

# Nota van inlichtingen 1 – Inhuur personeel via een Broker 19 juli 2023



Bijgaand treft u de Nota van inlichtingen 1 inzake de aanbesteding 'Inhuur personeel via een Broker' van Waterschap Vallei en Veluwe.

Met vriendelijke groet,  
Pro 10 B.V.

| Nr. | Categorie | Verwijzing                                                           | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----|-----------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.  | Inhoud    | Aanbestedingsleidraad<br>3.4.1 Financiële en economische draagkracht | Vanwege de aard van de dienstverlening van brokers, waarbij voorfinanciering een van de kenmerken is, is een current ratio van onder de 1 eerder regel dan uitzondering. Wij gaan er logischerwijs van uit dat u met deze aanbesteding de doelstelling heeft voldoende inschrijvingen te ontvangen zodat u hieruit de meest geschikte Broker als partner kunt selecteren. Het hanteren van een current ratio van minimaal 1 zal het behalen van deze doelstelling bemoeilijken omdat een groot aantal, voor waterschap Vallei en Veluwe interessante partijen hieraan niet kan voldoen en daardoor niet kan inschrijven op deze aanbesteding. Zelfs kan het leiden tot geen inschrijvingen op de aanbesteding. Wij verzoeken u daarom de vereisten met betrekking tot de gemiddelde current ratio van 1 aan te passen naar 0,75. Indien u dit niet aanpast, graag uw toelichting in relatie tot de motivatie die wij hierboven geven. | Het is voor het waterschap van belang dat Inschrijver over voldoende liquide middelen beschikt om onder andere zeker te stellen dat de (tijdige) betaling van het extern personeel is gewaarborgd. Daarom wordt een quick ratio geëist van 1,00.<br><br>Bij vergelijkbare aanbestedingen met deze eis zijn daarnaast voldoende inschrijvingen ontvangen.                                                         |
| 2.  | Inhoud    | Aanbestedingsleidraad<br>hoofdstuk 5                                 | Het lijkt erop dat hoofdstuk 5 inzake maatschappelijk verantwoord inkopen ontbreekt. Wordt dat in een later stadium aangeleverd?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Maatschappelijk verantwoord inkopen is opgenomen als subgunningscriterium in paragraaf 4.2.6. Op pagina 14 van de leidraad dient u hoofdstuk 4 te lezen in plaats van hoofdstuk 5.                                                                                                                                                                                                                               |
| 3.  | Proces    | Aanbestedingsleidraad<br>paragraaf 2.1 over de opdrachtgever         | Partijen dienen beide te worden aangemerkt als zelfstandig verwerkingsverantwoordelijke aangezien beide partijen zelf de doelen en middelen voor de verwerking(en) vaststellen. Kan Opdrachtgever bevestigen dat zij dit eveneens zo ziet?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Dit klopt. Indien op enig moment tijdens de looptijd van de overeenkomst komt vast te staan dat een der partijen kwalificeert als 'verwerker' ten opzichte van de andere, verantwoordelijke partij, dan verplichten beide partijen zich een verwerkersovereenkomst met elkaar te sluiten. De verwerkersovereenkomst die op dat moment gesloten wordt zal de model verwerkersovereenkomst van Opdrachtgever zijn. |

| Nr. | Categorie | Verwijzing                    | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----|-----------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.  | Inhoud    | Conformiteitenlijst nummer 66 | Wederom erg brede vrijwaring die moeilijk afdwingbaar is. Veel arbeidsrechtelijke aansprakelijkheden kunnen bijvoorbeeld ook niet worden uitgesloten door Opdrachtgever. Bijvoorbeeld als materieel werkgever is het ook de verantwoordelijkheid van de Opdrachtgever voor het zorgen van een veilige werkplek. Daarnaast kunnen de risico's onmogelijk worden verdisconteerd met de opslag van Opdrachtnemer. Staat Opdrachtgever ervoor open deze eis of te verwijderen of te specificeren en af te zwakken?                                                                                                                                                                                                                                        | <p>Als aanvulling op deze eis wordt het volgende gesteld:</p> <p>De vrijwaring is niet van toepassing indien Opdrachtnemer aantoont dat hij alle maatregelen heeft getroffen die binnen zijn invloedssfeer liggen, of redelijkerwijs hebben moeten kunnen liggen, om de betreffende aansprakelijkheid van Opdrachtgever te voorkomen.</p>                                                       |
| 5.  | Inhoud    | Conformiteitenlijst nummer 64 | De VAR is niet vervangen door een ander instrument. Is deze eis daarbij vervallen?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Deze eis komt te vervallen. Een geldige modelovereenkomst, zoals opgenomen in eis 65, volstaat.                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 6.  | Inhoud    | Conformiteitenlijst nummer 63 | Zelfde als punt bij eis 56.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Zie vraag 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 7.  | Inhoud    | Conformiteitenlijst nummer 60 | De vrijwaring gaat ons inziens vrij ver. Veel zaken dienen (in ieder geval deels) in de risicosfeer van de Opdrachtgever te liggen. Daarnaast is het vaak een gedeelde verantwoordelijkheid. Bijvoorbeeld in het geval van de Wet DBA wordt er gekeken naar de daadwerkelijke manier hoe de zzp'ers diensten bij de Opdrachtgever verrichten. Daar heeft Opdrachtnemer geen zicht op en kan de Opdrachtgever ook niet voor vrijwaren. Staat de Opdrachtgever ervoor open dat de laatste zin van de eis wordt vervangen door het volgende?: "De vrijwaring is niet van toepassing indien de situatie is ontstaan door handelingen en/of het nalaten van Opdrachtgever of wanneer de situatie redelijkerwijs niet is toe te rekenen aan Opdrachtnemer." | Niet akkoord. Opdrachtnemer dient als expert Opdrachtgever proactief te informeren over onder andere de Wet DBA en hoe zzp'ers diensten bij Opdrachtgever verrichten. Het is aan Opdrachtnemer te wijzen op eventuele risico's en waar mogelijk maatregelen te treffen. De laatste zin van de eis wordt niet vervangen en blijft derhalve gehandhaafd.                                          |
| 8.  | Inhoud    | Conformiteitenlijst nummer 56 | Opdrachtnemer biedt ook aanvullende diensten aan tegen betaling zoals het verzorgen van verzekeringen, snellere betalingen etc. Die aanvullende diensten zijn niet verplicht en het staat de leveranciers/kandidaten vrij om hier wel of niet gebruik van te maken. Vallen deze diensten buiten de scope van deze eis?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Deze vallen buiten de scope van deze eis, mits de aanvullende diensten niet samenhangen met het ter beschikking stellen van de betreffende persoon aan Opdrachtgever, waaronder ook begrepen wordt het niet opwerpen van enige barrière of het bedingen van zwaarder wegende voorwaarden dan voor Opdrachtnemer strikt noodzakelijk is om zijn verplichtingen jegens Opdrachtgever na te komen. |

