

**Marktconsultatiedocument
Ambulante jeugdhulp Midden-Limburg 2026 e.v.**

Ontwikkelagenda

Versie:
V1.0

Status:
definitief

Datum:
11-09-2024

Vertrouwelijkheid

Deze uitgave bevat vertrouwelijke informatie en dient als zodanig te worden behandeld door de ontvanger. De onderhavige uitgave mag uitsluitend gebruikt worden door de ontvanger in het kader van deze marktconsultatie. Enigerlei overige toepassing is nadrukkelijk niet toegestaan.

Inhoud

1	Inleiding	2
1.1	Algemeen	2
2	De ontwikkelagenda	2
2.1	De vragen	2
3	Procedure en planning	3
3.1	Contactgegevens	3
3.2	Schriftelijke marktconsultatie	3
3.3	Vergoeding kosten	3

Bijlage: Ontwikkelagenda

1 Inleiding

Algemeen

Voor u ligt een vierde marktconsultatiedocument “Ambulante Jeugdhulp Midden-Limburg 2026 e.v.”. Deze marktconsultatie wordt uitgevoerd door een werkgroep in opdracht van de zeven gemeenten in Midden-Limburg (Echt-Susteren, Leudal, Maasgouw, Nederweert, Roerdalen, Roermond en Weert) (hierna “de gemeenten”).

De marktconsultatie is bedoeld als informatie-uitwisseling met belanghebbende partijen voor een mogelijke aanbesteding. Dit is dus geen aanbesteding van een overheidsopdracht.

Door middel van deze marktconsultatie willen we uw input ophalen met betrekking tot onze concept ontwikkelagenda. Dit ter voorbereiding op de aankomende aanbesteding voor ambulante jeugdzorg.

2 De ontwikkelagenda

Deze marktconsultatie richt specifiek op de ontwikkelagenda. Deze ontwikkelagenda heeft als doel om gedurende de looptijd van de overeenkomst tot een gezamenlijke aanpak te komen om de jeugdhulp te transformeren naar een systemisch, integraal jeugdhulpaanbod, in verbinding met het brede sociaal domein. Dit is een complexe opgave die een lange doorlooptijd kent en om intensieve samenwerking vraagt. Daarvoor is een meerjarige ontwikkelagenda nodig. Gemeenten hebben hiervoor een processtructuur geformuleerd plus vier thema's van de ontwikkelagenda.

De vragen

Aan dit marktconsultatiedocument is als bijlage de concept ontwikkelagenda toegevoegd. De gemeenten hebben hierbij de volgende vragen geformuleerd:

1. Onderschrijft u de door gemeenten beschreven ontwikkelthema's (welke ook als zodanig geprioriteerd worden voor de komende periode)?
2. Mist u een essentieel ontwikkelthema die op de ontwikkelagenda gezet zou moeten worden?
3. Wat zou u nog aan de beschrijvingen van de doelen en resultaten per thema's willen toevoegen/aanpassen?
4. Welke input op hoofdlijnen zou u nu willen meegeven over hoe we de beschreven doelen en resultaten moeten realiseren? Bijvoorbeeld aandachtspunten tijdens de uitwerking om nu al te benoemen.
5. Hoe kunnen we per ontwikkelthema een evenwichtige vertegenwoordiging van aanbieders selecteren?
6. Is onze aanname dat de deelname van aanbieders in de programmastructuur gezien wordt als een reguliere taak in het kader van de ontwikkeling van het jeugdstelsel voor u acceptabel? En dat we bij het implementeren van resultaten uit pilots en het participeren in de afzonderlijke projectteams, gezamenlijk per thema zorgvuldig overwegen of en welke (financiële) investeringen noodzakelijk zijn en hoe deze bekostigd worden?
7. Is de voorgestelde programmastructuur werkbaar voor u?
8. Zijn er nog andere aandachtspunten die u wilt meegeven die bijdragen aan een succesvolle totstandkoming en uitvoering van de ontwikkelagenda gedurende de looptijd van de overeenkomst?

3 Procedure en planning

Contactgegevens

De contactpersoon voor deze marktconsultatie is:

Gemeente Weert
Oscar Ramos Antonio
06 29 78 78 14
o.ramosantonio@weert.nl

Schriftelijke marktconsultatie

Deze marktconsultatie zal uitsluitend schriftelijk plaatsvinden. Uw antwoorden op bovenstaande vragen kunt u via de berichtenmodule in TenderNed delen met de gemeenten. Gemeenten ontvangen de antwoorden graag uiterlijk **10 oktober 2024**. In deze fase vindt er geen terugkoppeling plaats aan (individuele) aanbieders. Gemeenten nemen de reacties in overweging en verwerken deze in een nieuwe versie van de ontwikkelagenda. Deze maakt vervolgens onderdeel uit van de aanbestedingsdocumenten die gepubliceerd worden op TenderNed. Gedurende de implementatieperiode geven aanbieders, gemeenten en andere partners samen vorm aan de praktische uitwerking van deze ontwikkelagenda.

