

Ref. n Fase	Onderwerp	Onderneming	Vraag	Antwoord
1	Aanmeldfase	Levering/inkoopvoorwaarden	Stevens Van Dijk Bouwmanagers en Adviseurs B.V.	Kunt u aangeven welke levering/inkoop voorwaarden van toepassing zijn op deze aanbesteding.
3	Aanmeldfase	Selectieleidraad Heerenveen projectmanagement, blz. 25 referenties	Arcadis Nederland B.V.	Bent u bereid om de termijn van referenties op te rekken naar 3-5 jaar? Potentieel geschikte referenties overstijgen de termijn van 3 jaar.
4	Aanmeldfase	Selectieleidraad Heerenveen projectmanagement, 3.4	Arcadis Nederland B.V.	Ligt de aanbestedingsstrategie/wensen van de opdrachtgever voor selectie en contractering vast of zijn hier nog mogelijkheden om hier anders mee om te gaan?
5	Aanmeldfase	Selectieleidraad Heerenveen projectmanagement, 3.2	Arcadis Nederland B.V.	U geeft aan dat de aspecten circulariteit, duurzaamheid, en de ambitie Energieneutraal binnen het beschikbaar budget valt voor de gestelde kwaliteitseisen. Is de grondslag van dit budget gebaseerd op deze uitgangspunten van circulariteit en duurzaamheid?
6	Aanmeldfase	Selectieleidraad Heerenveen projectmanagement, 3.8 Vaste prijs	Arcadis Nederland B.V.	In geval van renovaties van een monument, kunnen er nogal wat onzekerheden en verrassingen voordoen en beperkingen in de ontwikkeling zijn met invloed op het budget de doorlooptijd, zijn deze wijzigingen verrekenbaar voor de inschrijver?
7	Aanmeldfase	Selectieleidraad Heerenveen projectmanagement, 3.8 Vaste prijs,	Arcadis Nederland B.V.	Ervaring leert dat dergelijke projecten nog wel eens wijzigen qua uitgangspunten. Kunt u bevestigen dat wijziging van de uitgangspunten scope, planning en dergelijke, niet door toedoen van de inschrijver, aanleiding is voor wijziging van de vaste prijs door meerwerk verrekening.
8	Aanmeldfase	Selectieleidraad Heerenveen projectmanagement, 3.2	Arcadis Nederland B.V.	Kunt u duidelijkheid geven over het beschikbare budgettaire kader?
9	Aanmeldfase	Selectieleidraad Heerenveen projectmanagement, Hoofdstuk 7	Arcadis Nederland B.V.	In het kader van proportionaliteit is de uitvraag tijdens de selectiefase aan de maat. U vraagt nadrukkelijk een visie en plan van aanpak in de selectie fase op meerdere onderdelen. Wat veelal meer past bij de gunningsfase. Bent u bereid om de selectiefase te vereenvoudigen, door bijv. enkel de geschiktheidseisen?
10	Aanmeldfase	Selectieleidraad Heerenveen projectmanagement, 1.3	Arcadis Nederland B.V.	Bent u als aanbestedende dienst bereid een vergoeding in het kader van de Aanbestedingswet 2012 art 1.10 te gunnen aan de inschrijvende partijen voor de verrichte werkzaamheden in het kader van deze aanbesteding.
11	Aanmeldfase	Selectieleidraad Heerenveen projectmanagement, 3.8	Arcadis Nederland B.V.	In de selectieleidraad worden geen uitspraken gedaan met betrekking tot indexering van de gevraagde vaste prijs. Kunt u aangeven op welke wijze geïndexeerd wordt, dan wel verwacht u van de inschrijver dat zij een inschatting maakt van de vaste som inclusief indexering, gedurende de looptijd van de toekomstige overeenkomst?
12	Aanmeldfase	Selectieleidraad Heerenveen projectmanagement, 3.6	Arcadis Nederland B.V.	Kunt u meer duidelijkheid geven over de demarcatie binnen het takenpakket van het projectmanagement o.b.v. een DNR takenlijst?
13	Aanmeldfase	Referentie	Brink Management / Advies B.V.	Par 6.5 pag. 26: De referentieopdracht voor de geschiktheidseis mag niet ouder zijn dan drie jaar gerekend vanaf de uiterste datum voor het indienen van de Aanmelding in de selectiefase. Kunt u, in verband met vertragingen door de coronacrisis, dit aanpassen naar 'de referentieopdracht is niet ouder dan zes jaar gerekend vanaf de uiterste datum voor het indienen van de Aanmelding in de selectiefase. Daarmee wordt bedoeld dat de opdracht niet langer dan zes jaar geleden is beëindigd.'
14	Aanmeldfase	Projectplan	Brink Management / Advies B.V.	Par. 3.3 pag. 14: Na het raadsbesluit van 19 december 2022 is een projectplan tot stand gekomen dat de belangrijkste kaders en uitgangspunten bevat. Vraag: kunnen wij dit projectplan ontvangen?
15	Aanmeldfase	Bouworganisatievorm	Brink Management / Advies B.V.	Par. 1.2, pag. 6: Mogen wij uit de tekst op maken dat u uitgaat van een traditionele bouworganisatievorm, m.a.w. een ontwerpteam tot en met bestek en tekeningen en aanbesteding van een aannemer voor de realisatie, of heeft u een andere bouworganisatievorm voor ogen?
16	Aanmeldfase	Huisvestingsvisie	Brink Management / Advies B.V.	Par. 1.2 pag. 6: Het eindresultaat dat moet worden gerealiseerd is gebent op de ontwikkelde huisvestingsvisie. Vraag: kunnen wij die huisvestingsvisie ontvangen?
17	Aanmeldfase	selectieleidraad Definities	bbn adviseurs	Wat is de rol van Twijnstra Gudde in het aan te besteden project, na gunning?
18	Aanmeldfase	selectieleidraad paragraaf 6.2, pag. 24, (ii)	bbn adviseurs	Kunt u aangeven op welke wijze de aansprakelijkheid beperkt wordt. Kunnen wij hiervoor de beperking conform DNR 2011 aanhouden?
19	Aanmeldfase	selectieleidraad Bijlage 5, pag. 38	bbn adviseurs	Kan bijlage 5 'Model Referentieopdrachten' als werkbaar bestand (word) ter beschikking worden gesteld?
20	Aanmeldfase	selectieleidraad, Bijlage 2, pag.32	bbn adviseurs	In de checklist staan de documenten voor de selectiecriteria niet vermeld. We gaan ervan uit, dat deze wel direct bij aanmelding ingediend moeten worden. Klopt dat?
21	Aanmeldfase	selectieleidraad, paragraaf 3.5, pag. 15	bbn adviseurs	Error! Wat had hier moeten staan?
22	Aanmeldfase	selectieleidraad, paragraaf 3.4, pag. 14, vijfde bullet	bbn adviseurs	Wordt hier alleen de rol van toezichthouder tijdens de uitvoering bedoeld of gaat het om directievoering én toezicht?
23	Aanmeldfase	selectieleidraad, paragraaf 3.4, pag. 14, eerste en zevende bullet	bbn adviseurs	Kostenmanager is één van de te selecteren ontwerpdisciplines. Wij hebben zeer ervaren bouwkostenmanagers binnen ons bureau. Is het ook mogelijk om het kostenmanagement als optie bij de aanbidding projectmanagement te voegen?
24	Aanmeldfase	Geschiktheidseis	Antea Nederland B.V.	De combinatie van een publiek gebouw waarin naast een oppervlakte van 4.000 m2 ook nog 500 m2 kantooroppervlak aanwezig is sluit veel referenties uit. Wij zijn van mening dat het voor een projectmanagement opdracht niet van belang is of een referentie al dan niet maatschappelijk vastgoed betreft. Kunt u er mee instemmen om dit aspect (maatschappelijk vastgoed) te laten vervallen in de geschiktheidseis?
25	Aanmeldfase	Geschiktheidseis 1	Antea Nederland B.V.	U geeft in geschiktheidseis 1 meerdere aspecten voor de kerncompetentie weer. Wij zouden graag zien dat deze aspecten met meerdere referentieprojecten aangetoond mogen worden. Kunt u ermee instemmen om een combinatie van maximaal twee referentieprojecten toe te staan om aan alle, bij geschiktheidseis 1, gevraagde aspecten van de kerncompetentie te voldoen?
26	Aanmeldfase	Selectieleidraad, blz. 27 Selectiecriteria	ICS Adviseurs B.V.	Boven de tabel met selectiecriteria geeft u aan 'vier' selectiecriteria uit te werken, in de tabel staan er vijf. Wij gaan ervan uit dat wij van de vijf selectiecriteria in de tabel uit moeten gaan?
27	Aanmeldfase	Selectieleidraad, blz. 23 paragraaf 5.2 Bewijsstukken	ICS Adviseurs B.V.	U eindigt deze paragraaf met 'Van de maximaal vijf Gegadigden met de beste prijs-kwaliteitverhouding wordt gevraagd hiervan onderstaande bewijsstukken te overleggen'. In 5.3 worden bewijsstukken genoemd die door iedereen bij Aanmelding moeten worden overlegd. Welke bewijsstukken bedoelt u bij paragraaf 5.2?

28	Aanmeldfase	Selectieleidraad, blz 22 Bezwaartermijn	ICS Adviseurs B.V.	'.....dient hij binnen een termijn van tien (7) kalenderdagen.' Bedoelt u hier 10 (tien) of 7 (zeven) kalenderdagen?	Tien (10) kalenderdagen
29	Aanmeldfase	Selectieleidraad, blz. 19 Vaste prijs	ICS Adviseurs B.V.	U geeft aan dat in de gunningsfase om een vaste prijs van fasen A tot en met I wordt gevraagd. Dit betreft een lange periode ((2024 - 2029). Verwacht u een prijs inclusief indexatie?	Hier geven we u in de inschrijfleidraad uitsluitend over
30	Aanmeldfase	Selectieleidraad, blz. 15 Impressie	ICS Adviseurs B.V.	'Error! Reference Source not found' toont een impressie.....' Klopt het dat deze impressie staat op blz. 16 bovenaan?	Ja, dat is correct. Hier had moeten staan: 'De figuur hierna' toont (...).
31	Aanmeldfase	TenderNed/ selectieleidraad TenderNed, locatie documenten	ICS Adviseurs B.V.	Bij de 'Eisen' op tenderNed vraagt u alleen de GVA. In de leidraad vraagt u meer documenten. Waar kunnen wij de ander documenten het beste uploaden, bij overige documenten?	Ja graag bij overige documenten.
32	Aanmeldfase	PercelenTenderNed	ICS Adviseurs B.V.	Bij Percelen moet ik één perceel kiezen. Ik kan maar uit één perceel kiezen: 'Projectmanagementdiensten nieuwbouw onderwijslocatie Vakcollege Thamen'. Deze hoort bij een andere aanbesteding. Kan ik deze gewoon kiezen?	De omissie is inmiddels aangepast. Zie de Rectificatie Aanvullende documentatie, waarin is aangegeven dat (alleen) de titel van het perceel is aangepast.
33	Aanmeldfase	Selectieleidraad, bijlage 2 Checklist	ICS Adviseurs B.V.	Dient de checklist uit bijlage 2 ook bij aanmelding te worden ingediend? Zo ja, mogen wij deze uploaden bij 'Overige documenten'?	Ja dat klopt, de documenten die zijn opgesomd in Bijlage 2 kunnen worden geupload bij 'Overige Documenten'.
34	Aanmeldfase	Selectieleidraad	HEVO B.V.	•Par. 3.1/3.3: er is een projectplan met kaders & uitgangspunten en ruimtelijk-functioneel & technisch PvE ; zijn deze PvE's definitief vastgesteld tezamen met een actueel financieel kader (mede gelet op de prijsstijgingen van de afgelopen anderhalf à twee jaar)?	Ja, genoemde documenten zijn vastgesteld door de stuurgroep. De PvE's waren de basis van financiële doorrekeningen waarop stichtingskosten zijn bepaald met prijspeil eind 2022. Die berekende - en door externe deskundige op realisme getoetste - stichtingskosten waren vervolgens input voor bestuurlijke besluitvorming voor een projectbudget.