| Nr. | Categorie | Verwijzing                              | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----|-----------|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 9.  | Inhoud    | Conformiteitenlijst nummer 22           | Deze termijn is erg kort en niet gangbaar. Staat Opdrachtgever ervoor open de termijn aan te passen naar 2080 uur en een jaar? Dit is een gebruikelijke termijn om te hanteren en het grootste gedeelte van de leveranciers zal er anders waarschijnlijk niet mee akkoord gaan.                                                                                  | Niet akkoord. De termijn van 1.040 uur zal echter worden aangepast in 1.600 uur.                                                                                                                                                                                                 |
| 10. | Contract  | Concept-Verwerkersovereenkomst Algemeen | Partijen dienen beide te worden aangemerkt als zelfstandig verwerkingsverantwoordelijke aangezien beide partijen zelf de doelen en middelen voor de verwerking(en) vaststellen. Kan Opdrachtgever bevestigen dat zij dit eveneens zo ziet?                                                                                                                       | Zie vraag 3                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 11. | Juridisch | Arvodi-2018 Artikelnummer 18            | Ter verduidelijking: dit ziet op de broker Diensten van Opdrachtnemer?                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Dit klopt.                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 12. | Juridisch | Arvodi-2018 Artikelnummer 12            | Partijen dienen beide te worden aangemerkt als zelfstandig verwerkingsverantwoordelijke aangezien beide partijen zelf de doelen en middelen voor de verwerking(en) vaststellen. Kan Opdrachtgever bevestigen dat zij dit eveneens zo ziet?                                                                                                                       | Zie vraag 3                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 13. | Juridisch | AWVODI-2018 artikelnummer 5             | In het geval van vervanging mag het tarief niet worden verhoogd. Wij merken dat dit niet altijd mogelijk is, zeker met betrekking tot schaarse profielen. Staat Opdrachtgever ervoor open dit punt te laten vallen? In het geval van vervanging zal Opdrachtgever daar immers toch akkoord op moeten geven waarbij het relevante tarief is opgenomen.            | We nemen aan dat u het heeft over een ingezette kandidaat. Ingeval vervanging aan de orde is valt dit onder de lopende Nadere overeenkomst. Indien noodzakelijk kunnen daar wijzigingen op worden doorgevoerd, waartoe overeenstemming van Opdrachtgever noodzakelijk is.        |
| 14. | Contract  | Conceptovereenkomst 12                  | Het is onduidelijk wat precies de omvang van de vrijwaring is. En deze bepaling is erg ruim geformuleerd. Naar ons idee is deze bepaling lastig afdwingbaar en worden alle risico's naar de Opdrachtnemer verschoven. Staat Opdrachtgever ervoor open deze bepaling te laten vallen en de aansprakelijkheid af te handelen onder artikel 11 van de Overeenkomst? | De vrijwaring wordt beperkt tot de staffel bij de aansprakelijkheid in artikel 19.3 en artikel 19.5 van de Algemene Waterschapsinkoopvoorwaarden voor het vertrekken van opdrachten tot het verrichten van Diensten 2018 (AWVODI-2018).                                          |
| 15. | Contract  | Conceptovereenkomst 7                   | Het is niet gebruikelijk dat de Diensten met betrekking tot Brokering door Opdrachtnemer op locatie van Opdrachtgever worden verricht. Is dit een                                                                                                                                                                                                                | De brokerdiensten van Opdrachtnemer vinden niet plaats op locatie van Opdrachtgever, buiten strategische, tactische en eventuele additionele overleggen om. Indien diensten door inhuurkrachten worden verricht op locatie van de Opdrachtgever dan is artikel 7 van toepassing. |

| Nr. | Categorie | Verwijzing                               | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----|-----------|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |           |                                          | daadwerkelijke wens? Zo ja, staat daar dan een aanvullende vergoeding tegenover?                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 16. | Contract  | Conceptovereenkomst 6.15                 | Uiterlijke betalingstermijn is 30 dagen. Is dat ook meestal de werkelijke betalingstermijn?                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Sinds de Corona periode heeft het Waterschap gemeend facturen per omgaande te betalen. De betaal termijn ligt daarom ruim binnen de 30 dagen.                                                                                                                                      |
| 17. | Contract  | Conceptovereenkomst 6.8                  | De termijn van 1600 uur is aan de korte kant van wat gangbaar is. Staat Opdrachtgever er voor open om deze termijn aan te passen naar 2080 uur?                                                                                                                                                                                                                                | Niet akkoord                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 18. | Contract  | Conceptovereenkomst 6.6                  | Wanneer is er sprake van een "geen passende kandidaten"? Dit is objectief vast te stellen?                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Kandidaten die niet aan de eisen voldoen en aangeboden worden om toch maar wat aan te bieden worden hierbij als niet passend beschouwd.                                                                                                                                            |
| 19. | Contract  | Conceptovereenkomst 4.10                 | Indien er vervanging gewenst is en daarvoor werving en selectie nodig is, dient dan niet de daarvoor geldende opslag te gelden? Het komt hiermee over als een soort van verkapte boete/korting.                                                                                                                                                                                | Ingeval vervanging aan de orde is valt dit onder de lopende Nadere overeenkomst, waarbij de daarbij horende opslag van toepassing is. Hierbij is enkel sprake van vervanging indien de oorzaak ligt bij de kandidaat. In andere gevallen is sprake van een nieuwe Nadere opdracht. |
| 20. | Contract  | Conceptovereenkomst 4.8/4.9              | Wij merken dat een eenzijdige opzegtermijn niet goed door (leveranciers van) professionals wordt ontvangen. Staat Opdrachtgever ervoor open om hier een wederkerige opzegtermijn van een maand van te maken (in plaats van het vragen van toestemming voor de opzegging)? Staat Opdrachtgever er daarnaast voor open om de proefperiode terug te brengen naar 7 kalendendagen? | Niet akkoord. Opdrachtgever zal een toestemming niet op onredelijke gronden onthouden.<br><br>De proefperiode blijft verder 15 kalenderdagen.                                                                                                                                      |
| 21. | Contract  | Conceptovereenkomst 2.4                  | Indien er in de Nota(s) van inlichtingen wijzigingen op de Overeenkomst worden aangebracht, gaan die dan niet voor op de Overeenkomst? Met andere woorden: dienen de Nota(s) in rangorde niet boven de Overeenkomst te komen staan? Of wordt de overeenkomst aangepast naar aanleiding van de Nota(s)?                                                                         | Zoals opgenomen in paragraaf 2.5.2 van de Aanbestedingsleidraad prevaleert uiteindelijk de definitieve overeenkomst, waarbij de noodzakelijke wijzigingen die voortvloeien uit de Nota's van inlichtingen in de definitieve overeenkomst worden verwerkt.                          |
| 22. | Contract  | Conceptovereenkomst artikelnummer 1.2.b  | Zelfde als volgende punt, en hierbij dient er nog meer verantwoordelijkheid bij de Opdrachtgever te liggen aangezien de kandidaten door de Opdrachtgever zijn aangedragen.                                                                                                                                                                                                     | Zie vraag 4, 7 en 14                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 23. | Contract  | Conceptovereenkomst artikelnummer 1.2. a | Wat wordt er precies bedoeld met het vrijwaren van juridische en financiële risico's? Dit is erg breed te interpreteren. Aangezien er ook juridische en                                                                                                                                                                                                                        | Zie vraag 4, 7 en 14                                                                                                                                                                                                                                                               |

| Nr. | Categorie | Verwijzing   | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                |
|-----|-----------|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |           |              | financiële risico's in de risicosfeer van de Opdrachtgever horen te liggen, moet dit verder worden gespecificeerd. Daarnaast zullen dergelijke vrijwaringen niet gelden indien de schade te wijten is aan het handelen en/of nalaten van de Opdrachtgever. Kan Opdrachtgever dat bevestigen?      |                                                                                                                                                                                                                                         |
| 24. | Contract  | PvE - eis 64 | Inschrijver gaat ervan uit dat deze eis een onjuistheid betreft. De VAR-verklaring is al geruime tijd niet meer van toepassing. Inschrijver gaat er vanuit, dat u hier een geldige modelovereenkomst bij de inzet van ZZP'ers bedoelt zoals in Eis 65 aangegeven. Kunt u deze aanname bevestigen? | Zie vraag 5                                                                                                                                                                                                                             |
| 25. | Contract  | PvE - eis 63 | Kunt u toelichten wat de reden is dat de ketenregel niet van toepassing is bij overheveling van zittende kandidaten?                                                                                                                                                                              | In sommige gevallen kan bij overheveling van een kandidaat niet voldaan worden aan deze eis.                                                                                                                                            |
| 26. | Contract  | PvE - eis 55 | In 2.5 van de leidraad (pag.12) staat, dat inschrijvers over een portaal moeten beschikken waar WS V&V diverse zaken in gaat doen. Kunt u toelichten wat de achtergrond van dit onderdeel van deze eis is in dat licht?                                                                           | Inschrijvers kunnen ervan uitgaan dat als zij de Opdracht gegund krijgen, Opdrachtgever gebruik zal maken van het portal voor zover nodig voor de dienstverlening.                                                                      |
| 27. | Contract  | PvE - eis 53 | Inschrijver begrijpt niet goed welke zaken t.a.v. inhuur een 'derde' zou kunnen factureren. Kunt u dit toelichten?                                                                                                                                                                                | Denk bijvoorbeeld aan kosten die in het kader van de nadere opdracht met schriftelijke toestemming van Opdrachtgever zijn gemaakt, dit in overeenstemming met de bij Opdrachtgever geldende regelingen (bijv. declaraties).             |
| 28. | Contract  | PvE - eis 51 | Graag zou Opdrachtnemer hiervoor ook suggesties doen, zodat (facturatie-)processen van WS V&V en Opdrachtnemer op elkaar kunnen worden afgestemd. Staat u hiervoor open?                                                                                                                          | Na gunning kan de winnende inschrijver hiervoor suggesties doen bij Opdrachtgever.                                                                                                                                                      |
| 29. | Contract  | PvE - eis 30 | Is aanname van inschrijver correct dat u hiermee de ontbinding van de nadere overeenkomst met de kandidaat bedoelt?                                                                                                                                                                               | Dit klopt.                                                                                                                                                                                                                              |
| 30. | Contract  | PvE - eis 25 | Opdrachtnemer verstrekt geen VOG, ook geen kopie i.v.m. de AVG. Wel stuurt Opdrachtnemer de toeleverancier op de aanvraag/de uitgifte van de VOG van de kandidaat in kwestie. Gaat u hiermee akkoord?                                                                                             | Wij begrijpen de vraag. Er moet bekend zijn of de VOG aanwezig is, bijvoorbeeld d.m.v. een vinkje op een dossierlijst of in de portal. Daarnaast moet de VOG opvraagbaar zijn indien er zich een situatie voordoet waarin dit nodig is. |

