

Bijlage 2b - Scopedocument – Perceel 2

1 Perceel 2: Projectmanagement & consultancy

Bij ICTU helpen we overheidsorganisaties met uiteenlopende uitdagingen rondom digitalisering. Of het nu gaat om het verbeteren van bestaande processen, het ontwikkelen van nieuw beleid of het innoveren van dienstverlening.

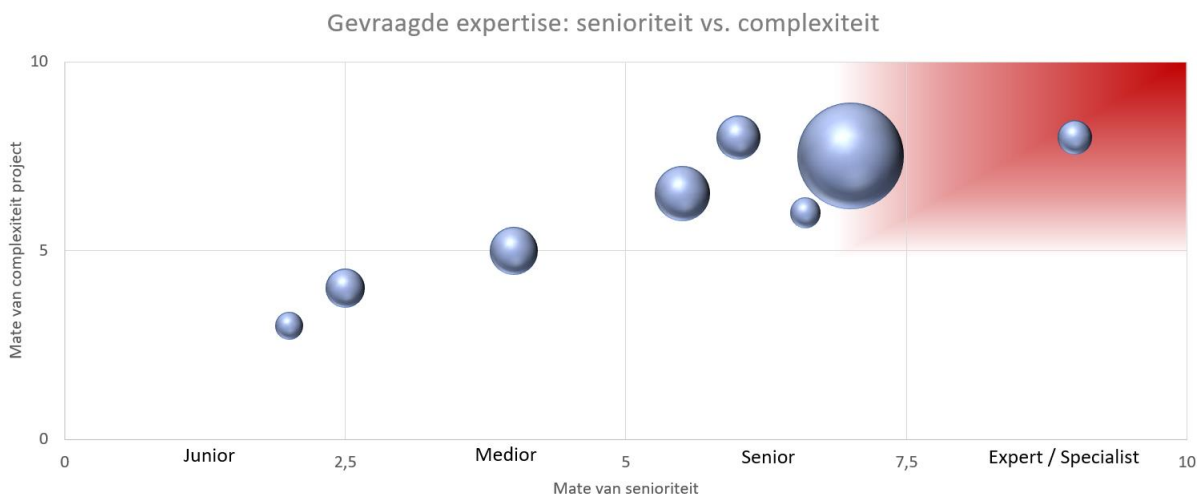
We ondersteunen bij het doorvoeren van veranderingen en het opzetten en begeleiden van ICT-projecten en -programma's, het ontwikkelen van software, het uitvoeren van (architectuur)toetsen, het doen van onderzoek en het geven van (beleids-)adviezen.

Doordat ICTU meestal de meer complexere opdrachten en projecten uitvoert heeft ICTU behoefte aan medewerkers die 'T-shaped' zijn. De 'T-shaped' Professional heeft naast uitstekende vaardigheden en diepgaande kennis van zijn eigen specialisme, ook vaardigheden en kennis in de breedte.

Voor het perceel projectmanagement & consultancy zoekt ICTU Professionals op de verschillende niveaus waarbij het zwaartepunt zich wel richt op senior Professionals.

Daarnaast heeft ICTU met regelmaat dé specialist/expert in hun vakgebied nodig. In het verleden waren dit bijvoorbeeld aanvragen op het gebied van specialisten op strategisch architectuur gebied, data-gedreven werken, zwaar project- en programmamanagement, gedrags- en verandermanagement.

Nota Bene: Projectsecretarissen die binnen dit perceel gevraagd worden, richten zich op inhoudelijke ondersteuning, advies en/of projectleiding. Projectsecretarissen die niet aan dit profiel voldoen vallen binnen perceel 3.



Figuur 1: Visuele weergave gevraagde expertise: senioriteit vs. complexiteit – perceel 2

Bovenstaande figuur is een visuele weergave van de uitvragen, zoals ICTU deze voor het perceel 2 projectmanagement & consultancy in de markt zet. De grootte van de bollen is puur een weergave van een aantal, maar het is geen hard gegeven en er kunnen geen rechten aan worden ontleend. De intensiteit van het gekleurde rode vlak is een indicatie, op basis van de ervaring van ICTU, over de schaarste t.a.v. de functies in de markt (hoe intenser de kleur rood hoe schaarser de functies).

