



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

Informatiebijeenkomst

Vernieuwing sluiscomplexen Weurt en Heumen

11 December 2024

DISCLAIMER.

ALLE INFORMATIE IS GEBASEERD OP DE HUIDIGE INZICHTEN EN KAN NOG WIJZIGEN.



Welkom

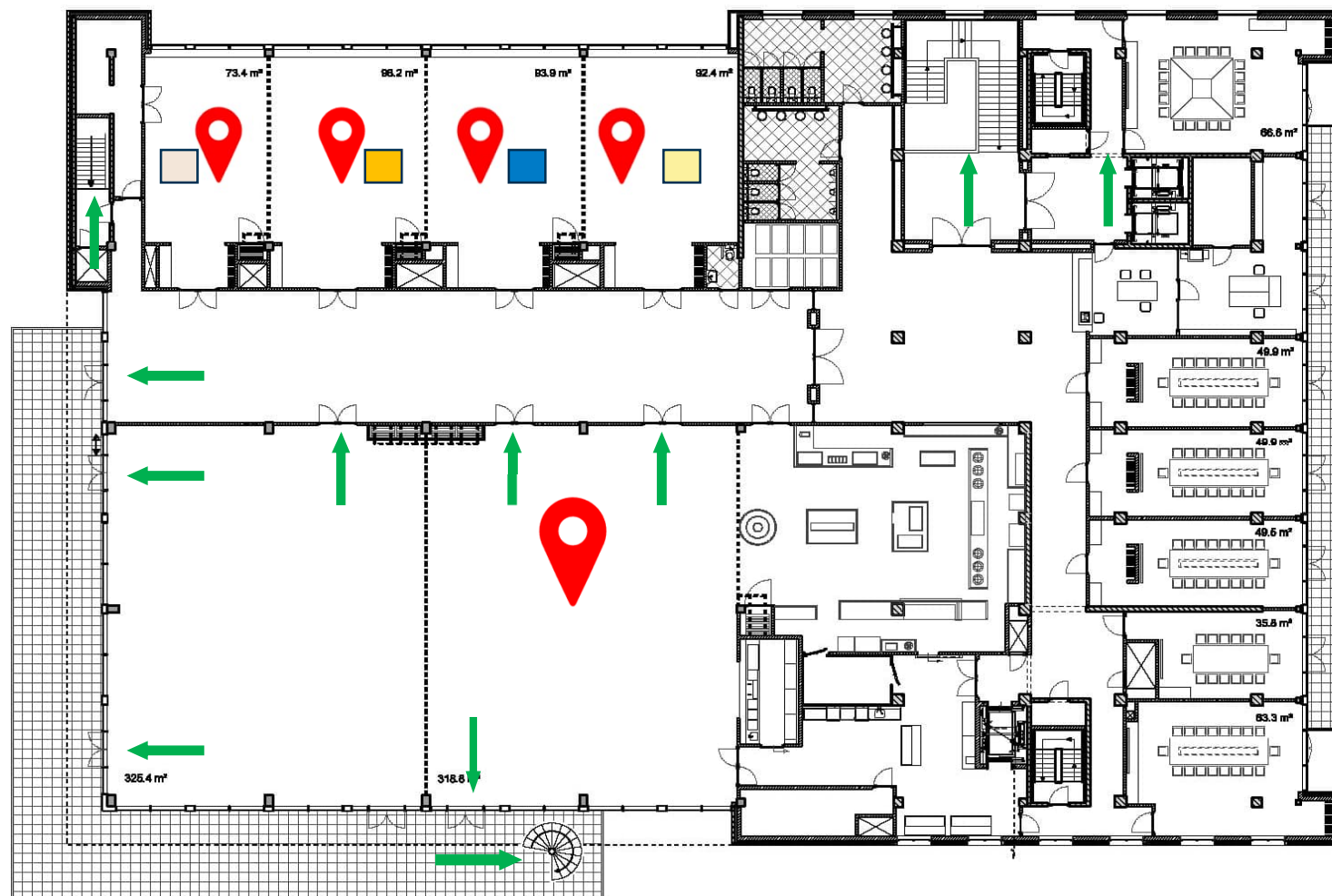
Informatiebijeenkomst

Vernieuwing sluiscomplexen Weurt en Heumen





Veiligheid & AVG





Agenda

10:00-10:30	Inloop
10:30-12:00	Plenaire sessie informatiebijeenkomst
12:00-13:00	Lunch
13:15-14:00	1 ^e sessie rondetafelgesprekken
14:00-14:15	korte pauze
14:20-15:05	2 ^e sessie rondetafelgesprekken
15:05-15:20	korte pauze
15:20-15:45	Plenaire dagafsluiting (terugkoppeling)
16:00-17:00	Borrel

Plenaire sessie

- Introductie
- Doel marktconsultatie
- Output marktconsultatie 1
- Uitwerking opgave
- Inkoopstrategie
 - Hoofdcontract
 - Dienstverleningsovereenkomsten
- Elementen ROK
- Planning project
- Marktconsultatie thema's
 - Rondetafelgesprekken
- Vervolgproces dialoog



Introductie

Missie, visie, doel en scope

- Doel project
 - 2 Sluiscomplexen vernieuwen: Weurt en Heumen
O.a.: 3 sluiskolken, 2 beweegbare bruggen, gemaal, damwanden, voorhavens
 - Functies blijven borgen op lange termijn:
Scheepvaart, waterkering, watersysteem en kruisend verkeer
- Urgentie
 - Toename scheepvaartstremmingen
 - Steeds meer storingen
 - Oostkolk ondiep
 - Belangrijke scheepvaartverbinding
- Technische scope
 - Beeld is nu duidelijk op hoofdlijnen
 - Afgestemd met omgeving (KES)
 - Veel objecten met grote onderlinge raakvlakken
 - Detail uitwerking na gunning samen met markt
 - Uitvoeringsmethodiek is bepalend



Introductie

Inkoopstrategie, uitgangspunten en dialoog

- Nieuwe inkoopstrategie
 - Geleerd van verleden bij projecten
 - Omgaan met onzekerheden: bestaand areaal
 - Risico's verlagen
 - Genuanceerde verdeling verantwoordelijkheden
 - Geen fixed price bij gunning
 - Markt snel aan tafel: ontwerp na gunning
 - Samenwerking !!
- Uitgangspunten
 - Sober en doelmatig
 - Veilig en beheerst
- Marktconsultatie
 - Werkhypothese
 - Niet in beton gegoten
 - Feedback van markt van belang



Doel marktconsultatie

1. Huidige inzichten project delen (ochtend)
 - Uitwerking opgave
 - Inkoopstrategie en aanpak
 - (relatie met) landelijke ontwikkeling RWS
 - Werkhypothese
2. Dialoog (rondetafelgesprekken)
 - Spiegelen huidige inzichten project
 - Nadere verkenning/afstemming aanpak
 - Ophalen tips voor nadere uitwerking
 - Voortzetting Dialoog



