



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

RWS BEDRIJFSINFORMATIE

Marktconsultatiedocument

ten behoeve van de aanbesteding inzake het project
Vervanging en Renovatie (VenR) Sluiscomplexen Weurt en Heumen

Zaaknummer 31196295

Colofon

Uitgegeven door Rijkswaterstaat Programma's, Projecten en Onderhoud
Informatie venrweurtheumen@rws.nl
Documentnr: CON00-1723648970-322

Datum 1 februari 2024
Status Definitief
Versienummer 1.0



Inhoud

1	Inleiding—4
1.1	Aanleiding—4
1.2	Projectbeschrijving—4
1.3	Doel van de marktconsultatie—6
1.4	Aanpak van de marktconsultatie op hoofdlijnen—7
1.5	Doelgroep van de marktconsultatie—7
2	Marktconsultatie—8
2.1	Procedure en vastlegging—8
2.1.1	Planning—8
2.1.2	Informatiebijeenkomst—8
2.1.3	Vragen—8
2.1.4	Indienen reactie vragenlijst—8
2.1.5	Verdiepende gesprekken—9
2.1.6	Afronding marktconsultatie en terugkoppeling resultaten—9
2.2	Vertrouwelijkheid en overige bepalingen ten aanzien van de marktconsultatie—9
3	Vragen—10
3.1	Algemeen—10
3.2	Thema 1: Portfolio aanpak—10
3.3	Thema 2: Financiële omvang—11
3.4	Thema 3: Samenwerken—12
3.5	Thema 4: Flexibiliteit—12
3.6	Thema 5: Vervolgproces marktdialoog—13
4	Bijlage 1—14

1 Inleiding

1.1 Aanleiding

Dit marktconsultatiedocument is opgesteld ten behoeve van een marktconsultatie voor de aanbesteding van het project VenR Weurt Heumen. Dit betreft de vervanging en renovatie van objecten in het Maas-Waal kanaal. Rijkswaterstaat is voornemens om in dit contract de 2-fasen aanpak en de portfolioaanpak zodanig in te vullen dat de gehele projectscope als één geïntegreerd contract vermarkt wordt. Voor een aantal onderzoeksvragen die in de planfase aan de orde zijn zien we belangrijke meerwaarde in het benutten van de kracht van de Markt. Zodoende is de beoogde marktbenadering al tijdens de planfase.

Daarmee beoogt het project:

- een aanpak vorm te geven die onze specifieke opgave maximaal beheerst en voorspelbaar realiseert;
- een efficiëntere inzet van de schaarse capaciteit van RWS en marktpartijen;
- vroegtijdig het gesprek met marktpartijen aan te gaan over risicoverdeling;
- transactiekosten te reduceren.

De combinatie van deze twee aanpakken en de omvang van de scope roepen bij het projectteam vragen op waarbij voor de beantwoording hiervan de mening van marktpartijen relevant is.

1.2 Projectbeschrijving

Het Maas-Waalkanaal (MWK) vormt de verbinding tussen de Maas in het zuiden bij Heumen en de Waal in het noorden bij Nijmegen. Het is een belangrijke scheepvaartverbinding; ca. 29.000 schepen passeren hier jaarlijks. Het kanaal is in de twintiger jaren van de vorige eeuw aangelegd. Om het waterpeil en de stroomsnelheid te beheersen, en t.b.v. de scheepvaart, zijn de sluisen Weurt en Heumen aangelegd. Aan de zuidkant begint het kanaal met de keer- en schutsluis Heumen, inclusief gemaal. Aan de noordkant ligt het sluiscomplex Weurt met twee kolken en twee beweegbare bruggen over het waalhoofd. De oudste objecten binnen de complexen Weurt en Heumen zijn gebouwd in 1927. Deze zijn na bijna 100 jaar aan het einde van hun technische levensduur. De andere objecten (keersluis, bruggen, 2e kolk Weurt) zijn later gebouwd. Hier zijn vooral de W, E en IA systemen aan renovatie/vervanging toe. Dit geldt eveneens voor de bruggen.

Ook een aantal object overstijgende voorzieningen met een veel kortere lifecycle zijn nu aan vervanging toe. Naast de technische levensduur is er ook sprake van functioneel levensduureinde van een aantal onderdelen.

Functioneel voldoet Weurt oost bij lagere waterstanden niet meer. De sluis kan dan geen schepen schutten, enerzijds door de relatief hoge drempel, anderzijds door de belasting op de wielstellen van de roldeuren. Dit leidt er nu al toe dat de oostkolk een groot aantal dagen per jaar¹ gestremd is. De verwachting is dat er vaker extreme (en dus ook lagere) waterstanden voor gaan komen. De oostkolk is dan niet betrouwbaar genoeg meer en dus niet toekomstbestendig.

¹ in de periode 2018 t/m 2022 was de waterstand gemiddeld bijna 4 maanden per jaar te laag voor het goed functioneren van de oostkolk.



Na een regio-analyse en het BM1 besluit is Rijkswaterstaat in mei 2022 gestart met de planfase. Deze heeft als doel: het onderbouwen van een voorkeursalternatief (VKA) en het zodanig onderzoeken van de bijbehorende scope (inclusief budget, risico's, meekoppelkansen etc.) dat een besluit over de uitvoering kan worden genomen door het Ministerie van I en W. De keuze voor het VKA dat het project in de planfase verder uitwerkt, is met een Value Engineering studie in 2023 grotendeels afgerond.

Voor het verdere verloop van de planfase heeft het project visie, missie, projectdoelstellingen en ambities op hoofdlijnen bepaald en een inkoopstrategie op hoofdlijnen geformuleerd. Deze laatste wordt na de marktconsultatie en nader onderzoek verder uitgewerkt.

In bijlage 1 van dit document zijn de doelstellingen en ambities zoals geformuleerd door het projectteam van de planfase opgenomen.

Specifieke uitdagingen voor het project VenR Weurt en Heumen zijn onder meer:

- de cultuurhistorische opgave: verschillende delen van de complexen hebben monumentale/cultuurhistorische waarde, de oostkolk van sluis Weurt is bijvoorbeeld een rijksmonument. Bij het project moet daarom rekening worden gehouden met kaders zoals de monumentenwet. Hier speelt het dilemma van enerzijds de (functionele en/of technische) einde levensduur en anderzijds het zoveel mogelijk behouden van de monumentale/cultuurhistorische waarden. Hiervoor wordt gezamenlijk met de gemeente Nijmegen en RCE een traject doorlopen onder begeleiding van een (landschaps)architectenbureau.
- Weurt West: uitdaging voor de opgave is dat het huidige ontwerp van de aandrijflijn van de hefdeuren (een hoog belast systeem zonder contragewichten met een deur die te zwaar is voor het bewegingswerk) niet houdbaar is voor de toekomst. Bij de vervanging moet dus een nieuw ontwerp worden gemaakt. Met een opdrachtnemer die zowel de realisatie als de ontwerpwerkzaamheden kan uitvoeren kunnen we voor deze opgave de beste oplossing realiseren. Aspecten die daarbij ook een belangrijke rol spelen zijn de eisen vanuit cultuurhistorische waarden en de gewenste verduurzaming van het systeem;
- Weurt Oost: het realiseren van een kolk met een diepere bodem op dezelfde locatie en de relatie met de stabiliteit van de fundering van de brug en het bediengebouw;
- Bediening en besturing: de (integrale) bediening en besturing van beide complexen is aan vervanging toe en moet worden voorbereid op bediening op afstand. Dit heeft impact op het op orde brengen van de machineveiligheid en het realiseren van de bijbehorende CE-verklaring.
- Integraliteit van het geheel borgen:
Het Maas-Waalkanaal met de objecten op Weurt en Heumen lijkt te bestaan uit individueel afgebakende objecten, maar vormt op diverse vlakken een geïntegreerd systeem. Dit is herkenbaar in de volgende functies:
 - o Keren hoogwater
 - o Passeren scheepvaart, het MWK is één netwerkschakel
 - o Passeren wegverkeer
 - o Peilscheiding
 - o Afvoeren water
 - o Beleven Ruimtelijke kwaliteit en Cultuur historische waarden van het ensemble (zie ook ruimtelijk kwaliteitsplan van het Maaswaalkanaal RWS september 2017).

- Voor schutsluis Heumen bestaat de scope vooralsnog uit een renovatie.
- Duurzaamheid: de opgave is om voor alle facetten van het RWS Duurzaamheidsbeleid een zo duurzaam mogelijke invulling te zoeken (ontwerp, realisatie en gebruik/beheer).

Voor een aantal van de hierboven genoemde uitdagingen worden in de planfase varianten onderzocht en keuzen gemaakt. Op onderdelen kan de gecontracteerde marktpartij hierin een belangrijke bijdrage leveren t.a.v. haalbaarheid, effectiviteit, uitvoering en fasering van het ontwerp en te realiseren werk. Dit maakt dat het projectteam in het laatste stuk van de planfase de Opdrachtnemer al wil inzetten.

Data

Hieronder globaal de kerndata van het project.

Globale planning

Fase	Periode
Planfase	2023 - 2025
Contractvoorbereiding	2024 - 2025
Aanbesteding	2026 - 2027
Uitvoering	2028 - ntb

Bovenstaande fasering en data zijn gebaseerd op de planning uit de regioanalyse. De activiteiten in de komende tijd, waaronder ook de marktconsultatie, zijn input om de planning te verfijnen.

Globale financiële omvang

Op basis van de huidige inzichten wordt de financiële omvang van de scopedelen als volgt ingeschat:

- Schutsluis Weurt westzijde (50-300 M€)
- Schutsluis Weurt oostzijde (150-500 M€)
- Beweegbare brug Weurt westzijde (10-50 M€)
- Beweegbare brug Weurt oostzijde (10-50 M€)
- Gemaal Heumen (10-50 M€)
- Schutsluis Heumen (50-300 M€)

Deze indicatieve bedragen zijn enkel bedoeld om inhoud te geven aan de gesprekken over haalbaarheid van de inkoopstrategie.

1.3

Doel van de marktconsultatie

Het primaire doel van de marktconsultatie is het bespreken van de kansen en onzekerheden die samenhangen met deze opgave. Het doel van de marktconsultatie is om een beeld te krijgen van suggesties, ideeën en attitude van marktpartijen ten aanzien van verschillende thema's die in de vragenlijst zijn verwerkt. Daarnaast kan door het houden van een marktconsultatie de samenwerking tussen het projectteam en de marktpartijen gestart worden en begint het projectteam in een vroeg stadium met het overdragen van kennis over het project aan de markt. Dit is in lijn met het transitietraject "Op weg naar een vitale infrasector" waarin (vroegtijdige) samenwerking tussen Rijkswaterstaat en opdrachtnemers wordt benoemd.

Deze marktconsultatie is in 5 thema's gesplitst. De vragenlijst is verdeeld naar deze thema's.

- 1) Portfolio aanpak
- 2) Financiële omvang
- 3) Samenwerken
- 4) Flexibiliteit
- 5) Vervolgproces marktdialoog



In thema 5 wordt nader ingegaan op de mogelijk opvolgende dialogen met hun doelstellingen.

1.4

Aanpak van de marktconsultatie op hoofdlijnen

De marktconsultatie bestaat uit meerdere onderdelen:

- Het marktconsultatiedocument wordt in week 6 2024 gepubliceerd op TenderNed. De vragenmodule wordt gelijktijdig opengesteld.
- De marktconsultatie trapt af met een openbare fysieke bijeenkomst voor alle geïnteresseerden.
- Alle geïnteresseerden worden gevraagd mee te doen met een schriftelijke vragenronde. Wanneer zij geïnteresseerd zijn, wordt gevraagd om de onder hoofdstuk 3 opgenomen vragen te beantwoorden en in een Word bestand op te sturen.
- Vervolgens initieert Rijkswaterstaat verdiepende gesprekken. De gespreksonderwerpen worden o.b.v. de beantwoorde vragenlijst vastgesteld;
- Ten slotte publiceert Rijkswaterstaat een verslag van de marktconsultatie. Hierin wordt de beantwoording van gestelde vragen en van de verdiepende gesprekken van marktpartijen als samenvatting zoveel mogelijk generiek en niet herleidbaar naar individuele partijen opgenomen.

Alle communicatie alsmede de publicatie van het verslag verloopt via TenderNed.

1.5

Doelgroep van de marktconsultatie

Rijkswaterstaat gaat tijdens de marktconsultatie graag in gesprek met bedrijven of een combinatie van bedrijven werkzaam binnen alle disciplines betrokken bij renovatie en vervanging van sluizen, bruggen en gemalen. Rijkswaterstaat hecht er waarde aan dat zowel kleine, middel, als grote organisaties aansluiten bij de marktconsultatie.

2 Marktconsultatie

2.1 Procedure en vastlegging

2.1.1 *Planning*

Rijkswaterstaat hanteert de volgende planning voor de marktconsultatie:

Activiteit	Datum
Publiceren marktconsultatiedocument op TenderNed	Week 6 2024
Informatiebijeenkomst	6 maart 2024 10:00 – 12:00 uur
Uiterste datum indienen toelichtende vragen op gepubliceerde stukken	13 maart 2024
Publicatie Nota met antwoord op gestelde toelichtende vragen	19 maart 2024
Uiterste datum voor indienen reactie op vragenlijst	27 maart 2024
Verdiepende gesprekken	Tussen 11 – 24 april 2024. De exacte data worden via TenderNed gecommuniceerd
Afronding en publiceren resultaten op TenderNed	Uiterlijk 2 mei 2024

2.1.2 *Informatiebijeenkomst*

De informatiebijeenkomst vindt fysiek plaats op 6 maart 2024 van 10:00 uur tot 12:00 uur. De locatie zal na aanmelding gedeeld worden. Indien deelname gewenst is, vernemen wij dit graag uiterlijk 22 februari 2024 via het email adres venrweurtheumen@rws.nl.

- Graag ontvangen wij uw naam, functie en bedrijfsnaam.
- Geeft u tevens aan of u deelneemt aan de lunch na afloop van de bijeenkomst.
- Per bedrijf kunnen maximaal twee personen deelnemen.

Via het genoemde e-mail adres krijgt u de uitnodiging voor vergadering doorgestuurd. De presentatie wordt na de informatiebijeenkomst aan het dossier op TenderNed toegevoegd. Verdere verslaglegging vindt in dit stadium niet plaats. Mochten zich naar aanleiding van deze sessie vragen voordoen dan wordt verwezen naar paragraaf 2.1.3.

2.1.3 *Vragen*

Vragen die de informatiebijeenkomst of de gepubliceerde stukken oproepen, vernemen wij graag voor 13 maart 2024 via de berichtenmodule van TenderNed. Let op, deze vragen zullen allen als openbare vragen worden behandeld.

2.1.4 *Indienen reactie vragenlijst*

Alle deelnemende partijen geven hun visie door middel van het invullen van de vragenlijst die is opgenomen in hoofdstuk 3 van het marktconsultatiedocument. U hoeft in principe alleen uw organisatie en een contactpersoon te vermelden zodat mogelijk een verdiepend gesprek conform 2.1.5 kan worden opgezet.



Partijen kunnen tot uiterlijk 27 maart 2024 de antwoorden op de vragenlijst indienen via TenderNed. Hiertoe wordt apart de vragenlijst in word-format bijgevoegd.

2.1.5 *Verdiepende gesprekken*

Partijen die de vragenlijst hebben beantwoord, kunnen worden uitgenodigd voor een verdiepend gesprek. Het projectteam reserveert hiertoe de periode 11 - 24 april 2024. De resultaten van deze gesprekken worden samengevat en geanonimiseerd gepubliceerd conform 2.1.6. Hierbij wordt uiteraard bedrijfsgevoelige informatie niet gedeeld en blijft vertrouwelijke informatie binnen het projectteam.

2.1.6 *Afronding marktconsultatie en terugkoppeling resultaten*

Rijkswaterstaat rondt de marktconsultatie af door een verslag van de marktconsultatie te publiceren op TenderNed. In het verslag worden de belangrijkste conclusies van de marktconsultatie opgenomen. In verband met dit verslag wijst Rijkswaterstaat marktpartijen uitdrukkelijk op het volgende:

1. Het verslag wordt openbaar gepubliceerd. Marktpartijen verlenen middels deelname toestemming aan Rijkswaterstaat om hun beantwoording en andere door hen verstrekte informatie en/of gegevens te gebruiken in dit verslag.
2. De beantwoording en andere informatie en/of gegevens wordt/worden geanonimiseerd en generiek in het verslag opgenomen. Het verslag bevat een bijlage waarin alle marktpartijen worden benoemd die hebben deelgenomen aan de informatiebijeenkomst en het vervolg van deze marktconsultatie.

2.2 Vertrouwelijkheid en overige bepalingen ten aanzien van de marktconsultatie

De marktconsultatie maakt geen onderdeel uit van de aanbesteding. Om deelnemers aan de marktconsultatie niet in een bevoordeelde positie te brengen, zorgt Rijkswaterstaat dat de informatie die tijdens de marktconsultatie door Rijkswaterstaat is gedeeld voor alle partijen toegankelijk is tijdens de aanbestedingsprocedure.

Bij de aanbesteding bestaat er geen onderscheid tussen partijen die al dan niet hebben deelgenomen aan de marktconsultatie. Het al dan niet meedoen aan deze marktconsultatie heeft daarom geen consequenties (voor- of nadeel) inzake een latere aanbesteding.

Indien een partij wordt uitgenodigd voor een verdiepend gesprek wordt de naam en organisatie geregistreerd ten behoeve van de uitnodiging (via TenderNed).

In de terugkoppeling van de resultaten worden de namen van de organisaties opgenomen die hebben deelgenomen aan de informatiebijeenkomst, de vragenlijst hebben beantwoord en hebben deelgenomen aan de verdiepende gesprekken. Dit verslag wordt op TenderNed gepubliceerd.

Voortschrijdend inzicht of veranderende omstandigheden kunnen ervoor zorgen dat informatie in deze marktconsultatie kan afwijken van informatie die later (in het kader van een aanbesteding of contract) wordt verstrekt. Daarom kunnen er aan de informatie die in het kader van de marktconsultatie wordt verstrekt geen rechten worden ontleend.

Rijkswaterstaat geeft geen vergoeding voor het deelnemen aan deze marktconsultatie.

3 Vragen

3.1 Algemeen

Hieronder staan een aantal vragen gericht op de aanbesteding en contractering van het project VenR Weurt Heumen. Ten eerste staan een aantal algemene vragen centraal, vervolgens wordt op verschillende thema's ingezoomd. Deze zijn:

- 1) Portfolio aanpak.
- 2) Financiële omvang
- 3) Samenwerken
- 4) Flexibiliteit
- 5) Vervolgproces marktdialoog

Deze thema's wil RWS graag vroegtijdig met de markt preciseren om zo optimaal kansen te benutten en de aanbesteding en het contract optimaal in te richten.

Rijkswaterstaat verzoekt u om per antwoord niet meer dan 5 regels toelichting te hanteren, tenzij anders aangegeven.

Rijkswaterstaat heeft de volgende algemene(re) vragen:

1. In welke branche bent u actief en waarom is dit project voor u interessant?
2. Kunt u uw top 3 opdrachtnemersrisico's op basis van dit marktconsultatiedocument aangeven? En hoe kunt u deze voorkomen c.q. beheersen? Kan Rijkswaterstaat hier nog een rol in spelen? Gaarne in maximaal 10 regels toelichten.

3.2 Thema 1: Portfolio aanpak

Rijkswaterstaat heeft op 1 februari 2022 het document handreiking contractuele portfolioaanpak gepubliceerd op haar website. Deze handreiking is in nauwe samenwerking met de markt tot stand gekomen.

In deze handreiking worden drie mogelijke methoden genoemd voor het toepassen van een portfolio aanpak, te weten:

- Herzieningsclausule (opties)
- Herhalingsopdracht
- Raamcontract met één opdrachtnemer

Hieronder volgt een korte uitleg van de drie methoden met daarbij dikgedrukt de beperkende factoren.

Herzieningsclausule

De Aanbestedingswet kent de mogelijkheid om in contracten van aanvang af herzieningsclausules op te nemen, ook wel opties genoemd. Dit biedt de mogelijkheid om vooraf voorziene en duidelijke, nauwkeurige en ondubbelzinnige benoemde extra werkzaamheden uit te vragen bij een bestaande opdrachtnemer zonder dat een nieuwe aanbestedingsprocedure nodig is. In dat geval is geen sprake van een wezenlijke wijziging, indien de herzieningsclausule voldoet aan de in de wet geformuleerde eisen. Deze variant leent zich voor portfoliocontracten met één opdrachtnemer.



Herhalingsopdracht

Tot drie jaar na gunning van een opdracht kan een opdrachtgever procedures voor herhalingsopdrachten starten voor een herhaling van soortgelijke werken of diensten, indien dat vooraf is voorzien en kenbaar gemaakt in de aanbesteding van de oorspronkelijke opdracht. De herhalingsopdrachten worden buiten concurrentie middels de procedure van gunning door onderhandeling zonder bekendmaking gegund en opgedragen aan de zittende opdrachtnemer. Dit is een relatief eenvoudige en flexibele wijze om aanvullende werkzaamheden op te kunnen dragen.

Raamcontract

De mogelijkheid bestaat om met één opdrachtnemer een raamovereenkomst te sluiten op grond waarvan gedurende een vooraf bepaalde periode opdrachten kunnen worden opgedragen aan de ondernemer met wie de raamovereenkomst is gesloten. De looptijd van een raamovereenkomst is niet langer dan vier jaar, behalve in uitzonderingsgevallen die deugdelijk gemotiveerd zijn. Dit geschiedt in de vorm van zogenoemde nadere overeenkomsten. Binnen de portfolioaanpak bestaan die nadere overeenkomsten uit de verschillende aanvullende opdrachten waarvoor één-op-één aanbiedingen worden gevraagd aan de raamcontractant.

3. Kunt u voor elk van de hierboven beschreven methoden in maximaal 5 regels per methode aangeven waarom deze methode wel of niet binnen VenR Weurt-Heumen toepasbaar is?
4. Welke van de drie hierboven beschreven methoden acht u het meest geschikt voor toepassing binnen VenR Weurt Heumen?
5. Hoe denkt u om te gaan met de dikgedrukte beperkende factoren in de door u geadviseerde methode?
6. Ziet u nog een andere methode voor het toepassen van de portfolioaanpak binnen VenR Weurt Heumen?
Gaarne toelichten in maximaal 20 regels.

3.3

Thema 2: Financiële omvang

De financiële omvang van de gehele scope van het project ligt boven de drempel van 250 M€, die veelal genoemd wordt als door de markt aanvaardbaar. Vanuit de voorgestelde inkoopstrategie wordt dit risico beheerst door enerzijds de portfolioaanpak met meerdere deelopdrachten. En anderzijds door de tweefasen aanpak, waarbij de aannemer aan het einde van Fase I een definitieve aanbieding doet o.b.v. gezamenlijk overeen gekomen ontwerp, contracteisen en risicoverdeling. Bij portfolioaanpak worden marktpartijen tevens in staat gesteld om over meerdere objecten heen risico's te reduceren, faalkosten te verminderen en innovatie te verhogen (Plan van aanpak 'Op weg naar een vitale infrasector' 2020).

7. Herkent u zich in de genoemde beheersmaatregelen?
8. Acht u deze beheersmaatregelen voldoende om de risico's welke volgen uit een project met deze omvang dusdanig te beheersen dat dit geen belemmering is om aan te melden voor de aanbesteding?
9. Ziet u nog andere beheersmaatregelen?
10. Welke maximale financiële omvang op jaarbasis is voor u acceptabel voor een 2-fasen contract welke onderdeel uitmaakt van een portfolioaanpak?
11. Welke maximale financiële omvang op jaarbasis is voor u acceptabel voor een 2-fasen contract welke geen onderdeel uitmaakt van een portfolioaanpak?

12. Welke maximale financiële omvang op jaarbasis is voor u acceptabel voor een portfolioaanpak welke bestaat uit meerdere 2-fasen contracten?
13. Welke maximale financiële omvang op jaarbasis is voor u acceptabel voor een traditioneel D&C contract welke onderdeel uitmaakt van een portfolioaanpak?
14. Welke maximale financiële omvang op jaarbasis is voor u acceptabel voor een traditioneel D&C contract welke *geen* onderdeel uitmaakt van een portfolioaanpak?
15. Welke maximale financiële omvang op jaarbasis is voor u acceptabel voor een portfolioaanpak welke bestaat uit meerdere traditionele D&C contracten?

3.4

Thema 3: Samenwerken

Om succesvol met een 2-fasen aanpak te kunnen werken, zal een aantal zaken contractueel moeten worden vastgelegd, in aanvulling op wat in reguliere projecten gebruikelijk is. Een goede samenwerking is immers gebaat bij heldere afspraken. In de voorbereidingsfase maakt het projectteam een keuze voor een bepaalde contractvorm voor fase I en fase II, waarmee de contractuele afspraken voor een belangrijk deel worden vastgelegd. De keuze voor de contactvorm moet aansluiten bij de opgave van een project, waaronder de beoogde samenwerkingsvorm.

Tot nu toe heeft Rijkswaterstaat gekozen voor contracten o.b.v. de UAV-gc voorwaarden voor zowel fase I als fase II. Omdat in fase I samenwerking een cruciale succesfactor is wordt door Rijkswaterstaat overwogen om in fase I een bouwteamovereenkomst toe te passen. Binnen Rijkswaterstaat en meer specifiek binnen het betrokken projectteam is hier nauwelijks ervaring mee opgedaan.

16. Herkent u de wens om een bouwteamovereenkomst toe te passen in fase I?
17. Heeft u ervaring met een bouwteamovereenkomst welke inzetbaar is voor de uitvoering van contract VenR Weurt Heumen? Zo ja welke ervaring?
18. Kunt u de vorm waarin u een bouwteamovereenkomst voor fase I zou willen toepassen beschrijven?
Gaarne toelichten in maximaal 20 regels.

3.5

Thema 4: Flexibiliteit

Gezien de complexiteit en de onvoorspelbaarheid van het gedrag van de objecten en de onderzoeksvragen welke nog spelen in de planstudie kan het gebeuren dat gedurende de uitvoering van het werk scopewijzigingen optreden. Tevens sluit een 2-fasen aanpak het optreden van onvoorziene gebeurtenissen niet uit. De randvoorwaarden met betrekking tot de fasering van het werk zijn onderwerp van onderzoek. De belangrijkste randvoorwaarde is dat het werk aanvangt met de renovatie van Weurt west. Daarnaast moet tijdens de uitvoeringfase steeds ofwel Weurt west ofwel Weurt oost beschikbaar zijn.

19. Heeft u een voorkeur voor de volgorde waarin de objecten, uitgezonderd Weurt west, worden uitgevoerd?
20. In hoeverre acht u gelijktijdige uitvoering van objecten haalbaar? Welke kansen en risico's ziet u hierin? NB deze vraag betreft alle objecten, niet alleen Weurt west en Weurt oost.



3.6

Thema 5: Vervolgproces marktdialoog

Met de opbrengst van deze dialoog gaat Rijkswaterstaat het contract voor VenR Weurt Heumen verder vorm geven. Op enig moment zal er weer behoefte ontstaan om de keuze met betrekking tot dit contract bij de markt te toetsen. Rijkswaterstaat beoogt in ieder geval de thema's duurzaamheid, BPKV en prijszekerheid op termijn nader te bespreken.

21. In welke fase van de ontwikkeling van het contract wenst u weer geconsulteerd te worden?
22. Bent u geïnteresseerd in een frequente consultatie? Zo ja, welke frequentie stelt u voor?
23. Zijn er specifieke onderwerpen waarover u geconsulteerd wilt worden?

Bijlage 1 Doelstellingen en ambities

Ambities <i>We streven naar</i>	Doelstellingen <i>We realiseren</i>
Benutten van de kracht uit de markt en maken hierbij tempo	Een efficiënte inkoop, fasering en besluitvorming, rekening houdend met VenR-opgave • Optimalisatie beslismoment en marktbenadering • Versnelling gebruiken ten behoeve van de renovatieopgave
Doelgericht en wendbaar werken	Moment van contract-, scope- en ontwerpkeuzes maken we wanneer er duidelijkheid is
Het verzilveren van kansen voor duurzaamheid (o.b.v. “stand der techniek”)	Alle effectieve kansen voor duurzaamheid “maximaal uitgelopen”
Integraliteit (o.a. samen optrekken)	Samenhang van de objecten is geborgd
• Voorbeeld voor Ruimtelijke Kwaliteitsbeeld MWK en gebiedsvisie regio Nijmegen • Optimaliseren van belangen tussen vervangingsopgave en cultuurhistorische waarde	Gerealiseerd conform gezamenlijke visie op de ruimtelijke kwaliteit die de opgave van de cultuurhistorische waarde en RWS borgt
Een voorloper te zijn voor assetmanagement 2.0	Dat wat we opleveren wordt gebruikt voor AM, staat in systemen, naadloze overdracht
Voorbeeldproject voor veiligheid	We doen geen concessies aan veiligheid
Continuïteit in vast onderhoud	Vast onderhoud gegund voor eind sept 2027
Eigenaarschap ON voor kwaliteit	Overdracht zonder kinderziektes