De complexiteit moet hier gezien worden als in opdrachten die t.a.v. gebruik nieuw(st)e technologie, architectuur, politieke druk, aantal stakeholders, specifieke 'domein kennis' of qua omvang complex zijn. Al dan niet in combinatie met elkaar.

De combinatie van de gezochte senioriteit en de complexiteit van de opdracht, maakt dat ICTU met regelmaat de Professionals zoekt die schaars zijn in de markt. De afgelopen jaren zijn er meerdere uitvragen geweest die langer hebben opengestaan omdat de juiste Professional moeizaam of niet kon worden gevonden. In het verleden waren dit bijvoorbeeld aanvragen op het gebied van solution-/ enterprise-architectuur, businessanalyse en cyber-security.

Alle onderstaande informatie is gebaseerd op beschikbare data uit de huidige raamovereenkomst (startdatum 3 juni 2019) tot 1 maart 2023.

1.1 Aantal uitvragen onder huidige raamovereenkomst

KWIV profiel	Aantal
1. Plannen	147
1.1.1 Informatiearchitectuur	14
1.1.2 Functioneel Ontwerp/Startarchitectuur	66
1.1.4 Technische Architectuur	1
1.1.5 Systeemarchitectuur	14
1.1.6 Enterprise Architectuur	12
1.2.1 Informatiebeleid	25
1.2.2 Innovatiemanagement	6
1.2.3 Management Informatievoorziening	9
4. Mogelijk Maken	191
4.1.1 Security Management	13
4.1.2 Informatierisicomanagement	6
4.1.3 Cybersecurity Management	5
4.2.2 Inkoop IV	1
4.2.3 Relatiemanagement IV	92
4.2.4 Contract-/ Leveranciermanagement IV	1
4.3.1 Informatieanalyse	24
4.3.2 Business Analyse	24
4.3.3 Business Intelligence/Data Analyse	10
4.3.4 Data Science	1
4.4.1 Informatiecoaching	2
4.4.2 Leer- En Ontwikkelmanagement	3
4.4.3 (Agile) Coaching	2
4.5.1 Product Owner	4
4.5.3 Business Owner (Gedelegeerd)	3
5. Sturen	186
5.1.1 Projectleiderschap IV	127
5.1.2 Projectmanagement IV	15
5.1.3 Programmamanagement IV	19

5.2.1 Scrum Master	4
5.3.1 Informatiemanagement	7
5.3.2 Data/Gegevensmanagement	2
5.3.5 Kwaliteitsmanagement IV	9
5.4.1 It-Control	3
Totaal	524

1.2 Aantal nieuwe contracten onder huidige raamovereenkomst, inclusief gemigreerde inzet vanuit voorgaande raamovereenkomst

KWIV profiel	jaren	Aantal
1. Plannen		123
1.1.1 Informatiearchitectuur	2019	6
	2020	1
	2021	1
	2022	3
	2023	1
1.1.2 Functioneel Ontwerp/Startarchitectuur	2019	22
	2020	7
	2021	16
	2022	8
	2023	3
1.1.4 Technische Architectuur	2019	1
1.1.5 Systeemarchitectuur	2019	3
	2020	2
	2021	1
	2022	7
1.1.6 Enterprise Architectuur	2019	4
	2020	1
	2021	3
	2022	1
	2023	1
1.2.1 Informatiebeleid	2019	10
	2020	2
	2021	3
	2022	6
1.2.2 Innovatiemanagement	2019	3
	2021	1
1.2.3 Management Informatievoorziening	2019	3
	2022	3
4. Mogelijk Maken		210
4.1.1 Security Management	2019	4
	2020	4