Output Marktconsultatie 1

Wat hebben we met inbreng gedaan

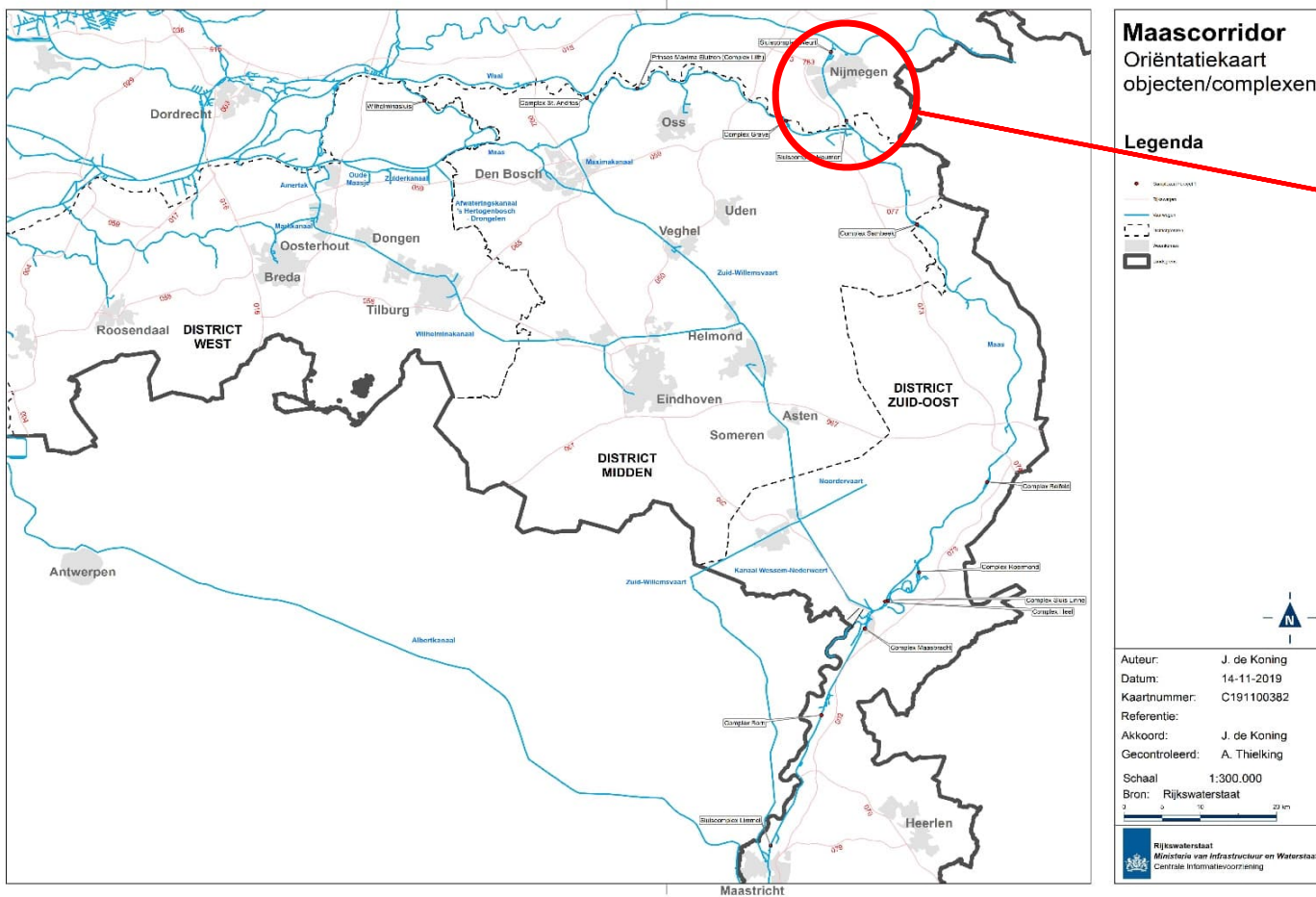
- Insteek inkoopstrategie:
 - Omvang project → één contract
 - Portfolioaanpak → raamovereenkomst
 - 2-Fasen aanpak → getrapte prijsvorming
 - Rol Ingenieursbureau → ook inkoop diensten door RWS
- Vervolg dialoog



Uitwerking opgave



Uitwerking opgave Maascorridor



Maas-Waalkanaal

Start aanleg in 1920,
geopend in 1927

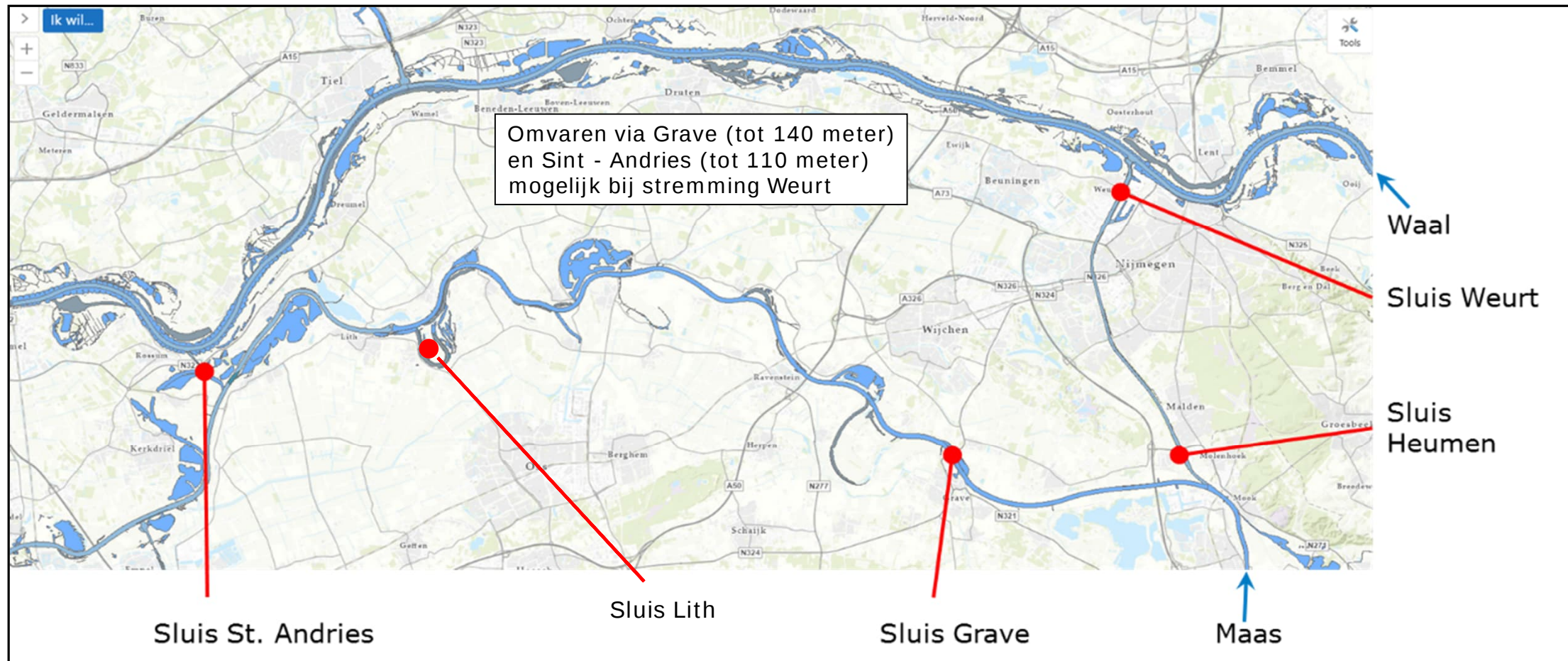
Lengte ruim 13 kilometer

Route Heumen – Nijmegen
verkort met 100 kilometer

Nu ca 27.000 schepen per
jaar (2017-2020)

