



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

Follow-up marktconsultatie Noordtunnel

Project Tunnelrenovaties
Zuid-Holland (PTZ)

RWS bedrijfsinformatie

4 april 2024



Welkom en doel

Patrick Pieters



Doel overleg

- Informeren over stand van zaken ná marktconsultatie december 2023
- Toelichting bijgestelde aanpak
- Informeren over planning



Praktisch

- Sheets op TenderNed
- Vragen:
 - Korte vragen → via chat
 - Vragen die toelichting behoeven → mondeling stellen na elk blok d.m.v.





Wat hebben we sinds de marktconsultatie gedaan?



Marktconsultatie 7 december

- Opzet marktconsultatie:
 - Plenaire toelichting op aanbesteding en contract
 - 4 verdiepende sessies: risicoprofiel, BPKV, portfolioaanpak, planning
- Bezwaar markt:
 - project is tijdens aanbesteding niet met voldoende zekerheid af te prijzen vanwege complexiteit, dit geldt echter niet voor hele scope
- Bijstellen risico- en prijsstrategie
Doel bijgestelde aanpak: voorwaarden creëren zodat de risico's van het project draagbaar zijn
- Overige adviezen: input voor doorontwikkeling aanpak aanbesteding (vb. BPKV) en contractinhoud (vb. portfolioaanpak)



Gevolgde proces

- Basis is de op 7 december door de markt geuite zorgen en voorgestelde aanpak:
 - deel scope is niet vast te bepalen
 - doorgrondingsfase na gunning met prijsvaststelling
- Projectervaringen opgehaald
- Gesprekken gehad met hoger management

Belangen RWS:

- Inschrijfbereidheid
- Prijszekerheid

Belangen markt:

- Draagbaar risicoprofiel
- Comfort

- Ontwikkeling bijgestelde risico- en prijsaanpak samen met markt:



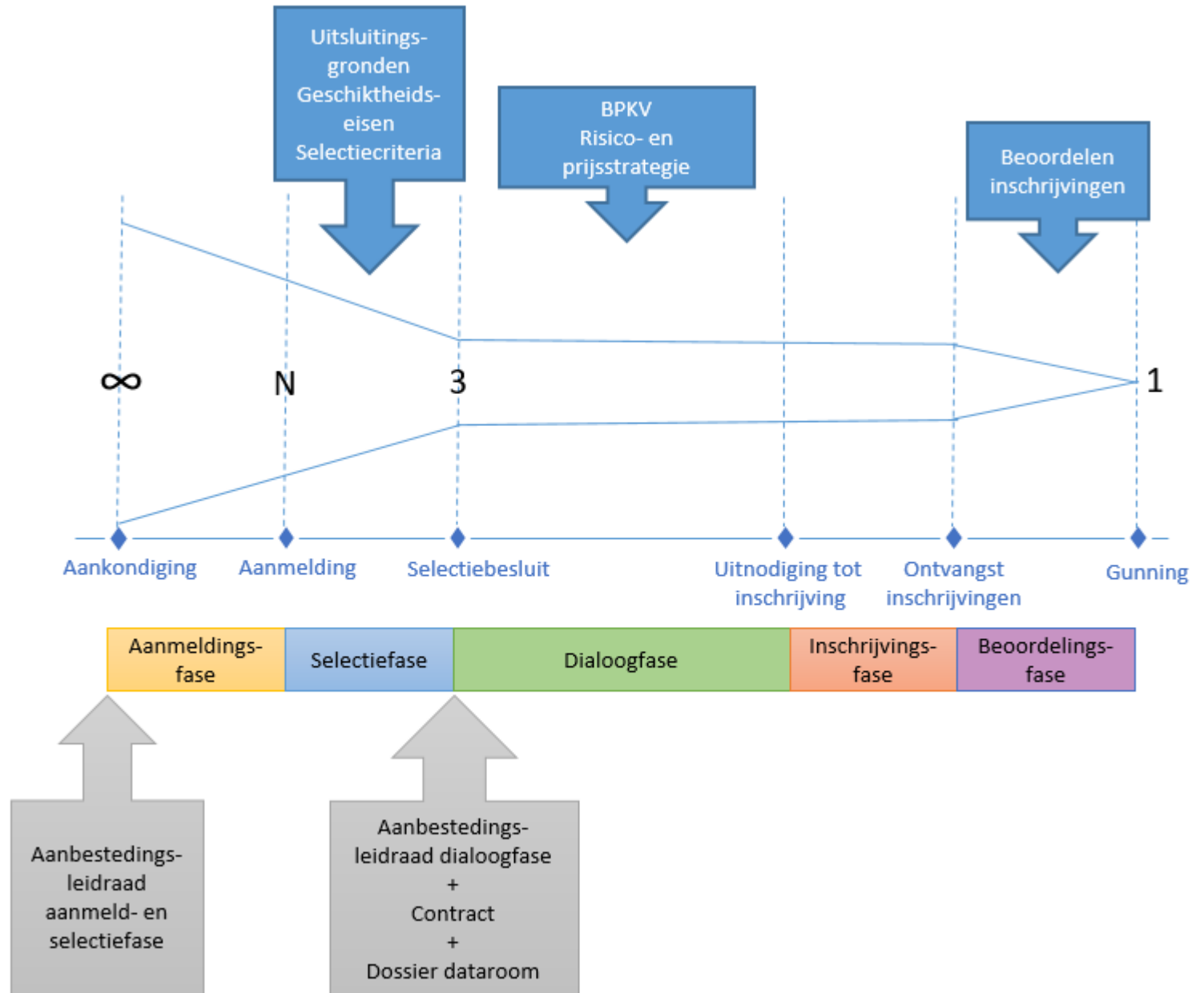


Aanbesteding



Aanbesteding

- Aankondiging: 14 mei 2024
- Aanmeldingen: medio juni 2024
- Dialoog: eind augustus - december 2024
- Inschrijving: begin februari 2025
- Opdrachtverstrekking: april 2025