| Nr. | Categorie | Verwijzing                             | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Antwoord     |
|-----|-----------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 31. | Contract  | PvE - eis 17                           | Kunt u toelichten wat u hier bedoelt met: "het selecteren van meerdere kandidaten"? Bedoelt u hiermee het selecteren van meerdere kandidaten voor een sollicitatiegesprek?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Dit klopt.   |
| 32. | Juridisch | AWVODI - 20.4                          | Artikel 20.4 bevat het recht voor Opdrachtgever om de overeenkomst te ontbinden in het geval van faillissement, surseance van betaling en een aantal andere situaties waarin Opdrachtnemer niet meer aan zijn (betalings)verplichtingen kan voldoen. Is Opdrachtgever bereid om dit artikel wederkerig te maken, zodat Opdrachtnemer tevens in staat wordt gesteld Overeenkomsten te ontbinden indien Opdrachtgever zijn verplichtingen met betrekking tot betaling niet meer kan nakomen? | Akkoord.     |
| 33. | Juridisch | AWVODI - 17.7                          | Onder de Wet Arbeid Vreemdelingen heeft Opdrachtgever als inlenende partij zelf zijn eigen verantwoordelijkheid en aansprakelijkheid. Leverancier kan derhalve alleen verantwoordelijk gehouden worden voor de directe schade die een direct en rechtstreeks gevolg is van alleen een toerekenbaar niet naleven door Leverancier van deze wet. Bent u bereid deze bepaling als zodanig aan te passen? Zo nee, waarom niet?                                                                 | Akkoord.     |
| 34. | Juridisch | AWVODI - 14.5                          | In artikel 14.5 wordt gesproken over verrekening in het geval van minderwerk. In onderhavige dienstverlening worden personen ingezet die werken met een vast uurtarief. Kan Opdrachtgever bevestigen dat wanneer sprake is van minderwerk, dit geen effect zal hebben op het vooraf goedgekeurde uurtarief van de desbetreffende persoon die is ingezet?                                                                                                                                   | Dit klopt.   |
| 35. | Juridisch | AWVODI - 12.1 12.2 12.3 12.6 12.7 12.8 | In het kader van de Algemene Verordening Persoonsgegevens zijn opdrachtnemer en opdrachtgever beide aan te merken als verwerkingsverantwoordelijk. Kunt u derhalve artikelen 12.1 12.2 12.3 12.6 12.7 12.8 als niet van toepassing verklaren?                                                                                                                                                                                                                                              | Zie vraag 3. |

| Nr. | Categorie | Verwijzing                        | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----|-----------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 36. | Juridisch | AWVODI - 11.5                     | "Artikel 11.5<br>Is Opdrachtgever bereid om de volgende zin toe te voegen na de eerste zin van art. 11.5: "tenzij de overtreding, gezien haar bijzondere aard of geringe betekenis, deze ontbinding, met haar gevolgen niet rechtvaardigt."                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Niet akkoord. Het recht bestaat, dit betekent niet dat men van dit recht gebruik moet maken. Bij de keuze om van dit recht gebruik te maken zal Partij de aard van de overtreding en de gevolgen meewegen.                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 37. | Juridisch | AWVODI 5.2 en 5.3                 | In art. 5.2 en art. 5.3 is bepaald dat in geval de Opdrachtgever verzoekt om vervanging van de personen die belast zijn met de uitvoering er voor de vervanger een tarief in rekening wordt gebracht dat niet hoger is dan het tarief van de persoon die vervangen wordt. Door marktontwikkelingen en bijvoorbeeld de urgentie van een vervanging kan het tarief van de oorspronkelijke kandidaat niet (meer) marktconform zijn - om deze reden stellen wij voor om aan de genoemde bepalingen de navolgende passage toe te voegen: ""tenzij dat redelijkerwijs niet mogelijk blijkt."" Is Opdrachtgever daartoe bereid?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | We nemen aan dat u het heeft over een ingezette kandidaat. Ingeval vervanging aan de orde is valt dit onder de lopende Nadere overeenkomst. Indien noodzakelijk kunnen daar wijzigingen op worden doorgevoerd, waartoe overeenstemming van Opdrachtgever noodzakelijk is.                                                                                                                                                                                         |
| 38. | Juridisch | Concept-Overeenkomst - artikel 11 | 1. Opdrachtnemer mist de aansprakelijkheid van opdrachtgever in het kader van de zorgplicht zoals bedoeld in artikel 7:658 lid 4 BW indien de inhuurkracht een gedetacheerde is. Opdrachtnemer stelt voor om de volgende passage op te nemen in de overeenkomst:<br>- Opdrachtgever gedraagt zich ten aanzien van de gedetacheerde in overeenstemming met artikel 7:658, lid 4 BW bij het uitoefenen van toezicht en/of de leiding alsmede met betrekking tot het uitoefenen van het werk op dezelfde zorgvuldige wijze als waartoe hij ten opzichte van zijn eigen medewerkers gehouden is. Gaat u hiermee akkoord? Indien nee, neemt u wel de zorgplicht in acht en vrijwaart u opdrachtnemer voor deze aansprakelijkheid?<br>2. Opdrachtnemer mist de aansprakelijkheid van opdrachtgever in het kader 6:170 BW. Opdrachtnemer stelt voor om de volgende passage op te nemen in de overeenkomst:<br>Opdrachtgever is op grond van artikel 6:170 BW aansprakelijk voor schade veroorzaakt door de | Opdrachtgever neemt de zorgplicht in acht en vrijwaart Opdrachtnemer (Broker) voor daarmee samenhangende aansprakelijkheid voor zover Opdrachtgever hierin tekort schiet.<br><br>Opdrachtnemer dient zich wel proactief op te stellen en Opdrachtgever te informeren indien zij signalen ontvangt dat Opdrachtgever in haar zorgplicht mogelijk tekort schiet. Verder wordt verwacht van Opdrachtnemer dat zij daartoe ook communiceert met ingezette kandidaten. |

