

Bijlage 6 - Samenvatting marktconsultatie automatiseren en/of vervangen 60-70 stuwen WL

Doel van de marktconsultatie is om te komen tot een aanbesteding. De marktconsultatie heeft mondeling plaatsgevonden via Teams. Daarbij is met zes verschillende partijen gesproken. Dit was een mix van civieltechnische aannemers, elektrotechnische en werktuigbouwkundige aannemers. Deze gesprekken zijn allemaal uitgevoerd in oktober 2023.

Vragen die gesteld tijdens de marktconsultatie

1. Welke tips heeft u om ons te helpen?

De meeste partijen zijn van mening dat de doorlooptijd haalbaar is. Dit sluit niet uit dat er veel moet gebeuren. Sommige zouden graag een van de partijen al eerder laten starten. Dit kan de civiele aannemer zijn maar ook de engineering. Het is in ieder geval van belang om alles wat je naar voren kunt halen, ook naar voren te halen.

De aanbesteding uitvoeren in een bouwteam is wenselijk. Daarbij verschillen de meningen over de indeling van een bouwteam. Er worden mogelijkheden benoemd om de civiele aannemer los aan te besteden en deze nadien koppelen aan het bouwteam. Ook wordt benoemd dat een elektrotechnische partij mogelijk de leiding neemt. De civiel-bouwkundige aannemer heeft meer inzicht bij de afstemming met de omgeving, gronden, weersinvloeden en overige betrokkenen. Onder deze aandachtspunten valt ook de bereikbaarheid en contact met de grondbeheerders. Deze aspecten moeten allemaal aan de voorkant al meegenomen worden om niet te veel tijd te verliezen. Voor een goede en efficiënte samenwerking moet van iedere branche een partij om tafel zitten.

Een andere mogelijkheid tot aanbesteden is meervoudig onderhands alle partijen aanbesteden en deze later koppelen. Waardoor meer invloed op de leverancierskeuze en aantal inschrijvers zou kunnen ontstaan.

2. Hoe schat u de omvang in, in relatie tot het behalen van de deadline?

Wanneer in januari wordt begonnen met de voorbereiding, die een half jaar in beslag zal nemen, blijft daarna nog een klein jaar over voor de uitvoering. De doorlooptijd van de werkzaamheden zou ongeveer acht tot tien maanden kunnen zijn. Meerdere partijen hebben aangegeven op deze manier hiermee aan de slag te kunnen.

Ook wordt aangegeven dat een bouwteam stroperig kan zijn, dat slagvaardigheid daarbij kan helpen. Voor een efficiënte samenwerking is het goed om alles bij één partij te houden. Dan is de uitvoering haalbaar. Verder kan er samen met alle partijen geïnventariseerd worden, waarbij de stuwen verdeeld worden over de verschillende partijen. Hier is het niet efficiënt om te clusteren op de omvang van de stuw vanwege de verschillende gebieden waar deze zich bevinden. Een andere mogelijkheid is om de voorbereiding in delen te doen zodat al gedeeltelijk gestart kan worden met de uitvoering.

3. Welke expertise is leidend voor een succesvolle realisatie?

Alle locaties moeten bezocht worden. Daarbij valt ook te kijken naar rijbewegingen en werkzaamheden in het veld. Aangezien dit vanwege de natura 2000 gebieden zo veel mogelijk beperkt dient te worden. Waarbij het ook nodig is om te kijken of de stuw mechanisch in goede staat is, zodat dit direct meegenomen kan worden.

Het is belangrijk om een goede partner te hebben die alle partijen kan coördineren. Bij het merendeel van de stuwen lijkt het aandeel civiel klein. Daarom zou een elektrotechnische partij als eerste de werkzaamheden kunnen uitvoeren, daarna de overige werkzaamheden.

Wanneer meerdere partijen samen het werk aanvliegen kan er voor gekozen worden om de leiding bij een civiele aannemer te leggen tenzij bij een bepaalde stuw alleen automatisering geplaatst hoeft te worden. Dan kan deze partij de leiding nemen. Ook is benoemd dat een civiele aannemer integraal te werk gaat en andere partijen en beheerders betreft. Onderdeel daarvan zijn omgevingsfactoren en vergunningen die door andere partijen wellicht minder snel opgepakt worden.

Daarnaast is er nog de optie om te kiezen voor een integraal IPM team waarbij niemand bovenaan staat.

4. Wat acht u onderscheidend om dit project succesvol te maken?

Duurzaamheid is een enorm van belang en kan op verschillende manieren ingezet worden. Door bijvoorbeeld op locatie te blijven en meerdere locaties per keer af te werken. Ook het gebruik van blauwe diesel of andere duurzame brandstof een optie. Verder is het beperken van vervoersbewegingen door samen te werken met lokale aannemers een van de mogelijkheden die geboden wordt. Een andere mogelijkheid die wordt genoemd is vertrekken met een zo compleet mogelijk plaatje zodat dit in één dag geplaatst kan worden.

Het bieden van projectbeheersing en maximale zekerheid door een einddatum te behalen. Waarbij de processen, partners en beheerders worden afgestemd. Maar ook het inzicht in de kosten die gedurende de uitvoering er mogelijk nog bij kunnen komen.

5. Hoe zou Waterschap Limburg dit in de markt kunnen brengen?

Je kunt er voor kiezen om in de aanbesteding te focussen op duurzaamheid, bouwteam of volumes en daarbij te bepalen of dit invloed heeft op het aantal inschrijvers. Goed is het om na te denken over de levering voor het component TMX, in verband met de CE certificering.

Het inkoopproces kan versneld worden door de voorselectie weg te halen. Daarnaast moet gelet worden op het afstemmen van de geschiktheidseisen met marktconforme prijs en risico's.

6. Heeft u andere suggesties of opmerkingen?

Het laten aansluiten van een beheerder (buitendienstmedewerker) aan tafel. Hierdoor kan de tijd die nodig is om te ontwerpen worden ingekort. Uniformiteit in het ontwerp en daarna clusteren per deelgebied voor de uitvoer zijn zaken om mee te nemen.

Duurzaamheid is een uitdaging, maar hier kan op de voorkant naar gestuurd worden. Door hergebruik van middelen en gebruik van duurzame materialen (RVS materialen).