Aanmeldingsfase

- Geschiktheidseisen:
 - Projectmanagement in bouwsector: € 50 mln
 - Ontwerpen incl. bouwen / renoveren o.b.v. LTS (afgeronde SIT Techniek en SIT Tunnelsysteem)
→ referentieperiode afgelopen 10 jaar
 - Uitvoeren van groot onderhoud civiel aan een GWW-object (tunnel, brug of sluis)
- Selectiecriteria (1 referentie per criterium):
 - Uitvoeren van meerjarig onderhoud inclusief storingsherstel aan tunneltechnische installaties en de besturing, bediening en bewaking
 - Vervangen van 3B systemen van een in bedrijf zijnde GWW-object (tunnel, brug of sluis)
 - Ontwerpen in een bouwteam, alliantie, 2 fase contract of vergelijkbare contractuele samenwerkingsvorm, tussen opdrachtgever en opdrachtnemer, waarbij ontwerpfase is afgerond
 - Ontwerpen van een aanleg- of renovatieopgave van een GWW-object (tunnel, brug of sluis) waarbij ON daarna ook verantwoordelijk is voor het meerjarig onderhoud ervan voor een periode van ten minste 5 jaar

BPKV

Inrichting doorgrondingsfase:	Testaanpak en teststrategie:	Duurzaamheid: MKI- reductie	Prijs
• Inzicht in uitdagingen renovatie • Wijze waarop doorgrondingsfase wordt ingericht geeft vertrouwen dat tijdig tot robuuste aanpak ombouwslot gekomen wordt • Aanpak leidt tijdig tot een eerlijke prijs • Inspanning tijdens doorgrondingsfase is doelmatig 50% van de kwaliteitswaarde	• Borging dat tijdig, op een gedragen en doorleefde wijze, kwalitatief hoogstaand getest wordt, zodat de tunnel voorspelbaar kan worden opengesteld en overgedragen. • Borging dat de ontwikkelingen van het ontwerp en de testplannen continu in samenhang worden opgepakt 30% van de kwaliteitswaarde	• Reduceren milieukosten bij infrastructurele werken 20% van de kwaliteitswaarde	



BPKV

Prijs

Advies markt:

- Zorg dat je voldoende kunt onderscheiden op kwaliteit
 - Ga speculeren op prijs tegen

Aanpak:

- Werken met een bandbreedte op de prijs: plafondprijs - drempelprijs
- Kwaliteit is leidend in BPKV: kwaliteitswaarde van één punt hoger op een kwaliteitsplan is groter dan de bandbreedte op prijs

Inrichting doorgrotingsfase:

**50% van de
kwaliteitswaarde**

Testaanpak en teststrategie:

**30% van de
kwaliteitswaarde**

Duurzaamheid: MKI- reductie

**20% van de
kwaliteitswaarde**



Risico- en prijsaangepak

Gerard Buunk

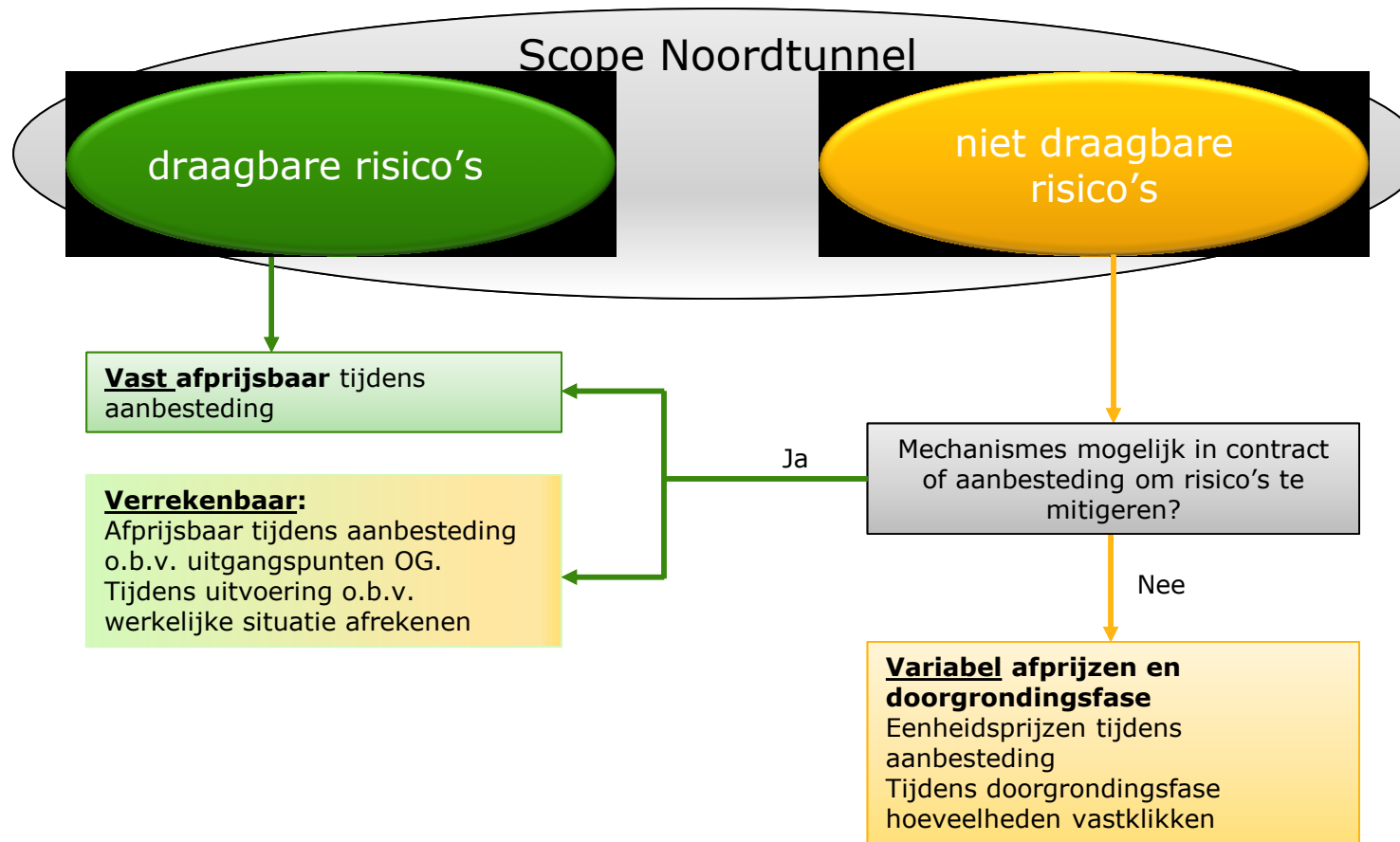


Uitgangspunten bijgestelde aanpak

- Handhaven portfolioaanpak
- Handhaven start aanbesteding
- Basis neerzetten voor constructieve samenwerking
- Reële en marktconforme prijsvorming
- Tijdige zekerheid prijs en ombouwaanpak (slots)