Er kunnen geen rechten worden ontleend aan de informatie die door de marktpartijen dan wel de gemeenten is verstrekt in de marktconsultatie. Daarnaast is het van belang te weten dat informatie uit deze marktconsultatie kan afwijken van informatie die later in het kader van een aanbesteding wordt verstrekt.

Vergoeding kosten

Aangezien de marktconsultatie een compact traject is met een relatief korte doorlooptijd, vraagt dit van de marktpartijen een beperkte inspanning. De door partijen voor deze marktconsultatie gemaakte kosten komen dan ook niet in aanmerking voor een vergoeding.

Bijlage

Ontwikkelagenda

Aanbesteding “Ambulante Jeugdhulp Midden-Limburg 2026 e.v.”

1 Inhoudsopgave

Inhoudsopgave-----	1
1. Inleiding-----	2
1.1. Niet-vrijblijvend commitment en gezamenlijke verantwoordelijkheid -----	2
2. Programmastructuur meerjarige ontwikkelagenda -----	3
3. De vier thema's van de ontwikkelagenda -----	5
3.1. Normaliseren -----	5
3.2. 1Gezin1Plan(1Regisseur)-----	6
3.3. Lokaal organiseren van multidisciplinaire, specialistische hulp -----	7
3.4. Groepsaanbod -----	8

1. Inleiding

Transformatie van de (ambulante) jeugdhulp is noodzakelijk om een duurzaam stelsel te realiseren. Dit is het doel van de landelijke Hervormingsagenda Jeugd 2023-2028 (hierna: de Hervormingsagenda) en de regionale beleidsplannen. Deze transformatie vereist een gezamenlijke inspanning van alle partijen binnen de Vijfhoek van de Hervormingsagenda: ministeries, gemeenten, aanbieders, professionals en cliëntorganisaties.

Door onder andere te zoeken naar mogelijkheden om hulpverlening te normaliseren, eigen kracht van gezinnen te versterken en ondersteuning dichtbij te organiseren, blijft jeugdhulp beschikbaar voor jeugdigen in de meest kwetsbare situaties en blijft jeugdhulp betaalbaar. We streven hierbij naar een gezamenlijke aanpak om de jeugdhulp te transformeren naar een systemisch, integraal jeugdhulpaanbod, in verbinding met het brede sociaal domein. Dit is een complexe opgave die een lange doorlooptijd kent en om intensieve samenwerking vraagt. Daarvoor is een meerjarige ontwikkelagenda nodig.

Deze ontwikkelagenda bestaat in de eerste instantie uit een 4-tal ontwikkelthema's, die verderop in dit document worden toegelicht. Dit zijn de ontwikkelthema's waarmee we vanaf de implementatieperiode van de overeenkomst "Ambulante Jeugdhulp Midden-Limburg 2026 e.v." starten en waarvan het kader (doelen en beoogde resultaten) beschreven is. Echter, voor de verdere uitwerking, daadwerkelijke implementatie en uitvoering van deze 4 ontwikkelthema's is een nadere uitwerking nodig. Voor deze uitwerking staan gemeenten van Midden-Limburg en ketenpartners gezamenlijk aan de lat. Als we ketenpartners schrijven, bedoelen we: gecontracteerde aanbieders, Centrum voor Jeugd en Gezin Midden-Limburg (hierna: CJG), de gecertificeerde instellingen, partijen uit de sociale basis (welzijnsinstellingen, onderwijs etc.) en mogelijk nog andere partijen voor bepaalde thema's in de brede verbinding in het sociaal domein.

In de tweede helft van 2025 start de implementatieperiode van de overeenkomst "Ambulante Jeugdhulp Midden-Limburg 2026 e.v." Daarbij hebben gemeenten de onderstaande werkwijze voor ogen, welke nog wel moet worden getoetst op juridische houdbaarheid. Bij de start van deze implementatieperiode trappen gemeenten en ketenpartners in een gezamenlijke bijeenkomst samen dit ontwikkeltraject af. De kaders in dit document (zowel ten aanzien van het proces als de inhoudelijke thema's) vormen hiervoor de basis. Per thema wordt een startbijeenkomst georganiseerd waarin we globaal het thema gaan verkennen, inspiratie opdoen en we afspraken maken over de wijze waarop we dit samen gaan uitwerken, inclusief een rolverdeling.

1.1 Niet-vrijblijvend commitment en gezamenlijke verantwoordelijkheid

Met het inschrijven op de opdracht "Ambulante Jeugdhulp Midden-Limburg 2026 e.v." committeren jeugdhulpaanbieders zich aan de totstandkoming en uitvoering van de meerjarige ontwikkelagenda. Het uitvoeren van deze agenda en de daaruit voortvloeiende acties is dan ook geen vrijblijvendheid. Gemeenten en aanbieders verstevigen hiermee hun samenwerking om de inhoudelijke ambities gezamenlijk te realiseren.