| Nr. | Categorie | Verwijzing                                                        | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----|-----------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |           |                                                                   | gedetacheerde die onder leiding en toezicht werkt van Opdrachtgever, die Opdrachtnemer te werk stelt bij Opdrachtgever. Opdrachtgever kan de schade verhalen op de gedetacheerde, indien er sprake is van opzet of grove schuld aan de zijde van de gedetacheerde.<br>Gaaf u hiermee akkoord? Indien nee, neemt u wel de zorgplicht in acht en vrijwaart u opdrachtnemer voor deze aansprakelijkheid?                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 39. | Juridisch | Concept-Overeenkomst - artikel 12/ Bijlage conformiteitenlijst 66 | Gegadigde merkt op dat zij niet alle risico's voor wat betreft de Wet DBA op zich kan nemen, indien de aanbestedende dienst bijvoorbeeld – ondanks contractueel overeengekomen dit niet te doen – alsnog in de praktijk leiding en toezicht uitoefent. Kan de aanbestedende dienst bevestigen dat claims en naheffingen in dat geval voor rekening van de aanbestedende dienst komen? Graag uw motivatie indien dit niet akkoord is en u dus van mening bent dat gegadigde alle inhuurrisico's wel opzich moet nemen ook in geval het niet aan gegadigde is toe te rekenen. | Zie vraag 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 40. | Juridisch | Conceptovereenkomst - 6.11                                        | Betalingsopschorting is buiten proportioneel naar mening van inschrijver. De betaling van opdrachtnemer geschiedt op basis van de gewerkte uren van de ingezette professionals die al reeds werkzaamheden hebben uitgevoerd en die ook recht hebben op een betaling. Het levert voor opdrachtnemer een te groot financieel risico op als u het recht heeft op betaling op te schorten. Kan opdrachtgever deze bepaling laten vervallen?                                                                                                                                     | Dit betreft enkel facturen die zijn betwist en binnen een reclamatieperiode van 30 dagen zijn gemeld bij Opdrachtnemer.                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 41. | Juridisch | Concept-Overeenkomst - 1.2b                                       | In lijn met de eerder gestelde vragen en om rechtmatige inhuur te borgen, verzoeken wij 1.2 b te laten vervallen. Graag uw bevestiging.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Niet akkoord.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 42. | Juridisch | Bijlage 2 - definities                                            | Er is een wezenlijk verschil tussen Zzp'ers en gedetacheerden. Kunt u onderstaande definities opnemen in de begrippenlijst?<br>- Definitie 'Gedetacheerde': ""natuurlijke persoon die een arbeidsovereenkomst heeft met Opdrachtnemer (ex artikel 7:690 BW) en die tijdelijk ter beschikking                                                                                                                                                                                                                                                                                | Opdrachtnemer heeft geen eigen mensen voor detacheringsoopdrachten in dienst, maar kan de hele markt benaderen om de beste kandidaten te vinden en voor te selecteren. De, door tussenkomst van Opdrachtnemer, aan te bieden kandidaten kunnen ZZP'ers zijn of medewerkers van andere ondernemingen, zoals advies- en detacheringbureaus. Het onderscheid hoeft niet gemaakt te worden in de bijlage Definities. |

| Nr. | Categorie | Verwijzing                       | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----|-----------|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |           |                                  | <p>wordt gesteld aan Opdrachtgever om onder leiding en toezicht van Opdrachtgever werkzaamheden te verrichten, alsmede kandidaten die door Opdrachtnemer worden aangeboden aan Opdrachtgever als mogelijke Gedetacheerde.</p> <p>- Definitie 'ZZP'er': ""een zelfstandig ondernemer, waaronder begrepen een directeur grootaandeelhouder, die werkzaamheden verricht voor rekening en risico van zijn/haar vennootschap en die in het kader van een opdracht door Opdrachtnemer middels een modelovereenkomst voor tussenkomst wordt gecontracteerd om vervolgens onder aanwijzingsbevoegdheid van Opdrachtgever de werkzaamheden zoals omschreven in de modelovereenkomst zelfstandig, en onder eigen regie en verantwoordelijkheid, voor Opdrachtgever uit te voeren'.</p> <p>-Definitie 'inhuurkracht': een gedetacheerde of een zpp'er die door opdrachtnemer ter beschikking wordt gesteld aan opdrachtgever om werkzaamheden uit te voeren voor opdrachtgever.</p>                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 43. | Juridisch | Aanbestedingsleidraad - 3.4.2.2. | <p>Het SNA-keurmerk en de NEN 4400-01 zijn het keurmerk voor de uitzendsector en aannemers van werk en is ontwikkeld om de risico's van inleners van arbeid en opdrachtgevers van werk te beperken, kortheidshalve verwijst inschrijver naar de algemene informatie op de website van de Stichting Normering Arbeid. Inschrijver opereert als broker en heeft derhalve zelf geen flexibele arbeidskrachten in dienst. Nu inschrijver een broker is, kan inschrijver dan ook niet voldoen aan de eis omtrent het SNA-keurmerk dan wel een gelijkwaardig certificaat en/of proces inrichting. Deze eis is ook niet noodzakelijk voor broker, immers deze eis draagt niet bij aan uw doelstelling om de risico's op inleen - en ketenaansprakelijkheid te mitigeren. Inschrijver heeft voor haar dienstverlening (broker niet zijnde een uitzendbureau dan wel aannemer van werk) de wel in de branche gebruikelijke certificaten, zoals onder andere de ISO 9001. Is opdrachtgever het eens met de</p> | <p>In de Aanbestedingsleidraad staat dat indien Inschrijver niet beschikt over NEN 4400-1 certificaat of SNA keurmerk, maar hij zijn processen verder wel aantoonbaar conform de NEN 4400-1 heeft geregeld, dan wordt dit beschouwd als gelijkwaardig en voldoet Inschrijver aan deze eis, waarbij het niet noodzakelijk is dat ter waarde van maximaal 25% van zijn omzet zaken gedaan wordt met niet-NEN 4400-gecertificeerde leveranciers.</p> <p>Indien u kunt aantonen dat u de processen volgens de NEN 4400-1 heeft geregeld, dan voldoet u aan deze eis.</p> |

| Nr. | Categorie | Verwijzing                   | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----|-----------|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |           |                              | interpretatie en kunt u de eis van beschikking over NEN 4400-1 laten vervallen?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 44. | Juridisch | Aanbestedingsleidraad - 2.10 | In het kader van de Algemene Verordening Persoonsgegevens zijn opdrachtnemer en opdrachtgever beide aan te merken als verwerkingsverantwoordelijk. Opdrachtnemer verwerkt geen persoonsgegevens voor dan wel namens opdrachtgever en vice versa. Interim professionals die door de opdrachtgever worden ingeleend vallen onder opdrachtgever als verwerkingsverantwoordelijke. Op grond van bovenstaande is het afsluiten van een verwerkersovereenkomst dan ook niet nodig, graag uw akkoord op deze zienswijze en indien niet akkoord een uitleg waarom opdrachtnemer kwalificeert op grond van de AVG als verwerker.                                                                                                      | Zie vraag 3                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 45. | Juridisch | Aanbestedingsleidraad - 2.5  | Kan opdrachtgever ermee akkoord gaan dat een verlenging ten alle tijde in overleg dient te gaan met opdrachtnemer?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Opdrachtgever heeft de mogelijkheid de Overeenkomst eenzijdig tweemaal tegen dezelfde voorwaarden te verlengen voor een periode van telkens 24 maanden.<br><br>In het strategisch overleg tussen Opdrachtgever en Opdrachtnemer zal verlenging besproken worden. |
| 46. | Juridisch | Aanbestedingsleidraad - 2.5  | Om rechtmatige inhuur te borgen, dienen kandidaten die worden aangedragen door Opdrachtgever altijd meegenomen te worden in de werving en selectie, naast andere kandidaten. U kunt dus wel zogenaamde voorkeurskandidaten voordragen maar dienstverlening 'Zonder werving en selectie' zoals nu in 2.5 van de aanbestedingsleidraad is opgenomen, is niet in lijn met rechtmatige inhuur. Kunt u daarom bevestigen dat indien Opdrachtgever kandidaten aandraagt, Opdrachtnemer deze meeneemt in een reguliere procedure?<br>Het is toegestaan dat voorkeurskandidaten worden voorgesteld door een opdrachtgever. Hierbij is het echter van belang dat de voorkeurskandidaat ten alle tijd meegaat in de selectieprocedure? | Niet akkoord. Opdrachtgever wenst kandidaten waarmee ze bekend is, zonder werving en (voor)selectie via Opdrachtnemer in te lenen.                                                                                                                               |