35	Aanmeldfase	Selectieleidraad	HEVO B.V.	•Par. 3.4 Ons bureau beschikt over een team met kostenmanagers; is het mogelijk dat wij zelf een van onze kostenmanagers inschakelen en daarmee onze opdracht uitbreiden (of later een aanvullende opdracht verwerven)? Wij verwachten dat dit een voor de gemeente efficiënte aanpak betekent.	nee, zie antwoord op vraag 23
36	Aanmeldfase	Selectieleidraad	HEVO B.V.	•Par. 3.6 / Bijlage 3 De projectmanager rapporteert namens het ontwerpteam (.....). Dit suggereert dat de 'bouwprojectmanager' het ontwerpteam vertegenwoordigt richting de gemeentelijke projectgroep als opdrachtgever. Wij veronderstellen dat de bouwprojectmanager tegelijkertijd als gedelegeerd opdrachtgever richting de ontwerpende partijen optreedt. Immers uit bijlage 3 maken wij op dat de bouwprojectmanager ook de projectgroep leidt en voorzit (hij/zij) is daarnaast ook technisch voorzitter van de stuurgroep; de gemeentesecretaris is zo te zien de formele voorzitter van de stuurgroep. Is dit correct?	dat klopt
37	Aanmeldfase	Selectieleidraad	HEVO B.V.	•Par. 3.8 Om een vaste prijs voor de fasen A t/m I te bieden is het van belang om niet alleen het programma van eisen te kennen maar ook de investeringskostenraming; wij kunnen zodoende niet alleen op het niveau van activiteiten onze inzet ramen maar deze ook spiegelen aan de ruimtelijke en financiële omvang van het project. Verstrek u in de gunningsronde ook de investeringskostenraming (of in elk geval de bouwkostenraming)?	Dat zijn we voornemens ja
38	Aanmeldfase	Pecrelen	Draaijer	Bij het indienen van de vragen en ook bij het indienen staat perceel projectmanagement nieuwbouw onderwijslocatie Vakcollege Thamen. Kunt u dit aanpassen naar projectmanagementdiensten Heerenveen? Al onze ingediende vragen hebben hier betrekking op. Wij hebben het vinkje nu niet aangeklikt.	Zie het antwoord op vraag 32.
39	Aanmeldfase	Bijlage 5	Draaijer	Kunt u bijlage 5 (model referentieopdrachten) in Word format aanleveren?	Zie het antwoord op vraag 19.
40	Aanmeldfase	7	Draaijer	Selectiecriteria 1 tot 5: U verwijst telkens naar een opgave (maatschappelijk vastgoed, projectmanagement, renovatie). Kunt u bevestigen dat u hierin op zoek bent naar concrete referenties? Zo ja, wat zijn de eisen aan deze referenties?	In Geschiktheids 1 (zie blz 25 van de Selectieleidraad) wordt maximaal één referentie ten aanzien van de kerncompetentie 'projectmanagement ten aanzien van het ontwerp en de realisatie van maatschappelijk vastgoed' gevraagd, waarbij wordt aangegeven aan welke eisen die referentie moet voldoen. We verwachten dat u schriftelijk reageert op de vijf Selectiecriteria in par. 7 door de van u gevraagde beschrijvingen bij uw Aanmelding te voegen.
41	Aanmeldfase	7	Draaijer	Selectiecriteria 1 tot 5: De beschrijving van de visies beschouwen wij telkens als onze bedrijfsvisie op de gevraagde onderwerpen en daarmee dus niet als onze visie op de hiervoor benodigde aanpak/invulling/aansluiting voor specifiek deze projectopgave. Klopt deze aanname?	Uw aanname klopt. In de selectiefase selecteren wij graag vijf partijen die in potentie een opgave zoals die van gemeente Heerenveen tot een goed en voor de opdrachtgever bevredigend einde zou kunnen brengen. De geschiktheid van geïnteresseerde partijen toetsen we. Vandaar dat we uw visie/aanpak vragen op thema's zoals verwoord in de selectieleidraad. In de inschrijfleidraad zullen wij de vijf geselecteerde geïnteresseerden vragen om expliciet op deze opgave van Heerenveen een voorstel te doen met bijbehorend financieel voorstel.
42	Aanmeldfase	7	Draaijer	Selectiecriteria hebben in deze fase betrekking op het aantonen van de geschiktheid van de aanbieder/inschrijver. In uw beoordeling betreft u echter 'de uitgangspunten van deze Europese aanbesteding & de wens van de aanbestedende dienst'. Dat lijken meer subjectieve beoordelings/gunningscriteria, geen selectiecriteria. Kunt u bevestigen dat er alleen beoordeeld wordt of wij als bureau dit werk kunnen uitvoeren (als in: is de partij geschikt voor een project als dit?) en niet op de specifieke aanpak/aansluiting bij/wensen van opdrachtgever (als in: laat de partij in het antwoord zien een expliciete meerwaarde voor onze specifieke vraagstelling te kunnen leveren)?	De gemeente Heerenveen ziet geen aanleiding om de selectiecriteria aan te passen.
