

Raamovereenkomst uitvoering integrale civieltechnische projecten

Marktconsultatie



Gemeente Gooise Meren

Inhoudsopgave

Inhoud

1	Inleiding	3
1.1	Proces marktconsultatie	3
1.2	Planning marktconsultatie en indicatie aanbesteding	3
1.3	Voorwaarden, uitgangspunten en verplichtingen marktconsultatie	4
1.4	Communicatie	4
2	Scope opgave	5
2.1	Doelstelling raamovereenkomst	5
2.2	Leidende principes	5
2.3	Vooruitzichten/programmering	5
2.4	Werkverdeling	6
2.5	De aanbesteding	6
2.6	Totstandkoming nadere overeenkomsten	6
2.7	Omzetgarantie en maximale waarde	7
3	Inkoopstrategie	8
3.1	Procedure	8
3.2	Selectie	8
3.3	Gunningcriteria	8
4	Gevraagde input	10

1 Inleiding

Gemeente Gooise Meren heeft de komende jaren een groeiende opgave in de openbare ruimte. Er moeten veel projecten uitgevoerd worden voor groot onderhoud en herinrichting. Om dit op een efficiënte manier te doen, waarbij er ook meer ruimte in de voorbereiding is om samen te werken met marktpartijen, wil de gemeente een raamovereenkomst afsluiten met twee partijen om de projecten uit te voeren.

Bij de voorbereiding van de aanbesteding heeft de gemeente een aantal keuzes te maken, die van invloed kunnen zijn op de interesse van de markt. De gemeente wil hier in een afgewogen keuze maken, en daarom ook u de mogelijkheid geven uw invloed uit te oefenen op de scope van de opdracht, de contractering, mogelijke gunningcriteria en andere zaken.

Dit marktconsultatiedocument gaat eerst in op de planning en randvoorwaarden van deze marktconsultatie, vervolgens op de scope van de opgave en de inkoopstrategie en sluit af met punten waar de gemeente uw input graag voor wil gebruiken.

1.1 Proces marktconsultatie

De marktconsultatie is opgedeeld in een plenaire bijeenkomst, een schriftelijke deel en een individueel mondeling deel.

We starten met een plenaire bijeenkomst waarbij de gemeente het voorliggend plan mondeling aan u zal toelichten. Vervolgens is er breed ruimte om vragen te stellen, zorgen te delen en aanbevelingen te doen. De plenaire bijeenkomst vindt plaats in het gemeentehuis in Bussum, Brinklaan 35. Parkeren kan tegen betaling op het naastgelegen plein of parkeergarage. U dient zich voor de bijeenkomst aan te melden, dit kan met een bericht via TenderNed.

Na de plenaire bijeenkomst volgt een schriftelijke consultatie. Hierbij kunt u reageren op onze plannen en zijn er specifieke vragen opgesteld (zie ook hoofdstuk 4). Uw inbreng en beantwoording zal ons helpen om weloverwogen keuzes te maken.

Mogelijk zijn de schriftelijke reacties aanleiding voor vragen vanuit de gemeente. We zullen dan de stellers van de reacties uitnodigen voor een gesprek. Dat kan plaatsvinden op het gemeentehuis, of online via MS Teams als daar de voorkeur van de aannemer ligt.

De verschillende reacties (schriftelijk en mondeling) worden verzameld en geanonimiseerd gebundeld in één document. Mogelijk wijzigen we naar aanleiding hiervan de inkoopstrategie en scope van de overeenkomst ten opzichte van hoe deze in dit document is opgenomen. Vervolgens wordt de aanbesteding opgestart.

1.2 Planning marktconsultatie en indicatie aanbesteding

Activiteit	Datum
Publicatie marktconsultatie	14 november 2023
Plenaire bijeenkomst	11 december 2023, 10-12 uur
Toesturen schriftelijke reacties	Uiterlijk 18 december 2023, 10 uur
Uitnodiging individuele gesprekken	voor 21 december 2023
Individuele gesprekken	15-16 januari 2024

Publicatie resultaat marktconsultatie	Eind januari 2024
Publicatie Europese aanbesteding	Q1 2024
Definitieve gunning overeenkomst	Q3 2024

1.3 Voorwaarden, uitgangspunten en verplichtingen marktconsultatie

De beginselen van het aanbestedingsrecht worden gehanteerd in deze marktconsultatie: transparantie; non-discriminatie; proportionaliteit en objectiviteit. De deelname aan de marktconsultatie is niet verplicht en schept ook geen verwachtingen of verplichtingen. Anderzijds is de gemeente ook niet verplicht de verkregen informatie toe te passen in de voorgenomen aanbesteding.

De marktconsultatie is een apart onderdeel en wordt uitgevoerd voorafgaand aan een eventuele aanbestedingsprocedure. De consultatie is dan ook geen oproep tot inschrijving en maakt dan ook geen deel uit van een pre-kwalificatie of aanbesteding. De informatie uit de marktconsultatie kan gebruikt worden om in de uitvraag de verwachtingen van de gemeente te formuleren richting de markt.

Voor de marktconsultatie is geen vergoeding beschikbaar. Het doel van de verkenning is om de aanbestedingsstrategie en aanbesteding vorm te geven. De verkregen informatie wordt eigendom van de gemeente Gooise Meren.

1.4 Communicatie

U wordt verzocht via TenderNed met de gemeente te communiceren en geen andere kanalen te gebruiken. Indien u concurrentiegevoelige informatie kunt u dit aangeven, deze zal dan in het resultaat van de marktconsultatie worden opgenomen.

2 Scope opgave

2.1 Doelstelling raamovereenkomst

De gemeente wil een raamovereenkomst afsluiten voor de integrale, multidisciplinaire groot onderhoud en herinrichtingsprojecten.

De doelstelling van deze raamovereenkomst is het op een efficiënte en effectieve manier realiseren van projecten, met een hoog resultaat op duurzaamheid en maatschappelijk verantwoord ondernemen.

Onderliggende doelstellingen hierbij zijn:

- Invulling geven aan gemeentebrede doelstelling om de CO₂ uitstoot te verlagen met 55% in 2030 door duurzaamheidskansen te verzilveren en investeringsruimte van aannemers ten aanzien van emissieloos materieel te vergroten;
- Een langdurige samenwerking opzetten door het hanteren van vaste aannemers, waardoor er beheerste uitvoeringstrajecten ontstaan;
- Aannemers betrekken in het voorbereidingstraject om kosten, ontwerpkeuzes, fasering, BLVC-aspecten vroegtijdig te beheersen door de uitvoeringsexpertise van de aannemer in te zetten en de faalkosten te reduceren;
- Verlagen van proceskosten door het aantal aanbestedingen te beperken.

Geen onderdeel van de scope van de raamovereenkomst zijn:

- inspecties (onderdeel van de scope van de raamovereenkomst ingenieursdiensten)
- dagelijks- en klein onderhoud (onderdeel van de scope van de raamovereenkomsten asfalt en elementenverharding)
- groot onderhoud van enkel elementenverharding of enkel asfaltverharding (onderdeel van de scope van de raamovereenkomsten voor elementenverharding en asfalt)

2.2 Leidende principes

De leidende principes waaraan de gemeente en de aannemer zich aan conformeren worden als volgt geformuleerd:

- *De opdrachtgever en de aannemer spannen zich blijvend in om de gedurende looptijd van de raamovereenkomst optimaal invulling te geven aan de ambities voor schone lucht, circulariteit en een klimaatbestendige stad.*
- *Opdrachtgever en de aannemer conformeren zich aan een samenwerking waarbij alle betrokkenen zich betrouwbaar, voorspelbaar, en transparant naar elkaar opstellen.*
- *Opdrachtgever en de aannemer benutten elkaars complementaire competenties en capaciteiten optimaal zonder elkaars verantwoordelijkheden over en weer te nemen en zijn hier ook te allen tijde op aanspreekbaar.*
- *Opdrachtgever en aannemer streven continue naar verbetering van hun eigen kwaliteit en naar de verbetering van de kwaliteit van de keten als geheel en doen hiertoe voorstellen naar elkaar.*

2.3 Vooruitzichten/programmering

De looptijd van de raamovereenkomst wordt maximaal vier jaar. Om risico's te beperken is uitgangspunt initieel twee jaar, en twee jaar verlenging. De scope wordt momenteel ingeschat op ongeveer 16 projecten met een totale omvang van geschat ruim 40 mln. De projectomvang ligt tussen 1 ton en 6 mln.

2.4 Werkverdeling

Gezien de financiële omvang en werkgebied wil de gemeente twee partijen contracteren. De verwachting is dat hiermee een voldoende werkstroom gecreëerd kan worden, die continuïteit biedt aan de aannemers. Ook is de opgave daarmee behapbaar voor MKB-bedrijven.