| Nr. | Categorie | Verwijzing                                        | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----|-----------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 47. | Inhoud    | Aanbestedingseidraad - 4.2.7.                     | U geeft aan: "het interview wordt (indien mogelijk) opgenomen". Kunt u toelichten waar dit vanaf hangt?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Dit is afhankelijk van de aanwezigheid van opname-apparatuur. In de regel kan dit via een Teams-sessie goed worden vastgelegd.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 48. | Inhoud    | Aanbestedingseidraad - 4.2.7.                     | Mag inschrijver ook andere terzake deskundigen de demo/presentatie laten geven, waarvan tenminste één de primaire sleutel-contactpersoon voor u zal zijn?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Voor de interviews mogen geen andere kandidaten worden afgevaardigd, voor het verzorgen van de demo mag dit ook één andere persoon zijn. Dat één van de sleutelpersonen dit doet is louter uit praktische overwegingen. De demo dient wel volledig door 1 persoon verzorgd te worden.                                                                                                                                                                                                           |
| 49. | Inhoud    | Aanbestedingsleidraad - 4.2.3                     | In het kader van implementatie: kunt u aangeven: 1). hoeveel actuele inhuuropdrachten momenteel actief zijn (benadering is voldoende) 2). hoeveel verschillende leveranciers gekoppeld zijn aan de huidig lopende opdrachten (benadering is voldoende) 3). hoeveel lopende opdrachten er in Q4 2023 naar verwachting nog actueel zullen zijn (benadering is voldoende) en 4). wat uw inschatting is in welk % van de gevallen u werving en selectie wenst in te zetten bij het continueren/verlengen van een lopende opdracht? | 1) Er zijn op dit moment zo'n 70 lopende inhuur krachten.<br>2) Veruit de meeste inhuurkrachten komen nu via onze zes actieve raamcontractanten. De rest varieert door gebruik DAS.<br>3) Verwachting voor de rest van het jaar zal niet afwijken van huidige trend.<br>4) De inschatting is lastig te geven. Zie ook vraag 72.                                                                                                                                                                 |
| 50. | Juridisch | Conformiteitenlijst, nr 26, pagina 2              | U eist dat Opdrachtnemer op eerste verzoek binnen 1 werkdag kopieën legitimatiebewijzen overlegt. Wegens de AVG borgt de Opdrachtnemer geen kopieën legitimatiebewijzen, wel borgt de Opdrachtnemer bepaalde gegevens vermeld op legitimatiebewijzen. Inschrijver verzoekt u om deze verplichting aan te passen danwel te laten vervallen. Graag uw antwoord.                                                                                                                                                                  | Er moet bekend zijn of deze aanwezig zijn, bijvoorbeeld d.m.v. een vinkje op een dossierlijst of in de portal. Op verzoek moeten ze kunnen worden ingezien. Ze hoeven dus niet standaard te worden verstrekt, maar wel opvraagbaar zijn indien de situatie dit vereist. Dit kan ook betekenen dat Opdrachtnemer met de kandidaat / zzp'er overeenkomt dat deze de betreffende gegevens direct aan Opdrachtgever beschikbaar stelt, althans Opdrachtgever de mogelijkheid geeft deze in te zien. |
| 51. | Inhoud    | Aanbestedingsleidraad, Paragraaf 4.2.4. pagina 23 | In scope heeft u het over technische functies en bedrijfsvoeringsfuncties. Bij punt 2 heeft u het over specialistische functies. Kunt u aangeven welke functies u hiermee bedoelt?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Zie de functies als benoemd bij kerncompetentie 3 (pag. 17 van de Aanbestedingsleidraad)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 52. | Inhoud    | Aanbestedingsleidraad, Paragraaf 4.2.3. pagina 22 | U beoordeelt ook over er sprake kan zijn van een soepele overgang van huidige inhuurkrachten. U gaf eerder aan dat er geen sprake is van een migratie. Kunt u verduidelijken op welke overgang u nu op doelt s.v.p.                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Dit betreft kandidaten die na afloop van een lopende opdracht onder de huidige (raam)overeenkomsten door Opdrachtgever weer ingehuurd wensen te worden en via Opdrachtnemer geplaatst worden. Verlengingen vinden namelijk niet meer plaats onder de huidige (raam)overeenkomsten.                                                                                                                                                                                                              |
| 53. | Inhoud    | Aanbestedingsleidraad, Paragraaf 4.2.3 pagina 22  | Gelet op de data van voorlopige gunning, definitieve gunning en start Raamovereenkomst in relatie tot implementatie van de portal is de beoordeling op een korte doorlooptijd minder relevant dan een                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Vanzelfsprekend wordt gekeken naar een realistische planning van de implementatie, dit laat echter onverkort dat een korte doorlooptijd ook relevant is.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

| Nr. | Categorie | Verwijzing                                             | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----|-----------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |           |                                                        | kwalitatieve. Kunt u bevestigen dat u ook kijkt naar een realistische planning van de implementatie? Graag uw antwoord.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 54. | Inhoud    | Aanbestedingsleidraad, Paragraaf 2.5 pagina 11:        | Kunt u een verdeling van inhuur geven van technische functies t.o.v. bedrijfsvoeringsfuncties?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Ongeveer 1/3e was dit jaar een bedrijfsvoeringsfunctie (incl. ICT)                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 55. | Inhoud    | Aanbestedingsleidraad, Paragraaf 2.2 en 2.3, pagina 10 | U beschrijft hier de gevraagde dienstverlening. Kunt u aangeven hoe u nu flexibele schil heeft georganiseerd?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Enkele raamcontracten met detacheringsbureaus en een contract voor uitzendkrachten.<br>Het contract met het uitzendbureau tot schaal 8 zal blijven bestaan.                                                                                                                                                                                                          |
| 56. | Inhoud    | Aanbestedingsleidraad, Paragraaf 4.2.6, pagina 24      | U vraagt naar op welke wijze draagt Inschrijver bij aan duurzaamheid en circulariteit. Kunt u verduidelijken of u hier op zoek bent naar de activiteiten die inschrijver binnen haar eigen organisatie neemt, of bent u op zoek naar activiteiten die inschrijver neemt in het kader van het uitvoeren van de dienstverlening aan het Waterschap?                                                                                                                                | Beide                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 57. | Inhoud    | Aanbestedingsleidraad, Paragraaf 4.2.4, pagina 21      | Kunt u aangeven of en met wie inschrijver contact mag opnemen voor verduidelijking van een aanvraag vanuit het Waterschap?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Na gunning zal dit afgestemd worden met de winnende inschrijver.                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 58. | Inhoud    | Aanbestedingsleidraad, Paragraaf 4.1, pagina 20        | In eerste instantie zullen de leden van de beoordelingscommissie de Inschrijvingen individueel beoordelen op het schriftelijke deel van het gunningscriterium kwaliteit. Kunt u toelichten hoe ieder lid tot een score per criterium komt? Vindt score toekenning plaats op objectieve wijze (zonder vergelijking van de antwoorden van andere inschrijvers) of vindt beoordeling plaats op basis van relatieve vergelijking (antwoorden tussen inschrijvers worden vergeleken)? | De beoordeling vindt plaats op objectieve wijze, waarbij inschrijvingen worden beoordeeld conform het beoordelingskader in paragraaf 4.2.2. Er vindt geen relatieve vergelijking plaats tussen de inschrijvingen en de score komt tot stand op basis van consensusoverleg met de individuele leden van de beoordelingscommissie en niet op basis van een gemiddelde. |
| 59. | Inhoud    | Aanbestedingsleidraad, Paragraaf 4.1, pagina 20        | In eerste instantie zullen de leden van de beoordelingscommissie de Inschrijvingen individueel beoordelen op het schriftelijke deel van het gunningscriterium kwaliteit. Beoordeelt ieder lid in de beoordelingscommissie ieder gunningscriterium, of maakt u binnen de beoordelingscommissie een onderverdeling naar te beoordelen gunningscriteria?                                                                                                                            | Ieder lid van de beoordelingscommissie beoordeelt alle gunningscriteria en alle inschrijvingen waarbij de score wordt bepaald via het consensusoverleg waarbij de individuele leden van de beoordelingscommissie hun zienswijzen delen.                                                                                                                              |