43	Aanmeldfase	6.5	Draaijer	U geeft geen maximale omvang aan de referentieopdracht. Bent u het eens met ons voorstel om het model referentieopdracht te beperken tot maximaal 2A4?	Ja, maximaal 2 A4 is akkoord.
44	Aanmeldfase	6.5	Draaijer	Se Aspect: de opdracht is niet langer dan 3 jaar geleden beëindigd. Wat verstaat u onder beëindigd? Is dit het moment van formele oplevering, einde van de onderhoudstermijn of anders?	Met 'beëindigd' wordt in deze context bedoeld de daadwerkelijke afronding van reguliere werkzaamheden van een projectmanager van de opleverings- en nazorgfase.
45	Aanmeldfase	6.5	Draaijer	4e Aspect: gevraagd wordt naar integrale begeleiding als projectmanagementorganisatie. Mogen we hieruit concluderen dat partijen die gezamenlijk inschrijven in die samenstelling aan de referentie moeten hebben gewerkt?	U kunt zelfstandig of met anderen voldoen aan de geschiktheidsisen. We verwijzen in dit kader naar Hoofdstuk 8 van de Selectieleidraad. Het is mogelijk om een referentie in te dienen als hoofdaannemer en dan te werken met onderaannemers die niet bij het referentieproject betrokken zijn geweest. Voor combinaties van inschrijvers geldt ook dat de gemeente Heerenveen geen hogere eisen stelt aan combinaties van inschrijvers (samenwerkingsverbanden) dan aan enkelvoudige inschrijvers worden gesteld (Voorschrift 3.5 H Gids Proportionaliteit). Meerdere ondernemingen (combinanten) mogen gezamenlijk aan een geschiktheidsis voldoen.
46	Aanmeldfase	6.5	Draaijer	Gegadigde overleg maximaal één referentie per kerncompetentie. Kunt u bevestigen dat er slechts één kerncompetentie (met meerdere aspecten) beschreven is en dat er dus slechts één referentie wordt overlegd die aan alle aspecten moet voldoen?	Ja, dat klopt.
47	Aanmeldfase	6.4	Draaijer	Van Gegadigde wordt een ISO-certificering 90002015 op kwaliteitsmanagement verwacht ten aanzien van projectmanagementvaardigheden. Wij beschikken over het binnen deze norm vallende ISO certificaat 9001:2015 op kwaliteitsmanagement ten aanzien van (onder andere) Projectmanagement. Kunt u bevestigen dat dit voldoende is?	Ja, dat is akkoord.
48	Aanmeldfase	4.3	Draaijer	Wij vinden de beoordelingsstap tussen goed (80%) en voldoende (40%) groot. Bent u bereid hier een stap tussen aan te brengen (60%)?	Nee, de gemeente Heerenveen ziet geen aanleiding om de beoordelingstabel aan te passen.
49	Aanmeldfase	7	Draaijer	U kwalificeert voldoende en goed als het bieden van meerwaarde. Het selectiedocument bevat te weinig informatie om nu al specifieke meerwaarde voor de onderliggende opgave te bieden. Kunt u bevestigen dat het in deze fase gaat om meerwaarde die wij als bureau bieden op basis van onze geschiktheid, ervaring en referenties en bent u bereid uw beoordelingscriteria hierop aan te passen?	Wij bevestigen dat het in deze fase gaat om meerwaarde op basis van geschiktheid, ervaring en referenties. Beoordeling geschiedt op basis van hetgeen geïnteresseerden schriftelijk indienen in de selectiefase. De gemeente Heerenveen ziet geen aanleiding om de selectiecriteria aan te passen.
50	Aanmeldfase	4.3	Draaijer	Beoordeling. Een beoordeling 'uitstekend' is alleen te behalen als we 'inhoudelijk specifieke relevante bijzonderheden en toevoegingen aanbieden die volledig aansluiten bij de wens van de aanbestedende dienst.' De leidraad biedt echter onvoldoende informatie om kennis te hebben van zulke bijzonderheden en van de specifieke wensen van de aanbestedende dienst. Hoe waarborgt u hier een objectieve beoordeling tussen partijen en bent u bereid de kwalificatie aan te passen?	De gemeente Heerenveen ziet geen aanleiding om de selectiecriteria en/of de beoordelingsprocedure- en systematiek aan te passen.
51	Aanmeldfase	4.2	Draaijer	U geeft aan dat het beoordelingsteam bekendheid heeft met de wensen van de gemeente Heerenveen. Mogen we ervan uitgaan dat dit dezelfde informatie is als wij hebben ontvangen? Met andere woorden: er wordt niet beoordeeld op wensen die niet bij de Gegadigde bekend zijn?	Vanzelfsprekend worden de Aanmeldingen alleen beoordeeld op de selectiecriteria en conform de beoordelingsmethodiek zoals uiteengezet in de Selectieleidraad.
52	Aanmeldfase	3.7	Draaijer	Wij begrijpen dat u vier rollen extern belegt: projectmanagement, kostenmanagement, procesmanagement & facilitair advies. Tussen al deze rollen zitten raakvlakken en overlappen. Kunt u bevestigen dat u voor de inschrijvingsfase een demarcatie verstrekt waarin helder staat welke adviseur voor welke taken verantwoordelijk is en aan welke hij bijdraagt?	Dat bevestigen we. Zie ook antwoord op vraag 17.
53	Aanmeldfase	3.7	Draaijer	Is er reeds een concernadviseur facilitair geselecteerd? Zo ja, wie is dit?	De selectie hiervan is in een afrondende fase. Uitspraken over wie dit is/wordt kan nog niet gedaan worden op dit moment.
54	Aanmeldfase	3.7	Draaijer	Is er reeds een procesmanager geselecteerd? Zo ja, wie is dit?	Tot nader order is dat een adviseur namens TwnystraGudde
55	Aanmeldfase	3.5	Draaijer	U geeft aan dat Crackstate een volwaardig onderdeel is van het project. Enige informatie inzake de staat van dit pand, de ambities bij hergebruik en eventuele problematieken die relevant zijn (comfort, asbest, monumentale zaken etc.) ontbreken. Indien gevraagd wordt onze meerwaarde op dit punt in onze aanmelding tot uiting te laten komen ontvangen we hierover graag meer informatie.	In de inschrijfleidraad volgt nadere informatie over het specifieke project. U hoeft zich in de selectiefase uitsluitend te baseren op de informatie zoals beschikbaar gesteld door aanbestedende dienst.
56	Aanmeldfase	3.5	Draaijer	Er ontbreekt een link in de tekst?	Zie het antwoord op vraag 21.
57	Aanmeldfase	3.4	Draaijer	U legt uit dat er een externe kostenmanager aangesteld wordt welke werkzaamheden gaat uitvoeren die daarmee dus niet in onze scope liggen. Kunt u een demarcatie verstreken waarin taken van de bouwkostenmanager en onze projectmanager helder gedemarcieerd zijn?	Een meer duidelijke demarcatie volgt in de inschrijfleidraad. Zie ook antwoord op vraag 23.
58	Aanmeldfase	3.4	Draaijer	Is het uitvoeren van kwaliteitsinspecties onderdeel van de scope?	nee
59	Aanmeldfase	3.4	Draaijer	Is het leveren van toezichthouders onderdeel van de scope?	zie antwoord op vraag 22

60	Aanmeldfase	3.4	Draaijer	Is directievoering onderdeel van de scope?	zie antwoord op vraag 22
61	Aanmeldfase	3.4	Draaijer	Is er reeds een voorkeur voor project onder UAV of UAV-GC?	Nee, deze keuze is nog niet gemaakt.
62	Aanmeldfase	3.4	Draaijer	U geeft een planning weer voor het ontwikkelproces. Dit lijkt uit te gaan van een traditioneel ingericht proces. In hoeverre is deze aanpak reeds vastgelegd? In hoeverre is hierin rekening gehouden met besluitvorming over de producten van een fase? In hoeverre kan de projectmanager hierin straks adviseren/invulling aan geven?	zie antwoord op vraag 4 en vraag 15
63	Aanmeldfase	3.3	Draaijer	Kunt u genoemd projectplan delen?	zie antwoord op vraag 14
64	Aanmeldfase	3.1	Draaijer	U omschrijft dat gemeente Heerenveen zes ambities heeft voor haar toekomstige huisvesting. Welke zijn dit?	De zes ambitiethema's uitgewerkt in de huisvestingsvisie zijn: 1. gastvrij en verbindend met externe partijen, 2. gezond, 3. duurzaam, 4. samenwerking en verbinding, 5. wendbaar en toekomstbestendig, 6. maatwerk in een flexibele basis. Zie ook antwoord op vraag 16.
65	Aanmeldfase	1.3	Draaijer	TwynstraGudde begeleidt deze aanbesteding. Kunt u bevestigen dat TwynstraGudde is uitgesloten van deelname?	Ja, TwynstraGudde begeleidt deze aanbesteding en kan om deze reden niet zelf deelnemen.
66	Aanmeldfase	1.2	Draaijer	Kunt u de huisvestingsvisie delen?	zie antwoord op vraag 16
67	Aanmeldfase	Algemeen	Draaijer	U stelt in de leidraad dat u voornemens bent de inspanningen voor het doen van een aanbidding zoveel mogelijk beperkt te houden, mede gezien een efficiënte doorlooptijd en daarnaast dat u administratieve lasten voor partijen wil beperken. Met uw uitvraag voor vijf visiestukken - gedurende de vakantieperiode - doet u dat voor de selectiefase niet. Wij zouden willen voorstellen dat u, om inspanning passend te houden bij deze fase van de aanbesteding, geen of minder visiedocumenten vraagt maar geschiktheid en bijbehorende selectie bepaald door meer referenties op te vragen. Bent u bereid de leidraad hierop aan te passen?	Nee, daar is de gemeente Heerenveen niet toe bereid.
68	Aanmeldfase	Algemeen	Draaijer	Zijn er reeds adviseurs betrokken bij (de voorbereiding) op het nieuwe gemeentehuis? Zo ja, welke en zijn deze uitgesloten van deelname aan deze aanbesteding?	TwynstraGudde begeleidt deze aanbesteding, was en is betrokken bij procesmanagement en kan om deze reden niet zelf deelnemen. Voor het overige zijn er geen partijen uitgesloten van deelname aan deze aanbesteding.
69	Aanmeldfase	Referentie	TRAJECT Adviseurs en Managers B.V.	U vraagt om een Referentieproject waarover projectmanagementdiensten werden verricht betreffende maatschappelijk vastgoed. Kunt u bevestigen dat een referentie waarin niet direct sprake is van een opdrachtgever in het publieke domein, maar sprake is van gelijkwaardige relevante kenmerken die horen bij het voorliggende project, voldoet aan uw voorwaarden? Ons beoogde referentieproject betreft namelijk het hoofdkantoor van een (koninklijke) geprivatiseerde publieke (en inmiddels beursgenoteerde) onderneming, waarvan de gebouwenmerken overeenkomen met die van een stadskantoor. De organisatie van opdrachtgever heeft een omvang van meer dan 1.000 medewerkers en kent een gelaagdheid die past bij een gemeente. De betreffende opdrachtgever legt publieke verantwoording over de dienstverlening en financiële situatie af en voert werkzaamheden uit van nationaal belang.	Nee, de gemeente Heerenveen wenst referenties aangereikt te krijgen die maatschappelijk vastgoed betreffen. Zoals gesteld in de leidraad een "gebouw met een publieke functie". Gemeente Heerenveen vindt dit een minimale vereiste van de referentie, omdat de aanbestedende dienst van mening is dat bij het projectmanagement van een ontwikkeltraject van een dergelijk gebouw specifieke expertise en competenties gevraagd worden.
70	Aanmeldfase	Tendered	TRAJECT Adviseurs en Managers B.V.	In de tendered omgeving wordt de volgende omschrijving gebruikt: "Projectmanagementdiensten nieuwbouw onderwijslocatie Vakcollege Thamen". wij gaan ervanuit dat dit project de Projectmanagementdiensten Nieuwbouw gemeentehuis Heerenveen betreft.	Zie het antwoord op vraag 32.
71	Aanmeldfase	Selectieleidraad, blz. 27, selectiecriteria	ICS Adviseurs B.V.	Kunt u selectie criterium 4 inzake "omgevingsmanagement" nader toelichten? Wat verstaat u hieronder en wat is hierin de rolverdeling tussen de inschrijver en de interne procesmanager?	Met omgevingsmanagement wordt in deze context bedoeld op uw visie en aanpak om alle relevante (interne en externe) stakeholders en omgeving rondom deze opgave op een passende wijze te betrekken.