Uitwerking opgave

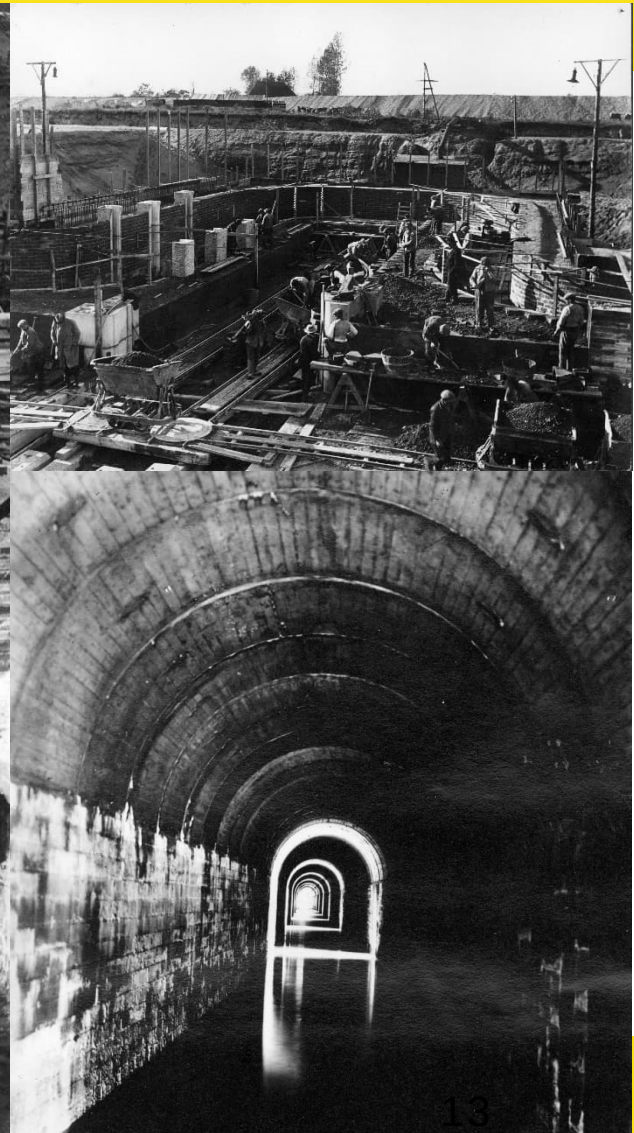
Noordelijke Maascorridor



Bouw sluis Heumen -jaren '20

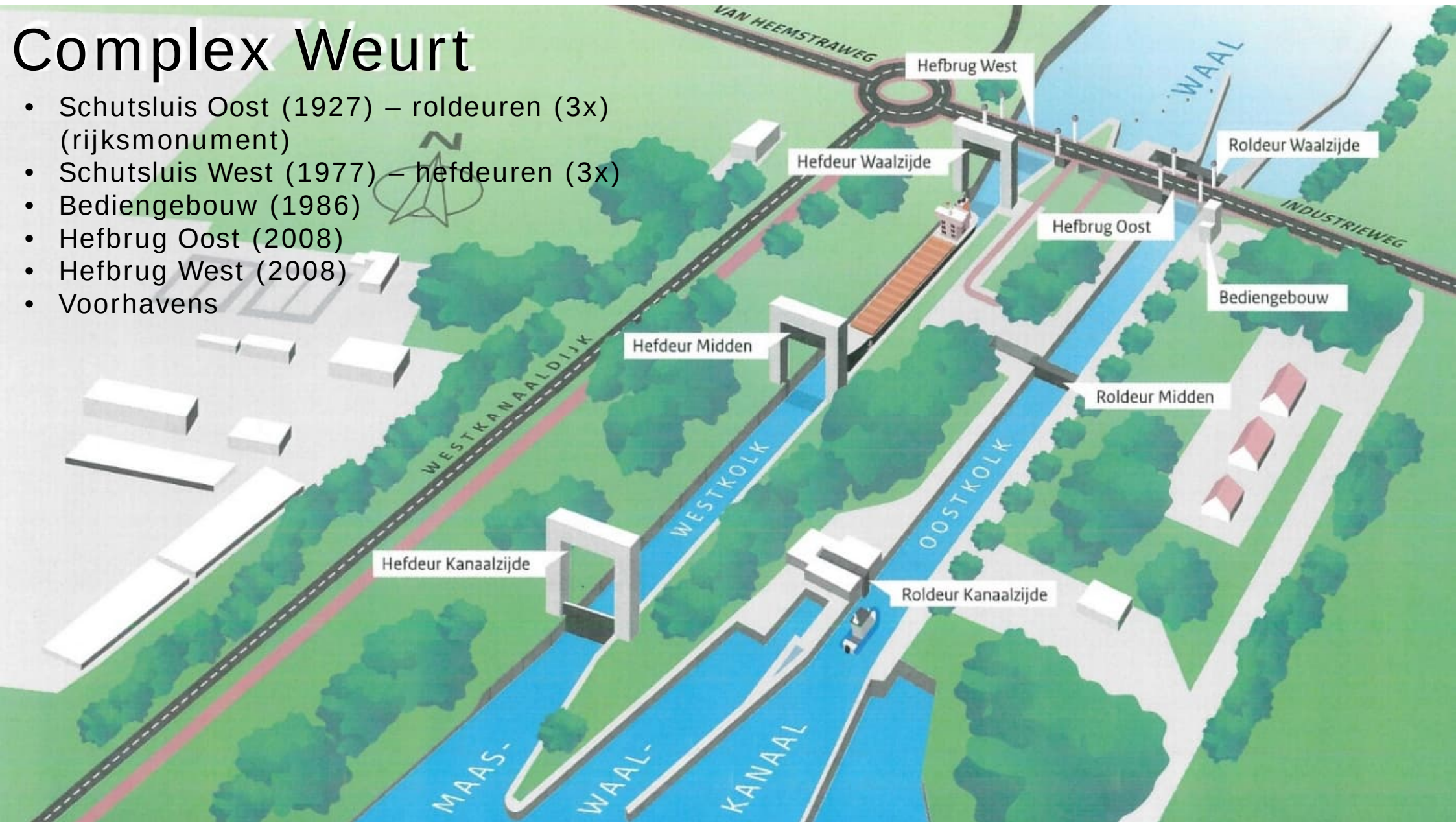


Bouw sluis Weurt - jaren '20



Complex Weurt

- Schutsluis Oost (1927) – roldeuren (3x) (rijksmonument)
- Schutsluis West (1977) – hefdeuren (3x)
- Bediengebouw (1986)
- Hefbrug Oost (2008)
- Hefbrug West (2008)
- Voorhavens

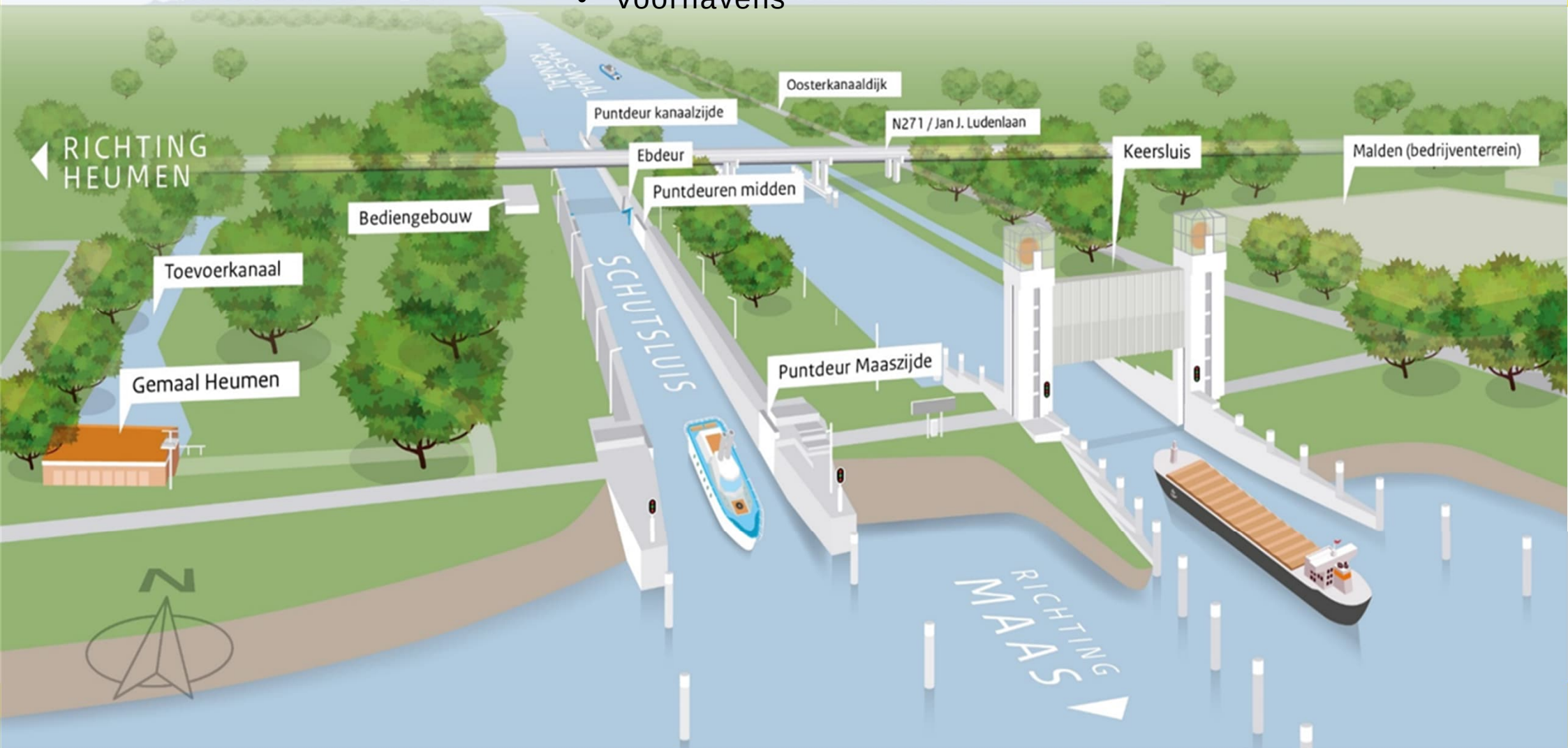






Complex Heumen

- Schutsluis (1927) - puntdeuren (3x vloeddeuren, 1x ebdeuren)
- Gemaal (1927) - 3 pompen
- Keersluis (2013) – hefdeur
- Voorhavens











