



Marktconsultatiedocument

Onderwerp: Marktconsultatie steunpuntenprogramma RWS CD

Rijkswaterstaat Corporate Dienst (RWS CD)

Datum: 18-03-2024





Inhoud

1

1 Inleiding/aanleiding—3

- 1.1 Rijkswaterstaat—3
- 1.2 Onderwerp marktconsultatie steunpunten—4
- 1.3 Toelichting steunpuntenprogramma—5
- 1.4 Doelgroep van de marktconsultatie—10
- 1.5 Leeswijzer—10

2 Bijzonderheden en eerste uitgangspunten van de aanbesteding—11

- 2.1 Soort overeenkomst/looptijd van de overeenkomst—11
- 2.2 Raming/omvang (per perceel)—11
- 2.3 Beoogde perceelindeling—11

Mogelijke gunningscriteria—12

- 2.4 Indicatieve planning aanbesteding—12

3 Procedure—13

- 3.1 Publicatie—13
- 3.2 Uitvoering marktconsultatie—13
- 3.3 Planning—13
- 3.4 Aanmelden deelname i.v.m. plannen toelichtende gesprekken/presentatie—13
- 3.5 Vragen over het marktconsultatiedocument—14
- 3.6 Indienen reactie—14
- 3.7 Voorwaarden—14

4 Vragen ten behoeve van marktconsultatie—16



1

Inleiding/aanleiding

Het Inkoop Uitvoeringscentrum Bedrijfsvoering (hierna: IUC BV) Rijkswaterstaat – onderdeel Rijkswaterstaat Corporate Dienst (hierna: RWS CD) wenst ter voorbereiding op de komende aanbesteding(en) voor **de steunpunten van RWS CD** een marktconsultatie te houden. Het programma betreft de renovatie/nieuwbouw van circa 33 wegsteunpunten en 17 watersteunpunten. In dit marktconsultatiedocument is nader uitgewerkt wat het steunpuntenprogramma inhoudt en wat RWS CD wil onderzoeken/consuleren. Belangrijk onderdeel hierbij is het onderzoeken of de **portfolioaanpak** met meerdere opdrachtnemers een geschikt instrument is voor het programma steunpunten van RWS CD. De vragen vanuit RWS CD kunt u via deze [link](#) of bijlage 3 beantwoorden.¹

1.1

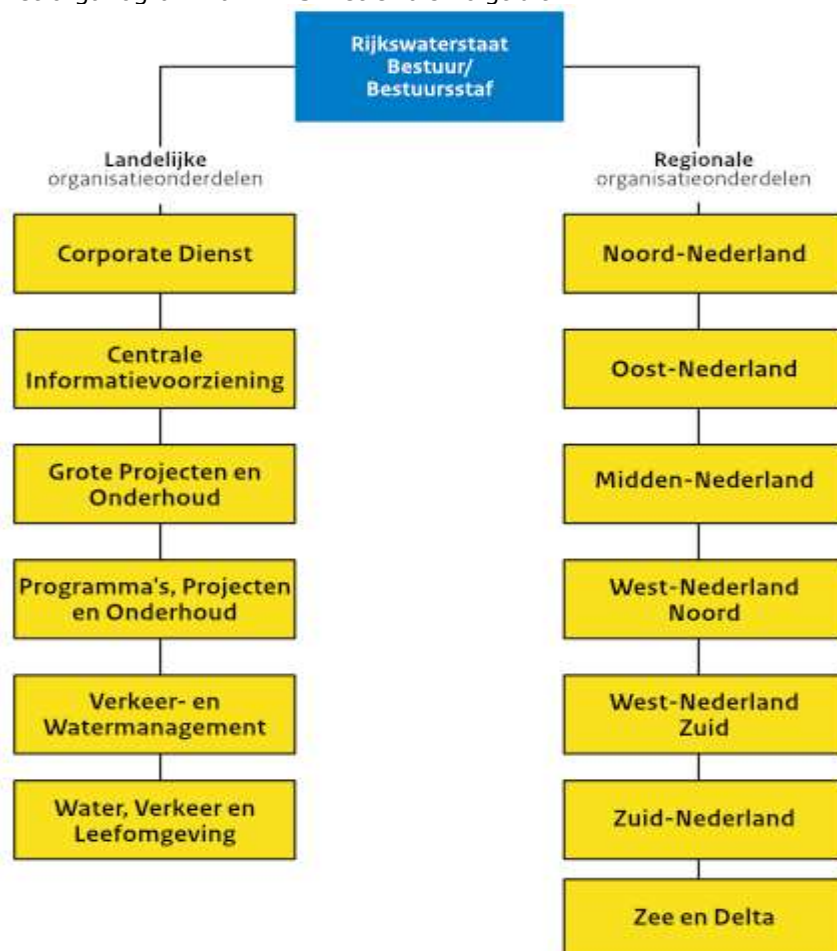
Rijkswaterstaat

Missie Rijkswaterstaat

Rijkswaterstaat is de uitvoeringsorganisatie van het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat en werkt dagelijks aan een veilig, leefbaar en bereikbaar Nederland.

Organisatie

Het organogram van RWS ziet er als volgt uit:



¹ De link betreft een enquête wat het verzamelen van de vragen voor RWS CD vergemakkelijkt. In de enquête zitten ook wat extra meerkeuzevragen over bijv. de schouw. Eventueel mag u de antwoorden ook via bijlage 3 retourneren. Antwoorden worden vertrouwelijk behandeld.



Op www.rijkswaterstaat.nl/zakelijk staat meer informatie over zakendoen met RWS.

Rijkswaterstaat Corporate Dienst

Rijkswaterstaat Corporate Dienst (RWS CD) ondersteunt de organisatieonderdelen van RWS op het gebied van bedrijfsvoering; Communicatie, HRM & Organisatieontwikkeling, Bestuurlijk Juridische Zaken en Vastgoed, Facilitaire en Financiële diensten en Inkoop.

1.2 Onderwerp marktconsultatie steunpunten

Doel marktconsultatie

RWS CD wil de markt consulteren over het integraal vernieuwen en verbeteren (renoveren/nieuwbouw) van de steunpunten van RWS CD. Het doel van de marktconsultatie is om deze opgave(s), het vernieuwingsprogramma, op de meest passende wijze op de markt te zetten en te laten slagen. De samenwerking met de opdrachtnemers is van groot belang om de steunpunten succesvol te kunnen renoveren. RWS CD verwacht met deze toetsing in de marktconsultatie een juiste en overwogen aanbesteding/aanpak op de markt te kunnen zetten.

NB: "RWS CD benadrukt dat deze marktconsultatie geen onderdeel uitmaakt van de aanbesteding en er geen rechten aan kunnen worden ontleend. Verkregen inzichten uit de marktconsultatie gebruikt RWS (waar relevant) in de voorbereiding van de aanbesteding en de aanbestedingsstukken. RWS CD behoudt zich het recht voor om deze inzichten niet of niet volledig te gebruiken."

Aanleiding marktconsultatie

Om het primaire proces bij RWS CD te kunnen borgen en "toekomstbestendig te maken en te behouden", dient RWS CD komende jaren een aantal programma's te realiseren. Dit betreft o.a. de vernieuwing en verbetering van de water- en wegensteunpunten waarover RWS CD het beheer en onderhoud heeft. Veel steunpunten zijn verouderd en moeten daarom worden gerenoveerd. Daarbij moet dit ook gebeuren om te kunnen voldoen aan de geldende wet- en regelgeving, bijvoorbeeld op het gebied van milieu/duurzaamheid.

Vastgoedportefeuille RWS CD

RWS CD is verantwoordelijk voor het beheer van gebouwen met een regio overstijgende functie en bijbehorende gebouwgebonden terreinen. De regio's zijn verantwoordelijk voor primaire proces locaties, zoals sluizen, bruggen, stormvloedkeringen met een lokale functie (o.a. bediening sluizen en bruggen, meetstations). Binnen de vastgoedportefeuille van de RWS CD vallen de Verkeerscentrales, Wegensteunpunten, Watersteunpunten, Districts- en dienstkantoren, monumentale Vuurtorens en voormalige dienstwoningen. Voorliggende marktconsultatie is van toepassing op de **wegen- en watersteunpunten**. Het betreft hierbij het terrein en de daarop aanwezige objecten, zoals het steunpunt zelf, maar ook bijvoorbeeld loodsen en overkappingen. Zie voor meer context/afbeeldingen van de steunpunten bijlage 2 & bijlage 2.1.



De opgave en scope van het steunpuntenprogramma

RWS CD wil haar steunpunten vernieuwen en verbeteren. De werkzaamheden die hiermee samenhangen zijn ondergebracht in verschillende programma's die vaak apart werden aanbesteed. Een programma kan verschillende werkzaamheden omvatten. Een voorbeeld is het programma duurzaamheid. Deze omvat werkzaamheden voor isoleren, klimaatbeheersing, energieopwekking en maatregelen ter bevordering van flora en fauna. Momenteel worden werkzaamheden uit de programma's naast elkaar en los van elkaar uitgevoerd op steunpunten. Om grip op de werkzaamheden te krijgen, is RWS CD voornemens om deze werkzaamheden per locatie (steunpunt) integraal op te pakken.

Groot deel van de werkzaamheden dat zal moeten plaatsvinden is het verder ontwerpen en het uitvoeren van de renovatiewerkzaamheden.

Scope en het aantal water- en wegensteunpunten:

- 33 Wegensteunpunten
- 17 Watersteunpunten

De bovengenoemde aantallen zijn een benadering welke zijn opgenomen in het water- en wegensteunpuntenprogramma. Voor een totaaloverzicht van de locaties, zie bijlage 2 – Locaties en scenario's steunpunten. Voor elke steunpunt is een scenario mogelijk en d.m.v. rapporten en inpassingsstudies vooraf geïndexeerd. RWS CD en opdrachtnemers moeten zich ervan bewust zijn dat bij de start van een renovatie het afwegingskader opnieuw moet worden doorlopen en vastgesteld. Aanpassingen kunnen ontstaan door bijvoorbeeld veranderende wet- en regelgeving, veranderde gebruikswensen en inzichten of reeds uitgevoerde werkzaamheden. Ambitie is om het programma binnen een termijn van vijf tot tien jaar te hebben gerealiseerd.

1.3

Toelichting steunpuntenprogramma

Programma bestaat zoals eerder benoemd uit 33 wegensteunpunten en 17 watersteunpunten. Er zijn zes (6) scenario's gedefinieerd wat betreft de renovatiebehoefte. Hieronder de mogelijke scenario's die van toepassing kunnen zijn voor de locaties.

Scenario	Omschrijving	Uitleg
Scenario 0	Niets doen - accepteren	Bestaand blijft bestaand
Scenario 1	Renoveren	Toevoegen aan bestaand. Functionele wijzigingen binnen bestaande gebouw
Scenario 2	Bestaand + nieuwbouw	Bestaand houden en deel nieuwbouw aan of bestaand naast bestaand
Scenario 3	Renoveren + nieuwbouw	Renoveren bestaand en nieuw stukje aan/naast het bestaande gebouw
Scenario 4	Sloop + nieuwbouw	Sloop + nieuwbouw
Scenario 5	Nieuwbouw (circulaire unit uit geoogste materialen)	Nieuwbouw



Duurzaamheid & Energie prestatie advies

Tijdens de inspecties van Innax en Energie prestatie advies (EPA - duurzaamheid) en Royal Haskoning (inventarisatie wegensteunpunten) zijn alle elementen vanuit de aangeleverde functioneel & ruimtelijk programma van eisen van RWS CD voor de locatie opgenomen en onderzocht, inclusief de wettelijke verplichtingen voor duurzaamheid op de kantoren en werkplaatsen.

Hierbij zijn de opstallen en de terreinen meegenomen in de onafhankelijke inspecties en apart onderzocht op de eisen waar mogelijk wat betreft duurzaamheid. De ruimtelijke en functionele elementen zijn getoetst aan de hand van het programma van eisen alsmede de aspecten voor de wettelijke verplichtingen energie besparen gebouwen. Hierbij opgemerkt dat de wettelijke vereisten wat betreft duurzaamheid vandaag de dag strenger zijn dan ten tijde van de onderstaande rapporten.

Voor de locaties heeft RWS CD de beschikking over de volgende rapporten (zie bijlagen 4, 4.1, 5.1 en 5.2) voor de afwegingskader van de scenario's:

- Energielabel en energieadvies gebouwen van Innax datum 2020 en EPA 2022-2024;
- Inspecties locaties, bevindingen en inpassingstudies wegensteunpunten van Royal Haskoning datum 2022;
- Ruimtelijk en functioneel programma van eisen intern opgesteld met de gebruiker RWS Verkeers- en Watermanagement (RWS [VWM](#)).

Uit de scenario's en rapporten zijn de volgende bevindingen naar voren gekomen d.m.v. toetsing:

De scenario's hebben een wegingsfactor met het ruimtelijk & functioneel programma van eisen en het duurzaamheidsrapport. Op basis van het functioneel-, ruimtelijk- en duurzaamheidsrapport met de basis vooronderzoeken en inpassingstudie. Doordat er al beschikbare rapporten zijn, is er voor opdrachtnemer(s) een indicatie wat er op een steunpunt moet gebeuren. Hierbij opgemerkt dat het beoogde scenario voor aanvang werkzaamheden door bijvoorbeeld nieuwe onderzoeken/regelgeving niet meer het meest passende scenario is.

Uitgangspunt is dat ieder steunpunt wel vooraf moet worden getoetst bij aanvang of de beoogde scenario nog wel de juiste keuze is. Het programma fysieke beveiliging is ook opgenomen in het afwegingskader. RWS CD ziet het programma van fysieke beveiliging en natzoutinstallatie² als een gegeven waaraan moet worden voldaan en deze programma's hebben een minimale invloed. Alleen de natzoutinstallaties hebben geen impact gehad op de inpassingstudies, maar heeft geen grote impact is de inschatting van RWS CD. Wel moet voor de potentiële aannemers rekening worden gehouden worden met toekomstige reserveringsruimte op het perceel/terrein voor de natzoutinstallaties en met de fundering hiervan voor de ondergrond.

² Natzoutinstallaties: een oplosser van natrium of calciumchloride. Dit is nodig voor het strooien van natzout.



Per steunpunt is het volgende bekend/beschikbaar:

- Welke locaties kunnen starten en in welke volgorde: spreiding in regiogebied is noodzakelijk om de continuïteit te garanderen van het strooiproces. Om dat te kunnen garanderen is het van belang om naast elkaar functionerende steunpunten niet gelijk aan te pakken.
- Er is beschikbaar budget voor de werkzaamheden ten behoeven van het programma.
- Er zijn vooronderzoeken (ontploffbare oorlogsresten, quick scans flora en fauna, bodemonderzoeken, asbestinventarisatie)³ beschikbaar van de steunpunten. Hierdoor is er een indicatie waar een locatie meer tijd nodig heeft om de wet- en regelgeving te behalen. Zo is het soms nodig om nadere onderzoeken uit te voeren.
- Inpassingsstudies zijn er voor de wegensteunpunten maar niet van de watersteunpunten.
- Overzicht van verbruik en toekomstige aansluitingen elektra op de locaties.
- Technische programma van eisen (ook grotendeels toepasbaar voor de watersteunpunten).
- Algemeen programma van eisen water- en wegensteunpunt.
- Ruimtelijk programma van eisen voor wegensteunpunten.
- Functioneel programma van eisen voor de wegensteunpunten.
- Fysieke beveiligingseisen van het terrein, gebouwen en rijkspas voor de water- en wegensteunpunten.
- Afmetingen van het aanwezige materieel op locatie.
- BIM-modellen van de standaardontwerpen stalling en zoutloods wegensteunpunt.
- Definitieve ontwerpen en BIM-modellen van de laatst opgeleverde wegensteunpunten en die van de te bouwen watersteunpunten.
- Kleur- en materiaalstaat voor de water- en wegensteunpunten.
- Beeld- en kwaliteitsboek: uitgangspunten binnen en buiten voor de water- en de wegensteunpunten (deze is nog niet af).
- Beschrijving van de gladheids- en de incidenten processen van de wegensteunpunten.
- Sterrensystematiek van de water- en wegensteunpunten.⁴
- Beleidsdocument vanuit Nederlands Informatiecentrum Bodembeschermende Voorzieningen (NIBV) voor de aanleg van vloeistofdichte voorzieningen, onderhoud en inspecties (conceptdocument verwachting medio 2024 vastgesteld).
- Beleidsdocument vanuit Rijkswaterstaat voor bodem (conceptdocument verwachting medio 2024 vastgesteld).

³ Asbest valt onder onderzoeken maar de daken van de kantoren, werkplaatsen en zoutloodsen zijn vervangen en zover wij dat kunnen vaststellen zijn asbestvrij. Andere aspecten in de objecten kunnen asbesthoudend zijn.

⁴ De steunpunten zijn qua sterren onderverdeeld in drie categorieën. De sterrensystematiek bevat een functionele omschrijving van de benodigde faciliteiten (bijv. een werkplek).



Beoogde scope steunpuntenprogramma:

- Daar waar mogelijke geogoste materialen vanuit de gerenoveerde/gesloopte steunpunten toepassen op de nog te renoveren steunpunten. Streven is om de geogoste materialen voornamelijk in te zetten bij de circulaire opstapunits van de watersteunpunten.
- Materieelstallingen (voor strooiers en ploegen) renoveren en/of nieuwbouw.
- Zoutloodsen renoveren en/of nieuwbouw.
- Dienstgebouwen (kantoorfuncties, kleedruimten, opslag, stallingen motoren - sterrensystematiek) verduurzamen en/of slopen en nieuwbouw.
- Terreinvorzieningen: renoveren en/of nieuw aanbrengen van (vloeiستofdichte) verhardingen, riolering, vervanging bestrating ten behoeve van vergroening.
- Eisen vanuit het programma fysieke beveiliging toepassen op de steunpunten.
- Verduurzaming dienstgebouwen en vergroening terreinen.
- Klimaatinstallaties dienstgebouwen toepassen en van de gasaansluiting af.
- Elektraverzwaring indien noodzakelijk direct bij aanvang werkzaamheden opstarten indien deze niet is uitgevraagd door RWS CD.
- Vergunningen en soms bestemmingsplannen voor de locaties regelen.
- Led-terreinverlichting aanleggen op de locaties
- WIFI (vast wanneer dat kan) aansluiting op iedere locatie in samenwerking met onze RWS CIV.
- Ondergrondse infrastructuur aanleggen en de fundatie voor de polyester tanks van de natzoutinstallaties.
- Eventuele vervolgonderzoeken van o.a. bodem, flora en fauna, stikstof, PFAS, Archeologie, rhoom6, sonderingen.
- Vergunning(en) aanvragen en begeleiden.
- Inpassingstudie en scenario toetsen
- Ontwerp DO,TO en UO van de locatie.
- Projectbegeleiding zowel in- alsmede met externe stakeholders.

Geen onderdeel programma (vaak andere aanbestedingen/contracten):

- Regulier beheer & onderhoud (B&O) de periode na één jaar oplevering Werk (renovatie/nieuwbouw steunpunt).
- Zonnepanelen en laadpalen op de steunpunten (programma Laden op Zon).
- Natzoutinstallaties.



Denkrichting uitvraag aanbesteding

RWS CD denkt ten aanzien van het steunpuntenprogramma aan een portfolioaanpak (ook wel seriematig werken genoemd) als een geschikt instrument. De steunpunten hebben veelal dezelfde functie waardoor er een zekere mate van herhaling/standaardisering mogelijk is. In eerste instantie gaat de opdrachtnemer aan de slag met een eerste of initiële opdracht, die kan bestaan uit één of meerdere renovaties van steunpunten. Op basis van per opgeleverde renovatie kan aan de hand van het meten van performance management worden vastgesteld of ook de resterende steunpunten in de scope als vervolgwerk worden opgedragen.

Door de vervolgoopdrachten ontstaat de mogelijkheid om te leren, innoveren en te investeren in een langdurige samenwerking tussen opdrachtgever en opdrachtnemer. In plaats van een benadering gericht op één enkel project, ontstaat een contractrelatie voor de uitvoering van meerdere gelijksoortige opdrachten, die langduriger is dan gebruikelijk. Daarbij streeft RWS CD er naar om vier tot vijf leveranciers te contracteren die allen meerdere steunpunten kunnen renoveren. Op die manier hoopt RWS CD een slag te maken in efficiency qua tijd en kwaliteit.

De portfolioaanpak streeft verschillende doelen na, zoals aangegeven in onderstaande tabel. Verwachting is dat het ook voordelen biedt voor opdrachtnemers omdat deze constructie meer zekerheid biedt voor opvolgende werken en daarbij – bij goed presteren – een stroom aan opdrachten verkrijgt en daarmee ook meer zekerheid.

Doelen markt	Gezamenlijke doelen	Doelen RWS CD
- Over meerdere opdrachten heen risico's reduceren - Faalkosten verminderen - Innovatie vergroten	- Lagere transactiekosten - Productiecapaciteit vergroten/versnelling renovatieopgave - Meer innovatie - Langdurige samenwerking	- Meerdere werken tegelijkertijd aanbesteden om zodoende renovatieopgave te versnellen - Meer uniformiteit in de uitvoering - Goed presterende bouwbedrijven kunnen belonen - Performance management als extra prikkel voor kwaliteit

RWS CD is van oordeel dat een seriematige werkwijze goed past bij de renovatieopgave vanwege de volgende redenen:

1) Continuïteit opdrachten

Er is een samenstel van vergelijkbare werken binnen hetzelfde marktsegment dat ook zou kunnen inschrijven op de individuele werken. Het biedt voor opdrachtnemers de kans om een serie aan opdrachten te verkrijgen.

2) Er zijn opvolgende werken om herhaling te kunnen bewerkstelligen

Er zijn voldoende renovaties die uitgevoerd moeten worden om een zekere mate van repetitie/herhaling te creëren. De inhoud van de werkzaamheden van de te renoveren locaties zijn veelal hetzelfde en daarom is ook lerend vermogen mogelijk binnen het programma



3) Is er voldoende zekerheid voor aannemers voor vervolgwerk?

RWS CD heeft genoeg steunpunten die gerenoveerd moeten worden en daarmee ook genoeg vervolgwerk voor opdrachtnemers. Wel zijn er enkele factoren die van invloed zijn op vervolgwerk:

Intern RWS

RWS CD is op dit moment bezig te kijken of het mogelijk is om voor het programma vanuit RWS CD twee IPM-teams beschikbaar te hebben om de capaciteit vanuit RWS CD te hebben voor het programma.

Externe factoren

RWS CD ziet enkele externe risico's die het proces kunnen vertragen, waaronder:

- Netcongestie.
- Mitigerende maatregelen inzake flora en fauna.
- Stikstof/co2.
- De omgevingswet die is ingegaan per 01-01-2024 en wat mogelijk leidt tot capaciteitstekort bij bevoegd gezag.
- Waterwet en het wel/niet kunnen lozen van water.
- Ontbreken van ligging kabels en leidingen op de locaties.
- Vervuilde grond op locatie.

Uitgangspunt is dat vervolgoopdrachten worden opgedragen mits performance management van de opdrachtnemers voldoet. Hier zullen KPI's en mogelijk KSF's voor worden opgesteld (zie hierover ook de vragen in de vragenlijst).

1.4 Doelgroep van de marktconsultatie

Deze marktconsultatie richt zich tot marktpartijen die ervaring en interesse hebben met de werkzaamheden/voorlopige scope zoals geformuleerd in paragraaf x.x. RWS CD zoekt partijen die de gehele scope kunnen leveren al dan niet met onderaannemers.

1.5 Leeswijzer

Dit marktconsultatiedocument bestaat uit de volgende onderdelen:

- Hoofdstuk 2 gaat in op de bijzonderheden en de eerste uitgangspunten van de aanbesteding.
- Hoofdstuk 3 gaat in op de procedure. Uitvoering, planning en voorwaarden komen hierin aan de orde.
- Hoofdstuk 4 bevat de vragen die in het kader van deze marktconsultatie door het projectteam zijn opgesteld.



2

Bijzonderheden en eerste uitgangspunten van de aanbesteding

In dit hoofdstuk worden een aantal onderwerpen nader beschreven die door het projectteam als relevante bijzonderheden en uitgangspunten van de aanbesteding(en) worden beschouwd. Deze achtergrondinformatie kan helpen om de vragen goed te kunnen beantwoorden. Het is mogelijk dat naar aanleiding van de marktconsultatie meerdere aanbestedingsprocedures worden gestart.

2.1

Soort overeenkomst/looptijd van de overeenkomst

Looptijd Raamovereenkomst

RWS CD denkt in verband met de grote renovatieopgave aan een duur van de raamovereenkomst met meerdere opdrachtnemers voor een periode van acht (8) jaar. RWS CD is van inzicht dat een langere looptijd noodzakelijk is om het programma uit te kunnen voeren, ook gelet op de investeringsbereidheid vanuit de markt. Ook het realiseren van een innovatieve ontwikkelingen binnen het programma vergt meer tijd. Of een langere looptijd van de raamovereenkomst dan vier jaar mogelijk is zal juridisch nog verder onderzocht (moeten) worden.

Mogelijke contractvormen

Bij de portfolioaanpak zijn voor de uitvoeringscontracten verschillende mogelijkheden. Rijkswaterstaat wil mede uit deze marktconsultatie input halen welke contracttype het meest geschikt is bij de renovatieopgave:

- Traditioneel o.b.v. UAV-2012.
- Bouwteam (o.b.v. UAV 2012 of UAV-GC 2005).
- Geïntegreerde contractvorm (o.b.v. UAV-GC 2005).

Toelichting: op dit moment neigt het projectteam naar een geïntegreerd. Hierbij is de veronderstelling dat aannemers meerwaarde kunnen bieden bij het ontwerp door ook uit sloop geoogste materialen te gebruiken bij nieuwe renovaties. Zie verder voor dit onderwerp de vragen in deze [link](#) en/of bijlage 3.

2.2

Raming/omvang (per perceel)

De raming kan per steunpunt verschillen. Indicatie is dat het overgrote deel valt tussen een opdrachtwaarde van tussen de 3 en 6 miljoen euro excl. BTW. Dit hangt echter mede ook af van de te volgen werkwijze (geïntegreerd of traditioneel) en de behoefte per steunpunt.

2.3

Beoogde perceelindeling

Op dit moment is de gedachte de aanbesteding op te delen in vijf percelen waarbij elk perceel zeven tot tien steunpunten betreft. Hierbij heeft elke individuele opdrachtnemer een periode van acht jaar om tien steunpunten te kunnen renoveren/bouwen (indien opdrachtnemer vervolgwerk krijgt). Voor RWS CD is het belangrijk meerdere opdrachtnemers te contracteren om de renovatieopgave – gezien hoeveelheid steunpunten – uit te kunnen voeren.



Mogelijke gunningscriteria

Hieronder zijn mogelijke gunningscriteria opgenomen voor de raamovereenkomst. RWS CD denkt met deze criteria te kunnen sturen op meerwaarde die in de eerste opdracht is aangeboden, en als minimum kan gelden voor vervolgwerk.

- Een plan 'leren en verbeteren': welke doelen stelt de opdrachtnemer op dit punt en waar staat hij nu (bijvoorbeeld wat betreft reductie van faalkosten)? Hoe gaat de opdrachtnemer hier over het gehele portfolio invulling aan geven? Hoe maakt hij dit meetbaar? En welke concrete prestatie wordt voor de eerste opdracht aangeboden?
- Een plan risicoreductie: wat ziet de opdrachtnemer als belangrijkste risico's en hoe gaat hij deze beheersen (welke beheersmaatregelen) zodat risico's voor zowel Rijkswaterstaat als de opdrachtnemer worden gereduceerd over de werken heen. En welke beheersmaatregelen worden concreet voor de eerste opdracht aangeboden?
- Een plan innovatie: wat gaat de opdrachtnemer doen om te innoveren op door RWS CD of de inschrijver benoemde innovatiedoelstellingen en hoe benut hij de opvolgende werken daarvoor?
- Een ambitiedocument waarin op vooraf vastgestelde onderwerpen (KSF'en en KPI's) een ambitie of ontwikkeldoel voor het gehele portfolio wordt afgesproken en waarop met performance management wordt getoetst: welke verbetering wordt per werk over de werken heen gerealiseerd? En welke verbetering wordt concreet voor de eerste opdracht toegezegd?

N.B. Zie m.b.t. gunningscriteria ook de vragen in de Vragenlijst.

Mogelijke aanbestedingsprocedure

RWS CD ziet op dit moment een Europese niet-openbare procedure als mogelijke aanbestedingsprocedure. Mogelijk dat hierbij wordt gekozen voor een concurrentie-gerichte dialoog.

2.4

Indicatieve planning aanbesteding

De indicatieve planning voor de aanbesteding is als volgt:

Activiteit	Datum
Publiceren aankondiging van de opdracht via TenderNed.	Q4-2024
Uiterste datum voor het indienen van vragen.	Q1-2025
Uiterste datum beantwoording van de vragen (nota van inlichtingen).	Q1-2025
Uiterste datum voor het indienen van inschrijvingen.	Q2-2025
Verzenden mededeling van de voorgenomen gunningsbeslissing.	Q2/Q3-2025
Verzenden mededeling van de definitieve gunning.	Q2/Q3-2025
Implementatieperiode.	Q2/Q3-2025
Beoogde ingangsdatum Raamovereenkomst (beoogde looptijd van acht jaar)	Q2/Q3-2025



3 Procedure

3.1 Publicatie

RWS heeft ervoor gekozen om deze marktconsultatie in breed verband uit te voeren, teneinde alle potentieel geïnteresseerde marktpartijen in de gelegenheid te stellen aan dit proces deel te nemen. Om deze reden is de marktconsultatie gepubliceerd op TenderNed.

3.2 Uitvoering marktconsultatie

In hoofdstuk 4 van dit document is informatie over de vragenlijst opgenomen. Iedere geïnteresseerde marktpartij die van mening is dat zij een bijdrage kan leveren aan de marktconsultatie wordt uitgenodigd om deze vragen te beantwoorden. Dit kan tot de datum zoals genoemd in de planning in paragraaf 3.3.

3.3 Planning

De planning voor onderhavige marktconsultatie is als volgt:

Activiteit	Datum
Marktconsultatie publiceren op TenderNed.	18 maart 2024
Schouw Wolfheze (wegsteunpunt) en Nijmegen (watersteunpunt).	27 maart 2024 in de middag
Uiterste datum voor het stellen van vragen via TenderNed over het marktconsultatiedocument/steunpuntenprogramma.	3 april 2024
Versturen antwoorden via TenderNed op gestelde vragen marktconsultatiedocument door marktpartijen.	10 april 2024
Uiterste datum voor indienen ingevulde vragenlijst marktconsultatie via TenderNed.	19 april 2024
Optioneel: toelichtende gesprekken/presentatie aan de hand van ingevulde vragenlijst.	april/mei 2024

NB: Voor de schouw kunt u zich aanmelden door een mail te sturen naar geert.bok@rws.nl. Gelieve daarbij te vermelden of u op beiden locaties naar de schouw komt en met welke personen u komt.

3.4 Aanmelden deelname i.v.m. plannen toelichtende gesprekken/presentatie

Marktpartijen die voornemens zijn om een bijdrage te leveren aan deze marktconsultatie worden verzocht om zich uiterlijk op de datum zoals genoemd in de planning uit paragraaf 3.3 hiervoor aan te melden via de berichtenmodule van TenderNed. Op basis van deze aanmeldingen kan RWS alvast toelichtende gesprekken/presentaties inplannen die op de datum zoals genoemd in de planning uit paragraaf 3.3 zullen plaatsvinden. RWS CD staat er ook voor open om op bedrijfsbezoek te komen. RWS CD gaat bij veel response in gesprek met de partijen die de vragenlijst zo volledig mogelijk hebben beantwoord.

N.B.

- Zonder schriftelijke indiening van de ingevulde vragenlijst kan er niet deelgenomen worden aan het toelichtende gesprek/presentatie.
- Bij geen (tijdige) aanmelding gaat RWS ervan uit dat de geïnteresseerde marktpartij geen prijs stelt op een toelichtend gesprek/presentatie.



3.5 Vragen over het marktconsultatiedocument

Een geïnteresseerde marktpartij kan inlichtingen vragen over deze marktconsultatie en het steunpuntenprogramma op de wijze zoals hieronder beschreven.

Vragen over deze marktconsultatie, kunnen doorlopend tot de uiterste datum zoals vermeld in de planning in paragraaf 3.3 worden ingediend via de berichtenmodule van TenderNed, 'Vragen en antwoorden'. RWS CD zal zo spoedig mogelijk, maar uiterlijk op de in paragraaf 3.3 opgenomen uiterste datum voor de beantwoording van vragen, via TenderNed antwoord geven op deze vragen.

Vragen dienen helder en duidelijk te zijn geformuleerd met een referentie naar het onderdeel van het marktconsultatiedocument waarop de vraag betrekking heeft. Vragen worden door RWS beantwoord via de berichtenmodule van TenderNed.

De via TenderNed gestelde vragen en de daarop gegeven antwoorden worden door RWS, na sluiting van de termijn voor inlichtingen, vastgelegd in de nota van inlichtingen. Deze nota wordt gepubliceerd op TenderNed. Indien u wenst dat uw vraag vertrouwelijk wordt beantwoord kunt u dit aangeven op TenderNed.

3.6 Indienen reactie

Geïnteresseerde marktpartijen worden uitgenodigd om de in dit marktconsultatiedocument opgenomen vragen te beantwoorden. RWS verzoekt de marktpartij om voor de beantwoording gebruik te maken van de invulbare vragenlijst welke gelijktijdig met dit document is gepubliceerd. De antwoorden dienen via TenderNed ingediend te worden voor de uiterlijke datum zoals genoemd in de planning uit paragraaf 3.3.

3.7 Voorwaarden

- Door deelname aan de marktconsultatie verklaart de deelnemende marktpartij akkoord te zijn met alle genoemde voorwaarden.
- De marktconsultatie maakt geen onderdeel uit van de aanbesteding. Om deelnemers aan de marktconsultatie niet in een bevooroordeelde positie te brengen, zal de informatie die RWS tijdens de marktconsultatie deelt, eveneens onderdeel uitmaken van de aanbestedingsstukken.
- Bij de aanbesteding bestaat er geen onderscheid tussen partijen die al dan niet hebben deelgenomen aan de marktconsultatie. Deelname aan de marktconsultatie is geheel vrijwillig en vrijblijvend en heeft op geen enkele wijze gevolgen voor een eventuele deelname aan de aanbesteding die zal worden gestart. Partijen kunnen geen aanspraak maken op vergoedingen van eventueel gemaakte kosten in het kader van de marktconsultatie.
- Het marktconsultatiedocument is slechts geschreven in het kader van de marktconsultatie voor een mogelijk toekomstige aanbesteding(en). De marktconsultatie is geen uitnodiging om in te schrijven op de aanbesteding, waarvoor deze marktconsultatie als voorbereiding dient.
- De in deze marktconsultatie genoemde informatie kan afwijken van informatie die later (in het kader van de aanbesteding) wordt verstrekt. Aan deze marktconsultatie kunnen geen rechten worden ontleend.
- RWS behoudt zich het recht voor om:
 - o de planning zoals in dit document geschetst is naar eigen inzicht aan te passen;
 - o het traject van de marktconsultatie en/of de aanbestedingsprocedure geheel of gedeeltelijk te staken.
- Er kunnen op geen enkele wijze rechten worden ontleend aan de ten behoeve van de marktconsultatie verstrekte informatie. Dit geldt zowel voor RWS als voor de marktpartij.
- De door middel van deze marktconsultatie verstrekte informatie wordt vertrouwelijk behandeld en wordt niet gebruikt voor een ander doel dan het op-



doen van marktkennis teneinde tot kwalitatief betere aanbestedingsdocumenten te komen. Hierbij geldt dat RWS geen commercieel gevoelige informatie opneemt in de aanbestedingsstukken of specifieke verwijzingen naar deelnemers aan deze marktconsultatie.

- RWS is vrij om te besluiten geen aanbesteding te houden voor renovatie van de wegsteunpunten.



4

Vragen ten behoeve van marktconsultatie

Wij verzoeken uw vriendelijk deze [link](#) te gebruiken voor het beantwoorden van de vragen. Gezien de grootte van het steunpuntenprogramma is het goed mogelijk dat er vervolgvragen worden gesteld.
Zie ook de separate bijlage 3 - Vragen Marktconsultatie steunpunten als u de vragen niet wenst te beantwoorden via de link.