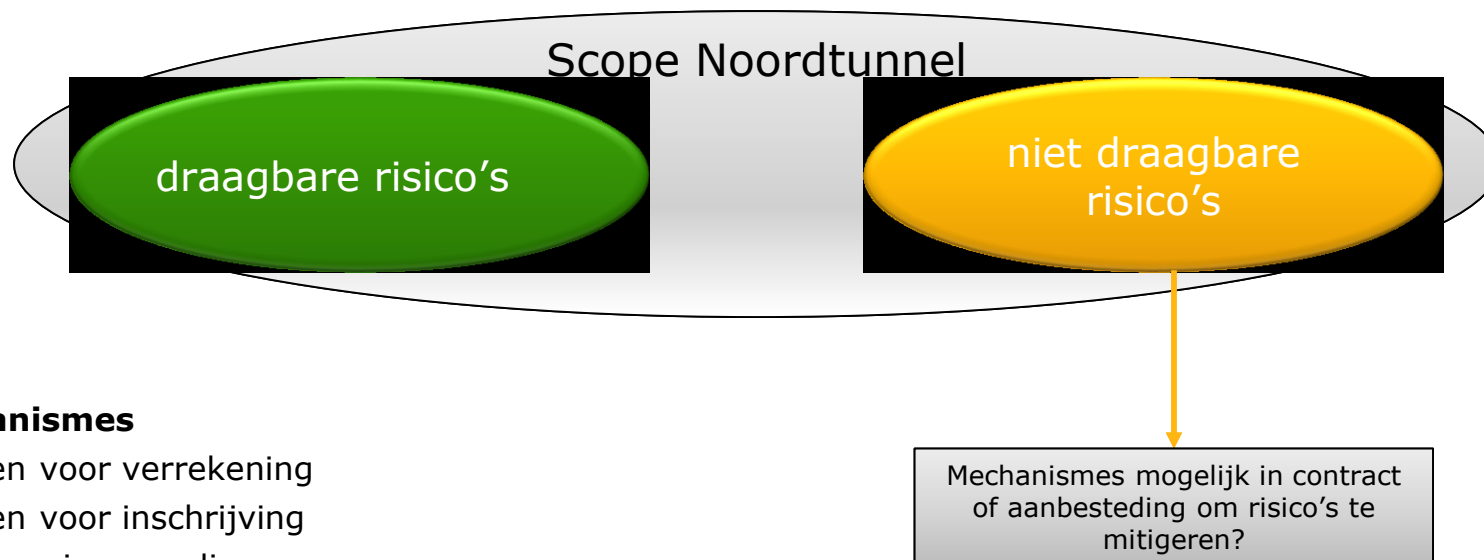


Aanpak risicobeheersing





Risicobeheersing in aanbesteding/contract

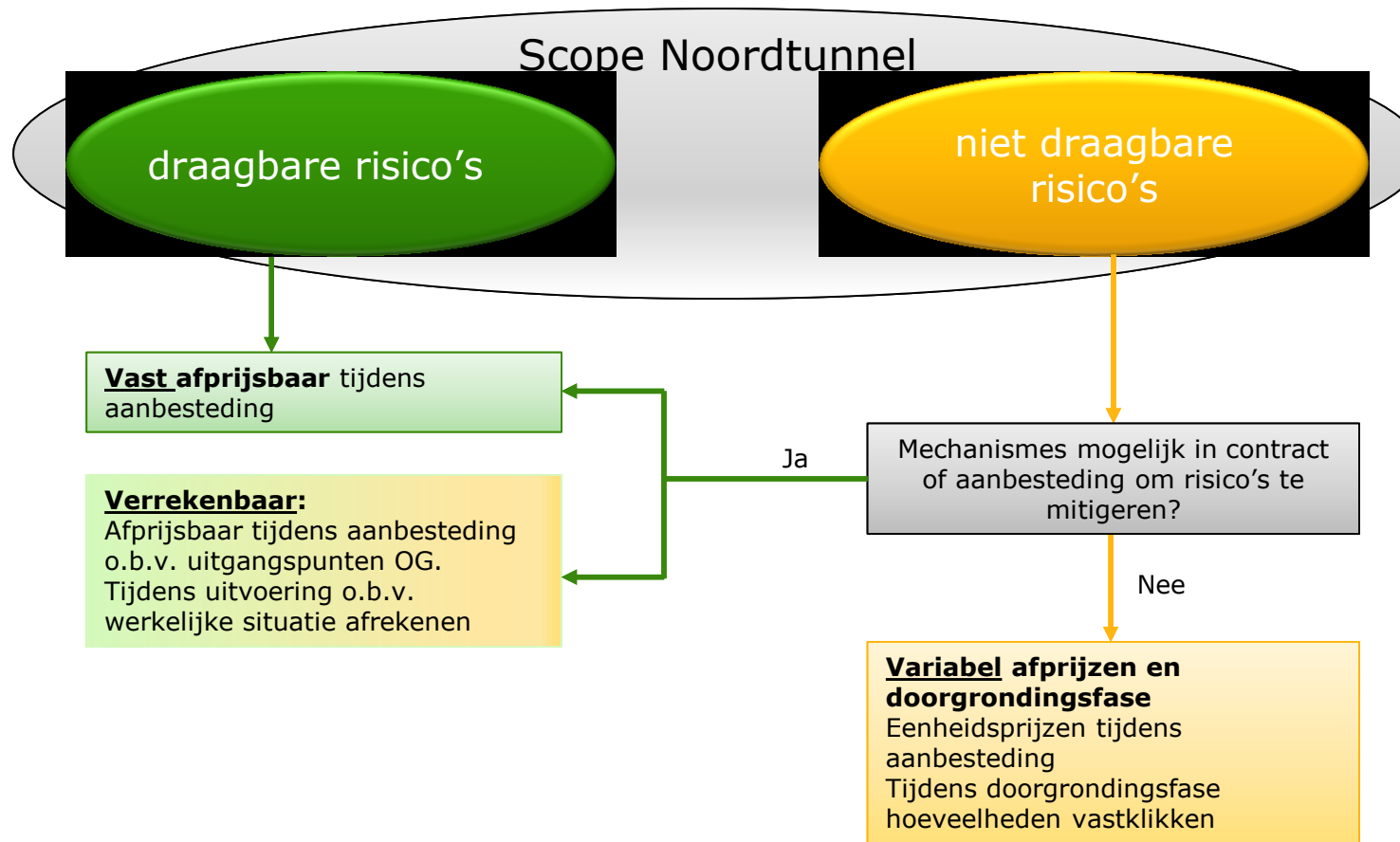


Mogelijke mechanismes

- uitgangspunten voor verrekening
- uitgangspunten voor inschrijving
- bijstelling indexeringsregeling
- stelpost/optie
- etc.



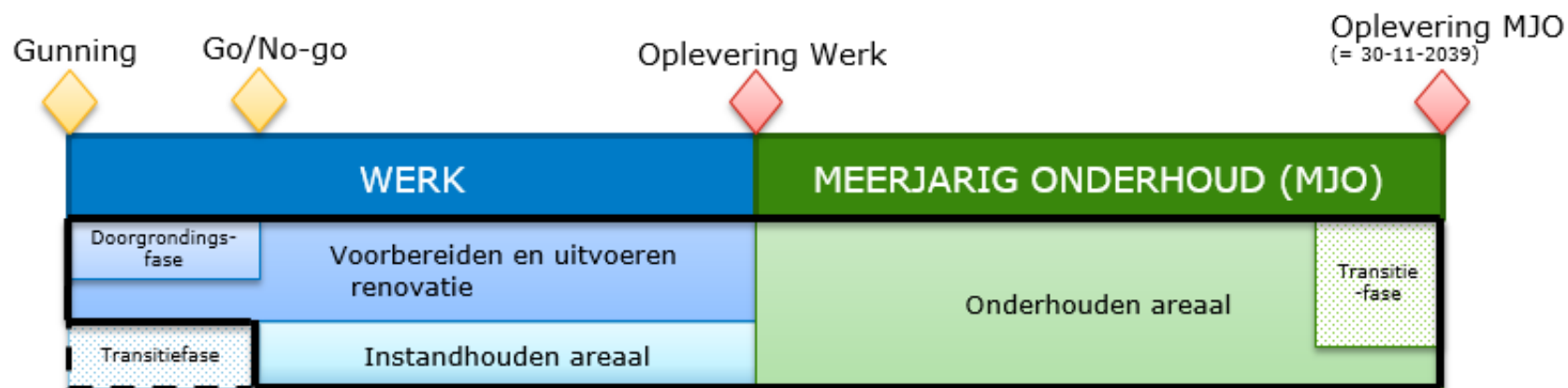
Aanpak risicobeheersing





Variabele deel: doorgrondingsfase + prijsvaststelling

- Toepassing doorgronding met prijsvaststelling
- Aanbesteding: ON geeft eenheidsprijzen af voor VARIABELE deel
- Doorgrondingsfase: prijsbijstelling o.b.v. vastgestelde hoeveelheden en risicoverdeling
- Go/No-go fase einde doorgrondingsfase voor realisatie Werk en MJO





Wat doen we tijdens de doorgrotingsfase?

- Afstemming verwachtingen (SRA/SRR)
- Ruimte voor aanvullend (areaal)onderzoek ON mbt risico's
- Uitwerking DO + ombouwaanpak
- Uitvoeringsplanning
- Vaststellen risicoverdeling OG – ON
- Vaststelling prijs

→ Duur: 15 maanden



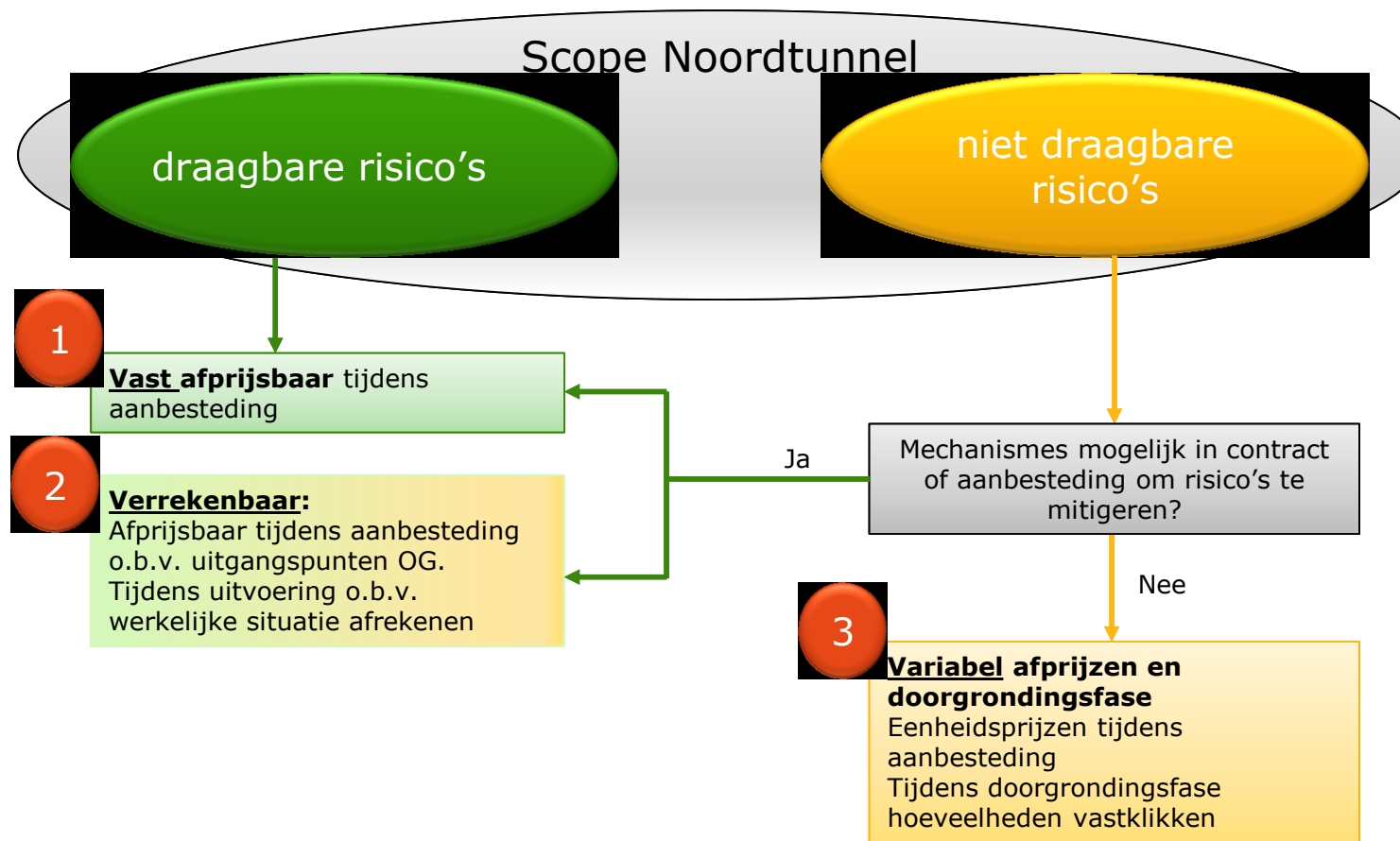
Bijstelling Slots

Wat betekent dit voor het tijdrisico (ombouwplanning + SLOTS):

- OG schrijft uitgangspunten voor tbv inschrijving VARIABELE deel
- Belangrijk uitgangspunt: voorgeschreven ombouwslots
- Aanpassingen uitgangspunten tijdens doorgronding is risico OG
- Tijdens uitvoeringsfase geldt risicoverdeling UAV-GC