Gemeenten en ketenpartners participeren in een programmatische aanpak om de meerjarige ontwikkelagenda uit te voeren. De 4 ontwikkelthema's verschillen in complexiteit en omvang. Afhankelijk van het ontwikkelthema wordt met een selectie van ketenpartners, op initiatief van gemeenten, per thema een projectteam gevormd. De projectteams maken een plan van aanpak en voeren dit plan van aanpak mede uit. De ontwikkelthema's met bijbehorende plannen van aanpak vormen de meerjarige ontwikkelagenda.

Hoewel een selectie van ketenpartners per ontwikkelthema betrokken wordt, kan de uitwerking van elk thema gevolgen hebben voor de totale opdracht "Ambulante jeugdhulp Midden-Limburg 2026 e.v." De geselecteerde ketenpartners vertegenwoordigen daarom een (nader te bepalen) achterban waar men input ophaalt, plannen toetst en klankbord. In de uitwerking wordt in overleg evt. mandaat ed afgestemd. In de projectgroepen is het van belang om gezamenlijk

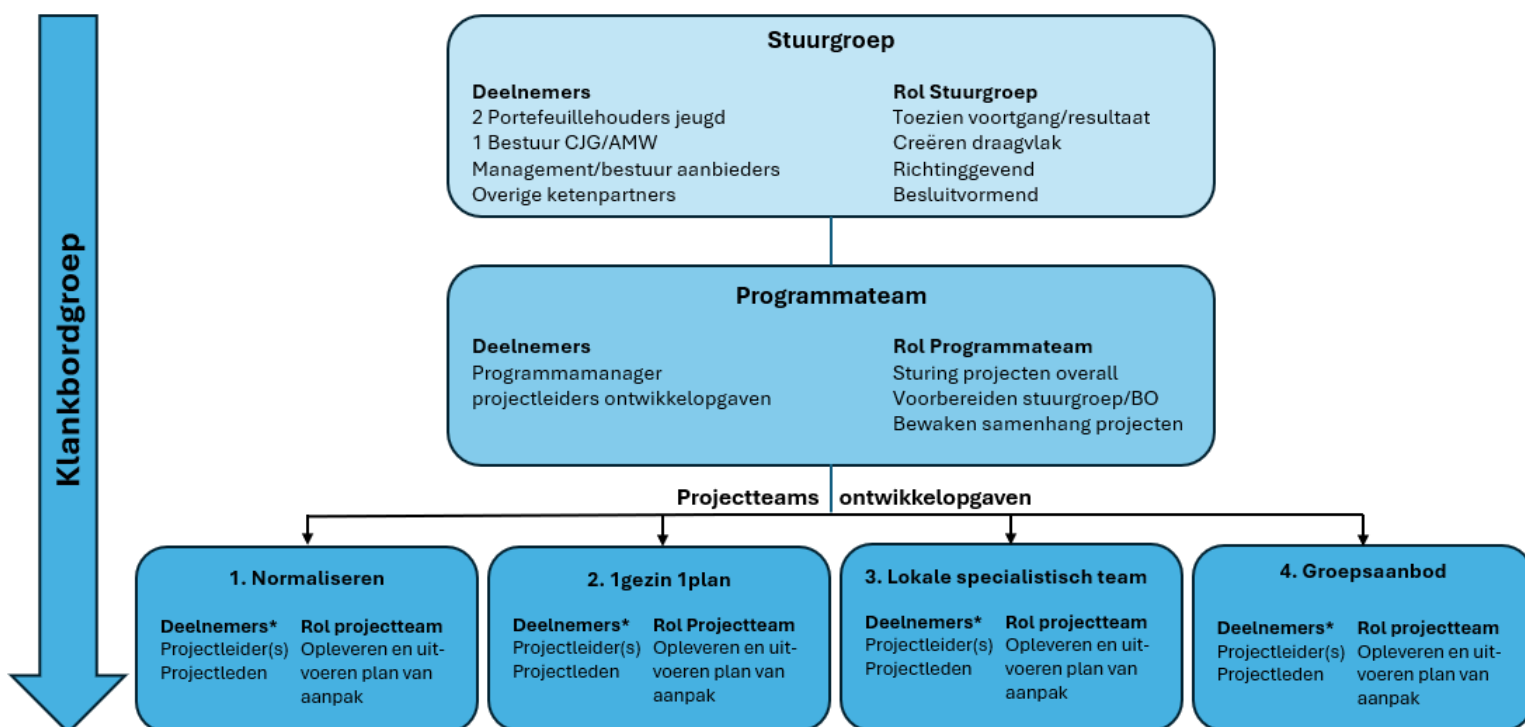
verantwoordelijkheid te nemen voor het werken aan vertrouwen en open communicatie. Gemeenten in Midden-Limburg werken bij de deze ontwikkelagenda samen en borgen uniformiteit.

Waar noodzakelijk wordt hierbij rekening gehouden met ontwikkelingen in het jeugdhulplandschap in de nabije jeugdregio's Noord- en Zuid-Limburg en de vastgestelde opbrengsten van de taskforce Jeugdhulp Limburg.

De transformatieopdracht, die vorm krijgt door de ontwikkelagenda, is een gezamenlijke verantwoordelijkheid. Deelname in de onder uitgewerkte programmastructuur wordt dan ook gezien als een reguliere taak in het kader van de ontwikkeling van het jeugdstelsel. Van ketenpartners wordt verwacht dat zij zelf met inhoudelijke (innovatieve) ideeën en voorstellen komen. Bij het implementeren van resultaten uit pilots en het participeren in de afzonderlijke projectteams, zullen we gezamenlijk per thema zorgvuldig overwegen of en welke (financiële) investeringen noodzakelijk zijn en hoe deze bekostigd worden. Over de verwachte inzet is een vraag opgenomen bij deze marktconsultatie, aangezien gemeenten benieuwd zijn naar de zienswijze van potentiële ketenpartners.

2. Programmastructuur meerjarige ontwikkelagenda

We maken een onderscheid tussen enerzijds het sturen op formele (contract)afspraken uit de overeenkomsten (met account-/contractgesprekken) en anderzijds het uitvoeren en implementeren van de ontwikkelagenda die nodig is om de transformatie te realiseren. Met dit onderscheid borgen we dat een noodzakelijke transformatie (op onderdelen) van de ambulante jeugdhulp voldoende aandacht krijgt en dat we tot concrete acties komen die breed gedragen worden. Voor het opstellen en implementeren van de ontwikkelagenda zetten we een programmastructuur op, zoals hieronder weergegeven:



*Mix uit gemeenten en ketenpartners, samengesteld o.b.v. benodigde kennis en expertise.

Stuurgroep

De stuurgroep heeft de strategische leiding over het programma. Ze is verantwoordelijk voor de (voorbereiding van) besluitvorming en het bewaken van de voortgang ten opzichte van de ontwikkelopgaven. De stuurgroep stelt de kaders vast, keurt plannen en budgetten goed, en zorgt ervoor dat het programma blijft aansluiten bij de transformatieopgave. Nadere uitwerking van dergelijke rollen en verantwoordelijkheden vindt in gezamenlijkheid met betrokken partners plaats.

Programmateam

Het programmateam is verantwoordelijk voor de coördinatie en uitvoering van het programma onder leiding van een programmamanager. Aangevuld met de projectleiders van de ontwikkelopgaven, is dit team verantwoordelijk voor de vertaling van de strategische richtlijnen van de stuurgroep naar de operationele plannen en zorgt voor de samenhang tussen de verschillende projecten/ontwikkelopgaven binnen het programma. Ze ondersteunen de projectteams, monitoren de voortgang, beheren risico's en zorgen voor effectieve communicatie tussen alle betrokken partijen. De overlegfrequentie van de projectgroepen wordt per ontwikkelthema door de projectleiding bepaald.

Projectteams

De projectteams zijn verantwoordelijk voor de uitvoering en implementatie van de ontwikkelopgaven van de ontwikkelagenda. Ze werken aan het behalen van de gestelde doelen en leveren de afgesproken resultaten op binnen de vastgestelde tijd, scope en budget. Projectteams voeren de dagelijkse projectactiviteiten uit, rapporteren hun voortgang aan het programmateam, en lossen operationele problemen op die tijdens de uitvoering ontstaan.

Per ontwikkelthema worden duo's gevormd uit gemeenten en ketenpartners, die samen het projectleiderschap vormgeven. Dit zijn ketenpartners met de benodigde innovatiekracht, specifieke expertise op het betreffende ontwikkelthema of een drijfveer om op dit thema te gaan ontwikkelen. Ketenpartners ervaren vrijheid om hun afvaardiging in te richten, al zorgen ze hierbij wel voor een vertegenwoordiging van verschillende disciplines/expertises (uitvoering, beleid, bestuur/management) passend bij het thema. Ook borgen zij continuïteit gedurende de looptijd van het project.

Klankbordgroep

Niet alle aanbieders en overige ketenpartners kunnen actief deelnemen in de projectgroepen. We vinden het belangrijk dat zij wel worden meegenomen in alle ontwikkelingen. Daarom wordt er een klankbordgroep ingericht.

