Rijkswaterstaat
*Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat*

**RWS INFORMATIE**

**Rijkswaterstaat Grote Projecten en Onderhoud**

Griffioenlaan 2
3526 LA Utrecht
Postbus 2232
3500 GE Utrecht
T 088 797 21 11
www.rijkswaterstaat.nl

**Contactpersoon**
Cees Orij
*contractmanager*

M 06 15 16 92 32
cees.orij@rws.nl

**Datum**
21 februari 2024

# memo

Inkoopstrategie Porfolio Beweegbare Bruggen

Het Programmateam Beweegbare Bruggen is gestart met de Groot Variabel Onderhoud (GVO) en Vervanging en Renovatie (VenR) opgave van 11 beweegbare bruggen. Doel van het programma is om de productie op te schalen met een factor 4. Dat noodzaakt om samen met de markt de wijze van aanbesteden en samenwerken te optimaliseren.

De bruggen worden in meerdere realisatiebundels (mogelijk gekoppeld met ontwerpopgaves) op de markt gezet. Voor tenminste 6 tot 7 van deze bruggen zijn diverse IB-diensten nodig in de planfase, danwel als toetsing in de realisatiefase. Dit memo gaat in op de inkoopstrategie voor het programma van de 11 bruggen.

Goed om te beseffen is dat het programmateam niet stopt na het opleveren van deze 11 bruggen. Wanneer de eerste realisatiebundel gaande is, zal ook worden bekeken of het team een nieuwe planfase bundel (met doorkijk naar realisatie) kan gaan starten.

## 1. Zeeuwse Bruggen

De 4 Zeeuwse bruggen verschillen qua regio en qua opgave van de andere 7 bruggen in de portfolio. De opgave bij de 4 Zeeuwse Bruggen betreft GVO. Dat betekent dat er geen planfase nodig is. Om snelheid te maken richting de markt en ervaring op te doen met aanbesteden in bundels, lijkt het logisch (vanwege het ontbreken van de planfase en ook qua logistiek) om binnen de eerste tranche van 11 bruggen met deze 4 Zeeuwse bruggen te beginnen. We nemen dit dus als startpositie tenzij (later) alsnog blijkt dat er betere alternatieven zijn.

De Zeeuwse opgave bestaat uit:

- de Postbrug en Vlakebrug over het kanaal Zuid-Beveland en de
- draaibruggen Sluiskil en Sas van Gent over het kanaal Gent-Terneuzen (KGT). De draaibruggen bevatten een werktuigbouwkundige opgave. Dit betekent dat de Opdrachtnemer gevraagd wordt voor de draaibruggen een ontwerp te maken.

| Naam brug | Planfase IB-diensten nodig | Termijn uitvoering IB-diensten | Contract-voorbereiding IB-diensten nodig | Termijn uitvoering IB-diensten | Ontwerp opgave |
|---|---|---|---|---|---|
| Postbrug | Nvt | Nvt | Ja | 2025-2026 | Nee |
| Vlakebrug | Nvt | Nvt | Ja | 2025 – 2026 | Nee |
| Draaibrug Sluiskil | Nvt | Nvt | Ja | 2025 - 2026 | Werktuig |
| Draaibrug Sas van Gent | Nvt | Nvt | Ja | 2025-2026 | Werktuig |

### 1.1 Inkoopstrategie

- Basisopdracht bestaande uit de Postburg en Vlakebrug in 1 contract.
    - Omdat de bruggen elkaars omleidingsroute zijn mogen zij niet tegelijkertijd worden uitgevoerd.
- Optie enginering draaibruggen KGT.
    - Na succesvol realiseren van de eerste brug uit de basisopdracht wordt de optie van de engineering voor de draaibruggen opgedragen.
- Herhalingsopdracht bestaande uit de Draaibruggen Sluiskil en Sas van Gent.
    - Na succesvol realiseren eerste brug uit de basisopdracht en een goedgekeurd ontwerp van de draaibruggen KGT wordt de herhalingsopdracht toegekend

Go – No Go momenten

- Go
    - Na eerste brug basisopdracht - optie toekennen enginering draaibruggen KGT
    - Na eerste brug basisopdracht en goedgekeurd ontwerp draaibruggen KGT - herhalingsopdracht draaibruggen KGT toekennen
- No go
    - No go na eerste brug basisopdracht - optie wordt doorgeschoven na succesvol oplevering tweede brug
    - No go na tweede brug basisopdracht - nieuwe aanbesteding draaibruggen KGT
    - No go engineering ontwerp – nieuwe aanbesteding draaibruggen KGT

Andere ideeën voor scenario's:

1. Een herhalingsopdracht binnen de basculebruggen (Postbrug als basisopdracht met Vlakebrug als herhalingsopdracht) en een herhalingsopdracht binnen de draaibruggen (Sas van Gent als basisopdracht met Sluiskil als herhalingsopdracht). Nadeel: 2 aanbestedingen i.p.v. 1, minder Go-No Go momenten.
2. Een ROK met:
    a. 1 perceel en 1 opdrachtnemer
    b. 2 percelen (1 voor de basculebruggen en 1 voor de draaibruggen) en 1 opdrachtnemer per perceel.

    Nadeel: minder Go No-Gomomenten en voorbereiding aanbesteding kost meer tijd i.v.m. maken van de ROK.

## 2. Bruggen Noord- en Oost-Nederland

### 2.1 Inkoopstrategie Ingenieursdiensten

Voor de Noordelijke bruggen zijn de volgende diensten nodig:

| Naam brug | Planfase IB-diensten nodig | Termijn uitvoering diensten | 'Type' IB-dienst | Realisatie IB-diensten nodig | Termijn uitvoering IB-diensten |
|---|---|---|---|---|---|
| Hooivaartbrug | Ja | 2025 – 2026/7 | Vervanging planfase | Ja | N.t.b. |
| Eelwerderbrug | Ja | 2024 – begin 2025 | Renovatie planfase | Ja | 2026 – 2027 |
| Westerwoldse Aa bruggen | Nee | 2024 – 2025 | N.v.t. | Ja | 2027 - 2028? |
| Scharsterrijnbrug | Ja | N.t.b | N.t.b | Ja | |
| Eilandbrug Kampen | Ja | N.t.b | N.t.b | Ja | |
| Brug Oude Schouw | Ja | 2024 – 2026 | Vervanging planfase | Ja | |
| Brug Uitwellingerga | Ja | 2024 – 2026 | Vervanging planfase | Ja | |

We maken bij de IB-diensten planfase onderscheid tussen 1-op-1 vervangingsopgave en renovatie opgave. Dit onderscheid wordt gemaakt vanwege het beoogde type realisatiecontract opvolgend. Daar waar voor vervanging een en ander goed aan de voorkant afprijsbaar is door aannemers, beogen we daar een traditionele voorbereiding (echter wel gebundeld). Voor renovatie is het realisatiewerk moeilijk aan de voorkant af te prijzen vanwege grote onbekenden en risico's. Hier opteren we voor een vroegtijdig samenwerkingsverband met aannemers. De IB-diensten zullen hier met name probleem stellend (waar mankeert wat aan) en kader stellend van aard zijn.

### 2.2 Inkoopstrategie Realisatiecontract

Om de productie met een factor 4 op te schalen is soortgelijkheid in opgave het belangrijkste criterium bij de bundeling. Om het leervermogen te vergroten is een bundeling van minimaal 3 objecten gewenst. Derhalve zullen twee bundels op de markt worden gezet: een renovatiebundel en een vervangingsbundel.

**Renovatiebundel**

| Naam brug | Opgave | Termijn uitvoering |
|---|---|---|
| Eelwerderbrug | Renovatie | 2028 |
| Westerwoldse Aa brug | Renovatie | 2028/2029 |
| Scharsterrijnbrug | Renovatie | 2029/2030 |
| Eilandbrug Kampen | Renovatie | 2030 |

De Westerwoldse Aa brug bevindt zich in een vergevorderd stadium van de planfase en de Eelwerderbrug bevindt zich aan de vooravond van de planfase (net als de Hooijvaartsbrug).

De Scharsterrijnbrug en de Eilandbrug lopen samen op in het V&R proces intern RWS en bevinden zich nog ruim voor de planfase.

Idee voor scenario: Westerwoldse Aa apart aanbesteden vanwege snelheid. Eelwerderbrug mogelijk ook apart aanbesteden. Een herhalingsopdrachtconstructie voor de Scharsterrijnbrug en de Eilandbrug.

**Vervangingsbundel**

| Naam brug | Opgave | Is | Wordt | Termijn uitvoering |
|---|---|---|---|---|
| Hooivaartbrug | Renovatie /Vervanging | Ophaalbrug | Ophaalbrug | 20.. |
| Brug Oude Schouw | Vervanging | Basculebrug | Draaibrug | 20.. |
| Brug Uitwellingerga | Vervanging | Basculebrug | Draaibrug | 20.. |

De Oude Schouwbrug en brug Uitwellingerga bevinden zich momenteel beiden in een vergevorderd stadium in de planfase en de Hooivaartsbrug bevindt zich vlak voor het moment van het starten van de planfase. Voor de Hooivaartsbrug is nog onzeker of dit renovatie of vervanging wordt.

Idee voor scenario: Oude schouwbrug als basisopdracht en Uiterwellingerga als herhalingsopdracht. Vraag: zou de Hooivaartsbrug (indien dit een renovatie wordt) als optie aan de basisopdracht kunnen worden toegevoegd?

Andere ideeën voor scenario's:

Een ROK met:

a. 1 perceel en 1 opdrachtnemer
b. 2 percelen (1 voor vervanging en 1 voor renovatie) en 1 opdrachtnemer per perceel.
c. 2 percelen (1 voor vervanging en 1 voor renovatie) en minicompetitie per perceel

Cees Orij
*Contractmanager*