



verslag

Marktconsultatie VenR Stuwen Maas

Omschrijving	Marktconsultatie VenR Stuwen Maas, Planfase B
Vergaderdatum	25 januari 2024
Afschrift aan	Publicatie via TenderNed

Zuid-Nederland

Projectteam
VenR Stuwen Maas
Slachthuisstraat 71
6041 CB Roermond
Postbus 2232
3500 GE Utrecht
stuwen_maas@rws.nl
www.rijkswaterstaat.nl

Contactpersoon

Vicky Vossen
Inkoper VenR Stuwen Maas

M +31 (0)6 11205867
vicky.vossen@rws.nl

Datum

4 april 2024

Bijlage(n)

-

Inleiding

Op 25 januari 2024 heeft de marktconsultatie voor de Vervanging en Renovatie van de Stuwen in de Maas plaatsgevonden (VenR Stuwen Maas). Allereerst willen wij, het projectteam VenR Stuwen Maas, u bedanken voor uw deelname aan deze marktconsultatie en/of uw belangstelling voor dit verslag. Wij hebben deze marktconsultatie als nuttig en prettig ervaren. De gesprekken met de deelnemers waren open en hebben de denkrichtingen van het projectteam voor een groot deel bevestigd. Daarnaast zijn we door verschillende signalen van de deelnemers op het juiste spoor gezet om de rol van Rijkswaterstaat en dan met name het projectteam van VenR Stuwen Maas tijdens Planfase B goed te onderzoeken en te omschrijven.

Van de mogelijk verdiepende gesprekken hebben we in eerste instantie geen gebruik gemaakt. Achteraf gezien volgden die te snel op de plenaire bijeenkomst en de antwoorden op de tweede vragenlijst. Mochten we in het vervolg nog gebruik willen maken van verdiepende gesprekken, dan zullen we alsnog met partijen in contact treden.

Dit verslag betreft de gehele marktconsultatie (plenaire bijeenkomst en antwoorden op antwoordformulieren 1 en 2).

Doel van de Marktconsultatie

Met deze marktconsultatie heeft Rijkswaterstaat beoogt:

- Nader inzicht te verkrijgen in de kennis en kunde in de markt over stuwen en het stuwensysteem in de Maas.
- Te verkennen wat de mogelijkheden zijn van een effectieve aanpak en samenwerking om te komen tot een grondige analyse van de vele technische en omgevingsaspecten, die leiden tot een gedegen

onderbouwd advies voor de instandhouding van het stuwensysteem in de Maas tot tenminste 2070.

- Te onderzoeken hoe we de kennis van Rijkswaterstaat kunnen bundelen met de kennis van marktpartijen, zodat we de juiste afwegingen kunnen maken om te komen tot een optimale samenwerking.

Zuid-Nederland

Projectteam

VenR Stuwen Maas

Datum

4 april 2024

Samenvatting van de marktconsultatie

De belangrijkste conclusie is dat vrijwel iedereen het eens is over de noodzaak voor samenwerken. De complexiteit van de opdracht en de versnippering van kennis maakt samenwerken noodzakelijk. De gesprekken tijdens de plenaire bijeenkomst en de twee ingediende antwoordformulieren hebben nadere inzichten gegeven over de invulling van de samenwerking:

1. Diverse partijen geven aan dat de "regie" van de opdracht bij 1 partij moet worden gelegd, al of niet onder begeleiding van een stuurgroep. De mening of die partij bij de markt of bij Rijkswaterstaat moet worden belegd is diffuus en/of arbitrair. Voorwaarden voor de regie zijn o.a:
 - a. Regisseur moet kennis op juiste moment weten te betrekken.
 - b. Proces, kennis en inhoud moeten worden samengebracht aangezien ze allemaal belangrijk zijn voor een goede besluitvorming.
 - c. Tijdige besluitvorming moet worden geregisseerd.
2. Gelijkwaardigheid in samenwerking van de verschillende partijen is belangrijk. In deze samenwerking is het belangrijk dat elke partij zijn eigen rol en verantwoordelijkheid heeft, voelt en neemt. Daarnaast wordt opgemerkt dat samenwerken niet gelijk is aan alles samendoen. Ook wordt aangegeven dat in de samenwerking het belangrijk is dat Rijkswaterstaat als opdrachtgever de rol neemt als autoriteit en aangeeft wat ze precies wil en verwacht van de markt. Aspecten die zijn aangedragen om de samenwerking te bevorderen zijn o.a:
 - a. Creëer werkplezier.
 - b. Investeer in teamvorming en creëer een gezamenlijk werkplek voor het gezamenlijke team.
 - c. Stimuleer het leren tussen de partijen (ook Rijkswaterstaat).
 - d. Probeer specialisten te binden aan het project d.m.v. creatieve oplossingen.
3. Integraliteit is het belangrijkste aspect van de opgave. Zorg voor voldoende breedte/integraliteit van de opgave. Uiteindelijk ligt de oplossing niet in de individuele stuw, maar in het totale systeem. Bekijk het totaal. Te vroeg of te laat "trechteren" en te veel oog voor details is een risico voor de opgave.
Stapsgewijs aanpakken. Begin met kernteam en bouw dan als kernteam aan de opgave. Mensen/kennis/expertise kunnen dan in- en uitvliegen.
4. Flexibiliteit in contract is noodzakelijk. We weten vooraf niet welke kennis er allemaal nodig is en/of hoeveel analyse werk er nodig gaat zijn. Contract moet samenwerking ondersteunen.
Het uitvragen van producten is niet passend bij deze opgave en niet wenselijk volgens een groot deel van deelnemers.
Onderzoek de mogelijkheid hoe je gedurende het traject partijen kunt in- en uitfasen. Waarschijnlijk is het niet noodzakelijk dat elke partij er het hele traject bij moet zijn. Hoe daag je de partijen uit toch deel te nemen bij kleine bijdrage? Haal de uitvoerende partijen tijdig, maar ook niet te

vroeg, aan boord voor een uitvoeringsadvies. Halverwege de planfase zou wellicht een goed moment zijn.

5. Zorg voor de evenwichtige risicoverdeling in de opdracht.

Zuid-Nederland

Projectteam

VenR Stuwen Maas

Naast de suggesties voor samenwerken zijn er door een aantal deelnemers een aantal praktisch tips gegeven zoals;

1. Zet de opdracht nu al als geheel (inclusief realisatie) op de markt.
2. De markt organiseert zelf hun consortium en neemt de zorg voor coördinatie op zich. Laat dit aan de markt over.
3. Een optie kan ook zijn om een samenwerkingsgerichte raamovereenkomst ten behoeve van een 'seriematige aanpak' te maken.

Datum

4 april 2024

Voorwaarden

De marktconsultatie (plenaire bijeenkomst en antwoorden op antwoordformulieren 1 en 2) maakt geen deel uit van de aanbesteding. Met de verkregen uitkomsten en inzichten zal het projectteam haar plannen verbeteren en aanscherpen. De input van de deelnemende partijen zullen waar nodig en wenselijk worden verwerkt, maar niet alles zal een plek kunnen krijgen. Rijkswaterstaat benadrukt dat er aan deze marktconsultatie geen rechten kunnen worden ontleend.

Vervolgtraject

Voor Rijkswaterstaat zijn dit soort contactmomenten zeer waardevol. Het projectteam VenR Stuwen Maas probeert vanuit haar eigen kennis en ervaring dit project succesvol op de markt te zetten, maar kennis en ervaring vanuit de markt is noodzakelijk om de marktbenadering en het project te laten slagen. Andere invalshoeken en inzichten vanuit deze marktconsultatie leveren bruikbare informatie op. Risico's die door de deelnemers zijn aangedragen worden veelal door het projectteam herkend, maar sommige zijn nieuw of net iets anders dan gedacht. Het geeft het projectteam de mogelijkheid om te leren en bij te sturen. De resultaten van de marktconsultatie worden gebruikt om in de komende periode nadere keuzes te maken. Het projectteam zal wellicht hierover in contact blijven met de markt en daarmee de dialoog voortzetten.