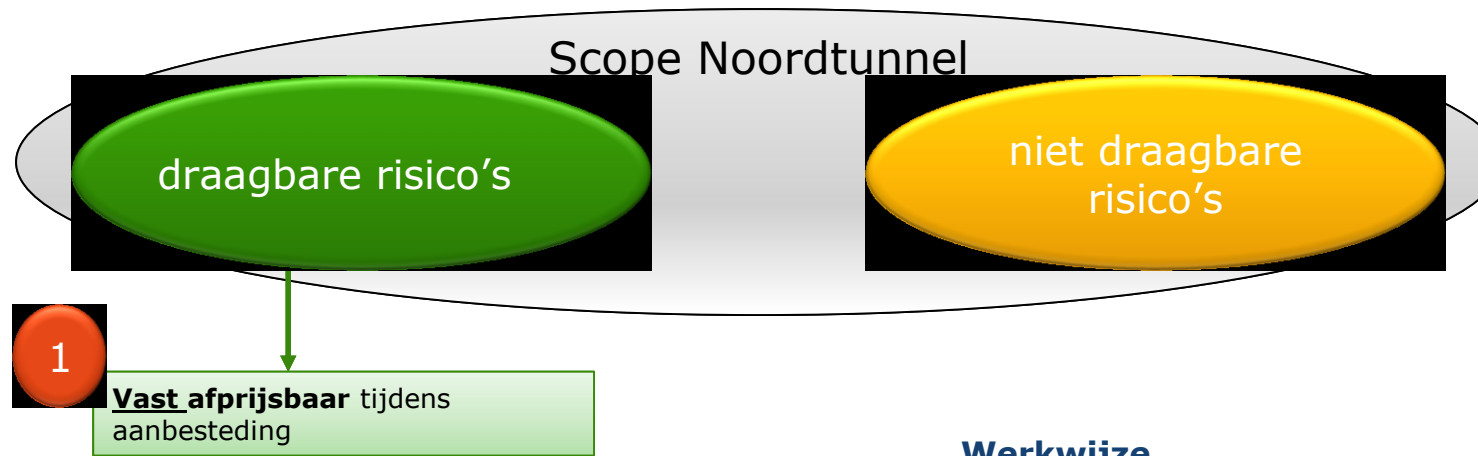


Vast, verrekenbaar en variabel





Vast afprijsbare deel

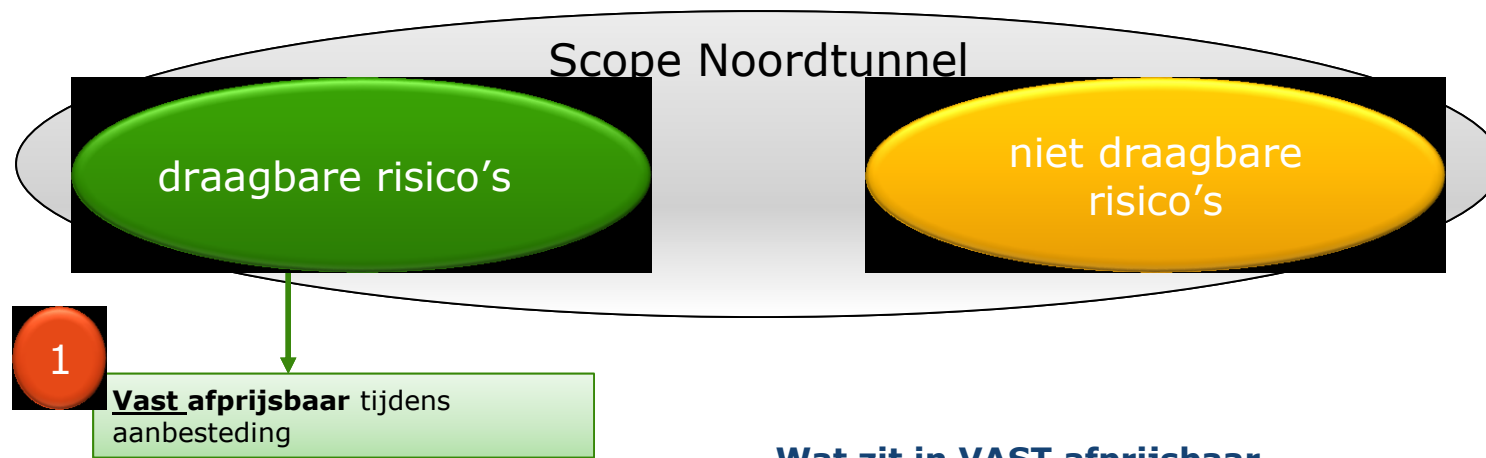


Werkwijze

- Aanbesteding: ON biedt dit lump-sum aan
- Doorgronding: geen prijsbijstelling
- Uitvoering: UAV-gc



Vast afprijsbare deel

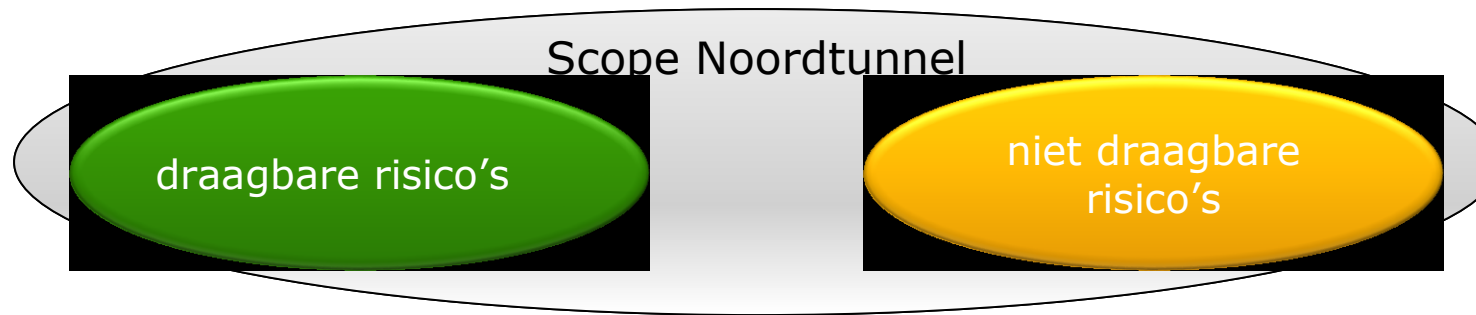


Wat zit in VAST afprijsbaar

- Instandhouding
- MJO (Nb. Vervangingen tijdens loop MJO schrijven we in het contract voor)
- Renovatie dienstgebouwen & terreinen
- Asfaltverhardingen
- Engineering/werkvoorbereiding na doorgrondingsfase
- Inkoop/materialen renovatiewerkzaamheden
- 3B-systeem



Vast, verrekenbaar en variabel



Verrekenbaar:

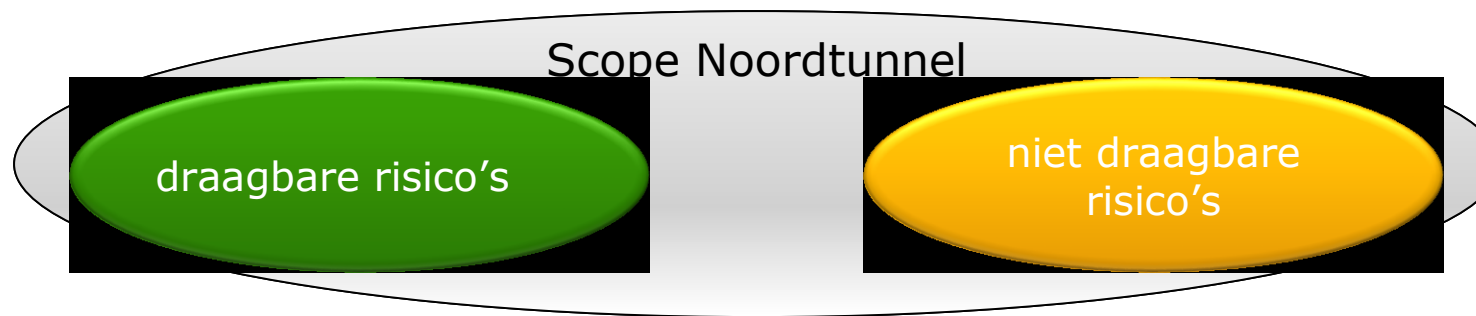
Afprijsbaar tijdens aanbesteding o.b.v. uitgangspunten OG.
Tijdens uitvoering o.b.v. werkelijke situatie afrekenen

Werkwijze

- Aanbesteding: ON biedt dit (eenheids)prijzen aan o.b.v. uitgangspunten OG
- Doorgronding: Geen prijsbijstelling
- Uitvoering: Afrekenen werkelijke situatie



Vast, verrekenbaar en variabel



2

Verrekenbaar:

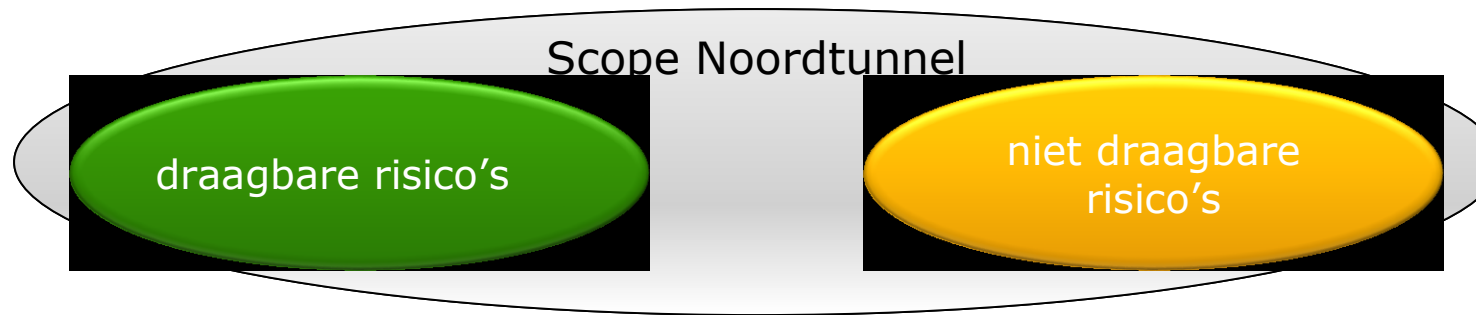
Afprijsbaar tijdens aanbesteding o.b.v. uitgangspunten OG.
Tijdens uitvoering o.b.v. werkelijke situatie afrekenen

Wat zit in het VERREKENBARE deel:

- Renovatiewerkzaamheden waarvan hoeveelheden pas tijdens uitvoering blijken:
 - betonreparaties
 - stootplaten
 - brandwerende bekleding
 - etc.



Vast, verrekenbaar en variabel



Wat zit in het **VARIABLE** deel:

- Inzet doorgrondingsfase
- Inzet personeel/materieel renovatiewerkzaamheden (muv genoemde items bij vaste deel)
- Processen voor testen en inbedrijfstellen
- Inzet voor tunnel- en buisafsluitingen (zowel nacht-, weekend als langere afsluitingen)

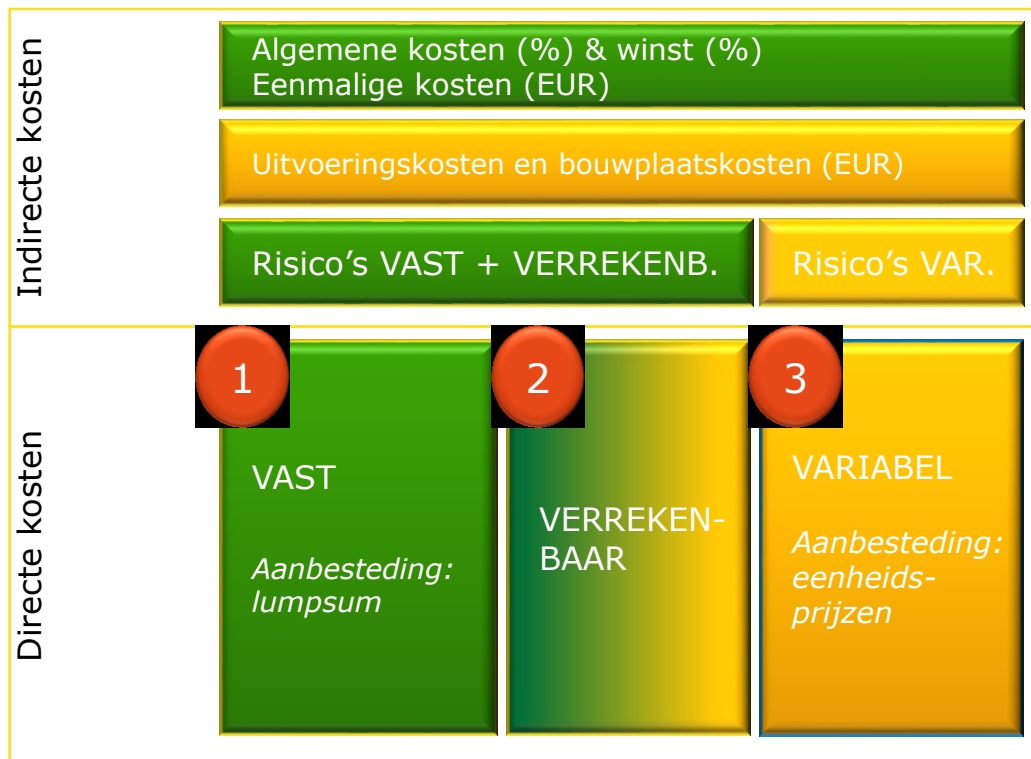


Variabel afprijzen en doorgrondingsfase

Eenheidsprijzen tijdens aanbesteding
Tijdens doorgrondingsfase hoeveelheden vastklikken



Principes prijsvorming → totale aanneemsom



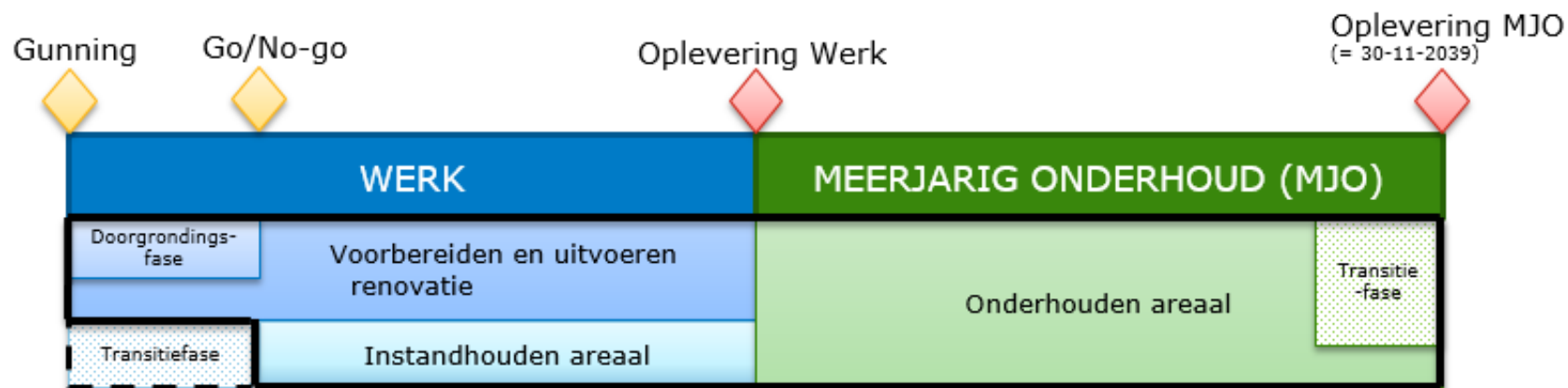
VAST: draagbare
risico's

VARIABEL: niet
draagbare risico's



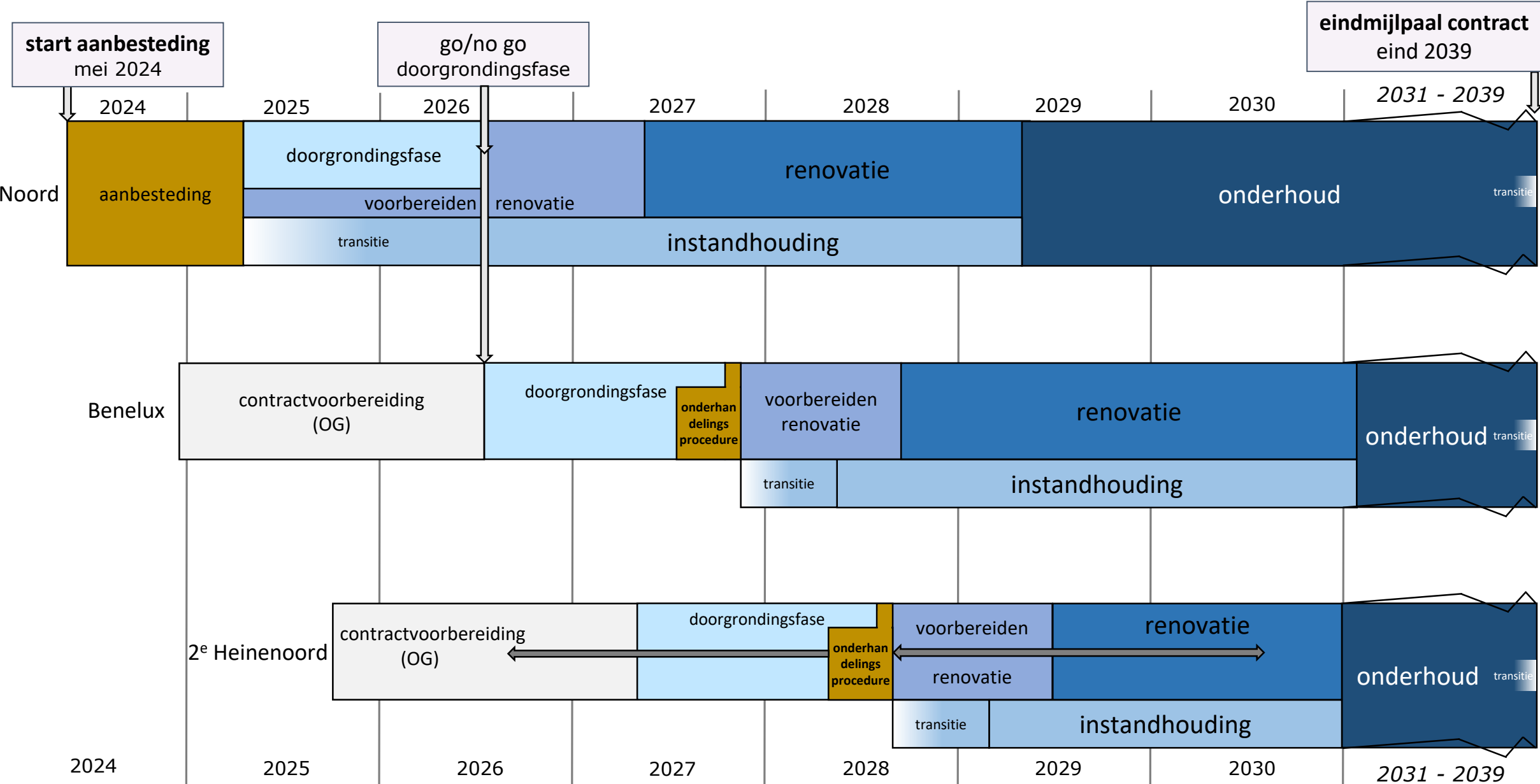
Grip op doorgrondingsfase

- Grip op tijd en prijs
- BPKV-plan
- Tijdige afronding = voorwaarde start onderhandeling herhalingsopdrachten
- Baselines en tussenmijlpalen tot go/no go moment



NB. Deze aanpak is ook de basis voor de herhalingsopdrachten

Planning





Vragen