Uitwerking opgave

Hoofdpijnen

- Sluiscomplexen toekomstbestendig maken
 - Scheepvaart
 - Hoogwaterveiligheid
 - Kruisend wegverkeer
 - Watersysteem
- (Vast) onderhoud borgen gedurende en enige tijd na realisatie
- Een manier vinden om samen met de markt efficiënt met onze opgave om te gaan
 - Opgave centraal stellen
 - Gezamenlijke aanpak – nieuwe contractvorm



Uitwerking opgave

Algemene aanpak

- RWS draagt zorg voor scope-afbakening
- Samen met ON vindt scope-uitwerking plaats
- Onderzoeken deels voor, deels na gunning



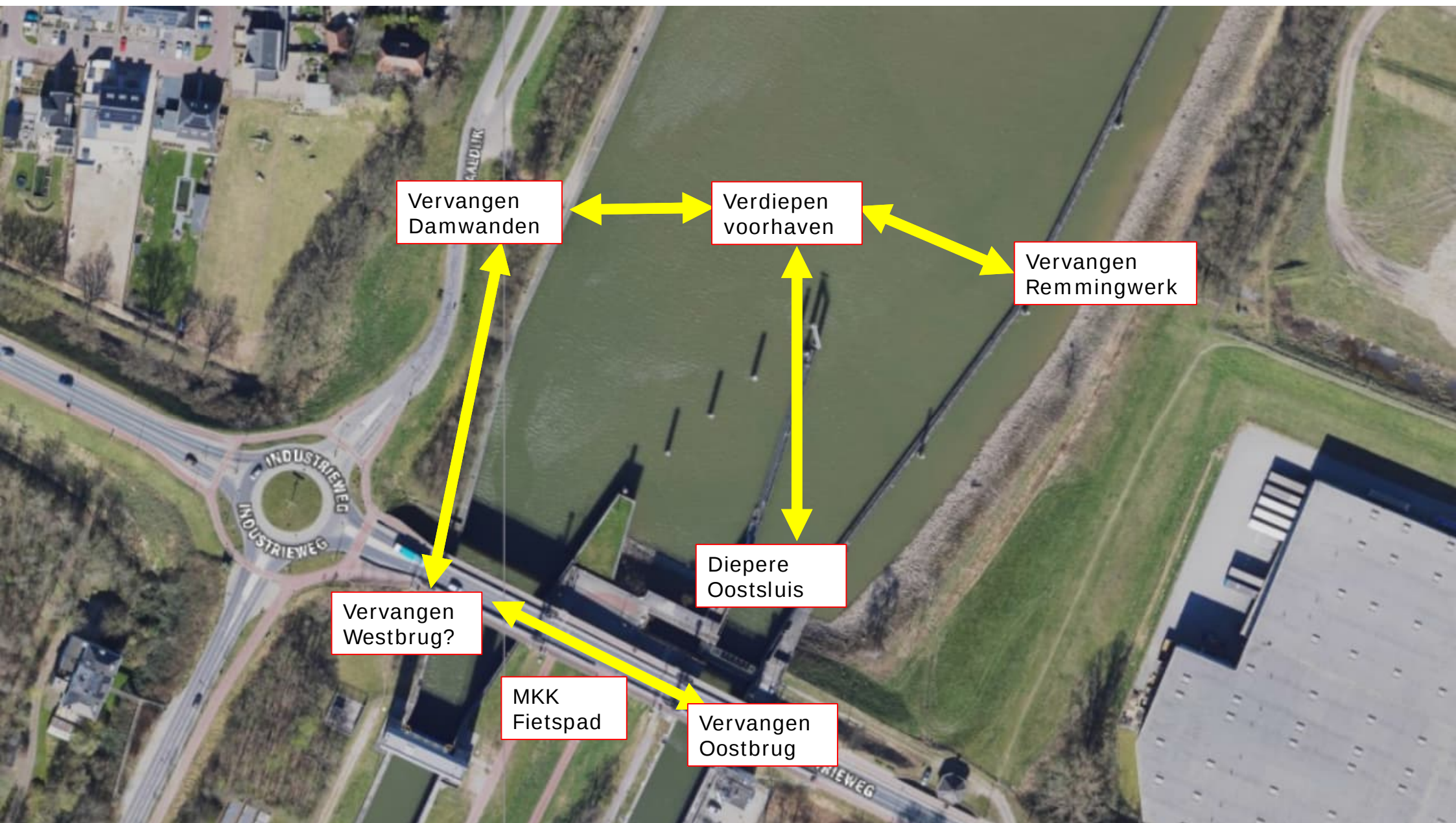
Uitwerking opgave



- Objecten weer betrouwbaar maken: vervangen W, E, IA delen
- Vaarweg beschikbaar houden tijdens aanleg
- Voldoen aan machinerichtlijn
- Objecten Bedienen op Afstand (BopA)
- Cultuurhistorische en ruimtelijke kwaliteitswaarden (monumentale status)
- Beheersen fysieke en functionele raakvlakken
- Integrale aanpak
- Fasering nog te bepalen

Raakvlakken: voorhaven Weurt Waalzijde





Vervangen
Damwanden

Verdiepen
voorhaven

Vervangen
Remmingwerk

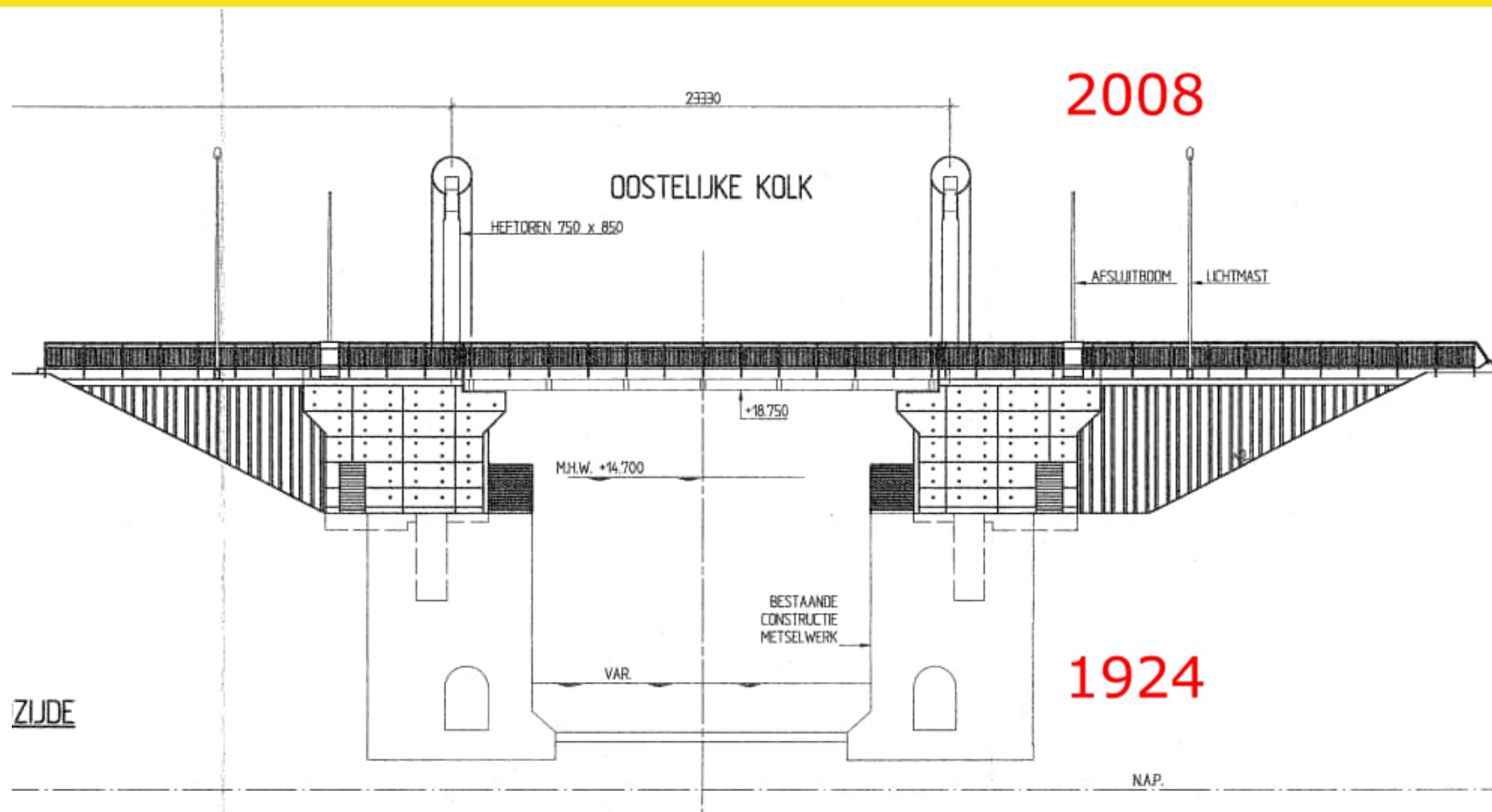
Vervangen
Westbrug?

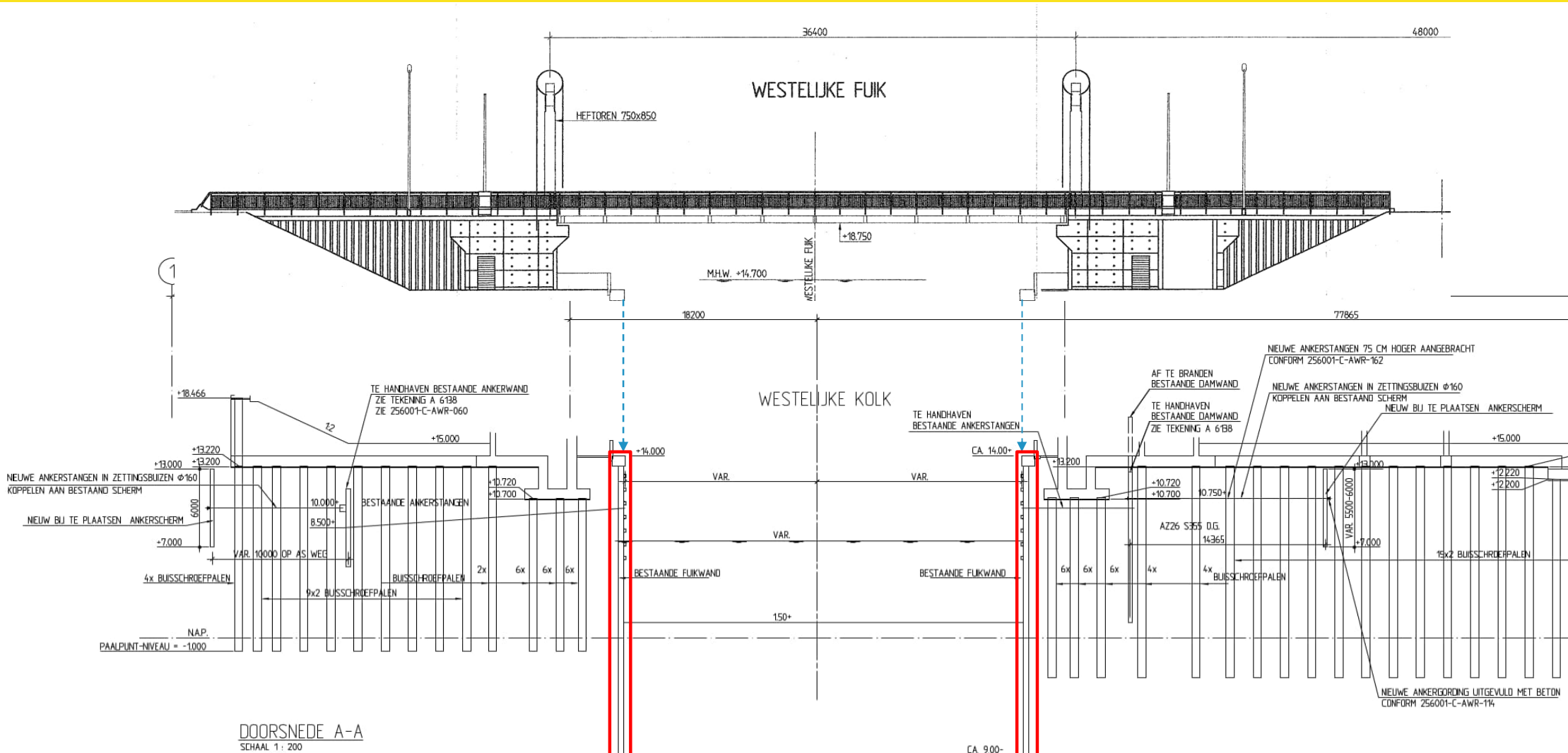
MKK
Fietspad

Diepere
Oostsluis

Vervangen
Oostbrug

Hefbrug Oost







Uitwerking opgave

Ontwikkelingen sinds MC1

- Definitieve keuze voor vervangen van Weurt-Oost
- Hydraulische randvoorwaarden => indicatie nieuwe drempeldiepte (nog niet definitief)
- Hefbrug Weurt-oost vervangen i.p.v. renoveren
- Keuze hefbrug Weurt-west (renoveren of vervangen) afhankelijk van meekoppelkans verbreding fietspad en al dan niet vervangen damwanden
- Bediengebouw Weurt vervalt zeer waarschijnlijk (werkhypothese)
- Ambitie: alle objecten op afstand te bedienen vanuit vernieuwde Corridorcentrale Nijmegen
- Onderzoek Damwanden => Waalwand (Waalvoorhaven Weurt west) vervangen
- Bevestiging keuze renovatie schutsluis Heumen



Uitwerking opgave

Uitzoekpunten voor of na
gunning (niet uitputtend)

- Raakvlak Waalwand – waterkering (o.a. afstemming Waterschap)
- Raakvlak Waalwand – Hefbrug west
- Meekoppelkans verbreding fietspad
- Randvoorwaarden uitvoering/hinder scheepvaart
- Voorhaven nu al verdiepen of later
- Invulling Cultuurhistorische waarde (loopt)
- Vergunningenscan (loopt)



Duurzaamheid

- Ambitie RWS: klimaatneutraal en circulair
- Inventarisatie duurzaamheidskansen loopt, keuzes moeten nog worden gemaakt
- Ook na gunning samen kansen inventariseren en keuzes maken



Veiligheid

- Rolverdeling Coördinator ontwerp RWS – Ontwerpleider ON
- BTO keuzes samen vastleggen en op sturen
- Pragmatische invulling vergewisplicht
- Ontwerpen wat ook veilig en gezond onderhouden kan worden



Inkoopstrategie





(Inkoop)Doelen

- Vernieuwingsopgave leidend
- Markt zo vroeg mogelijk aan tafel (o.a. uitvoeringsservaring)
- Draagbaar risicoprofiel ON
- Eerlijk Geld voor Eerlijk Werk (EGEW)
- Interesse markt vergroten en behouden

Oproep: blijf reflecteren



Hoofdcontract

Huidig beeld:

- Aansluiten bij RWS Inkoopstrategie vernieuwingsopgave (nog in ontwikkeling)
- 1 contract
 - Met 1 Opdrachtnemer, 1 aanbesteding: i.v.m. 1 systeem en raakvlakken tussen scopedelen
 - Raamovereenkomst in delen gefaseerd opdragen: behapbaar houden.
 - Elk scopedeel getrapte prijsvorming toepassen
 - Verlagen risicoprofiel opgave
- Ontwerp door markt, met input OG
 - Uitvoeringskennis markt benutten
 - Geen dubbel werk/ontwerp/onderzoeken
- Gebruik landelijke contractmodellen
 - Uniformiteit



Dienstverlenings- overeenkomsten

Doel: gesteld staan als OG

- Oorspronkelijk beeld: Geen overeenkomst nodig
- Later (inkoopplanning): 2 contracten nodig:
 - Beheersing: Project- en contractbeheersing
 - Advisering: Omgevings-, Technisch- en contractmanagement
- Nu, opnieuw beschouwen behoefte vanwege:
 - Aansluiting inkoopstrategie RWS
 - Output marktconsultatie
- Doelen inkoop:
 - Flexibel
 - Langdurig



Elementen Raamovereenkomst

Totale aanpak is onderwerp van gesprek
op RWS-niveau voorjaar 2025
(Taskforce INFRA platform VenR)

- RWS-niveau
 - Juridisch kader (geen UAV-GC)
 - Document proces eisen (VSP)
- Projectniveau
 - Opzet ROK (met Nadere overeenkomsten)
 - Fasering NOK Portfolio's
 - Prijsmechanisme (getrapte prijsvorming)
 - Rolverdeling OG-ON in ontwerpproces



Waarom geen UAV-GC? (ander platform)

- De UAVgc sluit niet aan bij de gekozen aanpak vernieuwingsopgave
- Bijna alle bepalingen moeten worden aangepast
- Voldoet niet aan de doelstelling sober en doelmatig
- De gekozen aanpak in portfolio's wordt naar verwachting veel en langdurig toegepast
- Het maken van een overeenkomst die overzichtelijk is en aansluit bij de gekozen aanpak loont



Waarom geen UAV-GC? (ander platform)

UAVgc	Vernieuwingsopgave
Aanleg nieuw areaal	(Grotendeels) Bestaand areaal
Één project	Portfolio aan scopedelen
Onderzoeken uitgevoerd voor aanbesteding	Ook onderzoeken na gunning raamovereenkomst
Scope en eisen bij aanbesteding bekend	Scope & eisen uitwerken na gunning raamovereenkomst
Ontwerp en uitvoering door markt op basis van eisen	Samenwerking nodig in alle fasen
Ontwerp en uitvoering risico markt	Risicoverdeling passend bij de opgave
Vaste prijs als onderdeel van de aanbidding	Getrapte prijsvorming na gunning



Document proceseisen (ander platform)

Intenties om nieuwe VSP toe te passen

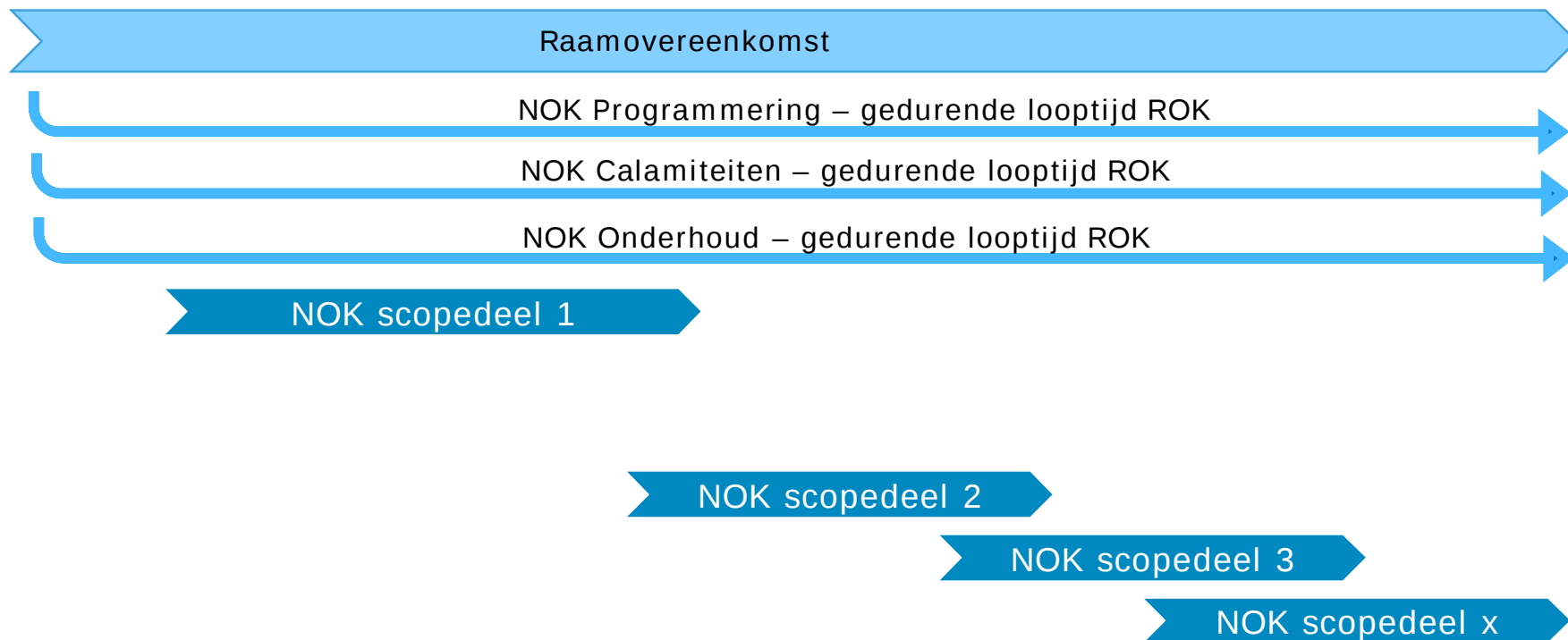
Vragen hierbij:

- Hoe VSP en V&V het beste vereenvoudigen?
- Welke onderwerpen in VSP helpen wel /niet bij gezamenlijk beheerste uitvoering?
- Welke onderwerpen hebben nut en noodzaak, maar zijn niet effectief in de uitvoering?



Opzet ROK

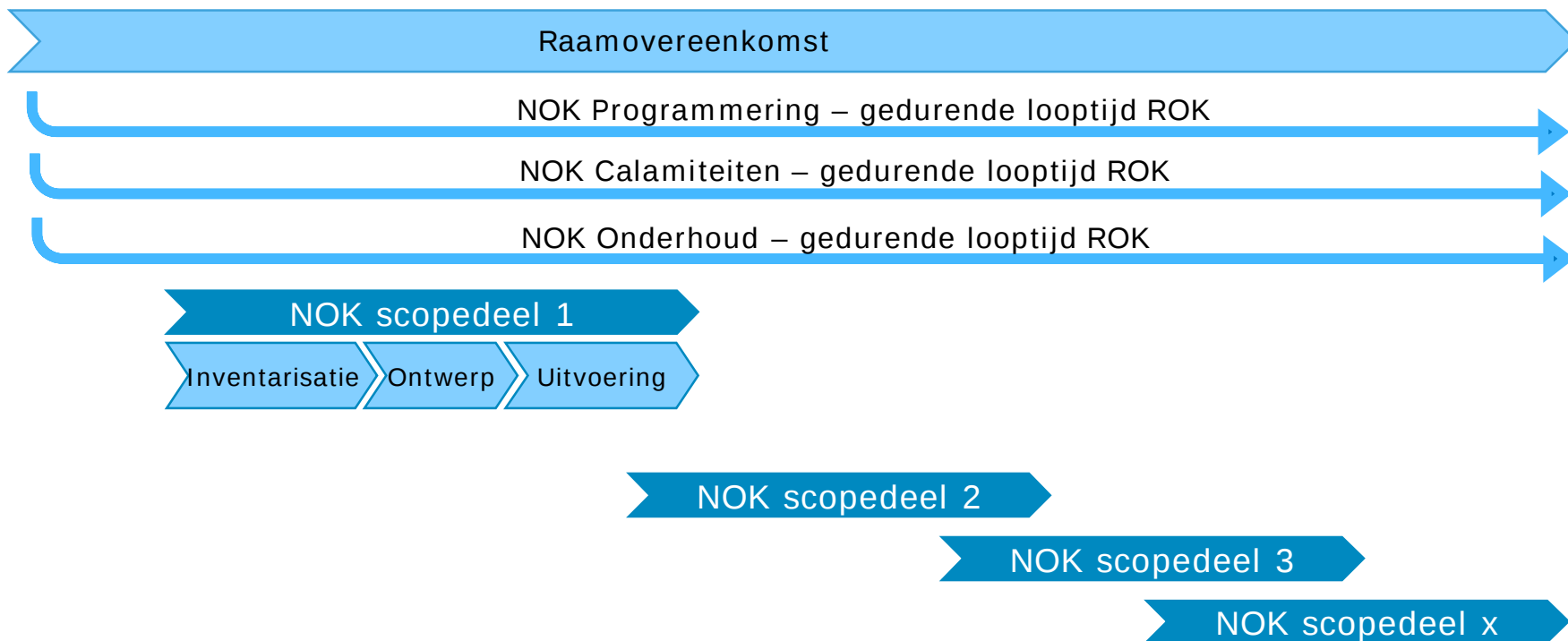
Schematische weergave





Opzet ROK

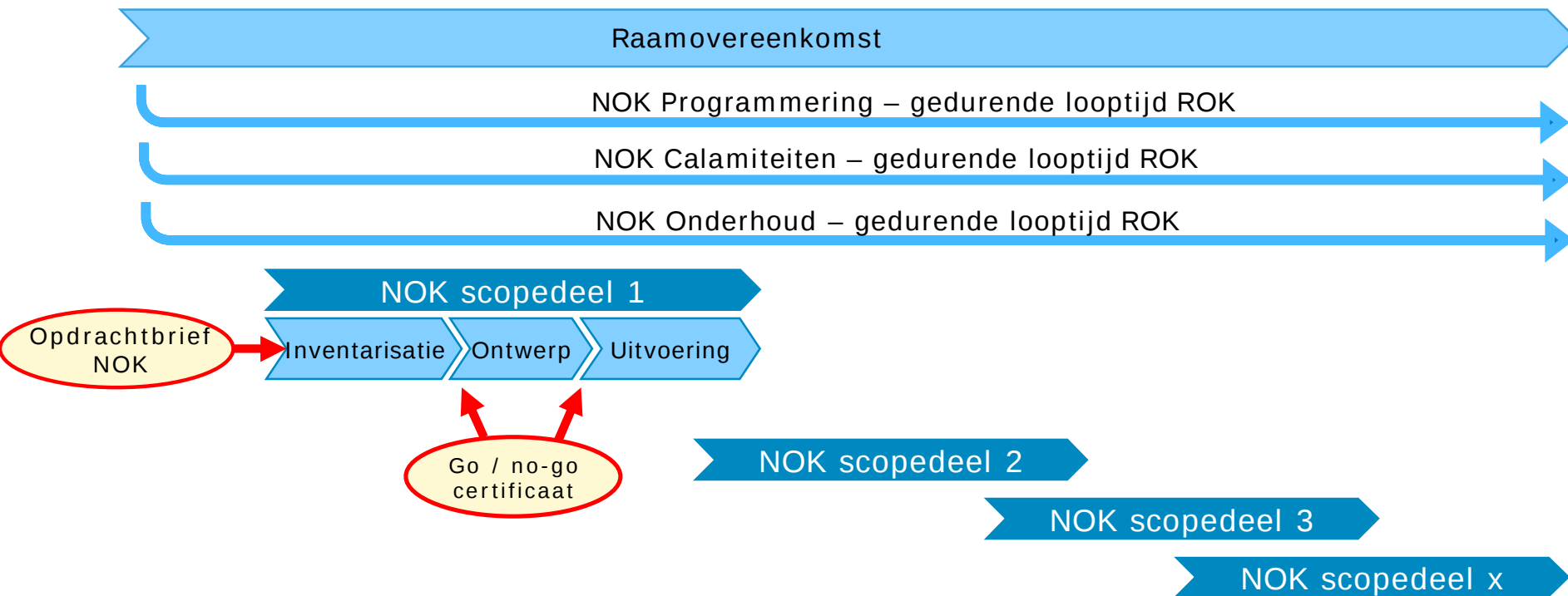
Fasering NOK's





Opzet ROK

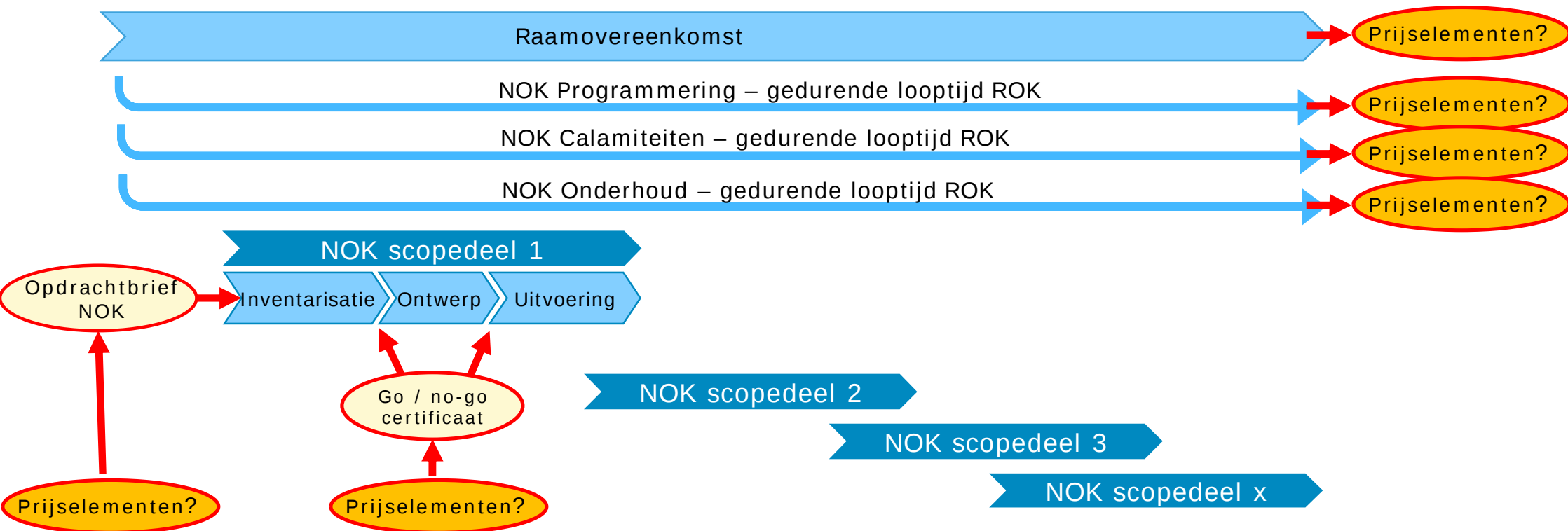
Fasering NOK's





Opzet ROK

Prijsmechanisme (getrapte prijsvorming)





Werkhypothese - Prijsmechanisme

Doel prijsmechanisme

- Gezonde concurrentiestelling
Eerlijk geld voor eerlijk werk,
voldoen aan eisen
- Goede beheersing van financiën

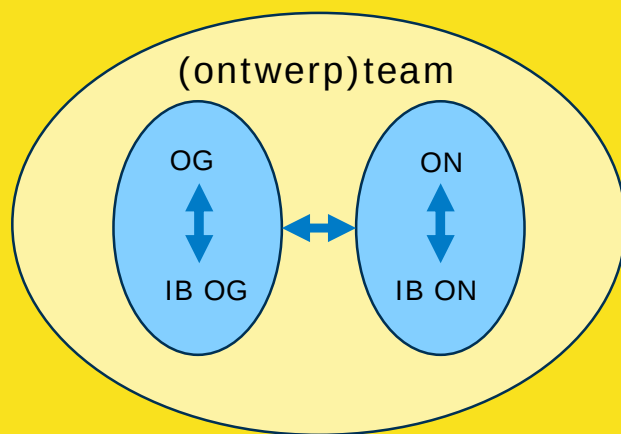
Hoe bereiken we dit?

- Wat is er nodig om te komen tot een
gezonde concurrentiestelling?
- Welke prijselementen voor goede beheersing
financiën?
- Wanneer: bij inschrijving? Welke bij NOK's?



Werkhypothese Rolverdeling

Ontwerpproces

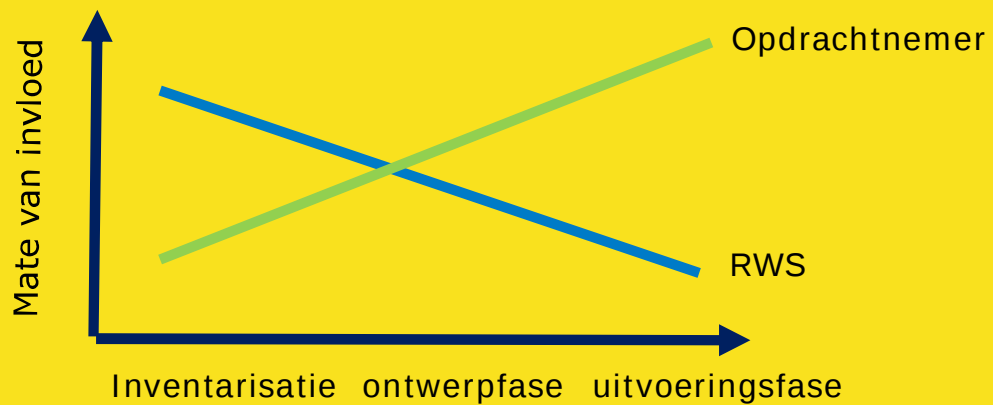


- (Ontwerp)Team ON en OG
- Met duidelijke eigen verantwoordelijkheden per fase/NOK.
- OG:
 - Inbreng (areaal)kennis, projectdoelen, besluitvorming, advisering en toetsing
 - Ondersteund door IB-OG (ntb)
- ON:
 - Coördinatie, aansturing, advisering, uitvoeringskennis, inspectie, onderzoek en ontwerp
 - Evt. ondersteund door IB-ON



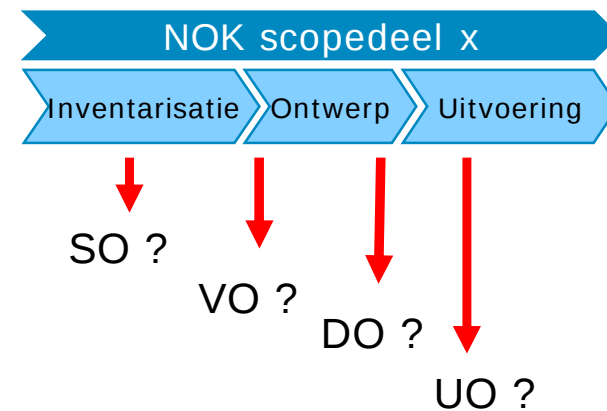
Werkhypothese Rolverdeling

In de verschillende fases



Hoe verloopt de rolverdeling
in de verschillende fases?

SO, VO, DO, UO welke fase?





Planning

Fase	Periode
Planfase	2023 - 2024
Contractvoorbereiding	2024 - 2025
Aanbesteding	2026
Uitvoering	2027 - ntb



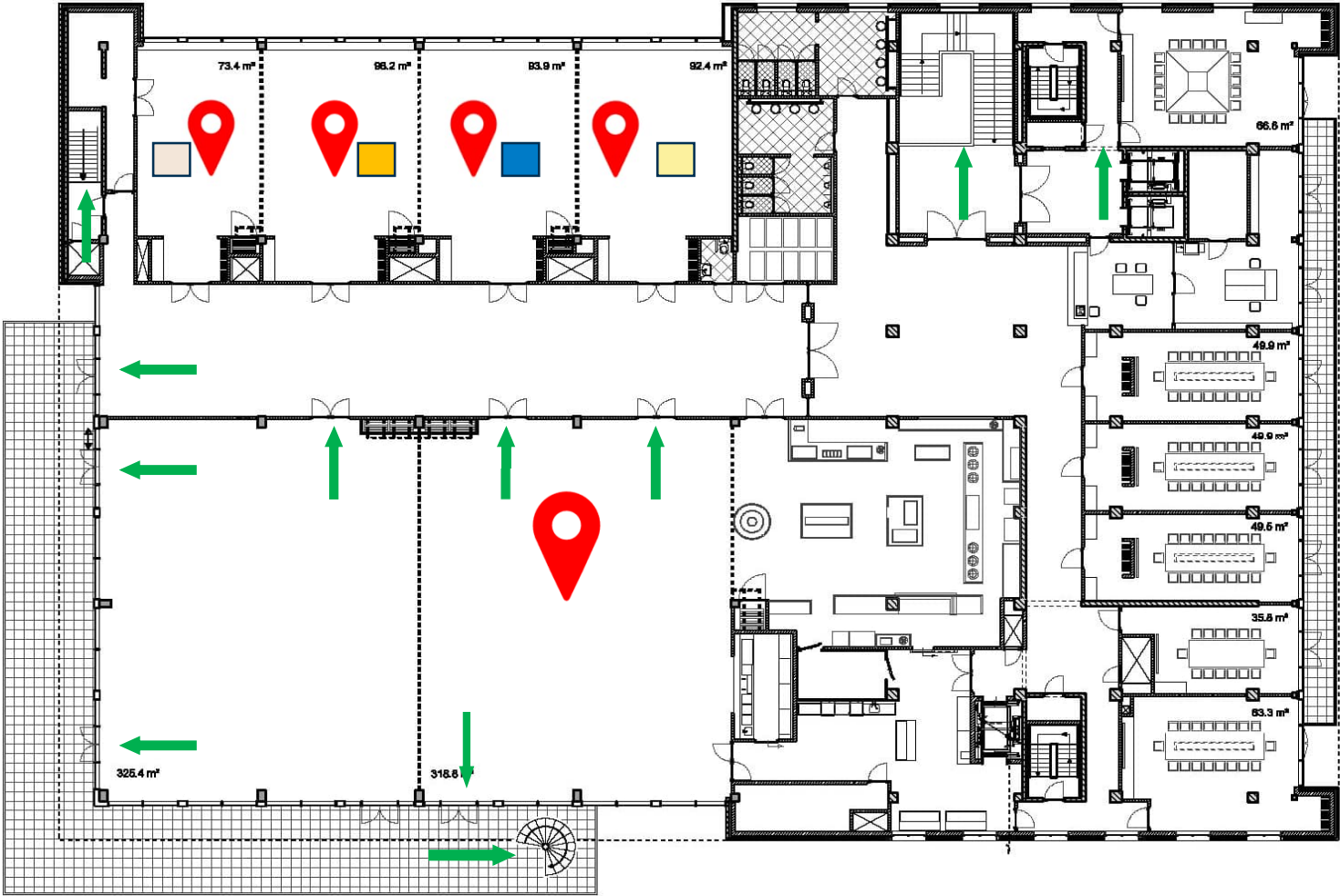
Rondetafelgesprekken

4 Thema's

- Rolverdeling 
- Prijsvorming en financieel management 
- Voorkomen van exit 
- Vervolgproces marktdialoog 



Subzalen & Thema's





Dialog-Reflectie

RWS is nieuwsgierig naar uw ideeën over maatregelen voor het beheersbaar krijgen van financiën, een goede rolverdeling in het ontwerpproces.

Reflectie op werkhypothese RWS

- voor behalen gestelde doelen
- met effect op (inkoop)doelen



Thema 1

Rolverdeling

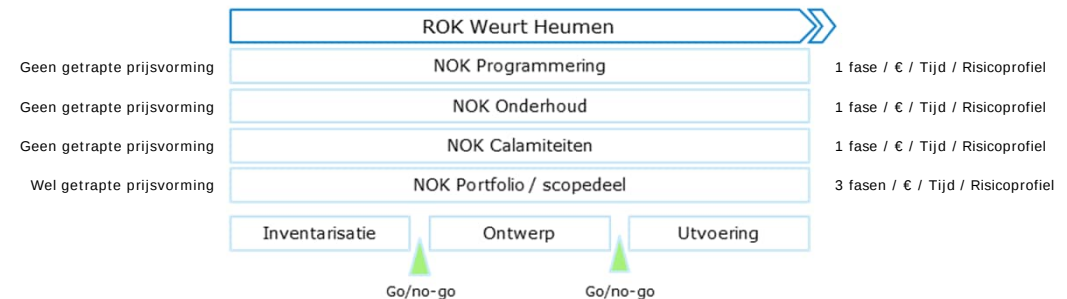
- Wat vindt u van de werkhypothese?
- In welke fase welk ontwerpniveau?
- Welke taakverdeling in de samenwerking en in de verdeling van de verantwoordelijkheden in de verschillende fases?



Thema 2

Prijsvorming en financieel management

- Streven naar EGEW
- Prijsvorming per NOK: Welke scopedelen kunnen we beprijzen?
- Prijsvorming per fase NOK: Welke prijselementen kunnen we voor aanbesteding bepalen?





Thema 3

Voorkomen van exit

Welke beheersingsmaatregelen kan RWS en/of markt inzetten om een exit te voorkomen?



Thema 4

Vervolgproces marktconsultatie

- Hoe ziet u het proces tot aan aanbesteding?
- Waar wenst u het gesprek over te willen voeren en
- wanneer zou u dit willen inbrengen?



Afronding proces

- Presentatie delen
- Samenvatting van schriftelijke antwoorden en rondetafelgesprekken
- Zie document voor volledigheid

Einde



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

