



## **Bijlage 11**

### **Kompas IenW**

Onderwerp : **Beleidsadvies- en Ingenieursdiensten (3)**

Procedure : **Openbare Europese Aanbesteding**

TenderNed-kenmerk : **TN 398320**

de datum : **7 juli 2023**

versie : **1.0**



## Kompas IenW

Bij IenW werken we samen aan een bereikbaar, leefbaar en veilig Nederland. Ondertussen blijft de wereld veranderen en beweegt Nederland mee. Er worden andere eisen aan ons gesteld. Ons werkveld is er één van complexiteit en tegenstrijdigheden en dat wordt alleen maar meer. Denk bijvoorbeeld aan de kaders voor gezonde leefomgeving (geluid, lucht en veiligheid) die op gespannen voet staan met de wens tot meer huizen en eventuele groei van mobiliteit.



Hoe zorgen we dat we onszelf en ons ministerie verder blijven ontwikkelen, om impact te kunnen maken... nu en in de toekomst? Hiertoe is **Kompas IenW** in het leven geroepen. Het kompas helpt ons te navigeren naar de toekomst. We willen werken aan een departement dat met de buitenwereld verbonden is, dat de burger centraal stelt, dat snel en adequaat kan anticiperen op relevante ontwikkelingen.

### De drie hoofdlijnen van Kompas IenW

Het Kompas IenW geeft richting aan de ontwikkeling van IenW, zodat we ons werk nog beter en waar nodig anders kunnen doen. Om impact te kunnen maken, nu en in de toekomst. Het Kompas is er voor alle IenW'ers en geeft richting langs **drie hoofdlijnen**:

1. **Verbeteren van opgave gericht werken en het samenspel met de buitenwereld:** we stellen de maatschappelijke opgave centraal en werken daar samen met andere overheden, maatschappelijke organisaties, burgers en bedrijven aan.
2. **Verbeteren van het interne samenspel:** om buiten daadkrachtig te kunnen zijn is een goede samenwerking binnen IenW tussen beleid, uitvoering, inspectie, bedrijfsvoering en kennis nodig.
3. **Het versterken van de strategische lange lijnen binnen het departement:** we werken toekomstgericht, met het lange termijn perspectief voor ogen waarbij data en informatie-voorziening in het primaire proces verankerd zijn.

### Tien thema's

Kompas kent daarnaast 10 thema's (nader toegelicht in de brochure Kompas IenW):

1. Werken vanuit de maatschappelijke opgave
2. Integraal werken voor betere resultaten: niet of-of maar en-en
3. Versterking van de strategie-, kennis- en innovatiefunctie
4. We verstevigen de samenwerking tussen eigenaar, opdrachtgever en opdrachtnemer (functiedriehoek)
5. Meer aandacht voor de uitvoering
6. Vernieuwde relatie beleid en inspectie
7. Beter beheersen van projecten en programma's
8. IT en informatievoorziening: een primair proces
9. Transparantie staat voorop
10. Een sociaal veilige werkomgeving



## Ontwikkelagenda Rijksbreed en Kompas IenW

In een tijd waarin vertrouwen in de overheid onder druk staat en het vinden van oplossingen steeds moeilijker wordt, presenteerden de secretarissen-generaal op 20 april 2023 een ontwikkelagenda voor de Rijksdienst.

De secretarissen-generaal (SG's) willen een extra impuls geven aan de samenwerking tussen de 12 verschillende departementen. Opgaven waaraan we werken houden zich immers niet aan grenzen van een ministerie en vragen bovendien soms om andere werkwijzen of inzet. Ook de samenleving vraagt dat. Daarom hebben de SG's een ontwikkelagenda voor de rijksdienst gepresenteerd: Waardenvol werken voor Nederland. De afgelopen jaren is al veel in gang gezet voor meer samenwerking, ontwikkeling van ons vakmanschap of verbetering van de dienstverlening. De ontwikkelagenda brengt deze programma's en projecten samen, zorgt voor meer samenhang en maakt zichtbaar waar we nog stappen moeten zetten.

**Jan Hendrik Dronkers, de SG van IenW:** 'Ik ben blij dat de ontwikkelagenda Rijksdienst er ligt. Het is een belangrijk signaal dat wij als Rijksambtenaren ook blijven kijken wat er beter kan en anders moet. Alleen zo kunnen we de juiste maatschappelijke impact maken en het vertrouwen in de overheid laten groeien. Maar met de agenda op papier hebben we nog niets. We moeten aan de slag: meer naar buiten, elkaar opzoeken en een gezamenlijk beeld hebben over de toekomst van ons werk. In de gesprekken die ik vandaag heb gevoerd zie ik veel energie om dit te realiseren.'

### Zes werkagenda's

De rijksbrede ontwikkelagenda is onderverdeeld in 6 werkagenda's. Bijvoorbeeld de Werkagenda Uitvoering waarbinnen wordt gewerkt aan dienstverlening die beter aansluit op behoeften en verwachtingen van mensen en bedrijven. Of de Werkagenda Beleid, waarin het beleidskompas de werkwijze is bij beleidsontwikkeling. Verder zijn er werkagenda's rondom toezicht, gedrag en cultuur, politiek-ambtelijke verhoudingen en bedrijfsvoering.

Uiteindelijk helpt de agenda bij het verbeteren van onze inzet voor Nederland. Waarbij we vakwerk leveren en maatwerk mogelijk maken. Zodat mensen, bedrijven en opgaven waar we het voor doen veel meer centraal komen te staan. Dat levert niet alleen mooie resultaten op, maar zorgt er tegelijk voor dat het dat het vertrouwen in de overheid weer kan groeien.

### De ontwikkeling van IenW: via Kompas IenW

Als je de ontwikkelagenda doorneemt zie je daar voor IenW herkenbare thema's: werken aan integraal beleid samen met burgers en bedrijven. Vanuit goede interne samenwerking tussen inspectie, beleid en uitvoering. Gebaseerd op betrouwbare data en informatievoorziening. Thema's waar we ook binnen IenW mee aan de slag zijn via ons Kompas IenW. We benutten daarbij initiatieven die Rijksbreed zijn ontwikkeld.

Voorbeelden van Rijksbrede ontwikkelinitiatieven waar we ook binnen IenW aan werken zijn: [Werk aan Uitvoering](#) (WaU), de implementatie van het [Beleidskompas](#), Omgang met Burgers en Bedrijven, [Open Overheid](#) en Leren in Opgaven. Ook de reguliere interdepartementale overleggen op bedrijfsvoering geven invulling aan deze ontwikkelagenda Rijksdienst.



## Meer informatie Kompas IenW en Ontwikkelagenda Rijk

- Algemeen: [MinIenW.nl](https://www.minienw.nl)
- Brochure Kompas IenW (zie bijlage 11A)
- [Wat is het Kompas](#) (2021)
- Nieuwsbericht 20-04-2023:  
[Ontwikkelagenda Rijksdienst: versterken van onze inzet voor Nederland](#)
- Interactieve visual ontwikkelagenda Rijk:  
[Waardenvol werken voor Nederland](#)