| Nr. | Categorie | Verwijzing                                          | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Antwoord                                                                                                                                                                                                  |
|-----|-----------|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |           |                                                     | Ofwel bijvoorbeeld lid 1 en 2 beoordelen gunningscriteria 1 en 3, en lid 3 en 4 beoordelen criteria 2 en 4.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                           |
| 60. | Inhoud    | Aanbestedingsleidraad, Paragraaf 4.1, pagina 20     | Voor de kwalitatieve beoordeling van de Inschrijvingen wordt een beoordelingscommissie samengesteld. Kunt u aangeven uit hoeveel personen de commissie zal bestaan en welke expertise ieder lid meebrengt in de commissie?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | De beoordelingscommissie is nog niet definitief vastgesteld maar de verwachting is dat hierin zijn vertegenwoordigd, inhurend managers (bedrijfsvoering en primaire processen) en HR.                     |
| 61. | Inhoud    | Aanbestedingsleidraad, Paragraaf 3.4.2.1, pagina 17 | Bij de kerncompetenties mogen geen kandidaten aangeboden zijn die in dienst zijn van inschrijver. Omdat u een onafhankelijke partij zoekt, kunt u bevestigen dat inschrijver ook geen kandidaten aangeboden mag hebben van een tot eenzelfde concern behorende organisatie, of een onderneming met een belang groter dan een derde in de onderneming die de referentie-opdracht heeft uitgevoerd? Indien u dat namelijk wel toestaat is er geen sprake van onafhankelijkheid. Graag uw antwoord.                                                                                                                                                                                                                                             | Zie hiervoor eis 5 ten aanzien van referenties in paragraaf 3.4.2.1.                                                                                                                                      |
| 62. | Inhoud    | Aanbestedingsleidraad, Paragraaf 2.7, pagina 13     | De Aanbestedende dienst heeft de mogelijkheid gedurende de gehele looptijd de Overeenkomst tussentijds op te zeggen, met inachtneming van een opzegtermijn van 6 maanden. Tevens erkent u dat er bij inrichting van het portal een significante investering gedaan dient te worden en deze investering juist door een langere looptijd terugverdiend kan worden. Kunt u aangeven als u besluit om vroegtijdig de overeenkomst te beëindigen, hoe gaat u dan om met de gedane investering door inschrijver in het portal als de looptijd nog niet dusdanig is geweest dat inschrijver in staat is gesteld de investering terug te verdienen? Compenseert u de gemaakte kosten naar alle redelijkheid in een bepaalde mate? Graag uw antwoord. | Er wordt terughoudend omgegaan met een vroegtijdige opzegging, aangezien dit ook niet in het belang van Opdrachtgever is. Indien opzegging noodzakelijk is, zijn de kosten voor risico van Opdrachtnemer. |
| 63. | Inhoud    | Aanbestedingsleidraad, Paragraaf 2.5, pagina 12     | Inschrijver dient te beschikken over een portal. Kunt u aangeven hoeveel gebruikers er vanuit uw organisatie met dit portal gaan werken?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Teamleiders (maximaal 31)<br>P&O team circa 10<br>Planning en control circa 5<br>Financiën 1 a 2                                                                                                          |

| Nr. | Categorie  | Verwijzing                                        | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Antwoord                                                                                                                                                                                                               |
|-----|------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 64. | Inhoud     | Aanbestedingsleidraad<br>Paragraaf 2.5, pagina 11 | Het waterschap houdt de mogelijkheid open om een kandidaat (uit het eigen netwerk) aan te dragen en die mee te laten nemen in de werving- en selectieprocedure of in te zetten via Opdrachtnemer zonder daar kandidaten naast te laten zetten. Kunt u toelichten waarom u ervoor kiest om voor zelf aangedragen kandidaten geen andere kandidaat daar tegenover te laten zetten? De kans is zeer aannemelijk dat door het ontsluiten van de markt er een kandidaat door inschrijver gevonden wordt die kwalitatief minstens zo goed is als uw kandidaat maar tegen betere voorwaarden (passender uurvergoeding) ingehuurd kan worden. | Opdrachtgever kan dit van geval tot geval bepalen al dan niet in overleg met Opdrachtnemer, waarbij zij wil voorkomen dat er onnodig werk wordt verricht door uw organisatie, noch door kandidaten die zich aanmelden. |
| 65. | Inhoud     | Aanbestedingsleidraad<br>Paragraaf 2.5, pagina 11 | U geeft aan dat opdrachtnemer zich op dienst te stellen als strategisch partner. Kunt u nader toelichten wat u verwacht van een strategisch partner naast het werven, selecteren, aanbieden, contracteren van externe inhuurkrachten?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Hieronder wordt o.a. verstaan het proactief informeren en adviseren van Opdrachtgever, bijvoorbeeld over wet- en regelgeving en arbeidsmarktontwikkelingen.                                                            |
| 66. | Inhoud     | Aanbestedingsleidraad<br>Paragraaf 2.3, pagina 10 | Doelstelling e stelt: Het waterschap tijdig kan kiezen voor een passende kandidaat, waarbij Opdrachtnemer volledig onafhankelijk als tussenpersoon opereert en kan putten uit kandidaten in dienst van bureaus of werkzaam als ZZP'er. Vanuit de onafhankelijkheid lijkt het inschrijver dat het niet is toegestaan voor partijen die personeel in dienst hebben en/of personeel levert vanuit een tot eenzelfde holding behorende onderneming als inschrijver. Kunt u dit bevestigen? Zo niet, kunt u dan aangeven hoe u de onafhankelijkheid gaat toetsen en handhaven?                                                             | Zie paragraaf 1.7.5 van de aanbestedingsleidraad.                                                                                                                                                                      |
| 67. | Uitvoering | Facturatie,<br>conformiteitenlijst nr. 50         | U eist van opdrachtnemer een maandelijks facturatie. Wij bieden de ZZP'er de mogelijkheid om betaling per week, per halve maand en per maand uit te laten betalen. De facturen aan de ZZP'ers betalen wij altijd binnen maximaal 30 dagen uit. Wij factureren de Opdrachtgever conform de betalingsperiode van de ZZP'er. Dus wordt er gekozen voor een betaling per week aan de ZZP'er, dan factureren wij de Opdrachtgever ook per week. Inschrijver wil graag een passende oplossing bieden voor alle partijen. Bent u                                                                                                             | 4 wekelijks en maandelijks zijn beide akkoord. Andere varianten zijn niet toegestaan.<br>Het waterschap betaalt de facturen ruim binnen de termijn.                                                                    |

| Nr. | Categorie | Verwijzing                                               | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Antwoord    |
|-----|-----------|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
|     |           |                                                          | bereid om tijdens de implementatie nadere afspraken over het facturatieproces? Graag uw toelichting.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |
| 68. | Juridisch | Verwerkersovereenkomst, Aanbestedingsleidraad 2.10 p. 14 | <p>De verwerkersovereenkomst betreft afspraken met betrekking tot de verwerking van persoonsgegevens. Hierin is opgenomen dat voor zover opdrachtnemer in het kader van de uitvoering van de overeenkomst persoonsgegevens voor opdrachtgever verwerkt, opdrachtnemer als verwerker in de zin van de AVG wordt aangemerkt. Om de verwerkersovereenkomst van toepassing te laten verklaren, dient inschrijver te voldoen aan de volgende eisen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Inschrijver mag hiërarchisch niet ondergeschikt zijn aan de verantwoordelijke of niet onderworpen zijn aan zijn of haar gezag;</li> <li>• Inschrijver mag geen eigen doelen hebben voor het verwerken van persoonsgegevens. Als een verwerker wel eigen doeleinden stelt dan is hij/zij zelf verantwoordelijke voor die verwerking;</li> <li>• Inschrijver mag slechts de nadere uitwerking van de gebruikte middelen bepalen (bijvoorbeeld welke soort server er wordt gebruikt) gebaseerd op de specialistische kennis van de verwerker;</li> <li>• Inschrijver moet zich houden aan de afspraken uit de verwerkersovereenkomst. Als dit niet het geval is kan hij mogelijk zelf aangemerkt worden als verantwoordelijke voor de verwerking.</li> </ul> <p>Opdrachtnemer is als juridisch werk- en opdrachtgever van de flexibele arbeidskrachten zelf verantwoordelijk voor de verwerking van de persoonsgegevens in de zin van de AVG (naast Opdrachtgever, dus medeverantwoordelijk). Bovendien heeft Opdrachtnemer eigen doelen voor het verwerken van persoonsgegevens. Opdrachtnemer kan ons inziens dus niet aangemerkt worden als verwerker. Bent u bereid om na de eventuele gunning met de winnende partij in overleg te gaan of een verwerkersovereenkomst al dan niet van toepassing is? Graag uw toelichting</p> | Zie vraag 3 |

| Nr. | Categorie  | Verwijzing                                                    | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----|------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 69. | Inhoud     | Aard van de opdracht.<br>Aanbestedingsleidraad<br>2.5 p. 11   | U geeft hier een omschrijving van de gevraagde dienstverlening. Kunt u aangeven wat de verdeling is tussen zzp'ers en kandidaten via derden?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Dat is in algemene zin niet te zeggen; ook afhankelijk van de opdrachten die op enig moment lopen en de kandidaten die worden aangeboden door Opdrachtnemer.                                                                                                                                                                                                      |
| 70. | Uitvoering | Eisen werving,<br>Conformiteitenlijst nr. 8                   | Aangezien er sprake is van een zeer krappe arbeidsmarkt, acht inschrijver het niet realistisch dat te allen tijde drie CV's kunnen worden voorgelegd. Is opdrachtgever bereid om hier in overleg met inschrijver bij het plaatsen van een nieuwe inhuuraanvraag, indien nodig, afwijkende afspraken over te maken? Graag uw toelichting.                                                                                                                                                                                                       | Zie vraag 76.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 71. | Juridisch  | Conceptovereenkomst<br>artikel 9.3                            | Inschrijver is van mening dat een boete van 1 € 25.000,-, vermeerderd met 2.500 per dag dat de overtreding voortduurt, erg hoog is en dit mogelijk partijen afschrikt om in te schrijven op deze aanbesteding. Daarnaast vindt Inschrijver een dergelijke hoge boete ook niet bevorderlijke voor een duurzaam partnerschap. Bent u bereid om het boetebedrag te verlagen naar bijvoorbeeld € 2.500,- per overtreding en met een maximum van € 5.000. Zo nee, graag uw toelichting.                                                             | Het voorstel is niet akkoord, omdat schending geheimhouding een zwaarwegend feit is en de voorgestelde bedragen daar geen recht aan doen, maar het waterschap is wel bereid de boete te matigen tot € 10.000 per gebeurtenis. Dit wordt verwerkt in de definitieve overeenkomst, na gunning.                                                                      |
| 72. | Inhoud     | Aard van de opdracht.<br>Aanbestedingsleidraad<br>2.5 p. 11   | Kunt u aangeven wat de verwachte verhouding is tussen externe deskundigen die door u zelf geworven en extern deskundigen die door broker geworven dienen te worden? Graag uw toelichting.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Dat is lastig in te schatten. Verwacht wordt dat in het eerste jaar ook vooral lopende inhuur die onder de huidige (raam)overeenkomsten niet verlengd kunnen worden, wordt ondergebracht en het aandeel zelf geworven daarom relatief hoog zal zijn en daarna zal afnemen. Dit hangt ook af van wat de ervaringen zijn met de door Opdrachtnemer geworven mensen. |
| 73. | Inhoud     | Kerncompetentie 3,<br>Aanbestedingsleidraad<br>3.4.2.1. p. 17 | In kerncompetentie 3 vraagt u referenten waar inschrijver minimaal 3 succesvolle plaatsingen voor 3 verschillende technische functies in de GWW en/of zuiveringssector.<br><br>Inschrijver is van mening dat door de beperking tot deze specifieke sectoren partijen wellicht niet kunnen voldoen aan deze referentie terwijl deze partijen mogelijk wel voldoende en passende technische functies hebben geselecteerd en geplaatst.<br><br>Daarnaast biedt het voor U geen enkele garantie dat door de beperking ook na gunning deze functies | De GWW en/of zuiveringssector is voldoende breed juist van belang voor de aanbestedende dienst. Daarom is deze eis gesteld. Indien u twijfelt of een referentie voldoet en daaronder valt kunt u dit eventueel in de 2 <sup>e</sup> vragenronde voorleggen.                                                                                                       |

| Nr. | Categorie  | Verwijzing                                | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Antwoord                                                                                                                                                                                                        |
|-----|------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |            |                                           | <p>vervuld kunnen worden waarbij de aangeboden kandidaten ervaring hebben in de GWW en/of zuiveringssector gezien de krapte op de arbeidsmarkt, terwijl partijen met een groot netwerk in uw regio (Apeldoorn e.o.) van leveranciers van de door u gevraagde technische functies door deze specifieke sector mogelijk worden uitgesloten.</p> <p>Bent u bereid om deze kerncompetentie aan te passen en de gevraagde sectoren GWW en/of zuiveringssector te laten vervallen dan wel aan te vullen met andere sectoren? Zo nee, graag uw toelichting.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                 |
| 74. | Uitvoering | Eisen werving, conformiteitenlijst nr. 22 | <p>In de Conformiteitenlijst nr. 22 geeft u aan dat Opdrachtgever een inhuurkracht niet kosteloos zal overnemen voordat de kandidaat 1.040 uur is ingehuurd. Inschrijver wil u graag attenderen op het feit dat zowel Inschrijver als partijen waarmee zij mee samenwerkt, stevig investeren in ontwikkeling, begeleiding en opleiding van kandidaten. De investering verdienen zij mogelijk met het ontbreken van een goede overnametermijn onvoldoende terug. Onze ervaring is dat dit een zeer grote belemmering is in het contracteren van leverancier en dus het aanbieden van kandidaten aan uw organisatie. Inschrijver wil u dringend verzoeken om de eis aan te passen en een overname pas toe te staan na minimaal 1.600 gewerkte uren. Inschrijver acht dit realistisch en marktconform. Bent u bereid de eis aan te passen? Graag uw toelichting.</p> | Akkoord, zie vraag 9.                                                                                                                                                                                           |
| 75. | Inhoud     | Conformiteitenlijst nummer 60             | Opdrachtnemer biedt ook aanvullende diensten aan tegen betaling zoals het verzorgen van verzekeringen, snellere betalingen etc. Die aanvullende diensten zijn niet verplicht en het staat de leveranciers/kandidaten vrij om hier wel of niet gebruik van te maken. Vallen deze diensten buiten de scope van deze eis?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Zie vraag 8.                                                                                                                                                                                                    |
| 76. | Contract   | PvE - eis 8                               | In het licht van de huidige krappe arbeidsmarkt en de specifieke technische functieprofielen die u uitvraagt zijn minimaal 3 cv's van passende en beschikbare kandidaten, inclusief profielschets, minimaal één                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | De eis spreekt van "in beginsel". Voor bepaalde functies waarbij aantoonbaar sprake is van een zeer schaarse arbeidsmarkt kan hier in onderling overleg met toestemming van Opdrachtgever van worden afgeweken. |

