voeding en of catering, is aan het Hoofd Arbeid als de mandaathouder namens de vestiging. Om eventuele inzet van de gedetineerden-uren in goede banen te leiden, is het van belang dat het Hoofd Arbeid, als mandaathouder, namens de Vestigingsdirectie afspraken maakt met de leverancier.

Deze afspraken hebben betrekking op het uurtarief, de inzet van het (minimum) aantal uren en de inzet van het aantal gedetineerden.

De Serviceorganisatie In-Made zal ondersteunend zijn aan het Hoofd Arbeid in dit proces.



Vervolg Memo inzet gedetineerden tbv catering deel 2/4

Uurtarieven

Landelijk zijn er uurtarieven vastgesteld voor de inzet van gedetineerden, op basis van een begeleidingsnorm vanuit DJI.

De begeleidingsnorm is afhankelijk van de mogelijkheden op locatie en de inzet van gedetineerden en wordt bepaald en afgestemd tussen het Hoofd Arbeid en de leverancier van het contract. Deze inzet van gedetineerden en de randvoorwaarden hierbij, maken geen onderdeel uit van het contract en dienen separaat geregeld te worden met het hoofd Arbeid.

Het is noodzakelijk dat er tijdens de inzet van gedetineerden altijd een mate van professionele begeleiding vanuit DJI aanwezig is. Er is dus géén sprake van inzet zonder toezicht!! Ondersteuning en begeleiding vanuit de externe opdrachtgever is enkel op technisch werkinhoudelijk gebied. De begeleiding bij de ontwikkeling van werknemersvaardigheden, opleidingen en de rapportage hierover is en blijft de eindverantwoordelijkheid van In Made. Uiteraard heeft de leverancier een medeverantwoordelijkheid op het gebied van o.a. werknemersvaardigheden en



Vervolg Memo inzet gedetineerden tbv catering deel 3/4

zal deze hierin optrekken met de afdeling Arbeid. Op het moment dat er sprake is van inhoudelijke begeleiding op afstand (niet doorlopend een DJI-medewerker aanwezig), dan zal het tarief van 1 op 12 van toepassing zijn. Is er wel sprake van doorlopende begeleiding vanuit DJI (geen sprake van begeleiding op afstand), dan gelden de onderstaande tarieven in relatie met de begeleidingsnorm. Het toezicht op gedetineerden die tewerk gesteld worden, is aan de vestiging en niet aan In Made.

Uurtarief 2023 (deze tarieven worden jaarlijks geïndexeerd):

Gedetineerde werkplekken per medewerker DJI	1	2	3	4	5	6	8	10	12
Laag uurtarief regie (geen toeslagen onvoorzien)	€68,88	€36,98	€26,35	€21,03	€17,84	€15,72	€13,06	€11,46	€10,40

Versie 01-01-2023

Aan de slag

Zodra de afspraken zijn gemaakt, worden deze door middel van een offerte bevestigd, door ondertekening van beide partijen. Hierna kan de inzet van gedetineerden van start gaan en zal de facturering plaatsvinden. De SO In Made draagt zorg voor het opstellen van de offerte op basis van de gemaakte afspraken tussen Hoofd Arbeid en de Klant. Uiteraard is het van belang dat de SO In Made tijdig de gemaakte afspraken ontvangt en zorgdraagt voor het beheer.



Vervolg Memo inzet gedetineerden tbv catering deel 4/4

Afsluiting

Wij gaan ervan uit dat deze informatie gaat leiden tot goede afspraken in de samenwerking met betrekking tot de inzet van gedetineerden en dit mooie resultaten gaat opleveren.

Wat houdt begeleiding op afstand in?

DJI/de Arbeidsbedrijven zijn eindverantwoordelijk voor de begeleiding van gedetineerden bij het opdoen van werkervaring, ontwikkeling van werknemersvaardigheden. De externe organisatie is alleen verantwoordelijk voor begeleiding bij de uitvoering van het werk.

De Rol van DJI (In Made) is:

- Het hoofd Arbeid draagt zorg voor contractuele afspraken over inzet en randvoorwaarden tussen externe partij en DJI.
- Draagt zorg voor het nakomen vanuit DJI van deze contractuele afspraken.
- Heeft structureel overleg met deze klant van In Made over uitvoering van de gemaakte afspraken.
- Voert voortgangsgesprekken met leverancier en gedetineerden over inzet en motivatie welke als input wordt gebruikt voor de MDO-rapportages welke door In Made verzorgd worden.
- Treedt gepast op bij wrijving onderling bij de gedetineerden en of tussen gedetineerden en leverancier. Dit uiteraard op aangeven van leverancier of gedetineerden.
- Draagt zorg voor de verplichte acties die samenhangen met de In Made praktijkopleidingen.