De gemeente wil de verdeling tussen de twee partijen niet inrichten conform een geografische scheidslijn, maar op basis van prestatiemeting, eventuele specialisatie van de aannemer en beschikbaarheid van de aannemer. De gemeente koerst hierbij op een globaal gelijke verdeling van de omzet, uitgaande van twee partijen die beide hoog scoren op de prestatiemetingen, maar indien blijkt dat de prestatiemeting van één partij significant lager is dan die van de ander, dan zal die ook minder opdrachten krijgen.

Gezien de omvang van de verschillende projecten zal het waarschijnlijk niet mogelijk zijn om alle jaren de verdeling van de projecten gelijk te krijgen tussen de twee partijen.

2.5 De aanbesteding

De aanbesteding van deze raamovereenkomst geschiedt middels een daadwerkelijk uit te voeren project, namelijk het project de Graaf Wichmanlaan. De nummers 1 en 2 uit de ranking van de aanbesteding krijgen de raamovereenkomst gegund. Nummer 1 mag vervolgens de Graaf Wichmanlaan uitvoeren. Nummer 2 mag beginnen met het treffen van voorbereidende werkzaamheden voor een vergelijkbaar ander project. Nummer 3 komt in aanmerking voor de wachtkamerovereenkomst.

2.6 Totstandkoming nadere overeenkomsten

Om van de expertise van de aannemer gebruik te kunnen maken, zal deze al tijdens het opstellen van het definitief ontwerp en bestek aanschuiven. Hiermee hoopt de gemeente een direct uitvoerbaar project te ontwerpen, wat op een handige manier gepland en gefaseerd kan worden, ten einde de bereikbaarheid voor de omgeving, de leefbaarheid van de omwonenden, de veiligheid voor omgeving en medewerkers en de communicatie te kunnen garanderen. Bedoeling hiervan is dat de aannemer als samenwerkingspartner deelneemt aan de voorbereidingsfase van het project en brengt de benodigde complementerende deskundigheid in. Bijvoorbeeld ten aanzien van maakbaarheid, ontwerp- en uitvoeringsoptimalisaties en kosten. Hiermee wordt beoogd om gezamenlijk te komen tot een optimaal en door alle betrokken partijen gedragen ontwerp, NOK, en risicoverdeling te komen.

Onderdeel van de aanbesteding van de raamovereenkomst betreft de eerste nadere opdracht, waarschijnlijk de herinrichting van de Graaf Wichmanlaan. Hiervoor wordt een bestek opgesteld, dat als onderdeel van de raamovereenkomst afgeprijsd wordt. De verrekenprijzen zijn tevens de blauwdruk voor afprijzing van alle toekomstige projecten. Er zullen gedurende looptijd posten nodig zijn die niet in het bestek van de Graaf Wichmanlaan waren opgenomen. Deze ontbrekende posten (met verrekenprijzen) zullen gedurende de looptijd van de raamovereenkomst toegevoegd worden, op basis van de leidende principes, met een open begroting.

Voor alle nadere overeenkomsten wordt door een door de gemeente ingehuurd ingenieursbureau een bestek opgesteld, dat met de verrekenprijzen van de Graaf

Wichmanlaan + het aangevulde overzicht van verrekenprijzen afgeprijsd wordt tot een totaalbedrag. Mogelijk dat voor aangeboden prijzen een second opinion wordt opgevraagd om marktconformiteit te toetsen. Aangeboden prijzen voor de Graaf Wichman worden jaarlijks geïndexeerd conform CBS-prijsindex GWW.

2.7 Omzetgarantie en maximale waarde

Er worden géén omzetgaranties gegeven. Het niet kunnen afgeven van een omzetgarantie heeft te maken met politieke, financiële, organisatorische en economische factoren die gedurende de looptijd van de raamovereenkomst aan de kant van de gemeente kunnen veranderen, waardoor projecten niet door moeten gaan en/of anders kunnen worden benaderd in tijd, planning en geld.

De maximale waarde van de raamovereenkomst voor allebei de partijen, over de maximale duur van de overeenkomst, bedraagt maximaal €40 mln. Dit betreft slechts een ruime inschatting van de gemeente en is dus expliciet geen omzetgarantie.

De gemeente heeft de ambitie om projecten, die passen binnen de scope van de raamovereenkomst, zoveel mogelijk aan één van de twee contractanten aan te bieden.

3 Inkoopstrategie

3.1 Procedure

Gezien de omvang is een Europese aanbestedingsprocedure passend. De verwachting is dat er veel animo zal zijn voor een dergelijke aanbesteding. Om de inspanningen van zowel de kant van de inschrijvers als van aanbestedende dienst te beperken, is een voorselectie proportioneel.

3.2 Selectie

De gemeente heeft vier geschiktheidseisen op het oog:

1. Ervaring met het integraal uitvoeren van een herinrichtingsproject, bestaande uit minimaal vervanging van boven- en ondergronds infrastructuur, met een minimale totaal omvang van €1,5 mln;
2. Ervaring met het aanleggen van een gescheiden rioolstelsel en infiltratievoorziening in een binnenstedelijk gebied over een minimale lengte van 500m;
3. Ervaring met het optreden als eindverantwoordelijke voor het uitvoeren van bouwcommunicatie en omgevingsmanagement bij een herinrichtingsproject;
4. Ervaring met meedenken met ontwerp en bestek van een civieltechnisch werk, met een minimale omvang van € 1,5 mln.

Om vijf geschikte partijen te selecteren, geeft de gemeente de voorkeur aan een partij die meerdere geschiktheidseisen in één referentie terug kan laten komen. Hoe meer geschiktheidseisen in één referentie terugkomen, eindigt de gegadigde hoger in de ranking.

3.3 Gunningcriteria

De raamovereenkomst wordt gegund op beste prijs-kwaliteitverhouding.

- Prijs: afprijzen van bestek Graaf Wichmanlaan
- Samenwerking: Opdrachtgever wenst op een prettige, en soepele en constructieve manier samen te werken met de Opdrachtnemer. Zij zoekt daarbij een opdrachtnemer die proactief handelt en denkt in kansen zonder daarbij de risico's uit het oog te verliezen. Deze opdrachtnemer onderkent en handelt ook naar de belangen van de gemeente én beschouwt de opgave mede als zijne (mede-eigenaarschap).
Borgen van de kwaliteit van de samenwerking, borging van de kwaliteit van het uitgevoerde werk (incl. OM), kwaliteit van de inbreng bij totstandkoming van de NOK, borging kwaliteit en efficiënte en effectieve gebruik en beheersing van de raamovereenkomst --> De opdrachtgever wil voorkomen dat we continu in (prijs/afwijkings- of andere) discussies belanden die niet iets toevoegen aan het doel van de raamovereenkomst en het project.
 - Plan van aanpak BLVC aspecten op basis van de casus Graaf Wichmanlaan.
 - MKI-waarde van Graaf Wichmanlaan (materialen, exclusief materieel)
 - Uitstoot materieel: toepassing zero-emissie bouw materieel. Klein(er) materieel tot 37kV dient sowieso zero-emissie uitgevoerd te worden. Voor de inzet van materieel boven 37kV en transport wil opdrachtgever inzicht in het materieel dat zero-emissie wordt ingezet, en waar de aannemer op inzet (bestellingen, huur, vooruitzichten, etc.). Hiervoor zouden we bijvoorbeeld kunnen vragen om het percentage werkmaterieel dat zero-emissie is, of een percentage aan werkuren van het materieel dat zero-emissie wordt ingezet, of het percentage fossiele brandstof dat

vermeden wordt door de inzet van zero-emissie materieel.

Een voorbeeld van een tabel waarmee we zouden kunnen werken, waarbij we de inzet vragen op moment van inschrijven, en de inzet vanaf één jaar na gunning, om een bepaald groeimodel te kunnen meenemen in de aanbesteding, en beide percentages worden gemiddeld om te komen tot de uiteindelijke fictieve korting.

Omschrijving inzet	Score inzet 1 ^e jaar na gunning	Score inzet vanaf 2 ^e jaar na gunning.
100% van het totale brandstofgebruik vermeden door inzet van door elektrisch materieel	100% van maximale fictieve korting	100% van maximale fictieve korting
50% van het totale brandstofgebruik wordt vermeden door elektrisch materieel en voor overige 50% wordt duurzame brandstof gebruikt.	60 % van maximale fictieve korting	60 % van maximale fictieve korting
50% of meer van het totale brandstofgebruik wordt vermeden door elektrisch materieel	50 % van maximale fictieve korting	50 % van maximale fictieve korting
50% of meer van het totale brandstofgebruik wordt duurzame brandstof gebruikt.	25 % van maximale fictieve korting	25 % van maximale fictieve korting
50% of minder van het totale brandstofgebruik wordt duurzame brandstof gebruikt.	0 % van maximale fictieve korting	0 % van maximale fictieve korting

4 Gevraagde input

1. Kunt u de aangegeven omvang aan? Is het teveel?

Antwoord:

2. Huidige uitgangspunt is om de aanbesteding met een voorselectie in te richten. Dit gezien het feit dat er potentieel veel marktpartijen zijn die het werk kunnen en mogelijk willen maken. Zou u, gezien de scope en omvang van deze raamovereenkomst, een voorselectie wenselijk achten? Waarom wel of niet?

Antwoord:

3. Als u een raamovereenkomst gegund krijgt, waar de gemiddelde jaarlijkse opdrachtwaarde van +/- 5 mln van is, kunt u dan investeren in zwaar zero-emissie materieel als kranen en vrachtwagens. Is de omvang ook reden om extra te investeren in zero-emissie materieel?

Antwoord:

4. Welke betrokkenheid is vanuit jullie optiek nodig in het voortraject (bij het opstellen van de DO en Bestek, BLVC-plan, en andere contractdocumenten), hoe wordt het proces idealiter vormgegeven.

Antwoord:

5. Heeft u bezwaren bij het gebruiken van de verrekenprijzen van één project (Graaf Wichmanlaan) voor het verdere verloop van de aanbesteding? Zo ja, wat zijn deze en welk alternatief zouden we kunnen gebruiken?

Antwoord:

6. Wat vindt u van de gunningsmethodiek, wat zijn uw bevindingen tav. de gunningsmethodiek. Welke kansen en risico's ziet u hierin, zowel voor uzelf als voor ons als opdrachtgever.

Antwoord:

7. OG wil graag de projecten zo gelijk mogelijk verdelen, en tegelijkertijd de aannemer belonen met wie de gemeente een betere, effectievere samenwerking heeft. Wat zijn hiermee de kansen en risico's volgens u. Hoe gaat u ermee om als de verdeling tussen de twee gecontracteerde aannemers scheef gaat lopen. Wanneer vindt u de verhouding scheef?

Antwoord:

8. Ziet u mogelijkheden om ook samen te werken met een of andere aannemers die ook een deel van de raamovereenkomst hebben gegund gekregen. Hoe zouden aannemers elkaar kunnen versterken?

Antwoord:

9. Ook met deze vorm van contracteren zet de OG hoog in op samenwerking en vertrouwen in de markt, omdat OG hiermee accepteert dat veel posten naderhand afgeprijsd zullen worden (die niet zijn opgenomen in het eerste bestek). Op deze toegevoegde posten is geen concurrentiestelling. Hoe zouden we als opdrachtgever de prijsvormingsrisico's kunnen minimaliseren of zelfs elimineren en hoe zorgen we ervoor dat dit soort discussies het werk en het doel niet gaat saboteren?

Antwoord:

10. Ambitie: Omdat de verrekenprijzen vaak afhankelijk zijn van de omvang, lopen we kans op heel veel verschillende verrekenprijzen voor dezelfde type bestekspost. Hoe kunnen we de staffelingen in het bestek beperken met de ambitie om de raamovereenkomst werkbaar te houden en niet bij iedere (minimale) verandering een andere bestekspost te moeten toevoegen.

Antwoord:

11. Wat vindt u van de gunningscriteria rondom duurzaamheid? En de opzet van duurzaam materieel? Is dit op deze manier werkbaar? Zo nee, wat is uw voorstel?

Antwoord:

12. Hoe houden we de inzet op duurzaam materieel uitdagend en onderscheidend? Welke percentages voor elektrisch materieel en materieel op duurzame brandstof zijn uitdagend, of juist onhaalbaar. Hoe kunnen we vastleggen dat de aangeboden percentages zero-emissie materieel ook daadwerkelijk gehaald worden voor alle nadere opdrachten gedurende de looptijd van de raamovereenkomst.

Antwoord:

13. Wat heeft u van de opdrachtgever nodig tav inzet elektrisch materieel? En is dat een must of "nice to have"?

Antwoord:

14. Heeft u nog aanbevelingen voor de inrichting van de raamovereenkomst of de aanbesteding?

Antwoord:

15. Wat vindt u van de scope en strategie. Wat zijn goede punten, waar kunnen we nog verbeteren?

Antwoord: