

‘Reconstructie van De Pionier, De Wiekslag,
de brug over de Grift, de Verlengde Sportlaan
en fietspad de Oeverzwaluw langs de Grift’

EUROPESE AANBESTEDING NIET-OPENBARE PROCEDURE

DE VRAAG

Aanbestedende dienst :	Gemeente Veenendaal
Kenmerk :	23-01
Datum :	11-04-2023
Versie :	0.3

Inhoud

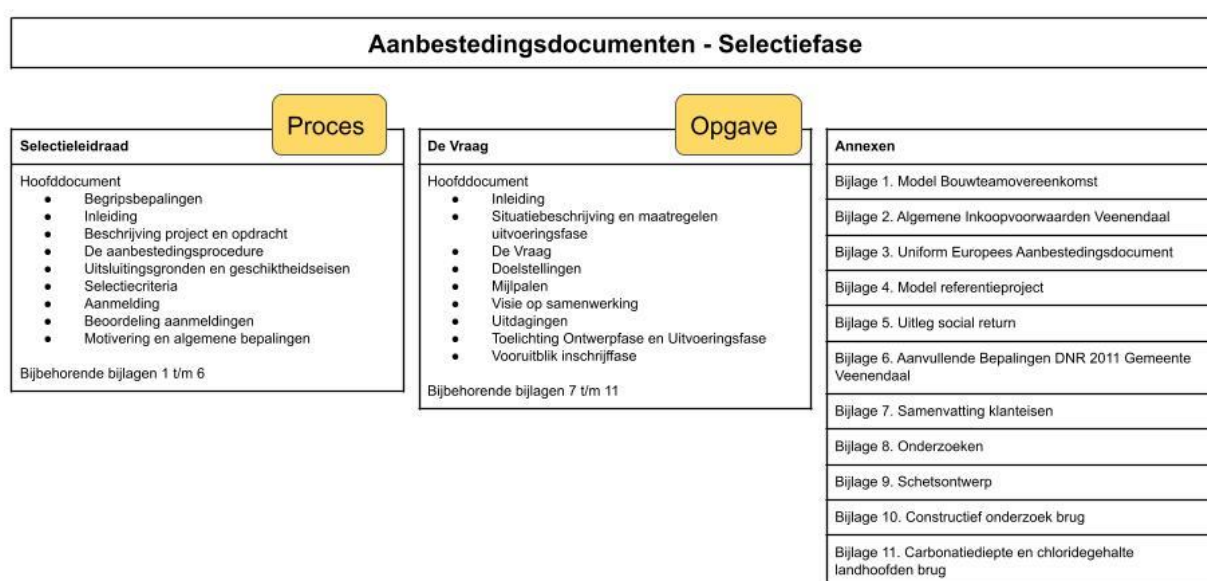
1.	Inleiding.....	3
2.	Situatiebeschrijving en maatregelen.....	4
2.1.	Projectlocatie	4
2.2.	Huidige situatie en eindsituatie	4
2.3.	Schetsontwerp eindsituatie	6
2.4.	Maatregelen uitvoeringsfase.....	7
3.	De Vraag.....	9
4.	Doelstellingen	10
4.1	Beoogd projectresultaat.....	10
4.2	Projectambities	10
	Maximale klantwaarde	10
	Eerlijk geld voor eerlijk werk	11
	Optimale samenwerking	11
	Herleidbaar, voorspelbaar en beheerst proces	11
	Optimale risicoverdeling	12
4.3	Planning.....	12
5.	Visie gemeente Veenendaal op de samenwerking	13
	Gezamenlijke inspanning.....	13
	Wederzijdse verwachtingen.....	13
	Samenstelling Bouwteam	13
	Technisch management	14
	Inkoopmanagement	14
	Planningsmanagement.....	14
	Omgevingsmanagement.....	14
	Risicomanagement	14
	Prijsvorming	15
6.	Uitdagingen.....	16
	Multidisciplinariteit van het werk	16
	Behoud van beschikbaarheid en bereikbaarheid	16
	Balans in maatschappelijke opgaven	16
	Subsidieregeling	16
	Wijzigingen.....	16
7.	Toelichting Fase 1 en Fase 2	17
	Fase 1 (Ontwerpfase)	17
	Overgang van Fase 1 naar Fase 2.....	17
	Fase 2 (Uitvoeringsfase).....	17

1. Inleiding

Gemeente Veenendaal wenst het project 'Reconstructie van De Pionier, De Wiekslag, de brug over de Grift, de Verlengde Sportlaan en fietspad de Oeverzwaluw langs de Grift' in nauwe samenwerking met Opdrachtnemer voor te bereiden en uit te voeren.

Het document "Selectieleidraad" beschrijft de procedure voor het aanmelden en het beoordelen van potentiële aanbieders (gegadigden). Het document dat nu voor u ligt, genaamd "De Vraag", geeft aanvullende achtergrondinformatie over de onderhavige opgave. Het geeft inzicht in de context van de omgeving waarin wordt gewerkt, het 'waarom' van het project, de doelstellingen die gemeente Veenendaal voor ogen heeft en de verwachtingen en aandachtspunten voor de ontwerp- en de uitvoeringsfase. Met dit document beoogt Opdrachtgever voldoende duidelijkheid te geven over de aard en omvang van de opdracht en wat hij van Opdrachtnemer verlangt.

De Vraag is onderdeel van de contractdocumenten die in samenhang gelezen dienen te worden. In Figuur 1 ziet u de onderlinge samenhang tussen deze documenten.