| Nr. | Categorie | Verwijzing                       | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Antwoord                                                                                                                                                |
|-----|-----------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |           |                                  | gecontroleerde referentie en het all-in uurtarief van de kandidaat niet realistisch. Bent u bereid om deze eis aan te passen naar minimaal 2 cv's?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                         |
| 77. | Inhoud    | Aanbestedingsleidraad - 4.3      | Opdrachtgever geeft aan dat bij dienstverlening 'zonder werving en selectie' een lager maximaal opslagtarief geldt. Dit impliceert dat inschrijver minder effort heeft gestoken in het vervullen van de vacature en de allocatieve functie (werving en selectie) niet volledig heeft uitgevoerd. Deze discussie wil inschrijver (in het licht van de WAB en rechtmatige inhuur) voorkomen. Ongeacht hoe de kandidaat bij Inschrijver terecht komt, maakt zij geen onderscheid in haar manier van werven en selecteren. Inschrijver verzoekt daarom om in lijn hiermee één opslagtarief te hanteren. Graag uw bevestiging en ook aanpassing van artikel 6.8 in de Concept overeenkomst. | Niet akkoord. Zie ook vraag 46.                                                                                                                         |
| 78. | Inhoud    | Aanbestedingsleidraad 4.2.6.     | U wenst inzicht te verkrijgen in hoe inschrijver bijdraagt aan circulariteit. Bedoelt u hiermee circulariteit in de bedrijfsvoering van inschrijver? Zo nee, kunt u toelichten wat u graag wenst terug te zien aangaande circulariteit?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Dit klopt.                                                                                                                                              |
| 79. | Inhoud    | toelichting onderdeel 4 in 4.2.7 | Bij de beoordeling van de sleutelfunctionarissen tijdens het interview wordt gekeken of deze vertrouwen wekken. Eén onderdeel daarvan is als zij (de functionarissen) de Inschrijving en Opdracht uitmuntend hebben doorgrond en in staat zijn deze overtuigend te vertalen naar een concrete aanpak in de praktijk. Kunt u iets vertellen over de beoordeling door de commissie op dit onderdeel? Wanneer hebben de sleutelfunctionarissen uitmuntend of goed gepresteerd bij de beoordelingscommissie?                                                                                                                                                                               | Zie hiervoor het beoordelingskader in paragraaf 4.2.7 van de aanbestedingsleidraad. De sleutelfunctionarissen overtreffen de verwachtingen aanzienlijk. |
| 80. | Inhoud    | toelichting onderdeel 4 in 4.2.5 | U vraagt inschrijver om met een pro-actieve advisering op het gebied van inhuur bij wijzigingen in wet- en regelgeving, arbeidsmarktontwikkelingen, gap vraag- en aanbod etc te komen. Wat verstaat opdrachtgever onder een "proactieve aanpak"?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Opdrachtnemer informeert en adviseert Opdrachtgever uit eigen beweging en anticipeert mogelijke kansen of bedreigingen.                                 |
| 81. | Inhoud    | Migratie                         | In hoeverre dient Inschrijver rekening te houden met een migratie van de huidige inhuurovereenkomsten?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Er vindt bij de contractwisseling geen migratie van inhuurkrachten plaats. Zie verder paragraaf 2.6 van de aanbestedingsleidraad.                       |

| Nr. | Categorie | Verwijzing                       | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----|-----------|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |           |                                  | Zo ja, kunt u aangeven hoeveel contracten er gemigreerd dienen te worden?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 82. | Inhoud    | Aanbestedingsleidraad 2.5        | In de beschrijving van de Aard van de Opdracht benoemd de Aanbestedende dienst diverse functies, te weten: technische functies (zoals technisch projectmedewerker, IPM rollen, medewerkers voor grond-weg-waterbouw en zuiveringstechnieken), maar ook medewerkers voor functies die zich richten op de bedrijfsvoering (zoals communicatie, ICT, managementfuncties, financiën, HRM, interim-management en directie). Kunt u inzichtelijk maken bij welke functies de nadruk ligt ten aanzien van het aantal inhuurvragen, bijvoorbeeld door iedere functie te voorzien van: vaak, regelmatig, weinig                                                                                                           | Dit valt niet te voorspellen immers het gaat om tijdelijke inhuur waar behoefte aan ontstaat door bijvoorbeeld door ziekte, verloopt of anderszins. Waar dit mogelijk is, is Opdrachtgever wel bereid te kijken of periodiek tot een forecast kan worden gekomen doch deze valt nu niet af te geven.                                 |
| 83. | Inhoud    | Aanbestedingsleidraad 4.3.b      | Is het Opdrachtnemer toegestaan om een aangedragen kandidaat niet te contracteren die door het Waterschap is aangedragen? Bijvoorbeeld omdat de opdracht niet ZZP-waardig is en de kandidaat alleen als ZZP'er in gezet wil worden?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Opdrachtnemer zal daartoe gegronde redenen moeten hebben en daartoe in overleg met Opdrachtgever moeten treden. Daarbij zouden rond die kandidaat eventuele aanvullende afspraken kunnen worden gemaakt die belemmeringen mogelijk wegnemen.                                                                                         |
| 84. | Inhoud    | Aanbestedingsleidraad 4.3.a      | "In de toelichting op de prijs voor 'met werving en selectie' is vermeld 'Het kan hier ook gaan om deta-vast constructies'. Welke kaders heeft het Waterschap voor Inschrijver bij deta-vast-constructies?"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Er zijn geen kaders. In overleg met Opdrachtnemer kunnen eventuele passende kaders worden geformuleerd. Dit kan per functie uiteenlopen en bijvoorbeeld afhankelijk zijn van de schaarste, de inhuurduur e.d..                                                                                                                       |
| 85. | Inhoud    | toelichting onderdeel 4 in 4.2.6 | "U vraagt inschrijver om aan te geven wat zij bijdraagt aan het inzetten van mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt, onder andere 'voor de Opdracht voor het waterschap waarbij Inschrijver bijvoorbeeld kandidaten met een afstand tot de arbeidsmarkt weet te bereiken en aan te bieden'. De ervaring leert dat doelstellingen alleen bereikt worden indien inhurende managers durven te kiezen om mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt te selecteren na een voordracht door Inschrijver.<br>1) Welke richtlijnen hebben Inhurende managers over social return meegekregen van de directie?<br>2) Wat zijn de ervaringscijfers van het Waterschap m.b.t. het aannemen van mensen met een afstand tot | U stelt veel vragen die op zich begrijpelijk zijn maar op welke gebieden juist u als Inschrijver mogelijk van toegevoegde waarde kan zijn. Op dit moment maken wij geen gebruik van een Broker en zijn geen afspraken gemaakt rond de inhuur van kandidaten in samenhang met SROI. Hier liggen dus kansen voor Inschrijvers en WSVV. |

| Nr. | Categorie | Verwijzing                       | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----|-----------|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |           |                                  | de arbeidsmarkt? Welk percentage van de voorgedragen kandidaten met een afstand tot de arbeidsmarkt is daadwerkelijk gestart? Welk percentage van de voorgedragen kandidaten met een afstand tot de arbeidsmarkt is daadwerkelijk gestart in de gevallen dat in dezelfde procedure kandidaten zijn voorgedragen zonder afstand tot de arbeidsmarkt? "                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 86. | Inhoud    | toelichting onderdeel 3 in 4.2.5 | Bij punt 5 vraagt u om naar de wijze van het onderhouden van de relatie met diverse stakeholders. Welke stakeholders worden samengevat met 'Opdrachtgever'? Is dit de inhuurdesk, HR, inkoop, administratie en/of directie?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | De contracteigenaar is P&O, daar zit ook de contractbeheerder die regelmatig contact zal hebben met de partij. Voor individuele aanvragen kan het zijn dat de teamleider contact heeft met partij. De inschatting is nu dat evaluatie via P&O zal lopen. |
| 87. | Inhoud    | toelichting onderdeel 2 in 4.2.4 | "In punt 4 vraagt u een toelichting op de wijze van selecteren van kandidaten die 'door Inschrijver zijn geworven als kandidaten die daarnaast zijn aangedragen door het waterschap'.<br>1) Is de interpretatie juist dat in één procedure zowel Inschrijver gevraagd wordt om te werven en het Waterschap dat ook doet? En dat van Inschrijver wordt verwacht de (voor)selectie te doen voor kandidaten uit beide stromen?<br>2) Zo nee, welke rol verwacht het Waterschap van Inschrijver bij de (voor)selectie van kandidaten die door het Waterschap geworven zijn? En welke wervingsinstrumenten is het Waterschap voornemens om in te zetten?<br>3) Zo ja, welke informatie ontvangt inschrijver van de kandidaten die door het Waterschap geworven zijn en van wie ontvangt inschrijver deze informatie?" | 1) Dit betreft het tot stand komen van een marktconform tarief.<br>3) Inschrijver ontvangt van het waterschap de contactgegevens van de kandidaat.                                                                                                       |
| 88. | Inhoud    | Aanbestedingsleidraad 4.2.8      | U geeft aan: "de demonstratie zal (indien mogelijk) worden opgenomen...". Kunt u toelichten waar dit vanaf hangt?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Dit is afhankelijk van de aanwezigheid van opname-apparatuur. In de regel kan dit via een Teams-sessie goed worden vastgelegd.                                                                                                                           |