



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

2e Marktconsultatiedocument

ten behoeve van de aanbesteding inzake het project
Vervanging en Renovatie (VenR) Sluiscomplexen Weurt en Heumen

Zaaknummer 31196295

Colofon

Uitgegeven door: Rijkswaterstaat Programma's, Projecten en Onderhoud
Informatie: venrweurtheumen@rws.nl

Documentnr: CON00-1723648970-831

Datum: 6 november 2024
Status: Definitief
Versienummer: 1.0

1	Inleiding—4
1.1	Aanleiding—4
1.2	Doel van de 2 ^e marktconsultatie—4
1.3	Projectbeschrijving—5
1.4	Voortgang na eerste marktconsultatie—6
1.5	Data—6
1.6	Aanpak van de marktconsultatie op hoofdlijnen—7
1.7	Doelgroep van de marktconsultatie—7
2	Marktconsultatie—8
2.1	Procedure en vastlegging—8
2.1.1	Planning—8
2.1.2	Aanmelden consultatiebijeenkomst—8
2.1.3	Vragen—8
2.1.4	Indienen reactie vragenlijst—8
2.1.5	Informatiebijeenkomst en Rondetafelgesprekken—9
2.1.6	Afronding marktconsultatie en terugkoppeling resultaten—9
2.1.7	Derde marktconsultatie—9
2.2	Vertrouwelijkheid en overige bepalingen ten aanzien van de marktconsultatie—9
3	Vragen—11

1 Inleiding

1.1 Aanleiding

Dit document beschrijft op hoofdlijnen de doelstellingen en onderwerpen van de marktconsultatie, het programma en de spelregels voor de deelnemende bedrijven. Dit marktconsultatiedocument is opgesteld ten behoeve van de tweede marktconsultatie voor het project Vernieuwing Weurt Heumen. Dit project betreft de vervanging en renovatie van objecten in het Maas-Waal kanaal. Op 11 December 2024 vindt in de regio Arnhem een consultatiebijeenkomst plaats, waarvoor geïnteresseerde partijen zich kunnen inschrijven voor deelname (zie paragraaf 1.7 en paragraaf 2.1.2 voor inschrijving).

De 2^e marktconsultatie ligt in lijn met de doelstellingen van marktconsultatie 1. Het doel van de 1^e marktconsultatie was het informeren van de markt over de opgave, de beoogde portfolioaanpak te toetsen bij de markt en het bespreken van de kansen en onzekerheden die samenhangen met de vervangings- en renovatieopgave. Voor het verslag van de eerste marktconsultatie verwijzen wij u naar [de TenderNed pagina van de 1^e marktconsultatie](#).

Rijkswaterstaat is na de eerste marktconsultatie verder gegaan met de planfase, voorbereiding en uitwerking van de getrapte prijsvorming (voorheen 2-fasenaanpak) en portfolioaanpak. De volgende paragrafen beschrijven de voortgang van het projectteam na de eerste marktconsultatie alsmede de opzet van de consultatiebijeenkomst van 11 December 2024 en een vragenlijst ten behoeve van de interactie Rijkswaterstaat en de markt voor de invulling van de opgave Weurt Heumen.

1.2 Doel van de 2^e marktconsultatie

Het primaire doel van de 2^e marktconsultatie is het bespreken van de kansen en onzekerheden die samenhangen met deze opgave. Het doel van de marktconsultatie is om een beeld te krijgen van suggesties, ideeën en attitude van marktpartijen ten aanzien van verschillende thema's die in de vragenlijst zijn verwerkt. Daarnaast kan door het houden van een marktconsultatie de samenwerking tussen het projectteam en de marktpartijen gestart worden en begint het projectteam in een vroeg stadium met het overdragen van kennis over het project aan de markt. Dit is in lijn met het transitietraject "Op weg naar een vitale infrasector" waarin (vroegtijdige) samenwerking tussen Rijkswaterstaat en opdrachtnemers wordt benoemd. Ook wil Rijkswaterstaat de interactie verstevigen door marktpartijen met elkaar het gesprek aan te laten gaan middels rondetafelgesprekken. Verkregen inzichten en suggesties uit de marktconsultatie gebruikt Rijkswaterstaat in de voorbereiding van de aanbesteding en de aanbestedingsstukken.

Deze marktconsultatie is in 4 thema's gesplitst. De vragenlijst is verdeeld naar deze thema's:

- 1) Rolverdeling
- 2) Financiële voorspelbaarheid en prijsvorming
- 3) Voorkomen van exit
- 4) Vervolgproces

1.3 Projectbeschrijving

Het Maas-Waalkanaal (MWK) vormt de verbinding tussen de Maas in het zuiden bij Heumen en de Waal in het noorden bij Nijmegen. Het is een belangrijke scheepvaartverbinding; ca. 29.000 schepen passeren hier jaarlijks. Het kanaal is in de twintiger jaren van de vorige eeuw aangelegd. Om het waterpeil en de stroomsnelheid te beheersen, en t.b.v. de scheepvaart, zijn de sluizen Weurt en Heumen aangelegd. Aan de zuidkant begint het kanaal met de keer- en schutsluis Heumen, inclusief gemaal. Aan de noordkant ligt het sluiscomplex Weurt met twee kolken en twee beweegbare bruggen over het waalhoofd. De oudste objecten binnen de complexen Weurt en Heumen zijn gebouwd in 1927. Onderdelen zijn daarom na bijna 100 jaar aan het einde van hun technische levensduur. Andere onderdelen (keersluis, bruggen, 2e kolk Weurt) zijn later gebouwd. Hier zijn vooral de W, E en IA systemen aan renovatie/vervanging toe.

Ook een aantal object overstijgende voorzieningen met een veel kortere lifecycle zijn nu aan vervanging toe. Naast de technische levensduur is er ook sprake van functioneel levensduureinde van een aantal onderdelen.

Functioneel voldoet Weurt oost bij lagere waterstanden niet meer. De sluis kan dan geen schepen schutten, enerzijds door de relatief hoge drempel, anderzijds door de belasting op de wielstellen van de roldeuren. Dit leidt er nu al toe dat de oostkolk een groot aantal dagen per jaar¹ gestremd is. De verwachting is dat er vaker extreme (en dus ook lagere) waterstanden voor gaan komen. De oostkolk is dan niet betrouwbaar genoeg meer en dus niet toekomstbestendig.

Na een regio-analyse en het BM1 besluit is Rijkswaterstaat in mei 2022 gestart met de planfase. Deze heeft als doel: het onderbouwen van een voorkeursalternatief (VKA) en het zodanig onderzoeken van de bijbehorende scope dat een besluit over de uitvoering kan worden genomen door het Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat.

Specifieke uitdagingen voor het project VenR Weurt en Heumen zijn onder meer:

- De cultuurhistorische opgave: verschillende delen van de complexen hebben monumentale/cultuurhistorische waarde, de oostkolk van sluis Weurt is bijvoorbeeld een rijksmonument. Hier speelt het dilemma van enerzijds de (functionele en/of technische) einde levensduur en anderzijds het zoveel mogelijk behouden van de monumentale/cultuurhistorische waarden.
- Weurt West: het huidige ontwerp van de aandrijflijn van de hefdeuren (een hoog belast systeem zonder contragewichten) is niet houdbaar voor de toekomst. Bij de vernieuwing moet daarom een nieuw ontwerp worden overwogen.
- Weurt Oost: het realiseren van een kolk met een diepere bodem op dezelfde locatie waarbij de oost-brug ook vervangen dient te worden en het bediengebouw vrijwel zeker zal vervallen.
- Bediening en besturing: de (integrale) bediening en besturing van beide complexen is aan vervanging toe en moet worden voorbereid op bediening op afstand. Dit heeft impact op het op orde brengen van de machineveiligheid en het realiseren van de bijbehorende CE-verklaring.
- Integraliteit van het geheel. Het Maas-Waalkanaal met de objecten op Weurt en Heumen lijkt te bestaan uit individueel afgebakende objecten, maar vormt op diverse vlakken een geïntegreerd systeem.
- Renovatie van schutsluis Heumen

- Invulling geven aan de ambities om een zo duurzaam mogelijke invulling te zoeken
- Integratie van vast onderhoud met het uitvoeren van de renovatie en vervangingsopgave.

Voor een aantal van de hierboven genoemde uitdagingen worden in de planfase varianten onderzocht en keuzen gemaakt. RWS is bezig met het uitvoeren van variantenstudies die leiden tot een voorlopige voorkeursvariant, uitgewerkt in een inrichtingsplan ruimtelijke kwaliteit en cultuurhistorie. Samen met Rijkswaterstaat wordt het ontwerp van de voorkeursvariant met de gecontracteerde marktpartij(en) verder uitgewerkt. Op verschillende ontwerpaspecten is de kennis en ervaring van die marktpartijen belangrijk. Dit maakt dat het project in de voorbereidingsfase de Opdrachtnemers al wil inzetten.

1.4 Voortgang na eerste marktconsultatie

1.4.1 Voortzetting uitgangspunten aanbesteding

De kernvraag van de eerste marktconsultatie of het project VenR Weurt Heumen middels één aanbesteding in de vorm van een portfolio aanpak en getrapte prijsvorming (voorheen 2-fasen aanpak) vermarkt kan worden werd door de markt bevestigd. Rijkswaterstaat blijft deze lijn volgen.

1.4.2 Keuze contractvorm realisatieopgave

Onder andere op basis van de uitkomst van de eerste marktconsultatie heeft Rijkswaterstaat de voorkeur voor een raamovereenkomst als contractvorm voor deze opgave. Vanuit de werkgroep inkoopstrategie Vernieuwingsopgave wordt momenteel een raamovereenkomst ontwikkeld. Vooralsnog verwacht Rijkswaterstaat gebruik te gaan maken van dit nog in ontwikkeling zijnde model. Deze raamovereenkomst is 5 November besproken met de Taskforce Infra.

1.4.3 Samenwerking in de realisatieopgave

Hoewel het onderwerp samenwerking uitgebreid aan de orde is gekomen in de eerste marktconsultatie moet de exacte rolverdeling en ontwerpverantwoordelijkheid nog uitgekristalliseerd worden. Dit is aanleiding om dit thema in de vragenlijst van dit document op te nemen onder het thema 'rolverdeling'.

1.4.4 Opgave integrale dienstverleningsovereenkomst

Om tot een gedegen voorbereiding en uitvoering van de vervangings- en renovatieopgave te komen heeft Rijkswaterstaat extra capaciteit in de beheersingsadvies- en onderzoeksopgaven nodig. Deze zal op korte termijn worden uitgevraagd. Zie hiervoor ook de Inkoopplanning van Rijkswaterstaat. Tevens kan de beslissing over de rolverdeling en de ontwerpverantwoordelijkheid invloed hebben op de scope van de advies uitvraag.

1.5 Data

Hieronder globaal de kerndata van het project.

1.5.1 Globale planning realisatieopgave

Fase	Periode
Planfase	2023 t/m 2025
Contractvoorbereiding	2024 t/m 2025
Aanbesteding	2026 t/m 2027
Uitvoering	2028 t/m ntb

Bovenstaande fasering en data zijn gebaseerd op de actuele planning. De activiteiten in de komende tijd, waaronder ook de marktconsultatie, zijn input om de planning te verfijnen.

1.5.2

Globale financiële omvang

Op basis van de huidige inzichten wordt de financiële omvang van de vervangings- en renovatie opgave geraamd tussen de 300 en 500 Miljoen.

1.6

Aanpak van de marktconsultatie op hoofdlijnen

De marktconsultatie bestaat uit meerdere onderdelen:

- Het marktconsultatiedocument wordt in week 45 2024 gepubliceerd op TenderNed. De vragenmodule wordt gelijktijdig opengesteld.
- Alle geïnteresseerden worden gevraagd mee te doen met een schriftelijke vragenronde. Dit kan door de in hoofdstuk 3 opgenomen vragen te beantwoorden en als Word bestand op te sturen.
- Vervolgens initieert Rijkswaterstaat een consultatiebijeenkomst op 11 December 2024 in de regio Arnhem: een informatiebijeenkomst in de ochtend met aansluitend rondetafelgesprekken in de middag. De gespreksonderwerpen worden met inachtneming van de beantwoorde vragenlijst opgesteld;
- Ten slotte publiceert Rijkswaterstaat een verslag van de marktconsultatie. Hierin wordt de beantwoording van gestelde vragen en de conclusies uit de rondetafelgesprekken als samenvatting zoveel mogelijk generiek en niet herleidbaar naar individuele partijen in een verslag opgenomen.

Aanmelden voor de consultatiebijeenkomst alsmede het indienen van een beantwoorde vragenlijst kan via het emailadres van Weurt Heumen: venrweurtheumen@rws.nl. De publicatie van de vragenlijst, het indienen van toelichtende vragen en de publicatie van het verslag van de marktconsultatie verloopt via TenderNed. Voor meer informatie over de correspondentie en procedures van de marktconsultatie zie hoofdstuk 2.

1.7

Doelgroep van de marktconsultatie

Rijkswaterstaat gaat tijdens de marktconsultatie graag in gesprek met bedrijven of een combinatie van bedrijven werkzaam binnen alle disciplines betrokken bij renovatie en vervanging van sluizen, bruggen en gemalen. Dit betreft zowel ingenieursbureaus als aannemers. Rijkswaterstaat wil het gesprek aangaan over zowel ingenieursdiensten als de gehele vervangings- en renovatieopgave. Rijkswaterstaat hecht er waarde aan dat zowel kleine, middel, als grote organisaties aansluiten bij de marktconsultatie.

2 Marktconsultatie

2.1 Procedure en vastlegging

2.1.1 Planning

Rijkswaterstaat hanteert de volgende planning voor de tweede marktconsultatie:

Activiteit	Datum
Publiceren marktconsultatiedocument op TenderNed	6 November
Uiterste datum indienen toelichtende vragen	12 November
Datum beantwoording toelichtende vragen	18 November
Uiterste datum indienen vragenlijst en aanmelden bijeenkomst	29 November
Consultatiebijeenkomst: Informatiebijeenkomst en rondetafelgesprekken	11 December
Afronding en publiceren resultaten op TenderNed	20 December

2.1.2 Aanmelden consultatiebijeenkomst

(Combinaties van) bedrijven die interesse hebben om de realisatieopdracht of de integrale dienstverleningsovereenkomst (zie paragraaf 1.4.4) te realiseren, zijn van harte welkom om deel te nemen aan de consultatiebijeenkomst. Aanmelden kan onder vermelding van naam, e-mailadres, organisatie en functie via venrweurtheumen@rws.nl t/m 29 November 2024. Zie hiervoor het aanmeldformulier onderaan de vragenlijst. Om met een zo breed mogelijk groep marktpartijen een dialoog te kunnen voeren heeft een maximum van twee deelnemers per organisatie de voorkeur. Op basis van deze aanmelding wordt u voor zowel de informatiebijeenkomst als rondetafelgesprekken met tussendoor een lunch uitgenodigd. Zie hiervoor ook paragraaf 2.1.5.

2.1.3 Vragen

Vragen die de gepubliceerde stukken oproepen, vernemen wij graag voor 12 November 2024 via de berichtenmodule van TenderNed. Let op, deze vragen zullen allen als openbare vragen worden behandeld.

2.1.4 Indienen reactie vragenlijst

Alle deelnemende partijen geven hun visie door middel van het invullen van de vragenlijst die is opgenomen in hoofdstuk 3 van het marktconsultatiedocument. Partijen kunnen t/m uiterlijk 29 November 2024 de antwoorden op de vragenlijst en hun aanmeldingen indienen via venrweurtheumen@rws.nl. Hiertoe wordt apart de vragenlijst in Word-format bijgevoegd.

2.1.5 *Informatiebijeenkomst en Rondetafelgesprekken*

Partijen die zich hebben aangemeld worden uitgenodigd voor de informatiebijeenkomst en de rondetafelgesprekken. Deze worden gehouden op 11 December 2024. Tijdens de informatiebijeenkomst zal Rijkswaterstaat de laatste stand van zaken van het project mededelen. Aansluitend volgen rondetafelgesprekken waarin RWS met de markt in gesprek wil gaan over de vier thema's waarin de schriftelijke reacties worden verdiept. De rondetafelgesprekken worden geleid door Rijkswaterstaat. De voorzitter heeft als taak het marktgesprek zodanig te laten verlopen, zodat iedere marktpartij kans krijgt zijn ideeën en bevindingen te delen in het gesprek en te reageren op de bevindingen van andere partijen. De rondetafelgesprekken zullen worden genotuleerd. Een samenvatting van de gesprekken worden opgenomen in een marktverslag conform 2.1.6.

2.1.6 *Afronding marktconsultatie en terugkoppeling resultaten*

Rijkswaterstaat rondt de marktconsultatie af door een verslag van de marktconsultatie te publiceren op TenderNed. In het verslag worden de belangrijkste conclusies van de marktconsultatie opgenomen. In verband met dit verslag wijst Rijkswaterstaat marktpartijen uitdrukkelijk op het volgende:

1. Het verslag wordt openbaar gepubliceerd. Marktpartijen verlenen middels deelname toestemming aan Rijkswaterstaat om hun antwoorden en andere door hen verstrekte informatie en/of gegevens te gebruiken in dit verslag.
2. De antwoorden en andere informatie en/of gegevens worden geanonimiseerd en, indien noodzakelijk, samengevat in het verslag opgenomen. Het verslag bevat een bijlage waarin alle marktpartijen worden benoemd die hebben deelgenomen aan de informatiebijeenkomst en het vervolg van deze marktconsultatie.

2.1.7 *Derde marktconsultatie*

Indien gewenst zal gedurende de contractvoorbereidingsfase van het project VenR Weurt Heumen een derde marktconsultatie worden georganiseerd. De dan te bespreken onderwerpen worden mede bepaald door de uitkomsten van de tweede marktconsultatie.

2.2 **Vertrouwelijkheid en overige bepalingen ten aanzien van de marktconsultatie**

De marktconsultatie maakt geen onderdeel uit van de aanbesteding. Om deelnemers aan de marktconsultatie niet in een bevooroordeelde positie te brengen, zorgt Rijkswaterstaat dat de informatie die tijdens de marktconsultatie door Rijkswaterstaat is gedeeld voor alle partijen toegankelijk is tijdens de aanbestedingsprocedure.

Bij de aanbesteding bestaat er geen onderscheid tussen partijen die al dan niet hebben deelgenomen aan de marktconsultatie. Het al dan niet meedoen aan deze marktconsultatie heeft daarom geen consequenties (voor- of nadeel) inzake een latere aanbesteding.

Indien een partij wordt uitgenodigd voor rondetafelgesprekken wordt de naam en organisatie geregistreerd ten behoeve van de uitnodiging (via TenderNed).

In de terugkoppeling van de resultaten worden de namen van de organisaties opgenomen die de vragenlijst hebben beantwoord en hebben deelgenomen aan de rondetafelgesprekken. Dit verslag wordt op TenderNed gepubliceerd.

Voortschrijdend inzicht of veranderende omstandigheden kunnen ervoor zorgen dat informatie in deze marktconsultatie kan afwijken van informatie die later (in het

kader van een aanbesteding of contract) wordt verstrekt. Daarom kunnen er aan de informatie die in het kader van de marktconsultatie wordt verstrekt geen rechten worden ontleend.

Rijkswaterstaat geeft geen vergoeding voor het deelnemen aan deze marktconsultatie.

3 Vragen

Thema 1: Rolverdeling

In het proces van de getrapte prijsvorming zal tijdens de onderzoeks- en ontwerpfase intensief worden samengewerkt tussen opdrachtnemer en opdrachtgever. Het uit deze samenwerking komende ontwerp zal door de opdrachtnemer worden uitgevoerd. De rolverdeling tussen opdrachtnemer en opdrachtgever en de vertaling hiervan in de verdeling van de ontwerpverantwoordelijkheid is voor Rijkswaterstaat nog niet vast omschreven. Ook de invulling van de vergewisplicht is een thema dat nog duiding behoeft. Rijkswaterstaat wil graag met u in overleg hoe deze rolverdeling nader in te vullen.

Hieronder staan vier vormen van rolverdeling geschetst waarover Rijkswaterstaat graag uw mening wil weten.

A. Traditionele rolverdeling:

Op basis van de meegeleverde eisen onderzoekt en ontwerpt de opdrachtnemer het te renoveren/vervangen object. De opdrachtgever toetst/accepteert de resultaten. De gehele ontwerpverantwoordelijkheid ligt bij de opdrachtnemer.

1. Waarom is deze rolverdeling binnen een portfolio- en getrapte prijsvorming voor u al dan niet acceptabel?
2. Welke risico's en kansen ziet u in deze rolverdeling?
3. Hoe zijn deze risico's binnen deze rolverdeling te beheersen?
4. Hoe kan de vergewisplicht ingevuld worden binnen deze rolverdeling?

B. Gelijkwaardige rolverdeling:

Beide partijen leveren een ontwerpteam, de onderzoeken en de ontwerpen worden door beide ontwerpteams gezamenlijk uitgevoerd. De ontwerpverantwoordelijkheid ligt vanuit deze gedachte geheel bij de opdrachtgever.

5. Waarom is deze rolverdeling binnen een portfolio- en getrapte prijsvorming voor u al dan niet acceptabel?
6. Welke risico's en kansen ziet u in deze aanpak?
7. Hoe zijn deze risico's binnen deze rolverdeling te beheersen?
8. Hoe kan de vergewisplicht ingevuld worden binnen deze rolverdeling?

C. Verschoven verantwoordelijkheid

Beide partijen leveren een ontwerpteam, de onderzoeken en de ontwerpen worden door beide ontwerpteams gezamenlijk uitgevoerd. Er wordt gedurende de aanbesteding contractueel vastgelegd welke partij verantwoording draagt voor de separate ontwerponderdelen. De ontwerpverantwoordelijkheid ligt vooraf vast, elke partij is alleen verantwoordelijk voor zijn deel. Er is geen overkoepelende ontwerpverantwoordelijkheid.

9. Waarom is deze rolverdeling binnen een portfolio- en getrapte prijsvorming voor u al dan niet acceptabel?
10. Hoe kan worden omgegaan met het ontbreken van een overkoepelende ontwerpverantwoordelijkheid?
11. Welke risico's en kansen ziet u in deze aanpak?
12. Hoe zijn deze risico's binnen deze rolverdeling te beheersen?
13. Hoe kan de vergewisplicht ingevuld worden binnen deze rolverdeling?

D. Ontwerpverantwoordelijkheid op hoofdlijnen

Op basis van de meegeleverde eisen onderzoekt en ontwerpt de opdrachtnemer het te renoveren/vervangen object. Bij essentiële ontwerpbeslissingen beslist opdrachtgever. Hiermee neemt opdrachtgever de ontwerpverantwoordelijkheid voor deze beslissing op zich. De nadere uitwerking van de ontwerpkeuze gebeurt door opdrachtnemer waarmee de verantwoordelijkheid voor de nadere uitwerking bij de opdrachtnemer ligt.

De opdrachtgever toetst/accepteert de resultaten van de nadere uitwerking.

14. Waarom is deze rolverdeling binnen een portfolio- en getrapte prijsvorming voor u al dan niet acceptabel?
15. Hoe kan worden omgegaan met het ontbreken van een overkoepelende ontwerpverantwoordelijkheid?
16. Welke risico's en kansen ziet u in deze aanpak?
17. Hoe zijn deze risico's binnen deze rolverdeling te beheersen?
18. Hoe kan de vergewisplicht ingevuld worden binnen deze rolverdeling?

E. Uw eigen invulling

Indien u een eigen rolverdeling op het gebied van ontwerpverantwoordelijkheid heeft die niet hierboven geschetst is kunt u deze hieronder beschrijven. Beschrijf hierbij ook mogelijke restrisico's en kansen. Besteed ook aandacht aan de manier waarop de vergewisplicht voor opdrachtnemer en opdrachtgever wordt ingevuld.

19. Mijn eigen invulling is:

Thema 2: Financiële voorspelbaarheid en prijsvorming

In een getrappt prijsvormingsproces wordt op enig moment tussen de twee partijen een prijs voor het werk overeengekomen. Om verrassingen in kostenplaatje en budgettering te voorkomen en de rechtmatigheid van de betaling aan te kunnen tonen worden in dergelijke situaties meer eisen gesteld dan gebruikelijk.

Rijkswaterstaat wil graag met u in overleg op welke wijze deze verrassingen voorkomen kunnen worden.

20. Welke processen, maatregelen, eisen etc. zijn in uw visie essentieel om verrassingen te voorkomen?
21. Zijn er processen, maatregelen, eisen etc. die extra waarborg kunnen verlenen ten opzichte van uw antwoorden op de vraag hierboven?
22. Zijn er processen, maatregelen, eisen etc. die momenteel worden toegepast maar in uw ogen niet of minder efficiënt zijn? Zo ja, welke zijn dat en hoe zijn deze te verbeteren?

Thema 3: Voorkomen van exit

Een van de uitkomsten van de eerste marktconsultatie was de wens van de markt voor een gelijkwaardige exit-strategie. Het streven van Rijkswaterstaat is om een exit te voorkomen. Indien ontbinding van het contract onvermijdelijk blijkt heeft de UAV-gc 2005 voor deze situatie voorwaarden opgenomen die ons hebben geïnspireerd voor het opstellen van de volgende beheersingsmaatregelen te voorkoming van een exit.

Mogelijke maatregelen die wij aan u willen voorleggen:

- Inzet van een samenwerkingscoach op de 'zachte kant' van de samenwerking.
- Inzet van een adviseur op de organisatievorm van de samenwerking.

- Bij onenigheden tussen partijen op financieel gebied wordt een onafhankelijke derde ingeschakeld. Partijen binden zich aan de uitspraak van deze derde partij.
- Er wordt - bijvoorbeeld als gevolg van onverwacht budgettekort – minder scope opgedragen dan initieel in de opdracht is opgenomen. De opdrachtnemer heeft een x-aantal jaren na afloop van de overeenkomst het eerste recht om een aanbieding te doen op het resterende werk indien dit alsnog uitgevoerd gaat worden.

23. Ziet u aanvullende maatregelen op de hierboven genomen maatregelen?

24. Ziet u aanvullende maatregelen naast de hierboven genoemde maatregelen?

Thema 4: Vervolgproces

Naar verwachting zal de aanbesteding Q1 2026 aanvangen.

25. Welke onderwerpen wenst u te bespreken tot aan start aanbesteding?
Geef s.v.p. aan welk onderwerp, op welk moment en in welke vorm.

Aanmelding rondetafelgesprekken

Aanspreektitel	Naam	Functie	e-mail