	2022	1
	2023	1
4.1.2 Informatierisicomanagement	2019	3
	2020	1
	2022	3
4.1.3 Cybersecurity Management	2019	2
	2020	1
	2021	2
4.2.2 Inkoop IV	2019	1
4.2.3 Relatiemanagement IV	2019	42
	2020	38
	2021	17
	2022	24
	2023	1
4.2.4 Contract- / Leveranciermanagement IV	2020	1
4.3.1 Informatieanalyse	2019	3
	2020	3
	2021	4
	2022	7
	2023	5
4.3.2 Business Analyse	2019	8
	2020	4
	2021	3
	2022	3
4.3.3 Business Intelligence/Data Analyse	2019	4
	2020	1
	2022	4
4.3.4 Data Science	2019	1
4.4.1 Informatiecoaching	2019	2
4.4.2 Leer- En Ontwikkelmanagement	2019	2
	2020	1
4.4.3 (Agile) Coaching	2019	1
	2022	1
4.5.1 Product Owner	2019	2
	2021	1
	2022	1
4.5.3 Business Owner (Gedelegeerd)	2019	3
5. Sturen		173
5.1.1 Projectleiderschap IV	2019	42
	2020	29
	2021	17
	2022	25
	2023	4
5.1.2 Projectmanagement IV	2019	8

	2020	2
	2021	2
	2022	3
5.1.3 Programmamanagement IV	2019	9
	2020	4
	2021	3
	2022	3
5.2.1 Scrum Master	2019	1
	2021	2
	2022	1
5.3.1 Informatiemanagement	2019	2
	2020	1
	2021	1
	2022	2
5.3.2 Data/Gegevensmanagement	2019	1
	2020	1
5.3.5 Kwaliteitsmanagement IV	2019	5
	2020	1
	2021	1
5.4.1 It-Control	2019	1
	2020	1
	2022	1
Totaal		506

Totaaloverzicht aantal nieuwe contracten onder huidige raamovereenkomst, inclusief gemigreerde inzet vanuit voorgaande raamovereenkomst over de jaren.

Jaren	Aantal contracten
2019	199
2020	106
2021	78
2022	107
2023	16
Totaal	506

1.3 Aantal nieuwe contracten onder huidige raamovereenkomst, exclusief gemigreerde inzet vanuit voorgaande raamovereenkomst

KWIV profiel	Jaren	Aantal
1. Plannen		81
1.1.1 Informatiearchitectuur	2019	1
	2020	1
	2021	1
	2022	3

	2023	1
1.1.2 Functioneel Ontwerp/Startarchitectuur	2019	3
	2020	7
	2021	16
	2022	8
	2023	3
1.1.4 Technische Architectuur	2019	1
1.1.5 Systeemarchitectuur	2019	1
	2020	2
	2021	1
	2022	7
1.1.6 Enterprise Architectuur	2019	1
	2020	1
	2021	3
	2022	1
	2023	1
1.2.1 Informatiebeleid	2019	2
	2020	2
	2021	3
	2022	6
1.2.2 Innovatiemanagement	2019	1
	2021	1
1.2.3 Management Informatievoorziening	2022	3
4. Mogelijk Maken		156
4.1.1 Security Management	2019	3
	2020	4
	2022	1
	2023	1
4.1.2 Informatierisicomanagement	2019	1
	2020	1
	2022	3
4.1.3 Cybersecurity Management	2020	1
	2021	2
4.2.3 Relatiemanagement IV	2019	14
	2020	38
	2021	17
	2022	24
	2023	1
4.2.4 Contract-/ Leveranciermanagement IV	2020	1
4.3.1 Informatieanalyse	2020	3
	2021	4
	2022	7
	2023	5
4.3.2 Business Analyse	2019	2

	2020	4
	2021	3
	2022	3
4.3.3 Business Intelligence/Data Analyse	2020	1
	2022	4
4.4.2 Leer- En Ontwikkelmanagement	2020	1
4.4.3 (Agile) Coaching	2022	1
4.5.1 Product Owner	2019	2
	2021	1
	2022	1
4.5.3 Business Owner (Gedelegeerd)	2019	2
5. Sturen		126
5.1.1 Projectleiderschap IV	2019	5
	2020	29
	2021	17
	2022	25
	2023	4
5.1.2 Projectmanagement IV	2019	1
	2020	2
	2021	2
	2022	3
5.1.3 Programmamanagement IV	2019	3
	2020	4
	2021	3
	2022	3
5.2.1 Scrum Master	2019	1
	2021	2
	2022	1
5.3.1 Informatiemanagement	2020	1
	2021	1
	2022	2
5.3.2 Data/Gegevensmanagement	2020	1
5.3.5 Kwaliteitsmanagement IV	2020	1
	2021	1
5.4.1 It-Control	2020	1
	2022	1
Totaal		351

Totaaloverzicht aantal nieuwe contracten onder huidige raamovereenkomst, exclusief gemigreerde inzet vanuit voorgaande raamovereenkomst.

Jaren	Aantal contracten
2019	44
2020	106
2021	78

2022	107
2023	16
Totaal	351

1.4 Aantal lopende NOK's onder huidige raamovereenkomst

Aantal lopende NOK's
185

1.5 Uitgevraagde functies onder huidige raamovereenkomst die vallen binnen perceel 2

Uitgevraagde functies
Accountmanager
Accountmanager implementatie
Accountmanager implementatieondersteuning
Accountmanager leren en transformuleren
Adviseur
Adviseur - onderzoeker
Adviseur accountmanager
Adviseur beeldcommunicatie en videoproducties
Adviseur collaboratieve innovatie
Adviseur dashboarding
Adviseur digitale toegankelijkheid
Adviseur digitale toegankelijkheid apps
Adviseur en (inhoudelijk) secretaris
Adviseur gedragsverandering
Adviseur informatiebeveiliging
Adviseur kwaliteit - procescoördinator
Adviseur led (tijdelijk)
Adviseur onderzoeker
Adviseur open overheid
Adviseur privacy
Adviseur regionale samenwerking
Adviseur regionale samenwerking en implementatie
Adviseur regionale samenwerking zorg
Adviseur regionale samenwerkingsorganisaties
Adviseur relatiemanagement
Adviseur relatiemanagement en zorg
Adviseur risicoanalyse
Adviseur uniforme set van eisen
Adviseur verkenning implementatie-ondersteuning beeldbeschikbaarheid
Adviseur vervolganalyse openbaar bestuur

Adviseur volwassenheidsmodel regionale organisaties
Adviseur/onderzoeker
Adviseur/onderzoeker compliance open standaarden
Adviseur/projectleider
Adviseur-onderzoeker compliance open standaarden
Adviseurs / ondersteuners regionale samenwerking zorg
Adviseur
Agile coach
Analist
Analist ontwerper
Analist ontwerper(s)
Aquisitiemedewerker
Arcgis specialist
Architect
Architect ictu software realisatie
Begrotingsexpert iv - projecten
Beleidsmedewerker
Beleidsmedewerker data
Beleidsmodelleur
Beleidsonderzoeker
Bestuursadviseur
Biometriespecialist
Business analist
Business analist (implementatie-adviseur)
Business analist/story owner
Business consultant - analist
Business informatie analist
Business informatie architect
Business spoc programma
Business-analist
Chief story owner
Community manager
Communitymanager
Consultant/projectleider service delivery
Content redacteur
Contentmanager
Contentmanagment adviseur
Contractmanager it-auditmantel
Coördinator
Coördinerend adviseur
Coördinerend implementatieadviseur/scrum master
Data analist
Data scientist
Datamigratie-specialist
Deelprojectleider event en opleidingen

