

**Europees openbare aanbesteding 'Inhuur professionals Bedrijfsvoering' - Gemeente Coevorden**  
**Referentienummer: 64516-2023**

| Vraag | Document      | Pagina | Paragraaf/artikel                                                                                                                                                       | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Motivatatie vraag | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------|---------------|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | NvI1          | 1      | Diverse vragen over inzet zzp'ers (zoals vraag 1, 2, 13 etc.)                                                                                                           | <p>In de eerste nota van inlichtingen zijn diverse vragen gesteld over de inzet van zzp'ers. In onder andere vraag 53 antwoordt u: "Voor alsnog gaan wij er van uit dat wanneer u een kandidaat aanbiedt wij te maken hebben met een gedetacheerde en niet met een zzp'er. Mochten wij dit niet goed zien dan vragen wij u hier in de tweede vragenronde een vervolgvraag over te stellen."</p> <p>Inschrijver begrijpt uw terughoudendheid, zeker in relatie tot wetgeving rondom de handhaving van de DBA en de onzekerheid van diens beoogde opvolger de wet VBAR. Tegelijkertijd constateert inschrijver dat binnen het domein Bedrijfsvoering het werken met zzp'ers gangbaar is en dat de aard van de opdrachten dit goed toelaat. In de huidige raamovereenkomst is het ook toegestaan om zzp'ers in te zetten en momenteel is een substantieel deel van de ingezette personen bij Coevorden ook zelfstandige.</p> <p>Inschrijver adviseert u om de inzet van zzp'ers toe te staan voor opdrachten waarbij het redelijkerwijs aannemelijk is dat die ook als zelfstandige uitvoerbaar zijn. Mocht wetgeving rondom de DBA / VBAR in de nabije toekomst tot andere inzichten leiden, treden partijen in overleg en herijken we het standpunt rondom inzet zzp'ers.</p> <p>Het uitgangspunt is dan als volgt:<br/> Gemeente Coevorden sluit voor een nadere opdracht een overeenkomst met Inschrijver en heeft geen contractuele relatie met de zzp'er. Inschrijver fungeert als intermediair en contracteert in die rol zzp'ers op basis van tussenkomst. Om de risico's die voortvloeien uit het werken met zzp'ers voor alle betrokken partijen te minimaliseren, maakt Inschrijver gebruik van beheersmaatregelen. Uitgangspunt daarbij is dat alle betrokken partijen (Inschrijver, zzp'er en Gemeente Coevorden) zich committeren aan o.a. onderstaande beheersmaatregelen - met voor ieder een eigen verantwoordelijkheid -, en daaraan in de praktijk ook uitvoering geven:<br/> -Inschrijver is verantwoordelijk voor de werving en selectie van de zzp'er, het contracteren van de zzp'er d.m.v. een door de Belastingdienst beoordeelde modelovereenkomst voor Tussenkomst, het voorafgaand aan de opdracht uitvoeren van een ondernemerschapstoets t.a.v. de betrokken zzp'er (d.m.v. registratie van een uittreksel KvK, het BTW-nr. en bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering).<br/> -Gemeente Coevorden is verantwoordelijk voor de inhoudelijke juistheid van de opdrachtschrijving (het 'wat'), de correcte feitelijke inzet van de zzp'er op de werkvloer en erop toezien dat conform de opdrachtschrijving wordt gewerkt, zich te onthouden van activiteiten die kunnen -leiden tot een gezagsverhouding.<br/> -De zzp'er is en blijft zelf verantwoordelijk voor het zelfstandig, voor eigen rekening en risico, uitvoeren van de opdracht.</p> |                   | <p>Wij sluiten de inzet van zzp'ers niet uit. Dit gebeurt nu ook. Echter heeft de gemeente geen rechtstreeks contract met deze zzp'er. Wij krijgen deze aangeboden als detacheerder. Wij kunnen hier dus mee akkoord gaan, mits de inschrijver verantwoordelijk is voor de uitvoering van de wet DBA en hier afspraken over maakt met de zzp medewerker (bijvoorbeeld adhv een tussenkomst overeenkomst). Hierbij hoort ook de verantwoordelijkheid voor een correcte opdrachtschrijving irt inzet dmv een Zzp'er. De inschrijver dient notabene de zzp'er aan. Wij zullen dit ook opnemen in de daadwerkelijke overeenkomst met gegunde partijen. De reden dat wij hier (ook) scherp op zijn heeft te maken met het feit dat we voor de contracting/administratie van eigen geworven zzp'ers een partij hebben gecontracteerd vanuit een andere aanbesteding. De contracting/administratie van Zzp'ers valt dus niet in eerste instantie binnen de scope van de opdracht die nu voorligt. Aangezien nu ook gebruik wordt gemaakt van zzp'ers op onze uitvragen in de minicompetitie, willen wij dit nu niet uitsluiten. De definities zullen tevens worden opgenomen in de daadwerkelijke overeenkomsten.</p> |
