



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

Bijlage J: Vraagspecificatie

Ontwikkelpadenkaarten Deltaprogramma Zoetwater

Zaaknummer: 311960873

Colofon

Uitgegeven door	Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat Rijkswaterstaat Water, Verkeer en Leefomgeving
Datum	29 januari 2024
Status	Definitief
Versienummer	1.3



Inhoud

1	Inleiding	3
1.1	Identificatie	3
1.2	Het programma/project	3
1.2.1	Beschrijving programma/project	3
1.2.2	Doelstelling programma/project	3
1.3	De opdracht	4
1.3.1	Achtergrond van de opdracht	4
1.3.2	Opdrachtbeschrijving op hoofdlijnen	5
1.3.3	Doel van de opdracht	5
1.4	Leeswijzer	6
2	Opdrachtomschrijving	7
2.1	Beschrijving van de opdracht	7
2.1.1	Ontwikkelpadenkaarten	7
2.1.2	Begeleidingsgroep en expertgroep	7
2.1.3	Evaluatie van de toegepaste aanpak	8
2.1.4	Voorgestelde aanpak en planning	8
2.2	Beschrijving resultaat van de opdracht	15
2.3	Indicatie omvang opdracht	15
3	Programma van eisen	16
4	Projectbeheersing	17
4.1	Interactie tussen Opdrachtgever en Opdrachtnemer	17
4.1.1	Overlegmomenten	17
4.2	Het identificeren en registeren van afwijkingen	17
4.3	Risicomanagement	18
5	Maatschappelijk Verantwoord Inkopen	19
5.1	Social Return	19
6	Projectbeheersing	21
6.1	Planning	21
6.1.1	Opstellen van een planning	21
6.2	Betaling	21
Bijlage 1 Verstreckte en te verstrekken informatie		23



1 Inleiding

1.1 Identificatie

Deze vraagspecificatie beschrijft de opdracht, bestaande uit de uit te voeren werkzaamheden, diensten en/of te leveren producten. Deze vraagspecificatie is als bijlage A opgenomen bij de offerteaanvraag.

1.2 Het programma / project

1.2.1 Beschrijving programma/project

Zoetwater is een van de drie thema's in het Deltaprogramma. Het algemene beleid van het Deltaprogramma Zoetwater (DPZW) is vastgelegd in de Deltabeslissing Zoetwater die elke zes jaar wordt herijkt. Concrete maatregelen voor de uitvoering van het beleid staan beschreven in het Deltaplan Zoetwater. In 2022 is de tweede fase van het DPZW (2022-2027) van start gegaan met de uitvoering van een maatregelenpakket dat in 2021 door het Rijk en de zoetwaterregio's is vastgesteld.

In de context van het Deltaprogramma wordt op het thema zoetwater intensief samengewerkt door Rijk en regio. Om richting te geven aan de ambitie en de samenwerking binnen het DPZW is er een kernteam aangesteld met vertegenwoordigers van het programmateam DPZW, de Staf Deltacommissaris, Rijkswaterstaat en de zes zoetwaterregio's (Noord-Nederland, West-Nederland, het Rivierengebied, de Zuidwestelijke Delta en de Hoge Zandgronden Oost en Zuid; zie figuur). Ook is er contact met vertegenwoordigers van sectoren als landbouw, scheepvaart, industrie, drinkwater en natuurorganisaties. Via het proces van waterbeschikbaarheid worden afspraken gemaakt tussen waterbeheerders en -gebruikers over vraag en aanbod van zoetwater.



1.2.2 Doelstelling programma/project

Het hoofddoel van het Deltaprogramma Zoetwater is om ervoor te zorgen dat Nederland weerbaar is tegen zoetwatertekort in 2050. Dit hoofddoel is in het najaar van 2023 nader gespecificeerd met de volgende twee aspecten:

- (1) Alle sectoren zijn goed voorbereid op zoetwatertekorten om schade zoveel mogelijk te beperken.
- (2) Nederland heeft een veerkrachtig en evenwichtig zoetwatersysteem waarbij wateraanbod en watervraag voor alle maatschappelijke functies in

evenwicht zijn tot droge periodes die eens in de twintig jaar voorkomen (in het Stoom2050 scenario).

Er zijn maatregelen nodig om Nederland weerbaar te maken tegen zoetwatertekort. Het DPZW sluit daarbij aan bij de [uitgangspunten en voorkeursvolgorde](#) uit de Nationale Omgevingsvisie (NOVI). Uitgangspunt is dat de vraag naar water wordt afgestemd op de beschikbaarheid van water, door bij de toedeling van watervragende functies aan gebieden rekening te houden met de waterbeschikbaarheid in die gebieden en door in te zetten op een zuinige omgang met water door watervragende functies. Daarbij wordt ingezet op het voorkomen van wateroverlast of watertekort door in een gebied de volgende voorkeursvolgorde te hanteren:

- (1) Beter vasthouden van water om overlast te voorkomen en beschikbaarheid zeker te stellen;
- (2) Bij dreigende overlast zijn de vervolgstappen 1) bergen en 2) afvoeren. Bij een dreigend tekort aan water is de vervolgstap slimmer verdelen over de watervragende functies in een gebied;
- (3) Bij een natuurlijk fenomeen is nooit alle schade te voorkomen, dus als dit toch nog onvoldoende is, dan moeten we als samenleving de (rest)schade accepteren.

1.3 De opdracht

1.3.1 Achtergrond van de opdracht

Analyses Deltaprogramma Zoetwater

Rijkswaterstaat voert in opdracht van het Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat de regie over de landelijke analyses ter voorbereiding op de volgende (derde) fase van het Deltaprogramma Zoetwater (2028-2033). Deze analyses bieden een inhoudelijke basis voor de bestuurlijke besluitvorming over de herijking van het Deltaprogramma en het voorkeursmaatregelenpakket dat in de volgende fase zal worden uitgevoerd door Rijkswaterstaat en de zoetwaterregio's. Het opstellen van ontwikkelpadenkaarten is een van deze analyses. Deze opdracht maakt gebruik van resultaten uit de knelpuntenanalyse en de validatie van zoetwatermaatregelen. De opdracht levert input voor de sociaaleconomische analyse (het opstellen van een voorkeursmaatregelenpakket) en het proces van de herijking. In Bijlage A1 en A2 is de routekaart en een nadere toelichting van de DPZW-analyses opgenomen.

Adaptief deltamanagement

Door gebruik te maken van ontwikkelpadenkaarten operationaliseert het DPZW 'adaptief deltamanagement' (zie Bijlage A3). Het uitgangspunt bij deze werkwijze is het transparant omgaan met de onzekerheid van toekomstige ontwikkelingen (klimaatverandering, zeespiegelstijging, sociaaleconomische ontwikkelingen) in de besluitvorming. Voor het DPZW wordt dit vertaald in de volgende vraag: welke keuzes zijn op de korte termijn mogelijk en noodzakelijk om ervoor te zorgen dat Nederland op de middellange (2050) en lange termijn (voorbij 2100) weerbaar blijft tegen zoetwatertekorten en welke keuzes kunnen nog worden uitgesteld? Ontwikkelpadenkaarten maken de bijbehorende afwegingen expliciet en brengen de bandbreedte van de oplossingsruimte in beeld.

Deltascenario's

De basis voor toekomstverkenningen van het DPZW vormen de zes nieuwe Deltascenario's (vier voor zichtjaar 2050 en twee voor zichtjaar 2100) die eind 2023 beschikbaar komen. Deze nieuwe Deltascenario's betreffen een combinatie van de KNMI'23 klimaatscenario's en sociaaleconomische scenario's die vooruitlopen op en aansluiten bij de nieuwe WLO-scenario's van het Centraal Planbureau die in 2024 zullen verschijnen. In deze opdracht wordt gebruik gemaakt van de scenario's STOOM'23 en RUST-Parijs'23 voor zichtjaren 2050 en 2100.

Geconcretiseerde DPZW-doelen en alternatieve doelen

In 2021 heeft het Bestuurlijk Platform Zoetwater (BPZ) het kernteam DPZW opdracht gegeven om concrete, meetbare DPZW-doelen te definiëren opdat niet alleen knelpunten in de zoetwatervoorziening maar ook de DPZW-opgave (het doelgat) kan worden bepaald en tevens het doelbereik van alle inspanningen kan worden gemonitord. Uit de knelpuntenanalyse volgt de DPZW-opgave op basis van het vigerende DPZW-hoofddoel (zie 1.2.2) en de nieuwe Deltascenario's. De opgave die uit de knelpuntenanalyse zoetwater volgt wordt ook in deze opdracht gebruikt en zijn beschikbaar in september 2024.

Oefening ontwikkelpadenkaarten (2023)

In 2023 is geoefend met het opstellen van ontwikkelpadenkaarten. De inzichten uit deze oefening vormen de basis voor deze opdracht (zie Bijlage A4).

1.3.2 *Opdrachtbeschrijving op hoofdlijnen*

De opdracht betreft het voorbereiden en opstellen van ontwikkelpadenkaarten en het visualiseren van ruimtelijke toekomstbeelden die volgen uit verschillende ontwikkelpaden. De voorgestelde aanpak bestaat uit de volgende stappen:

1. Een complete lijst van mogelijke bouwstenen samenstellen;
2. Een bouwstenenbibliotheek inrichten met relevante informatie over de bouwstenen;
3. Een analysetool ontwikkelen voor het opstellen en beoordelen van ontwikkelpaden;
4. Een landelijke ontwikkelpadenkaart en zes regionale ontwikkelpadenkaarten opstellen (tussenproduct Q1 2025);
5. De informatie over de bouwstenen bijwerken en de opgestelde ontwikkelpadenkaarten inclusief beoordeling bijstellen (eindproduct Q4 2025);
6. Ruimtelijke toekomstbeelden schetsen op basis van de resulterende ontwikkelpaden (eindproduct Q4 2025).

In hoofdstuk 2 wordt nader ingegaan op de opdracht. Daar worden de bovenstaande stappen in detail toegelicht.

1.3.3 *Doel van de opdracht*

Het doel van de opdracht is om ontwikkelpadenkaarten te ontwerpen voor het DPZW en zo de werkwijze van adaptief deltamanagement te operationaliseren. De ontwikkelpadenkaarten dienen inzicht te bieden in de manier(en) waarop het DPZW-hoofddoel gehaald kan worden: met welke strategie, tegen welke kosten, en met welke (sociaal-)maatschappelijke effecten en ruimtelijke consequenties. Daarmee

bieden de ontwikkelpadenkaarten richtinggevende informatie ten behoeve van bestuurlijke besluitvorming over de volgende twee zaken:

- (1) De herijking van de voorkeursstrategie voor zoetwater alsmede de doelen van het DPZW.
- (2) Het trechteren van maatregelen ten behoeve van het samenstellen van een voorkeursmaatregelenpakket voor de derde fase van het DPZW.

1.4 Leeswijzer

In hoofdstuk 2 is de opdracht alsmede het resultaat hiervan omschreven, inclusief randvoorwaarden op basis waarvan deze tot stand dient te komen. Aansluitend is in hoofdstuk 3 aangegeven wat in relatie tot de opdracht en met betrekking tot de te leveren producten en/of diensten tot stand dient te worden gebracht (programma van eisen). In hoofdstuk 4 worden de verwachtingen wat betreft het projectmanagement beschreven.

2 Opdrachtoomschrijving

2.1 Beschrijving van de opdracht

2.1.1 Ontwikkelpadenkaarten

De term 'ontwikkelpadenkaarten' (OPK) beschrijft een instrument dat laat zien binnen welk tijdspad bepaalde typen maatregelen ('bouwstenen') kunnen worden uitgevoerd om aan een vooraf gedefinieerde opgave te voldoen. Vanwege de complexiteit en onzekerheid in de ontwikkeling van de zoetwaterproblematiek en vanwege de veelzijdigheid in oplossingsrichtingen wordt gezocht naar meerdere ontwikkelpaden om het overkoepelende doel te halen. Zo zorgen OPK voor flexibiliteit en wendbaarheid in de besluitvorming over de strategie en bijbehorende maatregelen.

De OPK worden opgesteld met behulp van twee complementaire methodes: *backcasting* en *forecasting*.

- *Backcasting* duidt op het terug redeneren vanuit de gewenste toekomstige situatie (een 'veerkrachtig en evenwichtig' zoetwatersysteem, ook na 2100). De methode biedt zo inzicht in wat (nu al) nodig is om een eventueel benodigde alternatieve strategie voor te bereiden en op te bouwen (een 'transitiepad').
- *Forecasting* is het systematisch voorwaarts verkennen van de toekomst vanuit de huidige situatie. Hiermee wordt op basis van de verwachte zoetwateropgave inzicht geboden in het doelbereik en de 'rek' van de (huidige) voorkeursstrategie en de bijbehorende bouwstenen.

De combinatie van *backcasting* en *forecasting* resulteert in een zorgvuldige afweging van investeringen op de korte termijn om ook op de middellange en lange termijn weerbaar te blijven tegen zoetwatertekorten.

2.1.2 Begeleidingsgroep en expertgroep

Het opstellen van de OPK gebeurt in co-creatie met een begeleidingsgroep en een expertgroep.

De begeleidingsgroep is verantwoordelijk voor het borgen van de bovenregionale raakvlakken en samenhang tussen verschillende ontwikkelpaden. De deelnemers van de begeleidingsgroep zorgen als producteigenaar voor draagvlak van de OPK. De begeleidingsgroep levert input door te reflecteren op de beoogde aanpak (inclusief de lijst met mogelijke bouwstenen en gegenereerde kentallen) en de conceptresultaten van deze opdracht. De begeleidingsgroep (8-12 personen) wordt aan het begin van de opdracht gevormd door de Opdrachtgever en bestaat in elk geval uit:

- vertegenwoordigers van het ministerie van IenW (programmteam zoetwater),
- Rijkswaterstaat-WVL,
- vertegenwoordigers van de zoetwaterregio's en
- vertegenwoordigers van sterk gerelateerde programma's zoals Klimaatbestendige Zoetwatervoorziening Hoofdwatersysteem (KZH),

Integraal Riviermanagement (IRM), Kennisprogramma Zeespiegelstijging (KP ZSS) en Deltaprogramma IJsselmeergebied (DPIJ).

Bij het opstellen van regionale OPK (zie stap 4 in de voorgestelde aanpak hieronder) vinden twee regiorondes plaats om optimaal gebruik te maken van regionale kennis en om te zorgen voor draagvlak van de OPK. De Opdrachtnemer haalt via deze sessies regionale kennis op ten behoeve van het opstellen van de OPK. De sessies worden georganiseerd en gefaciliteerd door de zes zoetwaterregio's. Per regioronde reserveren de betrokken partijen een dag voor de werksessie ($2 \times 6 = 12$ dagen in totaal). Met deze partijen is reeds afgesproken dat de twee regiorondes in november 2024 en september 2025 plaatsvinden.

De expertgroep wordt ingezet om kritisch en constructief te reflecteren op de lijst met mogelijke bouwstenen en de gegenereerde informatie (kentallen). De samenstelling van de expertgroep wordt in overleg tussen Opdrachtnemer en Opdrachtgever bepaald. Het gaat met name om experts van kennisinstellingen zoals Deltares, onderzoeksbureaus en universiteiten met relevante expertise over onderwerpen als waterbeheer, (geo)hydrologie, ruimtelijke planning en ontwerp, economie en transitie management (6-8 personen). De Opdrachtgever is verantwoordelijk voor het benaderen van de experts en het vergoeden van hun inzet.

2.1.3 *Evaluatie van de toegepaste aanpak*

Het operationaliseren van adaptief deltamanagement door het opstellen van OPK behelst een aanpak die nog niet eerder op deze schaal is toegepast. Dat betekent dat veel werkzaamheden van deze opdracht pionierswerk zijn. Binnen het Deltaprogramma wordt gezocht naar manieren om adaptief deltamanagement in de praktijk te brengen – dit blijft relevant gezien de aard van het werk en de duur van het Deltaprogramma. Daarom is het van belang om tijdens de uitvoering van deze opdracht samen met de betrokken partijen leerpunten te verzamelen over de toegepaste aanpak. Deze leerpunten zullen worden benut voor een evaluatie voor de volgende fase van het Deltaprogramma.

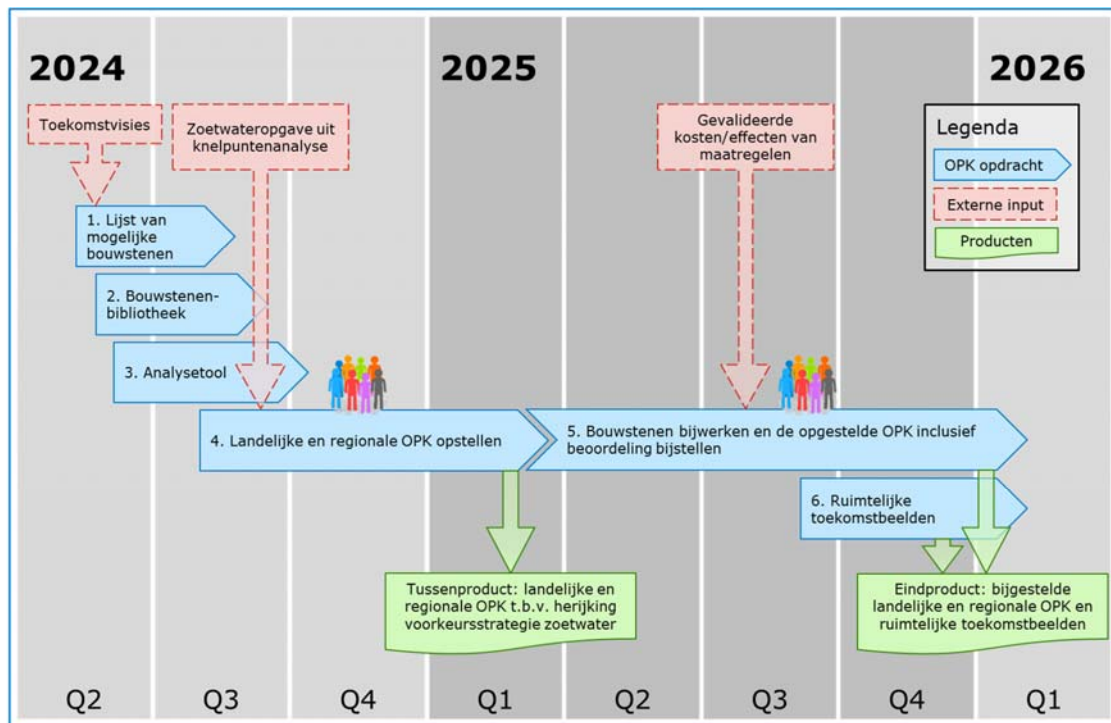
2.1.4 *Voorgestelde aanpak en planning*

De voorgestelde aanpak om in deze opdracht OPK op te stellen bestaat uit zes stappen waarvan het doel alsmede enkele aandachtspunten hieronder worden toegelicht. De aanpak is schematisch weergegeven in figuur 1 aan de hand van de beoogde planning. Het staat de Opdrachtnemer vrij om af te wijken van deze voorgestelde aanpak, zolang de gekozen methode recht doet aan adaptief deltamanagement (beschreven in hoofdstuk 1.3.1 en in Bijlage A3), leidt tot de gewenste resultaten (beschreven in hoofdstuk 2.4 en hoofdstuk 3) en de doelen behaalt (beschreven in hoofdstuk 1.3.3) binnen de hieronder beschreven planning.

De opdracht kent twee oplevermomenten:

- 1) In Q1 2025 wordt een tussenproduct opgeleverd. Dit tussenproduct bestaat voornamelijk uit de eerste resultaten van het opstellen van landelijke en regionale OPK. Deze input is op dat moment nodig voor de (bestuurlijke) discussie over de herijking van de voorkeursstrategie voor zoetwater. Het gaat nadrukkelijk om een eerste beeld van de OPK op basis van kentallen waaruit blijkt wat de mogelijke alternatieven zijn voor de keuzes ten aanzien van de huidige voorkeursstrategie voor zoetwater (zie ook stap 4).
- 2) In Q4 2025 wordt het eindproduct opgeleverd. Dit eindproduct bevat de aangescherpte landelijke en regionale OPK en ruimtelijke toekomstbeelden.

Om tot aangescherpte OPK te komen wordt een verbeter- en verdiepingsslag gemaakt met bijgewerkte informatie op basis van nieuwe studies, met iteratieslagen om de bovenregionale samenhang te borgen en met alternatieve doelen (zie ook stap 5). Ook worden de ruimtelijke consequenties in beeld gebracht (zie ook stap 6). Het eindproduct dient als input voor de herijking van de voorkeursstrategie voor zoetwater alsmede de doelen van het DPZW. Daarnaast wordt het eindproduct gebruikt bij het trechteren van maatregelen ten behoeve van het samenstellen van een voorkeursmaatregelenpakket voor de derde fase van het DPZW.



Figuur 1: de planning van de voorgestelde aanpak van deze opdracht. De groepjes mensen staan symbool voor de regiorondes in november 2024 en september 2025.

1. EEN COMPLETE LIJST VAN MOGELIJKE BOUWSTENEN SAMENSTELLEN	
Doel	De reeds bestaande lijst van mogelijke bouwstenen actualiseren, aanvullen en waar nodig bouwstenen aanscherpen.
Aandachtspunten bij aanpak	Tijdens de oefening met OPK (2023) is gebruik gemaakt van ongeveer 50 mogelijke bouwstenen. De scope van de oefening was echter beperkt (kleiner dan in deze opdracht) en niet alle mogelijke bouwstenen zijn in de oefening meegenomen. Daarom wordt de lijst in deze stap aangevuld en aangescherpt om een totaaloverzicht te krijgen van alle mogelijke bouwstenen. Aanvullen: - Samen met de landelijke begeleidingsgroep bepalen welke bouwstenen nog ontbreken. Uit de oefening met OPK (2023) blijkt dat het inventariseren van alle mogelijke bouwstenen een zorgvuldige taak is en validatie vereist bij een begeleidingsgroep.

	- Samen met de expertgroep toekomstvisies analyseren om daaruit 'transformatieve' bouwstenen af te leiden¹. De toekomstvisies die worden geanalyseerd bevatten elementen van een toekomstig 'veerkrachtig en evenwichtig zoetwatersysteem'. Hier worden enkele suggesties gegeven (aan te vullen door Opdrachtnemer en Opdrachtgever): 1. Eindrapportages van de consortia van het Kennisprogramma Zeespiegelstijging (spoor IV) over lange termijn oplossingsrichtingen voor Nederland (specifieke vertaalslag voor zoetwater). 2. Studie naar de inrichting van Nederland in 1900 met gebruik van het Landelijk Hydrologisch Modelinstrumentarium (Universiteit Utrecht: Marc Bierkens en Niko Wanders). 3. 'Toekomstverkenning NL2100' over de consequenties van 'water en bodem sturend' (College van Rijksadviseurs). 4. 'Nederland in 2120' over het benutten van <i>nature-based solutions</i> (WUR en consortium NL2120). 5. 'Stel-dat-verkenningen en Integrale toekomstbeelden' over een integraal perspectief op 2030-2050-2100 ten behoeve van de Nota Ruimte in 2024 (programma Mooi Nederland). 6. Vooruitstrevende gebiedsvisies zoals de Blauwe Omgevingsvisie van Wetterskip Fryslân. - Om op de lange termijn de gewenste transitie te kunnen bevorderen in het watersysteem is het zinvol om een zo breed mogelijk spectrum aan bouwstenen te beschouwen. Deze bouwstenen zijn niet beperkt tot technische maatregelen of ingrepen in het watersysteem, maar gaan ook over ander waterbeheer, een andere ruimtelijke inrichting en ander land- en watergebruik. Aanscherpen: - Bouwstenen zo concreet mogelijk maken (bijvoorbeeld bij een bouwsteen als 'brak water inlaten' specificeren om hoeveel water en welke (range in) chlorideconcentratie het gaat).
--	---

2. EEN BOUWSTENENBIBLIOTHEEK SAMENSTELLEN MET RELEVANTE INFORMATIE OVER DE BOUWSTENEN	
Doel	Samenstellen van een 'bouwstenenbibliotheek' met relevante informatie over de bouwstenen, waaronder verschillende soorten kentallen.
Aandachtspunten bij aanpak	Deze stap start met het in beeld brengen van de benodigde informatie per bouwsteen. Uitgangspunt daarbij is het kunnen beoordelen van de ontwikkelpaden op een aantal economische, ecologische en sociale beoordelingscriteria die in Q1 2024 verder worden uitgewerkt in een ander traject. Op basis van deze criteria worden de maatregelpakketten van het DPZW met elkaar vergeleken. Denk hierbij aan de volgende typen criteria: - Doelbereik (kwantitatief); - Kosten (kwantitatief); - Effecten op zoetwatergebruiksfuncties en doorwerking op de maatschappij (kwalitatief); - Houdbaarheid (kwalitatief); - Flexibiliteit (kwalitatief);

¹ Met deze activiteit wordt *backcasting* in de praktijk gebracht. Dit is een essentiële stap in het operationaliseren van adaptief deltamangement.

	- Integraliteit, ofwel de effecten op andere beleidsopgaven (kwalitatief); - Consequenties voor huidige ruimtelijke inrichting en landgebruik (kwalitatief). In deze stap wordt de relevante informatie over de mogelijke bouwstenen verzameld in een bouwstenenbibliotheek. De benodigde informatie over de mogelijke bouwstenen wordt uit relevante, betrouwbare, beschikbare bronnen gedestilleerd en waar nodig door de Opdrachtnemer gegenereerd met behulp van een zelf op te zetten kentallenanalyse. Een groot deel van de benodigde informatie wordt naar verwachting opgeleverd via de gevoeligheidsanalyse van de Knelpuntenanalyse Zoetwater (september 2024). Zie ook de toelichting op stap 1 in de routekaart DPZW-analyses (Bijlage A2). De Opdrachtgever schat in dat een groot deel van deze stap zal bestaan uit een <u>kentallenanalyse</u>. Het doel van deze kentallenanalyse is om (hydrologische) informatie te genereren met voldoende betrouwbaarheid over de effectiviteit van de bouwstenen. Meer specifiek moet deze informatie voldoende herkend worden bij de gebruikers. Zo wordt draagvlak gecreëerd voor de daaropvolgende richtinggevende informatie die deze opdracht beoogt op te leveren (zie doel 1.3.3.). De kentallen en andere relevante informatie worden ten behoeve van het benutten van regionale kennis en het creëren van draagvlak geverifieerd door/via de begeleidingsgroep. Ook worden relevante experts uit de expertgroep gevraagd om op deze informatie te reflecteren (een kwalitatieve beoordeling). De Opdrachtgever verwacht in de offerte terug te zien hoe de Opdrachtnemer invulling geeft aan een kentallenanalyse, het benodigd detailniveau van deze kentallenanalyse en hoe deze bijdraagt aan voldoende zekere uitspraken (en daarmee draagvlak bij de gebruikers) met betrekking tot de resultaten van de opdracht.
--	--

3. EEN ANALYSETOOL ONTWIKKELEN VOOR HET OPSTELLEN EN BEOORDELEN VAN ONTWIKKELPADEN	
Doel	Het ontwikkelen van een toegankelijke en herbruikbare tool voor het eenvoudig en geautomatiseerd opstellen van ontwikkelpadenkaarten en het snel beoordelen van de ontwikkelpaden, op basis van de informatie in de bouwstenenbibliotheek.
Aandachtspunten bij aanpak	Als onderdeel van (de ontwikkeling van) de analysetool heeft de Opdrachtgever de volgende verwachtingen: - De tool is eenvoudig en geautomatiseerd: de tool kan makkelijk worden aangepast (bijvoorbeeld met nieuwe perspectieven, alternatieve doelen, enzovoorts) en op basis van de bouwstenenbibliotheek kunnen “met een druk op de knop” resultaten (ontwikkelpaden) worden opgeleverd. De denkkraft zit in de tool zelf; - Gedurende het project slaat de Opdrachtnemer de gebruikte modeluitvoer, tussenproducten, analyseresultaten en eventueel bijbehorende scripts gestructureerd op zodat alle analysestappen herleidbaar zijn; - Bij beëindiging van de opdracht wordt deze data inclusief metadata en toelichting overgedragen aan de Opdrachtgever;

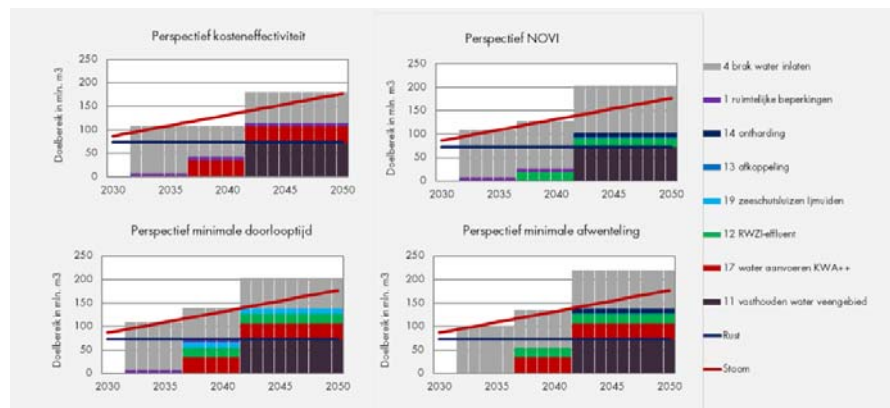
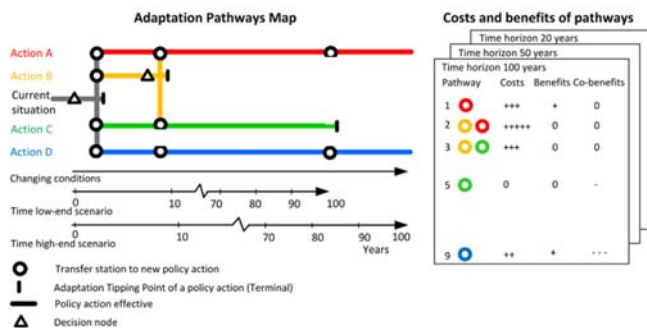
	- De datasets kunnen met standaardsoftware op een Microsoft Windows PC benaderd en geïnspecteerd worden (denk aan geautomatiseerde spreadsheets in Excel).
--	--

4. EEN LANDELIJKE ONTWIKKELPADENKAART EN ZES REGIONALE ONTWIKKELPADENKAARTEN OPSTELLEN	
Doel	Het opstellen van een landelijke ontwikkelpadenkaart en zes regionale ontwikkelpadenkaarten en het beoordelen van de ontwikkelpaden met behulp van de ontwikkelde analysetool, voor het vigerende DPZW-hoofddoel, de deltasceario's RUST-Parijs'23 en STOOM'23 en de zichtjaren 2050 en 2100, met een doorkijk naar 2150. De oplevering van de eerste deelproducten (stappen 1-4) wordt in Q1 2025 verwacht om tijdig input te kunnen leveren aan de (bestuurlijke) discussie over de herijking van de voorkeursstrategie voor zoetwater. Daarbij is een eerste beeld nodig van de resultaten van deze opdracht om aan te geven wat de mogelijke alternatieven voor de voorkeursstrategie zijn. Door met de kentallenanalyse (stap 2) informatie van voldoende kwaliteit te destilleren en te genereren wordt de betrouwbaarheid van de resultaten geborgd.
Aandachtspunten bij aanpak	Tijdens deze stap worden de OPK opgesteld: van grof (landelijk) naar fijn (regionaal): 1. Samen met de begeleidingsgroep wordt een landelijke OPK opgesteld. Hierbij worden systeemkeuzes in het hoofdwatersysteem meegenomen, zoals het wel/niet afsluiten van de Rijn-Maasmonding, het flink reduceren van de watervraag aan het hoofdwatersysteem door verzilting te accepteren (voorbeelden van 'transformatieve' bouwstenen uit stap 1) en grote wijzigingen in de waterverdeling. Dit soort keuzes vormen randvoorwaarden voor de regionale OPK. Bij het opstellen van landelijke OPK worden inzichten benut uit gerelateerde programma's zoals KZH, IRM, KP ZSS en DPIJ (via de begeleidingsgroep). 2. Via de regiorondes worden zes regionale OPK opgesteld voor de zoetwaterregio's. Hierbij is het van groot belang om regionale kennis te benutten en om voor draagvlak en eigenaarschap bij de zoetwaterregio's te zorgen. De landelijke OPK vormen het vertrekpunt om regionaal te verfijnen. Uit de oefening OPK (2023) bleek dat het zinvol is om gebruik te maken van onderscheidende perspectieven bij het ontwerpen van OPK. Onderscheidende perspectieven brengen focus aan in de wijze waarop aan de opgave kan worden voldaan. Voorbeelden van onderscheidende perspectieven zoals toegepast in de oefening zijn: - <i>Kosteneffectiviteit</i>: zo goedkoop mogelijk de opgave halen; - <i>Doelmatigheid/doorlooptijd</i>: zo snel mogelijk de opgave halen; - <i>NOVI-voorkeursvolgorde</i>: beginnen met ruimtelijke aanpassingen op basis van de waterbeschikbaarheid en vanuit het principe 'water en bodem sturend'; - <i>Afwenteling voorkomen</i>: negatieve effecten op andere zoetwaterregio's en functies vermijden, in tijd en ruimte. Tijdens de opdracht wordt in overleg tussen de Opdrachtgever en de Opdrachtnemer en in samenspraak met de begeleidingsgroep bepaald welke onderscheidende perspectieven (en met welke naamgeving) in deze opdracht zullen worden gebruikt. We voorzien de inzet van 3-5 perspectieven.

Toetsing op doelbereik is een essentieel onderdeel van deze stap om te bepalen of er genoeg effectieve bouwstenen zijn geïnventariseerd en of de geconcretiseerde doelen met deze bouwstenen haalbaar zijn. Dat een doel gehaald kan worden met verschillende combinaties van bouwstenen is een voorwaarde voor het opstellen van ontwikkelpaden.

Ter inspiratie: tijdens de oefening OPK (2023) is gebruik gemaakt van een 'blokkendoos' met bouwstenen. Tijdens het opstellen van de OPK kon men bouwstenen (in de vorm van kaartjes met relevante informatie) uitkiezen en op een tijdlijn plaatsen. Dit is een voorbeeld van hoe OPK kunnen worden opgesteld met de begeleidingsgroep.

Ter inspiratie: de onderstaande twee figuren laten een 'simpele'/conceptuele weergave van ontwikkelpaden zien en een uitwerking waarbij het doelbereik centraal staat (p. 76 uit het rapport van de pilot Ontwikkelpadenkaarten, in bijlage A4).



5. DE INFORMATIE OVER DE BOUWSTENEN BIJWERKEN EN DE OPGESTELDE ONTWIKKELPADENKAARTEN INCLUSIEF BEOORDELING BIJSTELLEN

Doel	Verbeteren en aanscherpen van de landelijke en regionale OPK door (1) de informatie over de bouwstenen bij te werken op basis van nieuwe studies, (2) een iteratieslag om de bovenregionale samenhang te borgen en (3) OPK op te stellen voor alternatieve doelen naast het vigerende DPZW-hoofddoel.
------	---

	Met de bijgestelde OPK wordt richtinggevende informatie opgeleverd ten behoeve van het doel van deze opdracht (zie hoofdstuk 1.3.3).
Aandachtspunten bij aanpak	In deze stap worden de opgestelde landelijke en regionale OPK verbeterd op basis van nieuwe gevalideerde gegevens en met een analyse op de samenhang en raakvlakken tussen de verschillende OPK: - In Q3 van 2025 worden de resultaten opgeleverd van een validatie van de kosten en de hydrologische effecten van concrete maatregelen voor de volgende fase van het DPZW. Deze validatie vindt plaats in een ander traject buiten deze opdracht. De validatie levert input voor het toetsen en verfijnen van de in deze opdracht gebruikte kentallen. Op basis van aanpassingen kunnen de opgestelde OPK inclusief beoordeling worden bijgesteld. - De opgestelde OPK worden aangescherpt op basis van een analyse op de samenhang en raakvlakken tussen de landelijke en regionale OPK. Het gaat hier om het zichtbaar maken van meekoppelkansen en risico's op conflicterende keuzes en bovenregionale afhankelijkheden door de afzonderlijke regionale OPK op nationaal niveau te beschouwen. Op basis van nieuwe inzichten kunnen de opgestelde OPK inclusief beoordeling worden bijgesteld. Verder worden in deze stap OPK opgesteld voor alternatieve doelen om input te genereren voor de herijking van het DPZW-doel. In hoofdstuk 1.2.2 wordt het geconcretiseerde DPZW-hoofddoel benoemd. De DPZW-opgave wordt gebaseerd op de ambitie om het wateraanbod en de watervraag in evenwicht te brengen voor maatschappelijke functies tot een droge periodes die eens in de twintig jaar (1/20) voorkomen. In deze opdracht wordt daarnaast gekeken naar de consequenties van twee alternatieve doelen. Daarbij kan worden gedacht aan de volgende mogelijkheden: 1) Hetzelfde doel als het geconcretiseerde DPZW-hoofddoel, maar dan met een hogere en/of regionaal gedifferentieerde frequentie (bijvoorbeeld 1/10 voor de ene regio en 1/30 voor de andere); 2) Een hoofddoel met focus op enkel cruciale gebruiksfuncties (zoals het in evenwicht brengen van watervraag en -aanbod voor de functies uit categorie 1 en 2 uit de Verdringsreeks, tot een frequentie van bijvoorbeeld 1/50). De precieze invulling van deze alternatieve doelen wordt tijdens de opdracht door de Opdrachtgever in overleg met de Opdrachtnemer bepaald. Verder is het hier van belang om met een kwalitatieve doorkijk na 2100 te bepalen of de opgestelde OPK ook op de zeer lange termijn leiden tot een 'veerkrachtig en evenwichtig zoetwatersysteem'.

6. RUIMTELIJKE TOEKOMSTBEELDEN SCHETSEN OP BASIS VAN DE RESULTERENDE ONTWIKKELPADEN	
Doel	Ruimtelijke toekomstbeelden schetsen op basis van de resulterende landelijke en regionale OPK. Hiermee maken we de ruimtelijke consequenties van de verschillende ontwikkelpaden visueel.
Aandachtspunten bij aanpak	De ruimtelijke toekomstbeelden laten schetsmatig zien welke keuzes (na het volgen van een ontwikkelpad) leiden tot een nieuwe ruimtelijke inrichting. 'Schetsmatig' betekent hier dat het niet noodzakelijk is om een precieze geografische weergave te bieden van de implementatie van alle bouwstenen of het nieuwe landgebruik/watersysteem, maar dat het wel laat zien wat de

	wezenlijke verschillen zijn in de ruimtelijke inrichting. De beelden dienen vooral ter ondersteuning (en communicatie) van de OPK. Voor zowel het hoofdwatersysteem als voor de zes zoetwaterregio's willen we 1-3 ruimtelijke toekomstbeelden schetsen (ongeveer 15 visualisaties in totaal).
--	--

In hoofdstuk 3 zijn de aan de opdracht verbonden proces- en producteisen geformuleerd.

2.2 Beschrijving resultaat van de opdracht

Het resultaat van deze opdracht bestaat hoofdzakelijk uit een set beoordeelde landelijke en regionale ontwikkelpadenkaarten en bijbehorende ruimtelijke toekomstbeelden. Deze worden beschreven in een rapport.

De onderstaande tabel laat de opdeling van de opdracht in verschillende deelproducten zien, inclusief oplevermomenten:

Product/ Werkpakket/Onderdeel	Aantal	Opleveringsdatum
Deelproduct 1: complete lijst van mogelijke bouwstenen	1	30 september 2024
Deelproduct 2: bouwstenenbibliotheek (concept gereed voor review door begeleidingsgroep en expertgroep)	1	
Deelproduct 3: analysetool voor ontwikkelpaden	1	
Deelproduct 4a: tussenrapportage van landelijke en regionale OPK voor het vigerende DPZW-hoofddoel, inclusief beoordeling (vóór de iteratieslag van stap 5 in de voorgestelde aanpak)	1	28 februari 2025
Deelproduct 4b: presentaties van de tussenresultaten (in de landelijke werksessie zoetwater en in het Bestuurlijk Platform Zoetwater)	2	
Deelproduct 4c: bouwstenenbibliotheek (definitief na review door begeleidingsgroep en expertgroep)	1	
Deelproduct 5: eindrapportage van de aangescherpte landelijke en regionale OPK voor het vigerende DPZW-hoofddoel alsmede twee alternatieve doelen, inclusief beoordeling en leerpunten over het operationaliseren van adaptief deltamanagement	1	20 november 2025
Deelproduct 6: ruimtelijke toekomstbeelden die volgen uit de verschillende ontwikkelpadenkaarten (kaartbeelden)	1	
Deelproduct 7: presentaties van de eindresultaten (in de landelijke werksessie zoetwater, voor de zes zoetwaterregio's en het hoofdwatersysteem en in het Bestuurlijk Platform Zoetwater)	9	31 januari 2026

2.3 Indicatie omvang opdracht

Ter indicatie van de omvang van de opdracht heeft de Opdrachtgever een bedrag geraamd tussen de €300.000 en €400.000 exclusief btw.

3 Programma van eisen

Eis	Te leveren diensten / producten
PVE01	Opdrachtnemer dient resultaten zoals beschreven in 2.4 op te leveren. Al deze producten dienen te voldoen aan de volgende eisen: • Rapporten, notities, verslagen, en presentaties dienen in de Nederlandse taal te worden opgesteld; • Rapporten, notities, verslagen, en presentaties dienen in de huisstijl van de Opdrachtnemer te worden opgesteld; • Rapporten, notities, verslagen, en presentaties zijn compleet, leesbaar, éénduidig, vrij van fouten en omissies; • Rapporten, notities, verslagen en presentaties dienen een heldere opbouw te hebben, en de inhoud dient passend te zijn voor de doelgroep van de rapportage en/of presentatie; • Tenzij anders vermeld, hoeven notities, verslagen, en presentaties slechts digitaal te worden verstrekt aan Opdrachtgever.
PVE02	De producten onder 2.2 dienen te voldoen aan de volgende eisen: • Rapport bevat: - o managementsamenvatting; - o inhoudsopgave; - o inleiding; - o kern; - o conclusies en aanbevelingen; - o bronnenlijst. • Het rapport dient een beschrijving te geven van de gebruikte methode en aannames, de kwaliteit van de gebruikte data en informatie, en referenties.
PVE03	Oplevering • Opdrachtnemer deelt concept voor ieder product, ter toetsing, met Opdrachtgever en eventuele andere reviewers; • Per deelproduct vindt één commentaarronde plaats; • Voor het eindproduct vindt minimaal 1 commentaarronde plaats; • RWS levert gebundeld commentaar aan Opdrachtnemer; • Indien blijkt dat product afwijkt van het gevraagde, dan worden er nieuwe afspraken gemaakt voor correctie; • Opdrachtnemer maakt na verwerking van het commentaar het product definitief.
PVE04	Documenten in het Open Document Format (odt, ods en odp), PDF-bestanden en de bestanden van Microsoft Office (docx, xlsx, pptx, ppsx, doc, ppt, pps) voldoen aan het Tijdelijk besluit digitale toegankelijkheid overheid. Meer informatie kunt u vinden op: https://www.digitoeankelijk.nl/.

4 Projectbeheersing

4.1 Interactie tussen Opdrachtgever en Opdrachtnemer

Eis	Interactie
PB01	De Opdrachtnemer dient de Opdracht zodanig voor te bereiden en uit te voeren dat deze op beheerste en controleerbare wijze verloopt, zodat het gewenste resultaat wordt behaald.

4.1.1 Overlegmomenten

Eis	Overlegmomenten																
PB02	Voor het uitvoeren van de opdracht dient minimaal conform de navolgende planning afstemming plaats te vinden tussen Opdrachtnemer en Opdrachtgever. De Opdrachtnemer dient een voorstel te doen voor het inplannen van overlegmomenten, rekening houdende met: • De opleverdata van de (deel)producten. • Het frequent op de hoogte houden van het kernteam van de inhoudelijke en procesmatige voortgang en besispunten. • Het tijdig bespreken van het resultaat (concept) van een deelproduct zodat feedback van de Opdrachtgever kan worden verwerkt voor de start van een opvolgend werkpakket. <table><tr><th>Nr</th><th>Overleg</th><th>Initiator</th><th>Datum / interval</th></tr><tr><td>01</td><td>Startbespreking</td><td>Opdrachtgever</td><td>Z.s.m. na gunning opdracht</td></tr><tr><td>02</td><td>Voortgangsoverleg OG-ON</td><td>Opdrachtnemer</td><td>Voorstel opdrachtnemer</td></tr><tr><td>03</td><td>Afstemoverleg inhoudelijk begeleidingsgroep</td><td>Opdrachtnemer</td><td>Voorstel opdrachtnemer</td></tr></table>	Nr	Overleg	Initiator	Datum / interval	01	Startbespreking	Opdrachtgever	Z.s.m. na gunning opdracht	02	Voortgangsoverleg OG-ON	Opdrachtnemer	Voorstel opdrachtnemer	03	Afstemoverleg inhoudelijk begeleidingsgroep	Opdrachtnemer	Voorstel opdrachtnemer
Nr	Overleg	Initiator	Datum / interval														
01	Startbespreking	Opdrachtgever	Z.s.m. na gunning opdracht														
02	Voortgangsoverleg OG-ON	Opdrachtnemer	Voorstel opdrachtnemer														
03	Afstemoverleg inhoudelijk begeleidingsgroep	Opdrachtnemer	Voorstel opdrachtnemer														

4.2 Het identificeren en registeren van afwijkingen

Eis	Afwijkingen
PB03	Opdrachtnemer dient afwijkingen, van hetgeen is overeengekomen in de overeenkomst dan wel het eigen kwaliteitssysteem, te identificeren, op te nemen in een afwijkings- of voortgangsrapportage en met Opdrachtgever te delen, uiterlijk in het eerstvolgende voortgangsoverleg.
PB04	Indien Opdrachtnemer niet voornemens is een afwijking te corrigeren, dient hij een Verzoek tot Wijziging (VTW) met een volledige impactanalyse in te dienen bij Opdrachtgever.

4.3 Risicomanagement

Eis	Risicomanagement
PB05	Opdrachtnemer dient gedurende het project risico's te identificeren, analyseren en te beheersen, zodanig dat de kans van optreden dan wel het gevolg van ongewenste gebeurtenissen voor Opdrachtgever en waar mogelijk Opdrachtnemer wordt geminimaliseerd. Hiertoe behoren onder andere de volgende acties bij Opdrachtnemer: • Bijhouden van een risicoregister; • Vaststellen, actueel houden en uitvoeren van risicobeheersmaatregelen; en • Hierover rapporteren.
PB06	Het risicoregister dient minimaal de volgende aspecten te bevatten: • Beschrijving van het risico; • Oorzaak van het risico; • De gevolgen van het risico; • De kans van optreden van het risico; • Inschatting van de initiële en restrisico op de factoren: tijd, geld, kwaliteit, omgeving, veiligheid en informatie; • Risicobeheersmaatregelen; • Status van het risico; • Verantwoordelijke persoon voor de beheersing van het risico.
PB07	Opdrachtnemer dient de opdracht te verrichten, zodanig dat deze en de resultaten hiervan op een veilige en gezonde wijze verricht en gerealiseerd worden.

Plan van aanpak

Eis	Plan van aanpak
PB08	In het Plan van Aanpak beschrijft minimaal de volgende onderwerpen SMART (Specifiek, meetbaar, acceptabel, realistisch, tijdgebonden), als weergegeven in de EMVI-BPKV tabel: 1. Voor dit project in te zetten adviseurs en experts die betrokken zijn bij het uitvoeren en opstellen van de analyses voor dit onderzoek; 2. Kwaliteit en toepasbaarheid van de voorgestelde inhoudelijke aanpak; 3. Visie op presentatie en visualisatie van de resultaten en bevindingen; 4. Risicobeheersing
PB09	Opdrachttuitvoering en afstemming met Opdrachtgever vindt tijdig plaats om de gestelde opleverdatums te beheersen.

5 Maatschappelijk Verantwoord Inkopen

MVI01	De Opdrachtnemer dient de opdracht te verrichten, zodanig dat deze en de resultaten hiervan op een duurzame wijze verricht en gerealiseerd worden.
MVI02	De Opdrachtnemer dient het volgende aan te tonen: • Een aantoonbaar eigen duurzaamheidsbeleid en/of visie. Beschreven in ½ - 1 A4. • Een uitleg hoe dit duurzaamheidsbeleid/visie doorwerkt in deze opdracht

5.1 Social Return

SR01	Opdrachtnemer committeert zich aan een passende uitvoering van de Social Return verplichting bij de organisatie van Opdrachtgever, waarbij aansluiting wordt gezocht bij de doelstelling van de Groeituin: zie Sociale impact bereiken als leverancier (rijkswaterstaat.nl) .
SR02	Opdrachtnemer heeft de ruimte om eigen ambities/ideeën voor het realiseren van sociale impact te vertalen naar een concreet voorstel voor de Groeituin. Dit voorstel past binnen de Social Return waarde uit SR-7 en de kaders van Opdrachtgever, die Opdrachtnemer de mogelijkheid biedt deze ambities te realiseren. Deze kaders zijn te vinden in de Handreiking Groeituin Social Return, zie bijlage Social Return: Groeituin (rijkswaterstaat.nl). Na definitieve gunning verzorgt de inkoper of Projectleider van Opdrachtgever de introductie tussen Opdrachtnemer en de Groeituin. Tijdens deze introductie wordt het concept van de Groeituin toegelicht en worden afspraken gemaakt voor het vervolg. Binnen drie maanden na het introductiegesprek, dient Opdrachtnemer een concept Plan van Aanpak in. Binnen zes maanden na het introductiegesprek dient het Plan van Aanpak definitief te zijn. In het plan van aanpak moet in ieder geval aandacht worden besteed aan de volgende punten, al dan niet uitgedrukt in KPI's: - De wijze waarop invulling wordt gegeven aan de verplichting uit eis SR-1, te denken valt aan: plaatsingen, begeleidingsuren, stage- en werkervaringsplekken, dienstverleningsvorm, opleidingstrajecten. - Een voorstel voor procesafspraken en praktische invulling van het proces ten behoeve van uitvoering, waaronder periodieke rapportage aan of monitoring door Opdrachtgever, en tijdige melding en bijsturing in geval van onverwacht optredende (gedeeltelijke) onuitvoerbaarheid. De Groeituin beoordeelt het plan van aanpak op uitwerking van de hierboven genoemde punten, de ambitie, de concreetheid, de haalbaarheid en de realiteit van het voorstel.
SR03	In afstemming met Projectleider keurt de Groeituin het plan goed. Indien de Groeituin akkoord gaat met het plan van aanpak, wordt dit onderdeel van de

	(Raam)Overeenkomst. Na goedkeuring is Opdrachtnemer verplicht om binnen twee maanden te starten met de uitvoering.
SR04	Elk jaar worden de doelen en eventuele KPI's in het plan van aanpak in samenwerking met de Groeituin bijgesteld. Indien tijdens de looptijd van de (Raam)Overeenkomst blijkt dat het oorspronkelijke plan van aanpak niet of niet volledig uitvoerbaar is, dan is Opdrachtnemer verplicht dit bij constatering aan de Groeituin en Projectleider te melden. Opdrachtnemer geeft hierbij aan welke <i>aanpassingen en/of interventies</i> nodig zijn om het plan van aanpak alsnog uitvoerbaar te maken. Opdrachtgever beoordeelt de voorgestelde wijzigingen op de uitwerking van de in eis SR-2 genoemde punten, de ambitie, de concreetheid, de haalbaarheid en de realiteit. Een <i>gewijzigd</i> plan van aanpak is onderdeel van de (Raam)Overeenkomst. Opdrachtnemer is verplicht binnen één (1) maand daaropvolgend de aangepaste zaken uit het Plan van Aanpak uit te kunnen voeren.
SR05	Opdrachtnemer dient periodiek te rapporteren over de gerealiseerde sociale impact met social return inzet. De wijze van rapporteren en te rapporteren onderdelen worden in de dialoog met Opdrachtgever en Groeituin besproken.
SR06	Opdrachtgever en Opdrachtnemer werken samen om de resultaten binnen het Rijk en – waar gezamenlijk overeengekomen – buiten het Rijk te delen met als doel het creëren van impact en ter stimulering van meer en breder toepassen van de aanpak Groeituin Social Return.
SR07	Opdrachtnemer hanteert voor het aanwenden van social return minimaal 2% van de opdrachtsom van de (Raam)Overeenkomst. Het uiteindelijke bedrag wordt de social return waarde genoemd.
SR08	Opdrachtnemer draagt er zorg voor dat bij tewerkstelling van kandidaten, dit geschiedt conform de vigerende regelgeving en normering op het gebied van veilig en gezond werken, arbeidsbescherming en arbeidsvoorwaarden. Informatie over deze verplichtingen is te verkrijgen bij het Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid (www.szw.nl). En dient zorg te dragen voor een geschikte werkomgeving, passende werkzaamheden en adequate begeleiding om een duurzame plaatsing van een kandidaat of kandidaten mogelijk te maken.

6 Projectbeheersing

PB001	De Opdrachtnemer dient zijn Werkzaamheden te beheersen op de projectbeheersaspecten, zodanig dat de opdracht wordt gerealiseerd conform de uit de overeenkomst voortvloeiende eisen.
-------	--

6.1 Planning

PB002	De Opdrachtnemer dient de opdracht zodanig te verrichten dat de opdracht en afstemming daarover met de Opdrachtgever in de tijd worden beheerst en dat de hieruit voortkomende diensten en/of producten uiterlijk op de gestelde opleverdatum en eventueel gestelde mijlpaaldata zijn gerealiseerd.
-------	---

PB003	De Opdrachtnemer dient te de opdracht uit te voeren, waarbij het resultaat hiervan in de vorm van de diensten en/of producten, gereed dient te zijn op de navolgende momenten:
-------	--

Nr	Dienst/product	Opleverdatum
01	Producten 1, 2 en 3	30 september 2024
02	Product 4	28 februari 2025
03	Product 5 en 6	20 november 2025
04	Product 7	31 januari 2026

6.1.1 Opstellen van een planning

PB004	De Opdrachtnemer dient een planning op te stellen en deze, tenminste als onderdeel van zijn inschrijving en voorafgaand aan een voortgangsoverleg, ter kennis te brengen van de Opdrachtgever.
-------	--

PB005	De planning dient tenminste: - De voor de opdracht te ondernemen activiteiten zichtbaar te maken, waarbij deze reëel zijn uitgezet in de tijd; - Relevante afstemming met de Opdrachtgever zichtbaar te maken (bijvoorbeeld acceptatietermijnen, communicatietermijnen); - De begin- en einddatum van (eventuele) betaalposten zichtbaar te maken. Gesloten te zijn, wat betekent dat iedere activiteit en/of werkpakket een voorganger en een opvolger heeft, met uitzondering van de eerste activiteit en/of werkpakket.
-------	--

6.2 Betaling

PB006	De betaling van de opdrachtsom, verminderd met het bedrag van de eventuele stelpost, geschiedt op basis van vaste prijs.
-------	--

PB007	Betaling van een stelpost geschiedt op afzonderlijke factuur onafhankelijk van de termijnen, tegen overlegging van de bewijsstukken.
PB008	Indexering van de prijs van de te leveren diensten en/of producten door de Opdrachtnemer is niet op opdrachtsom, noch op eventueel meerwerk, van toepassing.
PB009	Betaling van de opdrachtsom vindt plaats conform navolgend betalingsschema.

Onderdeel / Werkpakket	Te leveren diensten / producten	Datum	Financiële waarde van de betaalpost (excl. BTW)
Producten 1, 2, en 3	Zie paragraaf 2.2	30 september 2024	€ (in te vullen door ON)
Product 4	Zie paragraaf 2.2	28 februari 2025	€ (in te vullen door ON)
Product 5 en 6	Zie paragraaf 2.2	20 november 2025	€ (in te vullen door ON)
Product 7	Zie paragraaf 2.2	31 januari 2026	€ (in te vullen door ON)
			€ ... (in te vullen door ON)

Bijlage 1 Verstrekte en te verstrekken informatie

Nr	Titel	Versie en datum	Geleverd bij aanvraag	Geleverd na gunning
A1	Routekaart Analyses DPZW	2.2 (8 december 2023)	X	
A2	Toelichting stappen in routekaart	2.2 (8 december 2023)	X	
A3	Handreiking Adaptief Deltamanagement	Definitief (augustus 2012)	X	
04	Zoetwater ontwikkelpaden eindrapportage	Definitief (27 december 2023)	X	