Docent agile framework
Domeinadviseur zorg
Domeincoördinator
Domeinexpert bouwen en wonen
Enterprise application architect
Enterprise architect
Executieve onderzoeker
Expert actieve openbaarmaking overheidsinformatie
Expert beeldmateriaal
Expert toegang luchtruim
Functioneel analist
Functioneel analist / ontwerper
Functioneel crm consultant
Functioneel crm consultant microsoft dynamics
Functioneel ontwerper
Functioneel/technisch crm consultant
Funtioneel analist
Funtioneel ontwerper
Gedelegeerd opdrachtgever
Hands-on programma-adviseur
Human development specialist and temporary head of service desk and systeembeheer
Ict-adviseur deployment
Implementatiemanager
Informatie analist
Informatie architect
Informatie beveiligingsspecialist
Informatieanalist
Informatie-analist
Informatieanalist
Informatieanalist-architect
Informatiearchitect
Informatiebeveiligingsspecialist
Infra engineer
Inhoudelijk projectleider/senior adviseur
Inhoudelijk secretaris
Inhoudelijk secretaris (adviseur)
Inhoudelijk senior projectsecretaris/adviseur
Inhoudelijke secretaris taskforce
Innovatiemakelaar
Interactie ontwerper
Interaction designer
Jr. Projectleider
Junior accountmanager
Junior adviseur
Junior adviseur kwaliteit

Junior adviseur relatiemanagement
Junior beleidsmedewerker / projectondersteuner
Junior business analyst bevragingsservice
Junior business analytics (ba) consultant
Junior communitymanager
Junior data analyst
Junior onderzoeker
Junior onderzoeker / projectondersteuner
Junior privacy officer
Junior projectleider
Junior stafadviseur specialistische opsporing
Junior strategisch adviseur
Junior technisch architect
Kennistechnoloog
Kernteamlid
Keten ciso
Ketenarchitect
Ketenregisseur
Klinisch informaticus
Kwaliteitsmanager
Kwaliteitsmanager softwareontwikkeling en -onderhoud
Kwartiermaker
Kwartiermaker informatiemanagement
Kwartiermaker/projectleider fd
Liason zicht op ondermijning
Management adviseur
Managementadviseur
Managementadviseur vensters
Medior business analyst
Medior functioneel ontwerper
Medior onderzoeker
Medior portfolio adviseur
Medior ux-designer
Microsoft dynamics crm architect
Ondersteuning kto inspecties
Onderzoek coördinator
Onderzoeker
Onderzoeker / senior adviseur
Onderzoeker internetspiegel
Onderzoekscoördinator
Onderzoekscoördinator en beheerder platform vensters
Online content specialist
Organisatie-onderzoekers -adviseurs
Pilotbegeleider (adviseur/onderzoeker)
Pilotbegeleider (adviseur/onderzoeker) informatieveilig gedrag in de zorg

Pilotbegeleider (adviseur/onderzoeker) informatieveilig gedrag in de zorg, focus op meten van gedragsverandering
Plv. Programmamanager
Privacy adviseur
Proces-/ informatieanalist
Proces/bedrijfsarchitect ketenprocessen
Proces-/informatie analist
Proces-/informatieanalist
Procesadviseur
Procesbegeleider
Procesbegeleider automatisering
Procesbegeleider-moderator
Proces-informatieanalist
Processpecialist
Product owner
Product owner
Progammasecretaris
Progammasecretaris leeroverzicht
Programma directeur
Programma- en ketencoördinator
Programma-architect
Programmadirecteur
Programmamanager
Programmamanager / accountmanager
Programmamanager ontwikkeling en beheer
Programma-projectmanager
Progammasecretaris
Progammasecretaris
Progrmmasecretaris
Projectadviseur
Projectarchitect/ontwerper
Projectleider
Projectleider (en werkend voorman) governance, regie en beheer
Projectleider aanbesteding bedrijfsvoeringsplatform
Projectleider beheer en in beheer name
Projectleider implementatie en communicatie
Projectleider inbeheername
Projectleider iv
Projectleider
Projectleider
Projectleider releases
Projectleider
Projectleider wetgeving
Projectleider/onderzoeker verkenning toezichthouder digitale toegankelijkheid
Projectleider/servicemanager

Projectleiders
Projectmanager
Projectmanager communicatie en eventmanager
Projectmanager dwh applicatie
Projectmedewerker
Projectmedewerker/inhoudelijk secretaris
Projectondersteuner
Regio adviseur
Regioadviseur
Sas data integration (di) consultant
Scheme holder
Scrumcoach
Scrummaster
Secretaris junior projectleider
Security analyst
Security engineer
Securityspecialist
Securitytoolengineer en -toolondersteuner
Senior (beleids)onderzoeker en projectleider
Senior accountmanager
Senior accountmanager
Senior accountmanager / adviseur
Senior accountmanager
Senior adviseur
Senior adviseur - projectleider
Senior adviseur / business consultant - analist
Senior adviseur aansluitstrategie en pilotregie zorgdomein
Senior adviseur bi
Senior adviseur digitale toegankelijkheid
Senior adviseur grensoverschrijdend reizen
Senior adviseur ibag
Senior adviseur informatiestelsel zorg - cio
Senior adviseur leveranciersmanagement
Senior adviseur open standaarden
Senior adviseur
Senior adviseur regionale samenwerking
Senior adviseur regionale samenwerking
Senior adviseur regionale samenwerking zorg
Senior adviseur/ projectleider
Senior architect / adviseur
Senior architect gegevenslandschap
Senior autorisatie authenticatie expert
Senior autorisatie / authenticatie expert
Senior beleidsmedewerker
Senior business analist

Senior business consultant
Senior crm consultant
Senior customer experience consultant
Senior data scientist
Senior enterprise architect
Senior functioneel ontwerper
Senior functioneel ontwerper / story owner
Senior informatie analist
Senior informatieanalist
Senior informatie-analist
Senior informatiebeveiliging specialist (bir 2017)
Senior infrastructuur architect
Senior integratiecoördinator
Senior kwaliteitsmanager/quality owner
Senior pmo officer
Senior pmo-officer/programmasecretaris
Senior proeftuin coördinator
Senior projectleider
Senior projectleider
Senior projectleider experimenten
Senior projectmanager
Senior projectontwerper
Senior projectsecretaris
Senior relatiemanager
Senior salesforce consultant
Senior sas business intelligence (bi) consultant
Senior scrum master
Senior specifiek brp
Senior specialist authenticatie en identificatie
Senior story owner / specifiek zorgdomein
Senior technical lead migratie-/ conversieprogrammatuur
Senior technisch projectmanager
Service delivery manager
Sharepoint docent
Software architect
Solution architect
Solutions architect
Specialist bi finance
Specialist security en algoritmen
Sr adviseur
Sr. Adviseur - projectleider
Sr. Architect/adviseur
Sr. Beleidsmedewerker
Sr. Beleidsmedewerker programma data
Sr. Functioneel ontwerper/ data-analist

Sr. Project manager deployment
Sr. Strategisch adviseur
Strategisch adviseur
Strategisch adviseur/accountmanager

1.6 Aantal migraties bij start huidige raamovereenkomst in 2019

KWIV profiel	Aantal
1. Plannen	42
1.1.1 Informatiearchitectuur	5
1.1.2 Functioneel Ontwerp/Startarchitectuur	19
1.1.5 Systeemarchitectuur	2
1.1.6 Enterprise Architectuur	3
1.2.1 Informatiebeleid	8
1.2.2 Innovatiemanagement	2
1.2.3 Management Informatievoorziening	3
4. Mogelijk Maken	54
4.1.1 Security Management	1
4.1.2 Informatierisicomanagement	2
4.1.3 Cybersecurity Management	2
4.2.2 Inkoop IV	1
4.2.3 Relatiemanagement IV	28
4.3.1 Informatieanalyse	3
4.3.2 Business Analyse	6
4.3.3 Business Intelligence/Data Analyse	4
4.3.4 Data Science	1
4.4.1 Informatiecoaching	2
4.4.2 Leer- En Ontwikkelmanagement	2
4.4.3 (Agile) Coaching	1
4.5.3 Business Owner (Gedelegeerd)	1
5. Sturen	59
5.1.1 Projectleiderschap IV	37
5.1.2 Projectmanagement IV	7
5.1.3 Programmamanagement IV	6
5.3.1 Informatiemanagement	2
5.3.2 Data/Gegevensmanagement	1
5.3.5 Kwaliteitsmanagement IV	5
5.4.1 It-Control	1
Totaal	155

Jaren	Aantal contracten
2019	155