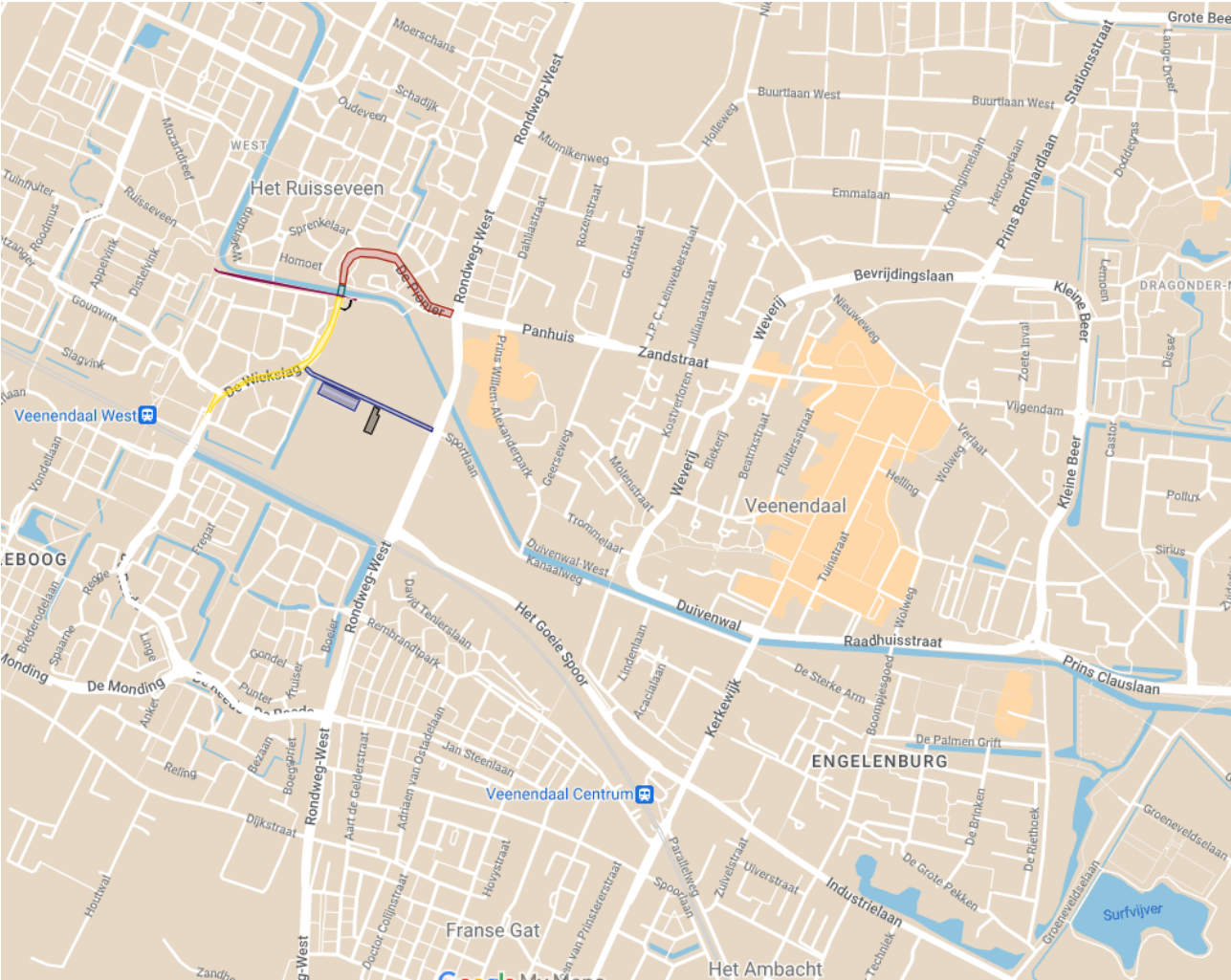
Figuur 1: Samenhang contractdocumenten

2. Situatiebeschrijving en maatregelen

Dit hoofdstuk beschrijft achtereenvolgens de projectlocatie, de huidige- en gewenste situatie,

2.1. Projectlocatie

Het projectgebied bevindt zich ten noordwesten van de centrumring van Veenendaal. In Figuur 2 is de geografische ligging van het projectgebied weergegeven:



Figuur 2: Locatie projectgebied

2.2. Huidige situatie en eindsituatie

Het project bestaat uit verschillende deellocaties. De huidige situatie die aanleiding geeft tot het werk, de gewenste eindsituatie en het gewenste effect zijn in deze paragraaf per deellocatie beschreven en in Tabel 1 samengevat. In het algemeen kan worden gesteld dat ‘naderen einde levensduur’ en ‘onveilige situaties’ de belangrijkste aanleidingen voor het Werk zijn.

Tabel 1 - Huidige situatie, eindsituatie en gewenst effect per object

	Huidige situatie	Eindsituatie	Gewenst effect
De Pionier	Einde levensduur tussenlaag en deklaag	Nieuwe tussen- en deklaag	Constructie voldoet aan ontwerplevensduur
	Onveilige oversteek fietsverkeer door onvoldoende opstelruimte	Verruimde opstelruimte fietsverkeer (2,5 m.)	Een veilige oversteek voor het fietsverkeer

De Wiekslag	Einde levensduur tussenlaag en deklaag	Nieuwe tussen- en deklaag	Verhardingsconstructie voldoet aan eisen ontwerplevensduur
	Onveilige oversteek fietsers door onvoldoende opstelruimte	Verruimde opstelruimte fietsverkeer (2,5 m.)	Een veilige oversteek voor het fietsverkeer
Kruising De Wiekslag/ Hoornzwaluw	Onvoldoende doorstroming Noord-Zuid verbinding t.h.v. De Wiekslag / Hoornzwaluw	Gewijzigde voorrangssituatie	Verhoogde doorstroming Noord-Zuid verbinding
	Onveilige situatie De Wiekslag / Hoornzwaluw	Gewijzigde voorrangssituatie	Veilig kruispunt De Wiekslag / Hoornzwaluw
	Wegfundering o.b.v. huidige weginrichting	Nieuwe wegfundering	Wegfundering o.b.v. nieuwe weginrichting
Brug De Pionier/ De Wiekslag	Brug voldoet niet aan constructieve- en veiligheidseisen	Gerenoveerde/nieuwe brug, aanbruggen en landhoofden	De brug voldoet aan eisen ontwerplevensduur
	Onvoldoende doorrijhoogte voor onderhoudsvoertuigen en fietsverkeer (vrije hoogte 2,21 m.)	Verhoogde doorrijhoogte (vrije hoogte 2,5 m)	Toegankelijkheid onderhoudsvoertuigen en veilig gebruik fietsverkeer fietspad Oeverzwaluw
	Onvoldoende (veilige) doorstroming fietsverkeer (effectieve breedte: 12,74m)	Verbrede fietspaden (effectieve breedte brug: 13,64-14,14 m)	(Veilige) doorstroming gemotoriseerd en fietsverkeer over De Pionier / De Wiekslag
	Wegfundering o.b.v. huidige brug	Nieuwe wegfundering	Wegfundering o.b.v. aangepaste/nieuwe brug
Verlengde Sportlaan	Einde levensduur tussenlaag en deklaag	Nieuwe tussen- en deklaag	Wegconstructie voldoet aan eisen ontwerplevensduur
	Onvoldoende herkenbaarheid fietsstructuur	Wijzigen weginrichting naar fietsstraat	Herkenbare verkeersafwikkeling fietsverkeer
	Gemengd riool	Gescheiden riool	Minder afvoer van regenwater naar de zuivering
	Parkeerplaats volledig verhard	Aandeel verharding verkleinen	Parkeerplaats is vergroend en regenwater kan gemakkelijker infiltreren
Fietspad Oeverzwaluw langs de Grift	Onvoldoende (veilige) doorstroming fietsverkeer	Verbreiden fietspad (breedte 3,6-4,0 m)	Veilige en vergrote doorstroming fietsverkeer
	Wegfundering o.b.v. huidige breedte fietspad	Nieuwe fundering en asfaltconstructie	Wegfundering o.b.v. nieuwe breedte fietspad

De Wiekslag en De Pionier

De Wiekslag en De Pionier zijn belangrijke gebiedsontsluitingswegen (enkele rijbaan in beide richtingen) die zich kenmerken door bomenrijen langs de weg, vrij gelegen fietspaden aan beide zijden en diverse oversteekplaatsen. Van beide wegen zijn (minimaal) de tussenlaag en deklaag aan vervanging toe. Onderzoek tijdens de Ontwerpfase moet uitwijzen of de onderlagen nog van voldoende kwaliteit zijn. De

oversteekplaatsen bieden op diverse plaatsen te weinig opstelruimte voor fietsers en dienen daarom te worden verruimd.

Kruising De Wiekslag / Hoornzwaluw

De Wiekslag sluit ter hoogte van winkelcentrum De Ellekoot aan op de Hoornzwaluw. Daarbij heeft de oost-weststroom voorrang op het verkeer van en naar het spoor. Deze situatie oogt onlogisch en zorgt daarom geregeld voor onveilige situaties. In de gewenste eindsituatie wijzigt deze voorrangssituatie, waarbij het verkeer van en naar het spoor voorrang heeft op de oost-weststroom.

De Brug in De Pionier / De Wiekslag

De Brug in De Pionier / De Wiekslag is een betonbrug die is aangelegd in 1979. De brug is 13,26 meter breed (effectief 12,74 meter) en ingedeeld als een enkele rijbaan, fietspad en voetpad in beide richtingen. Dit voldoet niet aan de huidige richtlijnen voor een gebiedsontsluitingsweg. In 2017 heeft onderzoek naar de technische staat van de brug uitgewezen dat de brug aan renovatie of vervanging toe is. De vrije hoogte onder de brug ter plaatse van het fietspad de Oeverzwaluw langs de Grift is momenteel 2,21 meter. Deze hoogte wordt door het fietsverkeer dat op dit fietspad fietst als knelpunt ervaren.

In de gewenste eindsituatie voldoet de brug weer aan de constructieve- en veiligheidseisen, is de brug verbreed (effectieve breedte: 13,64-14,14 m.) en is de vrije hoogte onder de brug verhoogd (vrije hoogte 2,5 m.). De ambitie van Opdrachtgever is om de renovatie/vervanging zo duurzaam en circulair mogelijk uit te voeren.

Voor de werkzaamheden geldt een aantal aandachtspunten:

- in de landhoofden en in de brugconstructie is asbest aanwezig;
- vlakbij de landhoofden zijn leidingen gelokaliseerd, waaronder een 1250mm riooltransportleiding van asbestcement (zuidelijke zijde aan zuidzijde brug) en nieuw aan te leggen hoogspanningskabels (TenneT);
- het verwijderen van oude heipalen is moeilijk in verband met het gevaar op piping.

Verlengde Sportlaan en parkeerplaats

De Verlengde Sportlaan loopt van De Wiekslag tot de Rondweg-west en dient als ontsluiting van de verschillende sportvelden en –verenigingen. Het is een doodlopende weg die zich kenmerkt door een asfaltdeklaag met aan beide zijden grasbetonblokken voor haaks parkeren. Het gemengde riool is aangelegd in 1962 en wordt op diverse plekken slechter (o.a. poreus).

De doorgaande fietsroute via het huidige parkeerterrein aan de Verlengde Sportlaan vormt een verkeersveiligheidsknelpunt. Daarom wordt de Verlengde Sportlaan ingericht als fietsstraat. Bij de herinrichting dient de huidige aansluiting op Rondweg-west gehandhaafd te worden (touringcars gebruiken het fietspad tussen Verlengde Sportlaan en Rondweg-west om het gebied na wedstrijden te verlaten).

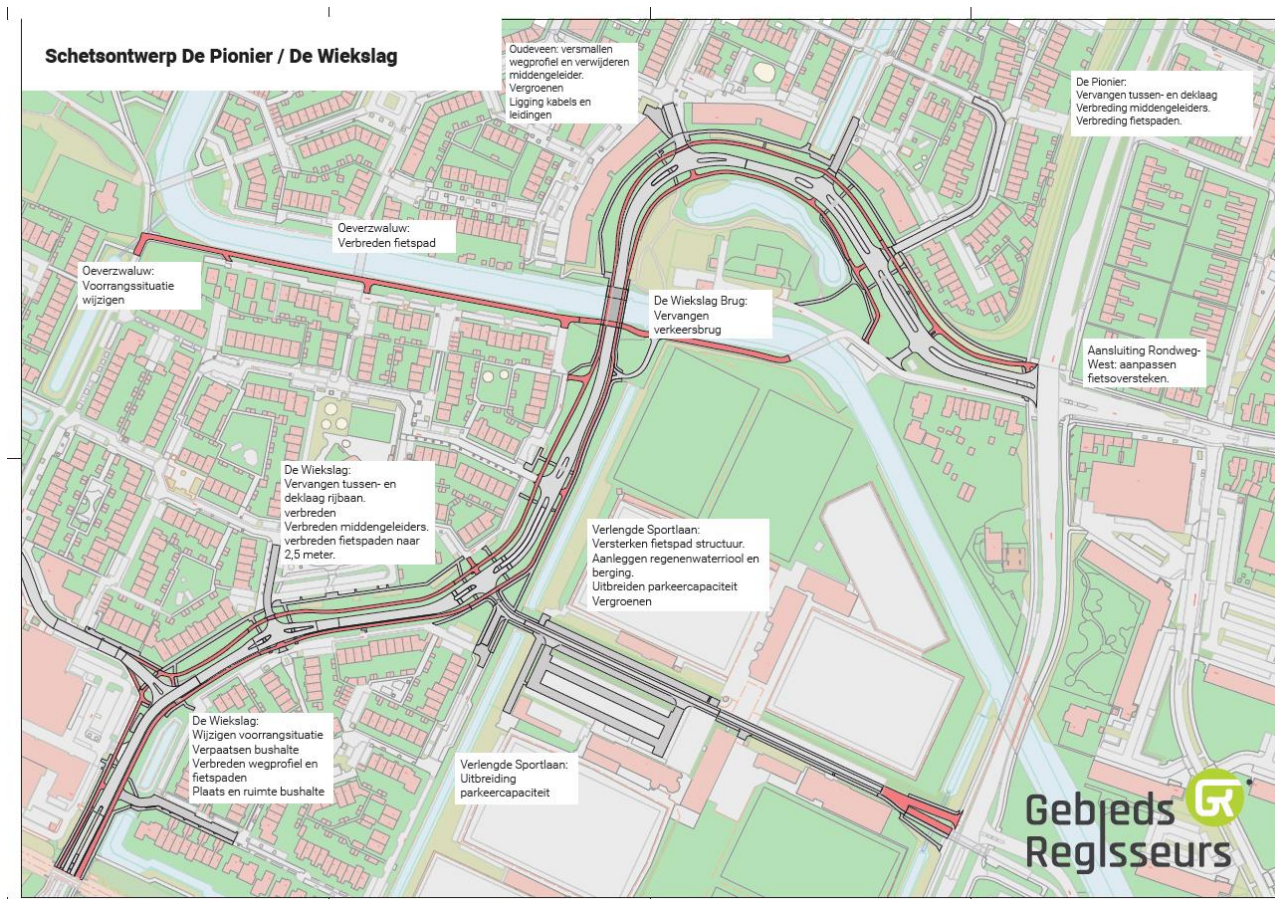
Het parkeerterrein van Sportpark Panhuis is momenteel volledig verhard. In de gewenste eindsituatie is deze vergroend en kan water in de bodem infiltreren. Er dient daarbij aandacht besteed te worden aan logische looproutes en de afstemming met plannen van DOVO en GVVV.

Fietspad Oeverzwaluw langs de Grift

Het aantal fietsers dat gebruik maakt van het fietspad Oeverzwaluw langs de Grift is de laatste jaren enorm toegenomen. Om die reden dient de fietsveiligheid te worden verbeterd waarbij het de wens van gemeente Veenendaal is om het fietspad te verbreden. Veel ruimte hiervoor is er echter niet. Voor de gewenste eindsituatie dient gezocht te worden naar oplossingen waarbij de groenstructuur behouden blijft.

2.3. Schetsontwerp eindsituatie

Voor de gewenste eindsituatie is een Schetsontwerp opgesteld dat in Figuur 3 is weergegeven. Deze figuur is ook opgenomen in Bijlage 9.



Figuur 3: Schetsontwer

2.4. Maatregelen uitvoeringsfase

De voorlopige maatregelen voor de uitvoeringsfase zijn hier op hoofdlijnen weergegeven. De definitieve en volledige lijst wordt in de Ontwerpfase uitgewerkt.

Verharding

- Vervangen dek- en tussenlagen De Pionier en De Wiekslag;
- Vervangen verharding parkeerterrein Verlengde Sportlaan;
- Volledige reconstructie van aansluiting De Wiekslag/Hoornzwaluw, fietspad Oeverwaluw en rijbaan Verlengde Sportlaan;
- Versmallen aansluiting Oudeveen op De Pionier door verwijderen middengeleider;
- Verbreden rijbaan De Wiekslag tussen Hoornzwaluw en spoorwegovergang;
- Inkorten plateaus De Wiekslag t.h.v. Verlengde Sportlaan;
- Aanbrengen plateau kruispunt De Wiekslag / Hoornzwaluw;
- Verbreden middengeleiders oversteek De Pionier t.h.v. Oudeveen, oversteken De Wiekslag t.h.v. Verlengde Sportlaan en Klipzwaluw;
- Vernieuwen en verbreden verharding Fietspad Oeverwaluw langs de Grift.

Riolering

- Inkorten gemengd riool Verlengde Sportlaan;
- Aanbrengen regenwaterriool Verlengde Sportlaan.

Verkeersbrug

- Verbreden en verhogen brug De Pionier / De Wiekslag door verbeteren of vervanging;
- Saneren asbest in landhoofden.

Groen

- Afhankelijk van bomenonderzoek;
- Verbeteren ondergrondse groeiplaatsen
- Kappen en herplanten binnen project

Openbaar Vervoer

- Verplaatsen bushaltes De Wiekslag

Verlichting

- Behouden lichtmasten De Pionier, De Wiekslag en Fietspad Oeverwal langs de Grift;
- Verwijderen bestaande lichtmasten Verlengde Sportlaan;
- Aanbrengen nieuwe lichtstructuur afgestemd op nieuwe functie Verlengde Sportlaan.

Wegmeubilair

- Vervangen bebordingen (inclusief straatnaamborden), tenzij deze aantoonbaar van nieuwwaarde zijn.

3. De Vraag

Gemeente Veenendaal wil de ontwerp- en uitvoeringsfase van deze opgave in nauwe samenwerking uitvoeren met Opdrachtnemer. Opdrachtgever en Opdrachtnemer (hierna het 'Bouwteam' genoemd) werken in beide fases samen met als doel te komen tot het meest optimale resultaat voor gemeente Veenendaal, het milieu, de omgeving en de gebruikers.

Door Fase 1 in nauwe samenwerking uit te voeren, wil gemeente Veenendaal het volgende bereiken:

1. Door gebruik te maken van elkaars kennis en expertise wordt gekomen tot een beter projectresultaat;
2. Discussies tijdens de realisatiefase over interpretatie van de contractdocumenten zijn geminimaliseerd, met als resultaat een soepeler projectverloop;
3. Het totale risicodossier wordt samen met de expertise van de Opdrachtnemer al in Fase 1 besproken en gealloceerd. Daarmee wordt zoveel mogelijk voorkomen dat deze risico's tijdens de Uitvoering voorkomen.

4. Doelstellingen

In dit hoofdstuk worden de het beoogde projectresultaat, de projectambities en de planning toegelicht.

4.1 Beoogd projectresultaat

Gemeente Veenendaal wil de betreffende objecten in het projectgebied toekomstbestendig maken. Concreet betekent dit:

1. Een toekomstbestendig ontwerp met een ontwerplevensduur zoals toegelicht in Bijlage 7;
2. De objecten zijn veilig in gebruik voor alle verkeersdeelnemers;
3. De objecten zijn effectief en efficiënt te onderhouden;
4. De objecten voldoen aan de actuele wet- en regelgeving, kaders, normen en richtlijnen;
5. De ambities voor een duurzame en circulaire leefomgeving zijn zoveel mogelijk ingevuld;
6. De areaalgegevens en documentatie zijn actueel, betrouwbaar en compleet.

Voor de uitvoeringsfase heeft gemeente Veenendaal als doel:

7. Een werkwijze die zorgt voor minimale overlast voor de omgeving.

4.2 Projectambities

Naast de projectresultaten, wil gemeente Veenendaal met het Bouwteam de volgende ambities verwezenlijken binnen het project:

1. Het creëren van maximale klantwaarde binnen de projectkaders;
2. Eerlijk geld voor eerlijk werk;
3. Samenwerken vanuit het gezamenlijk projectbelang;
4. Het doorlopen van een voorspelbaar en beheerst ontwerp- en uitvoeringsproces;
5. Het doelmatig beheersen van onzekerheden.

Onderstaand en op de volgende pagina's worden deze ambities één voor één toegelicht, met daarbij ook telkens de succesfactoren die in de ogen van gemeente Veenendaal belangrijk zijn.

Maximale klantwaarde

Voor dit werk is een taakstellend budget beschikbaar (zie subpar. 3.2.6 in Selectieleidraad) en geldt de planning zoals beschreven in (zie par. 4.2). Binnen deze kaders wil gemeente Veenendaal maximale klantwaarde leveren. Dat betekent maximaal invulling geven aan de behoeftes van de 'klant'.

De 'klant' bestaat uit de onderstaande vier verschillende 'klantgroepen'. Voor iedere klantgroep is de voorlopige behoefte als volgt gedefinieerd:

- Gemeente Veenendaal: zij wenst een goed functionerend, efficiënt te onderhouden en veilig infrastructureel netwerk;
- Omwonenden van het gebied: zij wensen een goed functionerend en veilig infrastructureel netwerk met een verhoogde (ruimtelijke) kwaliteit van de leefomgeving. Tijdens de Uitvoering wensen zij minimale omgevingshinder (vooral: geluid, trillingen, stof/vuil, bereikbaarheid) te ervaren.
- Gebruikers: zij willen een goed functionerend en veilig infrastructureel netwerk. Tijdens de Uitvoering wensen zij minimale omgevingshinder (vooral: doorstroming en bereikbaarheid) te ervaren.

- Het Milieu: zij wenst een minimale impact, vooral op het gebied van energieverbruik (openbare verlichting), ecologie en grondstoffengebruik. Tijdens de Uitvoering moet de overlast voor flora en fauna worden beperkt.

Het team Openbaar Beheer & Projecten van gemeente Veenendaal vertegenwoordigt in deze opgave de belangen en behoeften van de vier verschillende klantgroepen. Het Bouwteam maakt de voorlopige behoefte op basis van nieuwe inzichten concreter tijdens de Ontwerpfase.

De projectkaders laten het niet toe om alle behoeftes van ieder van deze klantgroepen volledig in te vullen. Gemeente Veenendaal zoekt daarom naar een optimum hierin, waarbij maatschappelijke gelden doelmatig worden besteed.

Succesfactoren voor maximale klantwaarde zijn: helder beeld bestaande situatie en onzekerheden; helder beeld klantbehoeften en doorlopende validatie.

Eerlijk geld voor eerlijk werk

Gemeente Veenendaal wil geen gedoe. En gedoe in bouwprojecten is meestal gedoe over geld en afwijkingen. Om dit te voorkomen moeten de belangen van Opdrachtgever en die van Opdrachtnemer een plek krijgen in het project. Daarom is het belangrijk om gezamenlijk te streven naar eerlijk geld voor eerlijk werk. Dat wil zeggen: 'eerlijk geld': de opdrachtsom is realistisch en biedt de Opdrachtnemer de mogelijkheid op een nette winst. 'voor eerlijk werk': wat geleverd wordt voldoet aan de afspraken en dient het doel van de opdracht.

Succesfactoren voor eerlijk geld voor eerlijk werk zijn: expliciete aandacht voor risico's; gedeeld beeld van wat wel en niet geleverd wordt (incl. goed uitgewerkte tekeningen van het werk); gedeeld beeld van de kostenopbouw en respect voor elkaars bedrijfsmodel.

Optimale samenwerking

Om zowel de 'maximale klantwaarde' als 'eerlijk geld voor eerlijk werk' te bereiken, is een optimale samenwerking de sleutel. Dit blijkt uit recent onderzoek dat ook de aanleiding is geweest voor het Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat om samenwerkingsvormen als het tweefasenproces verder te ontwikkelen¹. Een optimale samenwerking betekent voor deze Opgave dat het Bouwteam samen de verschillende vraagstukken oppakt om te bepalen wat de meest optimale oplossing is gezien de gegeven situatie. Daarbij zetten alle partijen hun eigen kennis en expertise in en vullen zij elkaar zodoende aan.

Succesfactoren voor een optimale samenwerking zijn: juiste voorwaarden (bv.: mandaat, visie); juiste instrumenten (bv.: organisatiestructuur, processen, systemen); verbindend vermogen (bv.: passende teamleden, kennen van elkaars profielen, kennen van elkaars belangen); constructieve interactie vanuit een veilige omgeving en vertrouwen én het behoud van het gedachtegoed.

Herleidbaar, voorspelbaar en beheerst proces

Gemeente Veenendaal wil vanaf de contractvoorbereidingsfase tot en met de uitvoeringsfase inzicht hebben in en grip houden op de voortgang van de werkzaamheden in relatie tot de projectdoelstellingen en -kaders. Zij wil een herleidbaar, voorspelbaar en beheerst proces, waarbij zij niet voor ongewenste verrassingen komt te staan.

¹ "Op weg naar een vitale infrasector. Plan van aanpak en aanzet tot een gezamenlijk transitieproces", Rijkswaterstaat, maart 2020.

Succesfactoren voor een herleidbaar, voorspelbaar en beheerst proces zijn: vastlegging van uitgangspunten, afwegingen en keuzes; verificatie van eisen; inzicht in zekerheden en onzekerheden; inzicht in prestaties t.a.v. projectdoelstellingen en -kaders; tijdige bijsturing.

Optimale risicoverdeling

De Opdrachtgever streeft ernaar om de projectrisico's gezamenlijk te beheersen. In de Ontwerpfase bepaalt het Bouwteam hoe dit wordt gedaan en wie de beheersmaatregelen uitvoert. Hiermee verwacht de Opdrachtgever dat de projectdoelstellingen en de overige ambities gerealiseerd kunnen worden. Zie ook Hoofdstuk 5.

Succesfactoren voor een optimale risicoverdeling zijn: gezamenlijke inventarisatie van risico's; gezamenlijke bepaling van risicobeheersstrategie en -beheersmaatregelen; heldere verantwoordelijkheid voor uitvoeren van beheersmaatregelen; heldere verantwoordelijkheid voor up-to-date houden van risicodossier.

4.3 Planning

De ontwerpfase is voorzien voor de eerste helft van 2024. Er is nog geen einddatum gesteld voor de oplevering van het werk. In de planning dient rekening te worden gehouden met de voorziene [verkabelingswerkzaamheden](#) door TenneT. In het Bouwteam wordt in samenspraak een verdere detaillering van de projectplanning opgesteld.

5. Visie gemeente Veenendaal op de samenwerking

Een teamsamenwerking vormgeven doe je niet alleen. Wel hebben wij hierop als projectteam vanuit gemeente Veenendaal een visie. We zien deze visie als startpunt en een richtlijn die we gezamenlijk verder dienen uit te werken. En als een middel om de projectdoelstellingen te behalen (niet als doel an sich).

Gezamenlijke inspanning

Voor het projectteam van Opdrachtgever is deze reconstructie een belangrijke opgave. Niet alleen omdat het een groot deel van de inwoners van Veenendaal aangaat of omdat het een multidisciplinair project betreft, maar ook omdat zij zelf wil ervaren en laten zien dat een werkwijze vanuit een optimale samenwerking uiteindelijk leidt tot betere resultaten voor iedere betrokkene.

In die optimale samenwerking staan niet de doelstellingen van de individuele organisaties, maar de projectdoelstellingen voorop. Opdrachtgever en Opdrachtnemer hebben daarin een gezamenlijke inspanningsverplichting om het project tot een succes te maken. Dit betekent ook dat Opdrachtgever en Opdrachtnemer samen op zoek gaan naar de best passende taakverdeling binnen de geldende kaders, zodat de inbreng van elkaars expertise optimaal wordt benut. Samen bepalen zij ook de inhoud van de op te leveren producten bij afronding van de Ontwerpfase (Fase 1) en maken zij afspraken voor de Uitvoeringsfase (Fase 2).

Wederzijdse verwachtingen

De optimale samenwerking vraagt om een (pro)actieve, participerende, pragmatische aanpak vanuit vertrouwen van beide partijen. Het doel is om tot kwalitatief betere oplossingen te komen, synergievoordelen te behalen en mogelijke knelpunten te voorkomen, dan wel in een vroeg stadium op te lossen.

Van Opdrachtnemer wordt verwacht dat zij actief de toenadering met Opdrachtgever zoekt om de projectdoelstellingen te behalen. Ook wordt van Opdrachtnemer verwacht dat zij op creatieve wijze vorm en invulling geeft aan de opgave, zowel op technisch-inhoudelijk vlak, als op kostentechnisch vlak alsook op het gebied van samenwerking.

Opdrachtnemer kan van Opdrachtgever verwachten dat zij zich ook proactief inzet om de projectdoelstellingen te behalen. Dat houdt in dat Opdrachtgever moet loskomen van de meer behoudende aanpak, dat zij zich moet openstellen voor de belangen van Opdrachtnemer en zichzelf kwetsbaar moet durven opstellen betreft zorgen en onzekerheden.

Samenstelling Bouwteam

Voor de opgave wordt één gezamenlijk integraal projectteam geformeerd voor een optimale samenwerking, waarin (zoals in een ecosysteem) partijen en personen (op het gebied van persoonlijkheid en expertise) complementair aan elkaar zijn.

Het projectteam vanuit de gemeente Veenendaal bestaat tot nu toe uit:

- Projectleider
- Ontwerpleider
- Directievoerder

Na gunning wordt dit Bouwteam aangevuld met functionarissen van Opdrachtnemer, waarmee een complementair projectteam ontstaat.

De vorming van de visie en aanpak op deze opgave én de totstandkoming van deze aanbesteding en - documenten zijn begeleid door Gebiedsregisseurs (www.gebiedsregisseurs.nl/). Gemeente Veenendaal heeft de voorkeur dat ook in de ontwerp- en realisatiefase regievoering op de visie, de samenwerking en het proces wordt gevoerd. Dit kan door Gebiedsregisseurs worden gedaan of door een daaraan gelijkwaardige partij.

Technisch management

In de Ontwerpfase dragen medewerkers van Opdrachtgever en Opdrachtnemer gezamenlijk kennis en informatie aan om een optimaal (uitvoerbaar) ontwerp te verkrijgen. Samen onderzoeken zij kansen en maken zij ontwerpkeuzes om maximale klantwaarde te realiseren, waartoe zij onder meer gezamenlijk trade-off-matrices opstellen en invullen.

De ontwerpdocumenten worden opgesteld door Opdrachtnemer. Opdrachtnemer staat vrij dit zelf in te vullen of hiertoe capaciteit in te huren. Indien Opdrachtnemer hieraan zelf geen invulling kan of wil geven, is er de mogelijkheid deze documenten door derden te laten opstellen (Gebiedsregisseurs of gelijkwaardig).

Alle gemaakte keuzes worden door het Bouwteam onderbouwd en herleidbaar vastgelegd.

Inkoopmanagement

Opdrachtgever vindt het belangrijk dat het gezamenlijk beschikbare budget optimaal wordt besteed waarbij maximale klantwaarde wordt gerealiseerd. Daartoe wenst Opdrachtgever de materialen en onderaanneming samen met Opdrachtnemer in te kopen. Volledige transparantie in zowel het inkoopproces als de vorming van de Definitieve Prijs voor Fase 2 zijn daarbij van groot belang.

Planningsmanagement

Opdrachtgever vindt het - voor een voorspelbaar en beheerst ontwerp- en uitvoeringsproces - van belang dat er door het Bouwteam een robuuste planning wordt opgesteld en gehanteerd voor Fase 1 en Fase 2. Deze wordt gedragen door alle deelnemende organisaties. Hiertoe kunnen de principes van LEAN-planning worden gehanteerd. De keuze voor de methodiek wordt na opdrachtverstrekking gezamenlijk gemaakt.

De planning geeft minimaal inzicht in de activiteiten, afhankelijkheden, doorlooptijden, mijlpalen, het kritieke pad en de hinderperiodes. Deze wordt tijdens Fase 1 en Fase 2 up-to-date gehouden en gebruikt ten behoeve van de voortgangsoverleggen. Van de Opdrachtnemer wordt gevraagd zich ervan bewust te zijn dat afwijken van afgesproken planning consequenties heeft voor de stakeholdertevredenheid en andere projecten.

Omgevingsmanagement

Opdrachtgever wenst samen te zorgen voor tevreden stakeholders, waarmee wordt bijgedragen aan goede langetermijnrelaties. Opdrachtgever en Opdrachtnemer creëren daartoe een gezamenlijk werkproces met bijbehorende producten en activiteiten. Deze wordt gebaseerd op de gezamenlijk te doorgronden en bij te houden stakeholderanalyse, waartoe Opdrachtgever al een aanzet heeft gedaan (deze wordt beschikbaar gesteld na selectie), aangevuld met stakeholdergerichte communicatie- en hinderplannen. Na opdrachtverlening worden gezamenlijk de aanpak, de meest optimale verdeling van de verantwoordelijkheden en de beheersing van de raakvlakken bepaald.

Risicomanagement

Tijdens zowel Fase 1 als Fase 2 moet er in het Bouwteam expliciete aandacht zijn voor risico's, onzekerheden en de beheersing hiervan. Dit betreffen alle risico's en onzekerheden die een bedreiging vormen voor de projectdoelstellingen. Het Bouwteam stelt daartoe gezamenlijk het risicodossier op en actualiseert deze periodiek op basis van de steeds verder toegenomen zekerheid.

Voor de beheersing van alle projectrisico's (niet zijnde: risico's die naar redelijkheid kunnen worden geacht geïncorporeerd te zijn in professioneel opdrachtgever-/opdrachtnemerschap) stelt het Bouwteam in de Ontwerpfase een bedrag vast dat dient als een gezamenlijke risicopot. Dit bedrag gaat ten koste van het totale projectbudget. In de Bouwteamfase worden hier met de Opdrachtnemer nadere afspraken gemaakt. Duurzaamheid, circulariteit en milieu

Opdrachtgever wenst de impact op het milieu te minimaliseren, vooral op het gebied van duurzaamheid (emissies), circulariteit (grondstoffengebruik) en ecologie. Dat betekent voor dit Werk:

het minimaliseren van de emissies en het energiegebruik over de levensduur en het opwekken van duurzame, hernieuwbare energie;

het behouden en waar mogelijk vergroten van de natuurwaarden en de biodiversiteit;

het verminderen van het gebruik van materialen en grondstoffen, het hergebruik van materialen en/of het gebruik van circulaire materialen.

Om dit te bereiken is het van belang dat het Bouwteam gezamenlijk op zoek gaat naar kansen en deze weet te verzilveren.

Prijsvorming

Het Bouwteam komt in Fase 1 tot een definitieve prijs voor Fase 2. Hiertoe stelt zij een open raming op van het SO die zij gedurende Fase 1 bewaakt en concretiseert. Aan het einde van Fase 1 levert Opdrachtnemer een geldige inschrijvingsstaat aan – behorende bij het uitvoeringsontwerp (UO) - met daarop per post de hoeveelheden en prijzen. Opdrachtnemer is daarbij de enige Inschrijver. Wanneer deze voldoet aan alle opschortende voorwaarden en akkoord is bevonden door Opdrachtgever, verkrijgt Opdrachtnemer opdracht voor Fase 2. Opdrachtgever houdt zich echter het recht voor om af te zien van de aanbidding indien niet wordt voldaan aan alle opschortende voorwaarden en is gerechtigd om in dat geval andere partijen te vragen om een aanbidding te doen.

6. Uitdagingen

Opdrachtgever ziet een aantal uitdagingen om de projectdoelstellingen te kunnen halen. Deze kunnen leiden tot het optreden van risico's. Opdrachtgever wil deze graag vooraf in openheid en eerlijkheid delen om zo de teamsamenwerking te bevorderen.

Multidisciplinariteit van het werk

De te realiseren renovatie behelst werkzaamheden van meerdere technische disciplines, namelijk civiele techniek, weginfra en groenvoorziening. Dit vraagt goede samenwerking, communicatie en coördinatie van de werkzaamheden binnen de teamsamenwerking. De aanwezige expertise bij de Opdrachtgever, de Opdrachtnemer, onderaannemers, leveranciers en specialisten moet efficiënt en effectief ingezet en benut worden.

Behoud van beschikbaarheid en bereikbaarheid

Het projectgebied behelst meerdere wegen die zowel zorgen voor de ontsluiting van de wijk als de bereikbaarheid van woningen en voorzieningen (zoals de sportvelden en BSO aan de Verlengde Sportlaan). Tijdens de Uitvoering, dienen deze functies zo veel mogelijk in stand te blijven. Het Bouwteam dient hierop aan te sturen in de te bepalen uitvoeringswijze, planning en fasering.

Balans in maatschappelijke opgaven

In de Ontwerppogave sluiten soms verschillende behoeften niet op elkaar aan. Zo dient Het Fietspad Oeverwaluw langs de Grift te voldoen aan de eisen voor een Regionaal Fietsrouten netwerk waartoe deze verbreed dient te worden, terwijl de bomenstructuur en de Grift hiertoe ruimtelijke beperkingen geven. En dient de Verlengde Sportlaan te worden ingericht als Fietsstraat, terwijl langsparkeren onwenselijk is vanwege de reductie van het aantal beschikbare parkeerplaatsen. Het Bouwteam dient in Fase 1 gezamenlijk tot de meest optimale oplossingen te komen, waarvoor ook draagvlak dient te worden verkregen bij het bevoegd gezag.

Subsidieregeling

Opdrachtgever wenst voor de verbreding van Het Fietspad Oeverwaluw langs de Grift en de verhoging van de Brug aanspraak te doen op subsidie in het kader van de 'intentieovereenkomst regionaal fietsnetwerk' van de Provincie Utrecht. Aan deze subsidie zijn voorwaarden verbonden die mogelijk van invloed zijn op de uitvoeringsplanning. Hier dient het Bouwteam in Fase 1 rekening mee te houden.

Wijzigingen

Het Bouwteam zal tijdens Fase 1 en Fase 2 geconfronteerd worden met wijzigingen ten opzichte van de situatie bij aanvang van de Overeenkomst. Deze kunnen ontstaan door wijzigingen van beleid, externe omstandigheden (zoals COVID of de oorlog in Oekraïne) of door nieuwe inzichten. Het is aan het Bouwteam om hierop te anticiperen of wendbaar en flexibel mee om te gaan, waarbij de projectdoelstellingen voorop blijven staan.

7. Toelichting Fase 1 en Fase 2

In dit hoofdstuk worden achtereenvolgens Fase 1 (Ontwerpfase), overgang van Fase 1 naar Fase 2 (Uitvoeringsfase) en Fase 2 nader toegelicht.

Fase 1 (Ontwerpfase)

In Fase 1 komt het Bouwteam in een intensieve samenwerking tot oplossingen die worden vertaald in documenten om te komen tot een maximale klantwaarde binnen de randvoorwaarden kwaliteit, tijd en geld. In deze fase maken zij ook afspraken over de rolverdeling in Fase 2 met daarin de invulling van de rollen en de daarbij behorende taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden.

Onderstaand staat een opsomming van documenten die in Fase 1 dienen te worden opgesteld. Die is niet limitatief: in Fase 1 wordt bepaald welke documenten dienen te worden opgesteld die het Bouwteam noodzakelijk acht. Met het opstellen committeert Opdrachtnemer zich om het werk te realiseren volgens de afgestemde documenten.

Op te leveren documenten:

- Uitvoeringsontwerp: een beschrijvend document met onderliggende documenten van voldoende diepgang, zoals tekeningen, berekeningen, normen/richtlijnen, afgeleide eisen, verificatie- en validatie en ontwerpkeuzes.
- Bestek;
- Inschrijfstaat incl. onderbouwing;
- Plan van Aanpak;
- Planning;
- Risicodossier;
- BLVC-plan
- Stakeholderstrategie- en communicatieplan;
- Stakeholderdossier.

Overgang van Fase 1 naar Fase 2

De overgang van Fase 1 naar Fase 2 wordt gekenmerkt door het voldoen aan de opschortende voorwaarden zoals verwoord in de Bouwteamovereenkomst. Het uitgangspunt van deze aanpak is echter dat Fase 1 en Fase 2 met elkaar worden uitgevoerd (tenzij er dus sprake is van deze opschortende voorwaarden).

Fase 2 (Uitvoeringsfase)

In Fase 2 blijven doelstelling en projectambities ongewijzigd en wordt de samenwerking voortgezet, waarbij de Opdrachtnemer het werk realiseert.

Onderstaand staat een opsomming van documenten die in Fase 2 dienen te worden opgesteld. Die is niet limitatief: in Fase 1 wordt bepaald welke documenten dienen te worden opgesteld die het Bouwteam noodzakelijk acht.

Op te leveren documenten:

- As-built tekeningen (incl. Revisie riolering);
- Materialenpaspoort.