|       | NvI1          | 1      | Dit is een vervolg van vraag 1 'Diverse vragen over inzet zzp'ers (zoals vraag 1, 2, 13 etc.). In verband met de hoeveelheid tekst deze vragen verdeeld over twee rjen. | <p>Inschrijver adviseert u tevens om definities van een 'Gedetacheerde' en 'Zzp'er' op te nemen. Dit zou als volgt kunnen luiden:<br/> -Definitie 'Gedetacheerde': "natuurlijke persoon die een arbeidsovereenkomst heeft met Opdrachtnemer (ex artikel 7:690 BW) en die tijdelijk ter beschikking wordt gesteld aan Opdrachtgever om onder leiding en toezicht van Opdrachtgever werkzaamheden te verrichten, alsmede kandidaten die door Opdrachtnemer worden aangeboden aan Opdrachtgever als mogelijke Gedetacheerde.<br/> -Definitie 'Zzp'er': "een zelfstandig ondernemer, waaronder begrepen een directeur-grootaandeelhouder, die werkzaamheden verricht voor rekening en risico van zijn/haar vennootschap of als eenmanszaak en die in het kader van een opdracht door Opdrachtnemer middels een modelovereenkomst voor tussenkomst wordt gecontracteerd om vervolgens onder aanwijzingsbevoegdheid van Opdrachtgever de werkzaamheden zoals omschreven in de modelovereenkomst zelfstandig, en onder eigen regie en verantwoordelijkheid, voor Opdrachtgever uit te voeren'.</p> <p>Ben u bereid om ons advies over te nemen en de inzet van zzp'ers onder voorwaarden toe te staan?<br/> Indien u hiertoe niet bereid bent, kunt u dan toelichten waarom niet?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                   | (dit is onderdeel van vraag 1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 2     | NVI-I         |        | #4                                                                                                                                                                      | nav vraag 4: Kunt u toelichten wat voor u schaarse functies/profielen zijn?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                   | Schaarse profielen binnen Bedrijfsvoering liggen op dit moment op het gebied van specialisten voor financiën, planning & control, inkoop, business intelligence, burgerzaken, belastingen en juridische zaken. Uiteraard weten we niet op voorhand hoe de arbeidsmarkt zich gaat ontwikkelen gedurende de looptijd van de overeenkomst en welk effect dit nog gaat hebben op de verschillende functies. Voor ICT hebben wij een afzonderlijk perceel, deze functies vallen hier dus buiten.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 3     | Vraag 4 nvi 1 |        |                                                                                                                                                                         | U heeft eerder aangegeven welke profielen het meest zijn uitgevraagd in de afgelopen periode. Kunt u ook zeggen welke met name schaarse profielen u in de komende periode nodig denkt te zullen hebben?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                   | Het is op voorhand moeilijk in te schatten welke profielen we gaan uitvragen. Wel is op dit moment duidelijk dat de schaarste zich voornamelijk voordoet op het gebied van specialisten financiën, planning & control, inkoop, business intelligence, burgerzaken en juridische zaken.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 4     | NVI-I         |        | #5                                                                                                                                                                      | nav vraag 5: kunt u toelichten of dat dit ook de reden is waarom u kiest voor een kortdurende initiële contractperiode?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                   | De reden voor het kiezen van een kortdurende contractperiode heeft inderdaad te maken met de andere inhuurpercelen/-contracten, de looptijd daarvan en wens om dit t.z.t. in gezamenlijkheid weer op de markt te brengen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