De klankbordgroep fungeert als een adviesorgaan dat feedback en inzichten geeft vanuit verschillende perspectieven uit zowel de achterban van gemeenten, ketenpartners en die van jeugdigen en hun ouders/netwerk. Ze biedt een breed scala aan meningen en ideeën om ervoor te zorgen dat het programma met de ontwikkelopgaven goed aansluit bij de behoeften van alle betrokkenen. De klankbordgroep helpt om draagvlak te creëren en mogelijke obstakels in een vroeg stadium te identificeren, zodat deze tijdig kunnen worden aangepakt. Daarnaast worden er ook andere netwerk- en communicatiemomenten ingericht, waarbij we nu denken aan:

- Nieuwsberichten/digitale uitvragen;
- 1 of 2 keer per jaar inspiratie/ontmoetingsmoment.

3. De vier thema's van de ontwikkelagenda

Met de ontwikkelagenda staan we voor een aantal cruciale ontwikkelopgaven die essentieel zijn voor het aanjagen en realiseren van de transformatie naar een duurzaam jeugdhulpstelsel. De keuze voor volgende vier specifieke ontwikkelopgaven is gebaseerd op hun directe impact op de kwaliteit en effectiviteit van de (jeugd)hulpverlening aan onze jeugdigen en gezinnen:

1. Normaliseren
2. 1Gezin1Plan
3. Lokaal organiseren van specialistische hulp
4. Groepsaanbod

De thema's worden door de projectteams verder uitgewerkt in plannen van aanpak, waarbij per thema naar voren komt:

- Wat gaan we doen om deze resultaten te realiseren?
- Wie is er bij dit thema betrokken?
- Wat is de relatie met andere contracten?
- Wanneer is wat gereed (planning)?
- Wat zijn de benodigde randvoorwaarden?

In de onderstaande uitwerking wordt het kader (doelstelling en beoogde resultaat) per thema beschreven. Aanbieders die inschrijven op deze opdracht committeren zich hieraan.

3.1. Normaliseren

Wat is het doel?

Het doel van het normaliseren van de jeugdhulp is om bij een hulpvraag van een jeugdige en/of ouders niet als vanzelfsprekend over te gaan tot de inzet van gespecialiseerde jeugdhulp. De Hervormingsagenda benadrukt dat een maatschappelijke dialoog essentieel is om het normaliseren van jeugdhulp succesvol te maken. Dit vraagt om een breed gedragen gesprek binnen de samenleving over wat we normaal vinden in de opvoeding en ontwikkeling van kinderen, en hoe we met problemen omgaan zonder meteen naar specialistische zorg te grijpen. Het vraagt om bewustwording en een gedeeld beeld van wat wij normaal vinden bij het opgroeien en opvoeden. En vervolgens ook bepalen welke rol we van ouders, scholen, en gemeenschappen verwachten in het ondersteunen van jeugdigen. Van de professionals vraagt dit om een andere houding. Een houding waarbij het normaliserende gedachtegoed op het netvlies staat en de professional de handen op de rug houdt in plaats van alles voor het gezin willen oplossen. Dit doen we door empowerment en vertrouwen te hebben in de zelfredzaamheid van gezinnen hierbij aan te sluiten en dit te versterken.

Wat zijn de (concrete) beoogde resultaten?

- **Maatschappelijke dialoog**
Er is een breed gedragen algemene consensus ontstaan over wat binnen Midden-Limburg als "normaal" wordt beschouwd in de opvoeding en ontwikkeling van kinderen. We spreken beter elkaars taal over wat we "normaal" vinden en waarvoor we professionele ondersteuning nodig hebben en waarvoor niet. Dit betekent dat er overeenstemming komt welke uitdagingen en gedragingen binnen het normale ontwikkelingsproces vallen en welke situaties daadwerkelijk intensieve jeugdhulp vereisen. Deze consensus kan leiden tot aangepaste werkafspraken (beleids)kaders en afbakening die helpen om de inzet van specialistische zorg te beperken tot de gevallen waar dit echt nodig is, en die ouders, scholen en gemeenschappen meer vertrouwen geven in hun eigen rol en mogelijkheden om problemen op te lossen.

- **Maatschappelijke bewustwording**

Aanvullend op campagnes van de landelijke overheid, werken we aan een gezamenlijke boodschap die de samenleving bewust maken van het normaliserende gedachtengoed.

- **Versterking van preventieve voorzieningen**

Meer inzet op preventieve programma's en laagdrempelige ondersteuning in de buurt, zoals opvoedcursussen en ouderbijeenkomsten, om problemen vroegtijdig te normaliseren, signaleren en aan te pakken.

- **Training voor professionals**

Professionals worden keten-breed doorlopend, periodiek getraind in een krachtgerichte benadering, zodat zij beter in staat zijn om gezinnen te ondersteunen in hun eigen kracht en hen te begeleiden naar algemene voorzieningen in plaats van direct specialistische hulp in te schakelen. Hierbij wordt gezocht naar de mogelijkheid een combinatie te maken met de opgave 1gezin 1plan.

3.2. 1Gezin1Plan(1Regisseur)

Wat is het doel?

Uitgangspunt bij het werken volgens 1Gezin1Plan is dat gezinsleden, mensen uit hun netwerk en professionals een team vormen. Dit team werkt samen aan het realiseren van de gezinsdoelen. Kerndoel is daarbij dat de kinderen in het gezin zich (weer) zonder belemmering kunnen ontwikkelen en het gezin de regie zelf weer in handen heeft. Hierbij geldt als basis het samen opstellen van een gezinsplan dat in het hele proces van hulpverlening wordt gebruikt als hulpmiddel om de eigen kracht van gezinnen te versterken als meerdere hulpverleners betrokken zijn. Dit biedt duidelijkheid over gezamenlijke doelen en eenieders bijdrage hieraan. Dit ontwikkelthema heeft als doel een versterking van de 1Gezin1Plan aanpak in onze regio: zowel het gedachtengoed, als ook de praktische uitvoering van werkafspraken hieromtrent. Door te investeren in 1Gezin1Plan vergroten we de mate waarin gezinnen zelf regie voeren over hun hulpvraag, wat bijdraagt aan het doel om de eigen kracht centraal te stellen.

Wat zijn de (concrete) beoogde resultaten?

- **Integraal werken met het gezinsplan:** hierdoor wordt er planmatiger gewerkt aan specifieke gezinsdoelen, waardoor de inzet van professional efficiënt is.
- **Versterken eigen kracht van jeugdige en het gezin:** zij hebben de regie over hun leven (terug), doordat alle professionals de regie bij de ouders laten. Ouders zijn bepalend in het prioriteren aan welk gezinsdoel er gewerkt wordt.

Het hanteren van 1Gezin1Plan als methodiek draagt bij aan de zelfregie van gezinnen en samenwerking tussen professionals. In de praktijk komt dit nog niet optimaal 'uit de verf'. Gezinsplannen worden niet altijd ingevuld, zijn soms onvolledig, worden niet periodiek geëvalueerd en/of krijgen in sommige situaties niet de juiste opvolging. Met dit ontwikkelthema brengen we samen de knelpunten en succesfactoren in beeld bij het huidige gebruik van 1Gezin1Plan. We beschrijven acties om het werken volgens 1Gezin1Plan, inclusief bijbehorend gezinsplan, te verbeteren en deze verbetermogelijkheden worden in overleg met betrokken organisaties geïmplementeerd. Dit heeft een positief effect op de kwaliteit van ingevulde gezinsplannen en gebruik hiervan in/door gezinnen. Wanneer 1Gezin1Plan goed wordt toegepast, kan dit ook de inzet van specialistische hulp voorkomen in gezinnen die meer eigen regie ervaren.

3.3. Lokaal organiseren van multidisciplinaire, specialistische hulp

Wat is het doel?

Gezinnen krijgen direct passende hulp van een team met specialistische kennis doordat de professional snel ingeschakeld kan worden. Hierdoor kunnen gezinnen zo snel mogelijk op eigen kracht (of met zo min mogelijk ondersteuning) weer verder. Voor het CJG biedt dit de mogelijkheid om specialistische expertise dichterbij beschikbaar te hebben. Voor de aanbieders is het van meerwaarde dat zij gebruik kunnen maken van de expertise van het CJG in de basishulpverlening en hun netwerk in de lokale situatie. Door deze samenwerking kan opschaling/doorverwijzing beter plaatsvinden of voorkomen worden. Om dit te realiseren hanteren we de volgende leidende principes:

- Basis-jeugdhulp en specialistische jeugdhulp zijn (gebiedsgericht) aanvullend aan elkaar georganiseerd en nemen gezamenlijke verantwoordelijkheid;
- Hulp zo kort en licht als mogelijk, zo lang en intensief als nodig;
- Gezin/jeugdige staat centraal: client maakt eigen plan en plan is leidend;
- Normaliseren in plaats van problematiseren;
- Gezamenlijke maatschappelijke verantwoordelijkheid (ook financieel);
- Gezamenlijk dezelfde houding, gedrag, taal en toon;
- Integraal en zo regelarm werken.

Wat zijn de (concreet) beoogde resultaten?

Wanneer gezinnen beter en sneller geholpen worden (op basis van sterkere ketensamenwerking) dan heeft dat in de eerste plaats een positief effect voor deze gezinnen. Er is minder stress, kinderen ontwikkelen zich beter en het vertrouwen in eigen kracht en vaardigheden neemt toe. Daarnaast zullen de volgende effecten zichtbaar worden:

- Duurzame oplossingen voor gezinnen;
- Minder instroom in de gespecialiseerde jeugdhulp, daardoor minder lange wachtlijsten;
- Minder onderlinge doorverwijzingen binnen de gespecialiseerde jeugdhulp;
- Verbeterde samenwerking door ontwikkeling van geïntegreerde teams waarin professionals uit verschillende domeinen samenwerken om kinderen en gezinnen beter te ondersteunen;
- Door de intensieve samenwerking tussen lokale specialistische teams en het CJG worden de mogelijkheden en inzet van het voorliggend veld groter en specialistische kennis wordt betrokken bij het CJG;
- Het nemen van gezamenlijke verantwoordelijkheid door CJG en de specialist;
- Professionals ervaren meer ruimte om te doen wat nodig is (minder bureaucratie, kortere lijnen en snellere hulp/meer tijd en aandacht (uren) mogen besteden aan een gezin dan via de reguliere weg).

Onze basishulp wordt geleverd door de lokale teams van het CJG, zij vervullen een centrale rol in het Midden-Limburgs stelsel. De specialistische jeugdhulp is hierop aanvullend beschikbaar voor onze inwoners. We gaan deze specialistische jeugdhulp zoveel als mogelijk organiseren in gebiedsgerichte teams parallel aan de lokale CJG-teams om de gezamenlijke verantwoordelijkheid te versterken. Een team met verschillende expertises op fysiek dezelfde plek biedt (in interactie met het gezin, het lokale CJG-team en het voorliggend veld) ondersteuning op maat, passend bij elke gezinssituatie. De specialistische teams mét de lokale teams van het CJG kunnen gezamenlijk invulling geven aan de meeste ondersteuningsbehoeften.

Dit betekent meer specifiek:

- We zetten in op 4 teams voor Midden-Limburg, gekoppeld aan een of twee lokale CJG-teams. In elk team zitten medewerkers met kennis en kunde van de Jeugd-GGZ, de ondersteuning aan (licht)verstandelijke beperking en de jeugd en opvoedhulp;
- Voor elk team wordt de omvang en expertise bepaald op basis van de data van de ambulante ondersteuning van de afgelopen 3 jaar (data: aantal kinderen, soort ondersteuning, intensiteit van de ondersteuning);

- Medewerkers van deze teams blijven in dienst van de aanbieders en blijven ook een deel van hun uren in de “moederorganisatie” werken waarmee de specialist de specialist blijft. Elk team heeft een leidinggevende die ondergebracht wordt bij het CJG of de aanbieder. De functionele aansturing van de leidinggevende gebeurt door het CJG en de aanbieders gezamenlijk;
- Voor elk team worden maximaal 5 aanbieders gecontracteerd. Vooraf worden selectiecriteria bepaald waarop de aanbieders kunnen inschrijven. Gedacht wordt aan de volgende criteria: kan men de gevraagde expertise en formatie leveren, motivatie en bereidheid om te participeren en mee te ontwikkelen. Op dit moment wordt gedacht de teams op basis van beschikbaarheid te financieren;
- OF voor elk team kan een aanbieder inschrijven met de opdracht om dit te gaan organiseren met minimaal 4 andere aanbieders. Voordeel in deze variant is dat de aansprakelijkheid, de fysieke locatie en de aansturing relatief eenvoudig geregeld kunnen worden;
- Voor de lokale gespecialiseerde teams zullen resultaatafspraken gemaakt worden, hierbij kan gedacht worden aan: inschatting van aantal cliënten, samenwerkingsverplichtingen met het CJG-team en tussen de aanbieders, behalen van de beoogde effecten etc.
- Het realiseren van de teams zal gefaseerd gebeuren. We starten op 1 januari 2026 met 2 teams, een in ML-Oost, een in ML-West. De volgende teams zullen in 2027 starten;
- Het toekomstige regionale veiligheidsteam in het kader van het toekomstscenario Kind- en Gezinsbescherming wordt een belangrijke partner in de samenwerking.

3.4. Groepsaanbod

Wat is het doel?

Bij dit ontwikkelthema gaat het om het effectiever verlenen en organiseren van jeugdhulp door groepsgerichte ondersteuning te laten prefereren boven individuele ondersteuning. Groepsgerichte ondersteuning is voor bepaalde opvoedvragen van ouders of hulpvragen van jeugdige effectiever. De sociale interactie in een groep; leren van elkaar en ook steun ervaren van leeftijdsgenoten (of van andere ouders bij een groepsaanbod voor ouders), wordt in de groepsbehandeling als instrument gebruikt. Daarnaast wordt er door professionals een specifiek pedagogisch klimaat geboden, dat de ontwikkeling van de jeugdige stimuleert.

Ook voor de personeelskrapte bij aanbieders kan groepsgerichte ondersteuning in plaats van individuele ondersteuning helpend zijn. Het in te zetten groepsaanbod werkt altijd vanuit de volgende uitgangspunten:

- Normaliseren, versterken van het gewone leven;
- Het inzetten van voorliggende voorzieningen en informele zorg, waardoor groepsaanbod afgeschaald kan worden;
- Samenwerking met de brede leefomgeving van de jeugdige (gezin, school, sociaal netwerk) met als doel tot een duurzame oplossing te komen;
- Jeugdigen maken gebruik van reguliere opvangvoorzieningen, indien nodig met extra tijdelijke individuele of collectieve ondersteuning in de kinderopvang. Pas als dat gezien de aard van de ondersteuningsvraag niet mogelijk is, wordt ondersteuning groep buiten schooltijd geboden;
- Organiseren van groepsaanbod (daar waar passend en mogelijk) zo dicht mogelijk tegen onderwijs, buitenschoolse opvang en/of kinderopvang aan;
- Groepsaanbod onder schooltijd is een tijdelijke interventie. Er is altijd een samenwerking met én betrokkenheid van het onderwijs (en/of leerplicht) om te zorgen dat jeugdigen terug naar school gaan (gedeelde verantwoordelijkheid en inzet).

Wat zijn de (concrete) beoogde resultaten?

- **Veel voorkomende (lichte) ambulante hulp vrij toegankelijk en groepsgericht**
Conform hervormingsagenda veel voorkomende (lichte) ambulante hulp zoveel als mogelijk vrij toegankelijk en groepsgericht aan te bieden door het Centrum voor Jeugd en Gezin Midden-Limburg (al dan niet in samenwerking met aanbieders).

- **Groepsgerichte ondersteuning voor jeugdige en het gezin op een wachtlijst**

Aanbieders bieden samen met het Centrum voor Jeugd en Gezin Midden-Limburg groepsgerichte ondersteuning aan voor jeugdigen en ouders op wachtlijsten. Aanbieders conformeren zich aan de in de overeenkomst overgenomen landelijke afspraken over aanvaardbare wachttijden ('Treeknormen'). In sommige situaties moeten jeugdigen en gezinnen echter nog te lang wachten op passende hulp en ontstaan er wachttijden die de aanvaardbare termijnen overschrijden. Aanbieders en het Centrum voor Jeugd en Gezin Midden-Limburg gaan voor deze jeugdigen en gezinnen nieuw (voorliggend) aanbod uitwerken dat snel inzetbaar is om wachttijden tijdelijk te overbruggen. Hierbij valt ook te denken aan webinars, trainingen en groepsaanbod die in samenwerking tussen aanbieders en het Centrum voor Jeugd en Gezin Midden-Limburg worden aangeboden. Het resultaat is dat, ook bij wachttijden, gezinnen zich geholpen voelen met een (tijdelijk) alternatief aanbod, waardoor escalatie wordt voorkomen.

- **Groepsaanbod prefereert boven individuele hulpverlening**

Door meer te werken met het uitgangspunt dat groepsgerichte ondersteuning prefereert boven individuele hulpverlening, organiseren aanbieders meer groepsaanbod.

- **Geen inzet van groepsgerichte ondersteuning alleen voor de hoofdoelen ontlasting van het gezin en opvang van jeugdigen**

We zetten groepsgerichte ondersteuning niet meer in voor één van de hoofddoelen: ontlasting van het gezin en opvang van jeugdigen. Er dient altijd een combinatie te zijn met bepaalde doelstellingen voor de jeugdige en het bredere gezinssysteem gericht op het bevorderen van de zelfredzaamheid en participatie. Dit betekent dat:

- a. Ondersteuning ter ontlasting van het gezinssysteem, waar dit door de problematiek van de jeugdige in het eigen netwerk en binnen reguliere voorzieningen voor onderwijs, opvang en vrije tijd op dat moment onvoldoende lukt, wordt afgebouwd. Aanbieders werken samen met de reguliere voorzieningen om mogelijkheden te creëren om de benodigde ontlasting niet (of niet volledig) binnen de jeugdhulp te organiseren;
- b. Ondersteuning voor opvang van werkende ouders buiten schooltijd, waar dit door de problematiek van de jeugdige in het eigen netwerk en binnen reguliere voorzieningen voor opvang en vrije tijd op dat moment onvoldoende lukt, wordt afgebouwd. Aanbieders werken samen met de reguliere voorzieningen om mogelijkheden te creëren om de benodigde opvang niet (of niet volledig) binnen de jeugdhulp te organiseren.

Ondersteuning is gericht op het bieden van zinvolle invulling van en structuur aan de dag, waar dit door de problematiek van de jeugdige binnen de opvang en het onderwijs op dat moment onvoldoende lukt, wordt gekaderd. Gemeenten, aanbieders, verwijzers en onderwijs ontwikkelen kaders en samenwerkingsafspraken voor de inzet. In welke situaties is welke inzet en omvang aan de orde. In de komende twee jaar investeren de gemeenten in Midden-Limburg in een gezamenlijk visie en aanpak met het onderwijs. Het gaat dan ook over het verkennen van collectieve inzet van jeugdhulp binnen (tijdens) het onderwijs. Dit maakt echter onderdeel uit van een separaat traject en is niet de focus van deze ontwikkelopgave.