|    |       |   |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----|-------|---|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5  | NvI1  | 1 | Vraag 6 NvI1. | In het antwoord op vraag 6 schrijft u: "Het beoordelingsteam bestaat in eerste instantie uit: leidinggevende HR, een HR adviseur en twee adviseurs W&S. Het kan zijn dat hier nog een collega vanuit een andere discipline bij aansluit."<br><br>Inschrijver neemt aan dat u met 'de collega vanuit een andere discipline' een vakgebied binnen Bedrijfsvoering bedoelt. Kunt u dit bevestigen?                                                                                                                                                            |  | Dit zal dan inderdaad een collega vanuit Bedrijfsvoering zijn. Omdat het beoordelingsteam nu enkel uit HR bestaat, terwijl de opdracht (Bedrijfsvoering) uit meerdere disciplines bestaat. Aan dit antwoord kunnen geen rechten worden ontleend, immers kan de samenstelling nog wijzigen door omstandigheden.                                                                                                                                        |
|    | NvI1  | 1 | Vraag 6 NvI1. | In het antwoord op vraag 6 schrijft u: "Het beoordelingsteam bestaat in eerste instantie uit: leidinggevende HR, een HR adviseur en twee adviseurs W&S. Het kan zijn dat hier nog een collega vanuit een andere discipline bij aansluit."<br><br>Kunt u concreet toelichten onder welke omstandigheden de collega vanuit een andere discipline bij het beoordelingsteam aansluit? Is de collega uit de andere discipline het vijfde lid van het beoordelingsteam? Of is de collega de vervanger bij onverwachte uitval van een van de andere beoordelaars? |  | Dat klopt, deze persoon wordt dan als extra lid toegevoegd aan het beoordelingsteam.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 7  | NVI-I |   | #13           | nav vraag 13: kunt u toelichten wat u in relatie tot begeleiding, ontwikkeling en opleiding verstaat onder 'welke aspecten hierbij een rol spelen'?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  | Hiermee bedoelen we te zeggen: omschrijf helder en duidelijk op welke manier jullie de op de opdracht zittende medewerkers begeleiden, ontwikkelen en opleiden én inspelen op toekomstige taken van de gemeente/ontwikkelingen/wetgeving/enz., kortom zaken waarvoor we graag beroep doen op externen. Zijn er zaken die van invloed zijn op de manier waarop jullie daar invulling aan geven, verwoord dit dan ook duidelijk in het plan van aanpak. |
|    | NVI-I |   | #17           | nav vraag 17: U geeft aan de stukken te willen ontvangen in lettertype 10 op 6 A4. Gaat u ermee akkoord dat tekst in afbeeldingen en tabellen in een kleiner lettertype wordt weergegeven, mits leesbaar?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  | Dit is niet akkoord. Het aantal pagina's is verruimd. Lettergrootte 10 is voor ons minimaal om goed leesbaar te zijn.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 9  | NVI-I |   | #24           | nav vraag 24: inschrijver verzoekt u om alleen goedkeuring te geven voor het doorfactureren van een eenmalige uitkering nu dit op voorhand niet bekend is en inschrijver ook geen resevering hiervoor kan meenemen in haar tarief.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  | In principe kan er geen sprake zijn van extra kosten/nabetaaling omdat het tarief aan het begin van de opdracht wordt afgesproken en tussentijdse wijzigingen niet aan de orde mogen zijn. Wij gaan ervan uit dat opdrachtnemer alle (mogelijke) kosten en risico's in het tarief heeft meegenomen. Extra kosten zijn voor risico van de opdrachtnemer.                                                                                               |
|    | NVI-I |   | #60           | nav vraag 60: excuses dit moet artikel 6 zijn echter is het nu duidelijk dat de goedkeuring plaatsvindt via goedkeuring van gewerkte uren en evaluaties.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  | De inhoud van de vraag geeft aan dat er geen verdere beantwoording noodzakelijk is.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 10 |       |   |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |