



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

Marktconsultatie

Project Tunnelrenovaties Zuid-Holland (PTZ)

RWS bedrijfsinformatie

Deze presentatie is ter informatie,
er kunnen geen rechten aan worden ontleend.

7 december 2023





Welkom en programma

9:00	Inloop	
Plenaire gedeelte		
9:30	Welkom	<i>Iris Oversier</i>
9:40	Tunnelopgave	<i>Maarten Reinking</i>
9:45	Portfolio 1- PTZ	<i>Erica van Dijk</i>
9:55	Contract Noordtunnel en herhalingsopdrachten	<i>Patrick Pieters</i>
10:25	Vragen	
10:45	<i>Pauze</i>	
Break-out sessies		
11:00	Ronde 1	
11:55	<i>Pauze (wissel)</i>	
12:05	Ronde 2	
13:00	Netwerklunch	
13:40	Plenaire afsluiting	



Tunnelopgave

Maarten Reinking



Project Tunnelrenovaties Zuid-Holland (PTZ)

- Grote Vervanging en Renovatie opgave RWS
- Versnelling middels objectgerichte aanpak: VenR Sluizen-, Bruggen- en Tunnelwerf
- PTZ eerste in de rij conform gedachtengoed Tunnelwerf
- Totaal 7 tunnels
- 2 contractportfolio's + 2 Mava tunnels
- Tunnelwerf: bundelen, repeteren en leren
- 16 tunnels voor 2036 gerenoveerd
- Vijf V's: Vakmanschap, Veiligheid, Voorspelbaarheid, Versimpelen, Verduurzamen
- Ambitie: **"Tunnellanders werken efficiënt, met trots, passie en plezier samen aan blijvend veilige, beschikbare en duurzame tunnels."**
- Vandaag contractportfolio 1: Noord-, Benelux- en 2e Heinenoordtunnel



Portfolio 1

Erica van Dijk

kswaterstaat



IPM Portfolio 1 en verhouding tot Portfolio 2

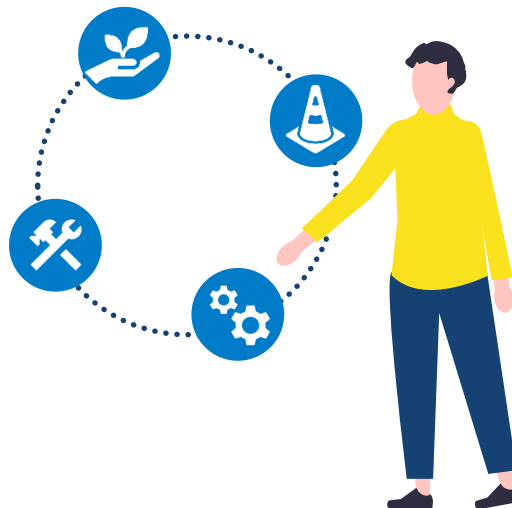
- Erica van Dijk- Projectmanager
- Patrick Pieters- Contractmanager
- Willem Hijmans- Technisch manager
- Margreet Bakker- Omgevingsmanager
- Maarten Verhagen- Manager
Projectbeheersing
- Richard Wijnands- IV-manager



Projectdoelen



**PTZ is koploper van de
Productiestraat
Tunnelrenovaties**



**De tunnels zijn klaar
voor de volgende
decennia**



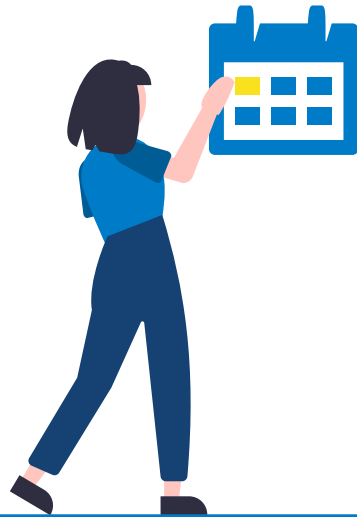
**We zijn een lerend
project geworden**



Vier pijlers voor de opgave



Veiligheid



Voorspelbaarheid

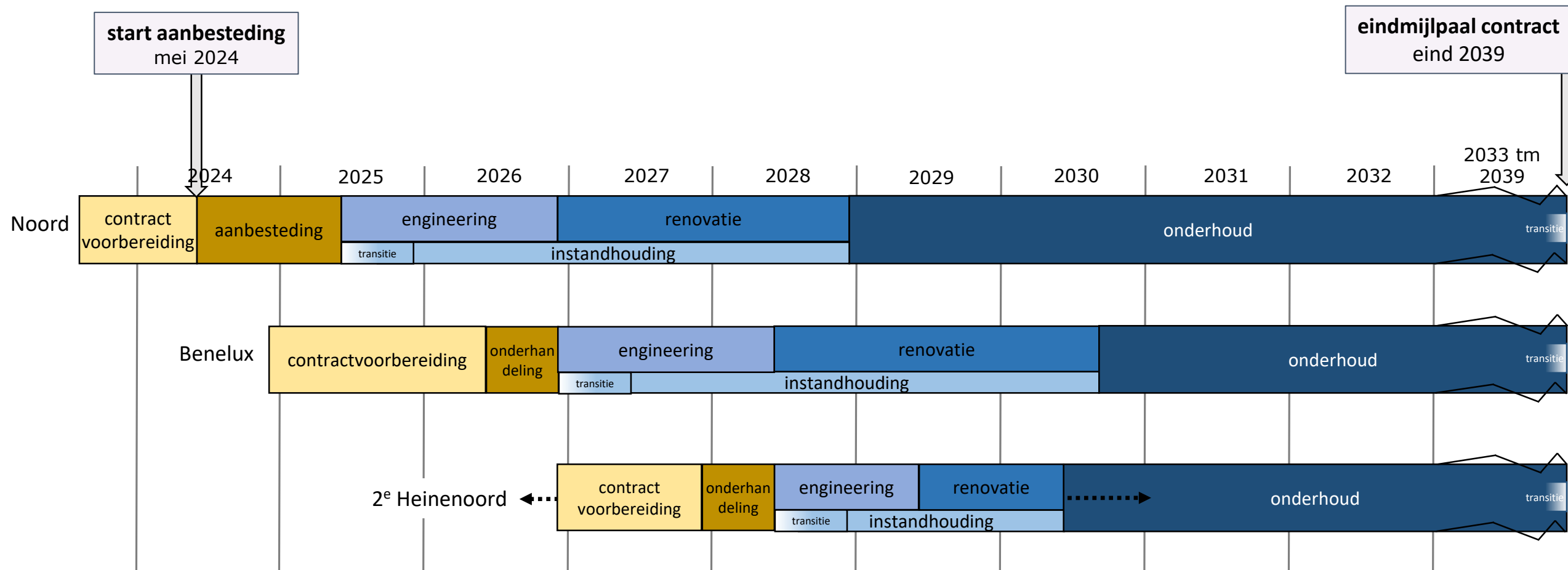


Vakmanschap



Verduurzaming

Planning





Contract Noordtunnel en herhalingsopdrachten

Patrick Pieters



Belangrijke uitgangspunten

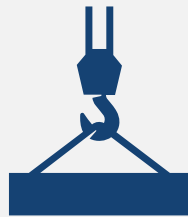
- Renovatie: voorspelbare, robuuste, korte en hevige afsluiting
 - ✓ Zonder concessies aan veiligheid en kwaliteit
- Getroffen voorbereidingen door OG en meegeleverd:
 - ✓ Aantal voorlopige ontwerpen uitgewerkt
 - ✓ LTS model
 - ✓ Ombouwstrategie



Scope Noordtunnel



**Renovatie
installaties**



Renovatie civiel



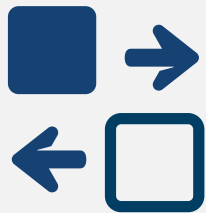
Omgeving



**Instandhouding en
meerjarig
onderhoud (MJO)**

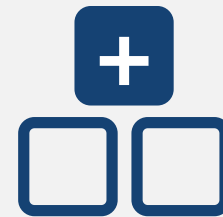


TTI Scope Noordtunnel



1. **Vervangen** alle installaties conform LTS o.a.:

- 3B systeem
- Energie- en netwerkdistributie
- Tunnelventilatie
- Vluchtdeuren
- SOS systeem
- Tunnelverlichting



2. **Implementeren** van de onderstaande IA-bouwblokken:

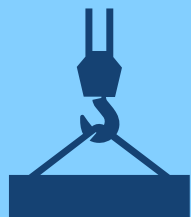
- Audio
- Video
- Werkplek
- Wide Area Network (WAN) tunnels
- Object Data Services (ODS)



Scope Noordtunnel



**Renovatie
installaties**



Renovatie civiel



Omgeving



**Instandhouding en
meerjarig
onderhoud (MJO)**



Civiele Scope Noordtunnel

Civiel onderhoud:

- Zinkvoegen
- Herstel brandwerende voorzieningen
- Asfalt, asfaltvoegen, herstel diepere lagen
- Bermbeveiliging
- Verwijderen asbest
- Schades in de betonnen constructie en tegelwerk
- Herstellen vloer onder asfalt
- Verhelpen van lekkages
- Dienstgebouw- en terreinvoorzieningen

Civiele aanpassingen t.b.v. ombouwstrategie:

- Inrichting dienstgebouw midden
- Ventilatie ingangsconstructies

Civiele aanpassingen om aan de LTS te voldoen:

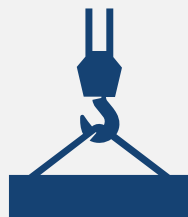
- Vluchtconcept
- Vloeistofafvoer



Scope Noordtunnel



**Renovatie
installaties**



Renovatie civiel



Omgeving



**Instandhouding en
meerjarig
onderhoud (MJO)**



Omgeving

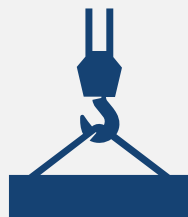
- Conditionerende onderzoeken: bureaustudies en veldonderzoek
- Vergunningen, waaronder omgevingsvergunning (aanvraag door ON) en openstellingsvergunning (aanvraag door OG)
- Verzwaarde en specifieke omgevingsmanagement taken
- Bereikbaarheidsmaatregelen niet, maar wel:
 - alle verkeersmaatregelen – fasering – omleiding – afsluitingen
 - alle fysieke maatregelen t.o.v. het regelscenario (tekstkarren, en wegkantmateriaal)



Scope Noordtunnel



**Renovatie
installaties**



Renovatie civiel



Omgeving



**Instandhouding en
meerjarig
onderhoud (MJO)**



Scope Instandhouding en MJO

Instandhouding

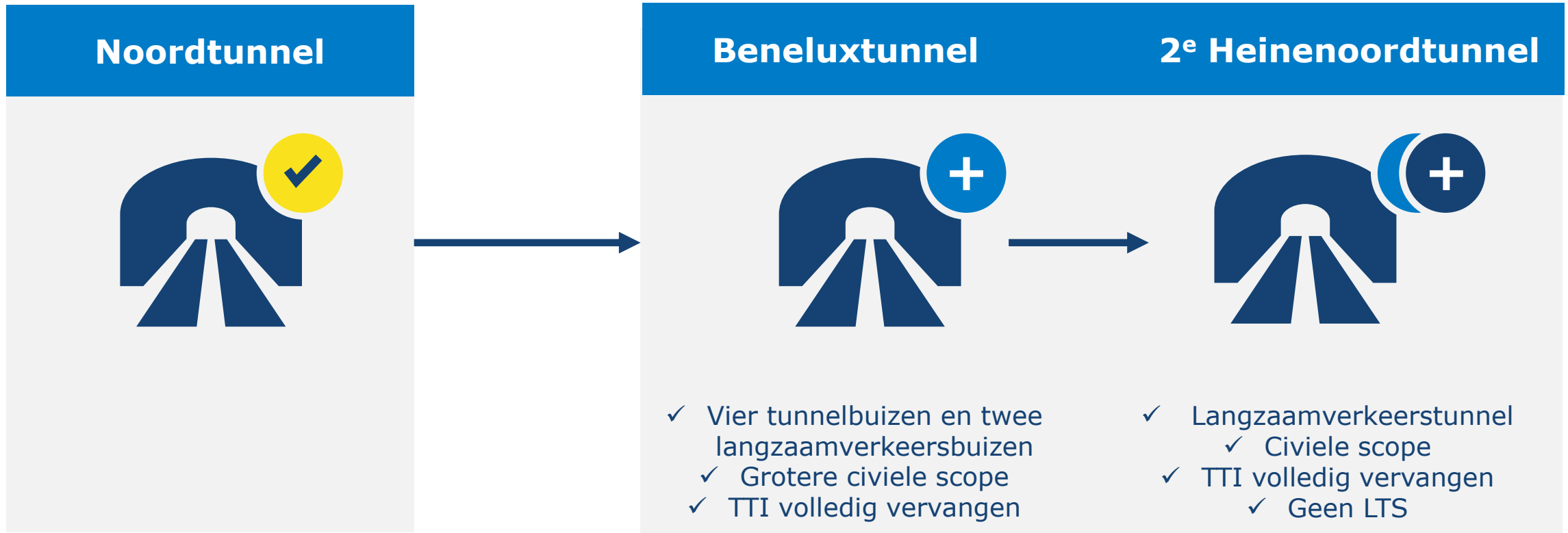
- Het in stand houden van de Noordtunnel (incl. schadeherstel) tot Oplevering Werk
- Onderhoudswerkzaamheden conform meegeleverde huidige instandhoudingsplan en beheerplan
- Gerenoveerde of te vervangen onderdelen moeten in instandhouding worden ingepast

Meerjarig Onderhoud

- Onderhoudswerkzaamheden (conform aangepaste en opgestelde plannen na renovatie) – t/m 2039
- Inclusief schadeherstel
- Vervanging conform onderhoudsprogrammering



Scope Beneluxtunnel en 2^e Heinenoordtunnel



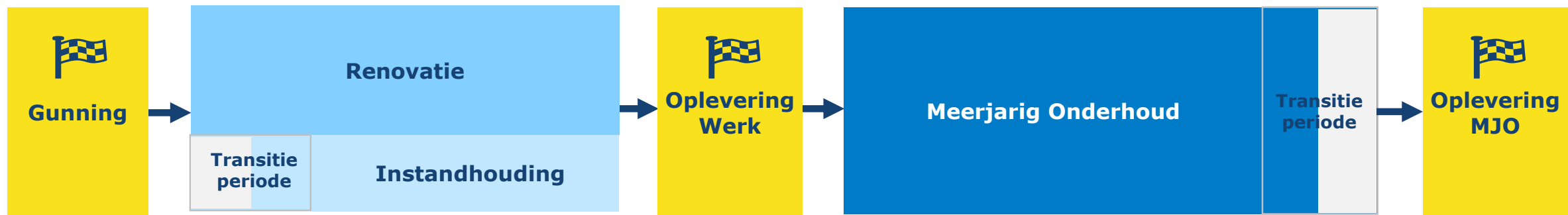


WWW.HOOGWERKERS.NU

WWW.HOOGWERKERS.NU



Contractuele fases en uitgangspunten

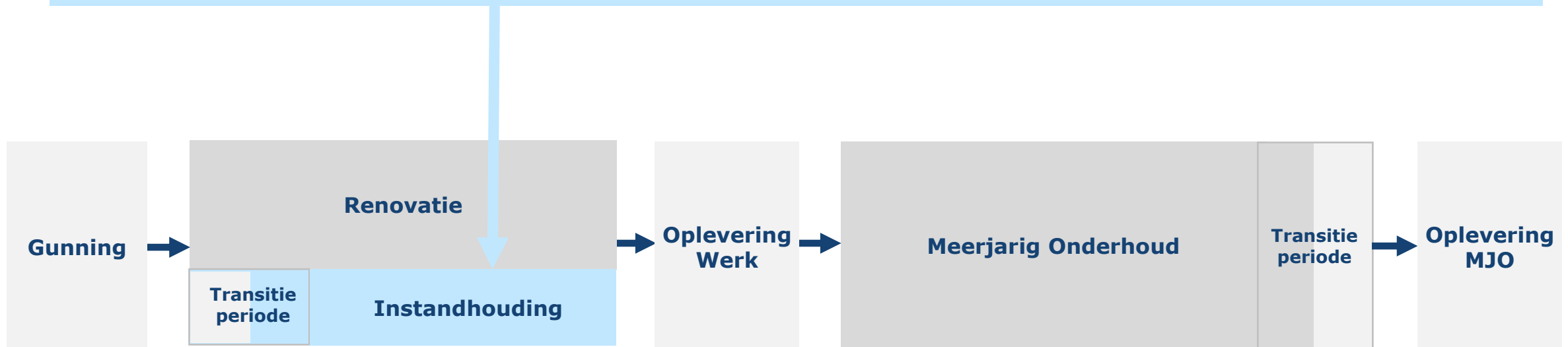




Instandhouding

Uitgangspunten instandhouding

- Prestatiecontract (TOP II) uitgangspunt
- Geen investeringsvoorstellen i.v.m. Renovatie, enkel verbetervoorstellen
- Enkel malus op responstijden bij urgente storingen en/of gebreken
- Integrale aanpak instandhouding, renovatie en meerjarig onderhoud

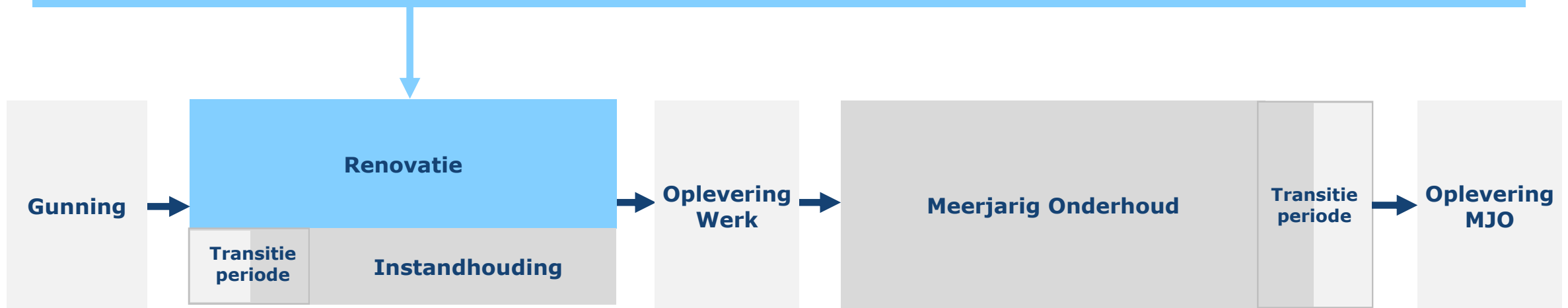




Renovatie | 1

Uitgangspunten robuuste planning

- Betrouwbaarheid en voorspelbaarheid staan voorop
- Opdrachtgever reserveert slots (referentie = ombouwplan)
- ON plant weekend en nachten: zo min mogelijk hinder
- Omgevingsvergunning intensief traject met BG, ON in regie. Aangescherpte eisen in VSP





Renovatie | 2 | Civiele onderzoeken

Filmpje civiele onderzoeken, te zien via onderstaande link:

<https://www.rijkswaterstaat.nl/wegen/projectenoverzicht/tunnelrenovaties-in-zuid-holland>



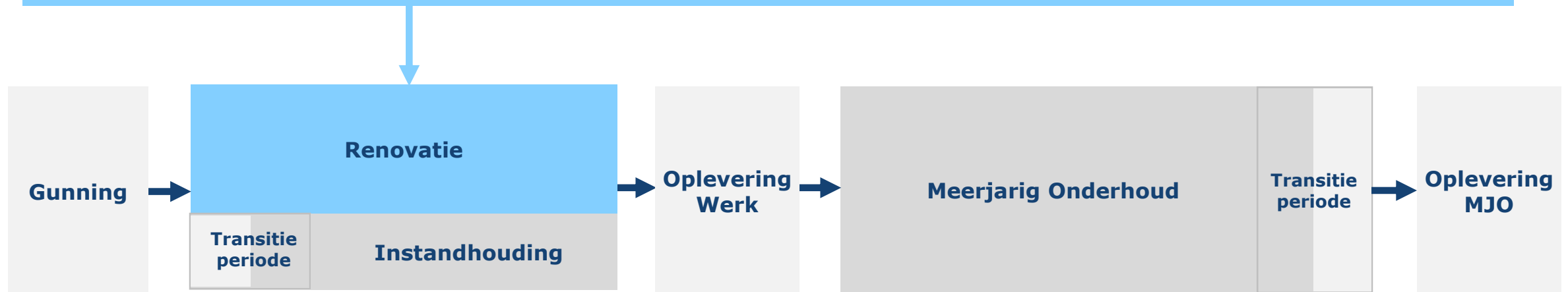
Renovatie | 3

Reeds gemaakte keuzes door OG

- ✓ Energie- en netwerkdistributie
- ✓ Ventilatie
- ✓ Vluchtdeuren
- ✓ IA-bouwblokken

Gezamenlijk (nog) uit te werken onderdelen OG en ON

- ✎ Secundaire energievoorziening
- ✎ Energieopwekking en -opslag
- ✎ Ontwikkeling 3D model, digital twin

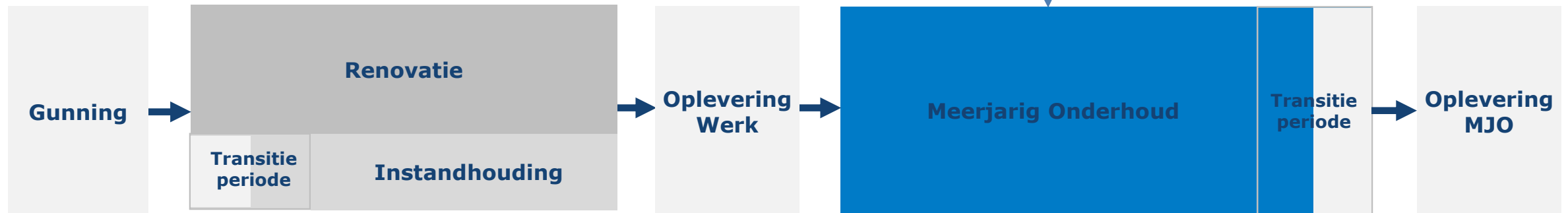




Meerjarig Onderhoud

Uitgangspunten Meerjarig Onderhoud

- Kosten over de levenscyclus optimaliseren (LCC/TCO afwegingen bij renovatie)
- Goed onderhoudbare tunnel en tunnel in goede conditie t/m oplevering MJO
- Betrouwbare toestandsinformatie en programmering





Meerjarig onderhoud



Contract
Eisen TOPII
prestatiecontract
(maatwerk)



Malus
Malus op
beschikbaarheid en
betrouwbaarheid
én
responstijden bij
urgente storingen
en/of gebreken



Vaste prijs
Vaste prijs voor
onderhoud en
vervangingen



Validatie
Validatie van
toestandsrapportages
door onafhankelijke
derde



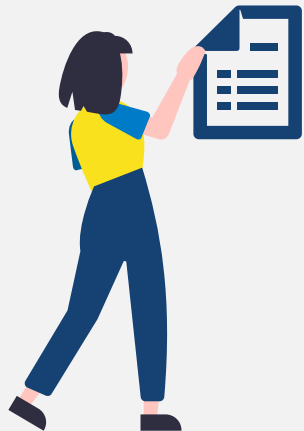


Aanbesteding





Contractvoorbereiding

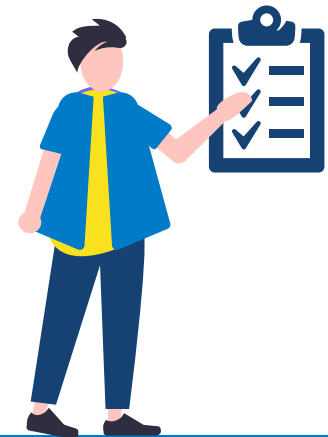


Contractvoorbereiding:
Beheersmaatregelen
afwijkingen areaalinformatie:
extra onderzoek gedaan +
3D scans +
storingsregistraties

Kerncompetenties



Geschiktheidseisen:
Projectmanagementervaring, LTS
ervaring



**Selectiecriteria of
geschiktheidseis:**
Vervanging 3B-systeem
systeemintegratie 3B,
groot variabel onderhoud,
MJO en storingsherstel



BPKV-criteria

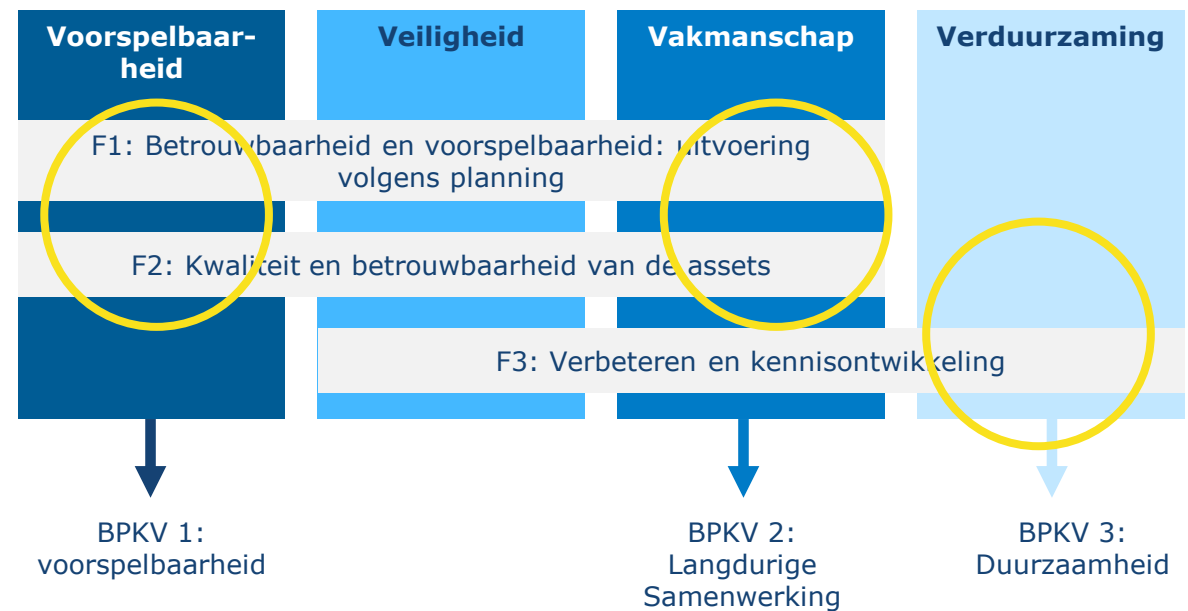
1. Voorspelbaarheid

- 1.1 Ontwikkeling teststrategie en inzet testomgeving
- 1.2 Tijdige afronding ombouwslot 1 en ombouwslot 2
- 1.3 Optimale wisselwerking renovatie en meerjarig onderhoud

2. Langdurige samenwerking

3. Duurzaamheid

- 3.1 MKI-reductie
- 3.2 Duurzaam omgaan met vrijkomende materialen
- 3.3 CO2-reductie





Prijs

- Vaste prijs instandhouding, Renovatie en MJO conform UAV-GC 2005 m.u.v.:
 - Prijs op basis van stelpost of optie:
 - ✓ Ontwerp secundaire energievoorziening
 - ✓ 3D model, digital twin
 - Prijs op basis van een uitgangspunt in contract:
 - ✓ Hoeveelheid reparaties na verwijdering van het asfalt (diepere lagen, stootplaten);
 - ✓ Hoeveelheid herstel hittewerende bekleding en beton.
- Na gunning: prijsstijgingen: conform nieuwe indexregeling
- Bonus/malus regeling met als doel:
 - ✓ Stimuleren en tijdige en beheerste voorbereiding slots
 - ✓ Tijdige uitvoering binnen slots

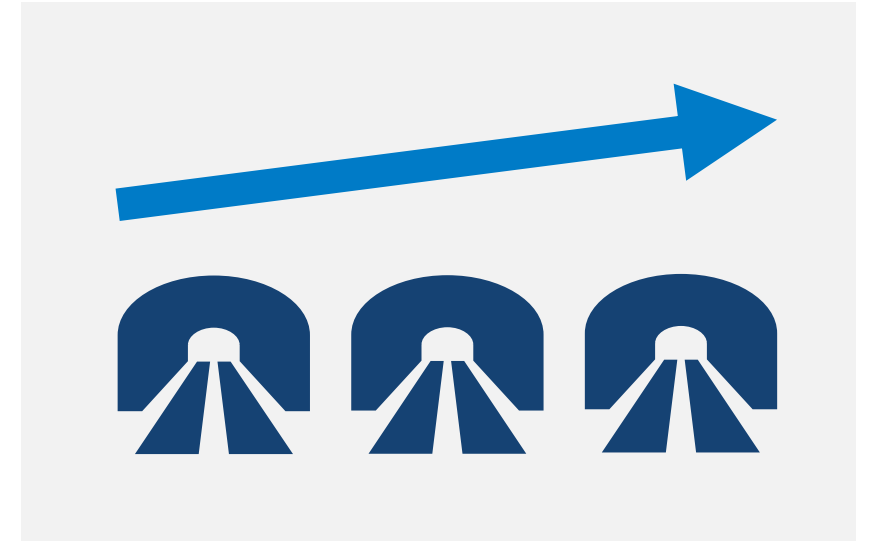




Portfolioaanpak

Doel: groeien over de drie tunnels heen

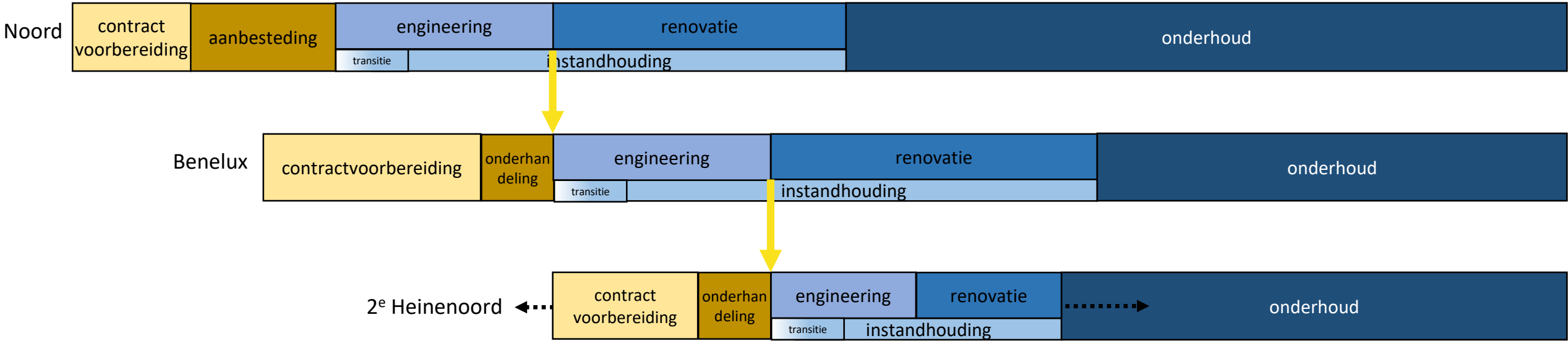
- Steeds efficiënter, sneller, beter
- Faalkosten verminderen
- Mogelijkheden voor uniformeren en standaardiseren





Portfolioaanpak

groeï





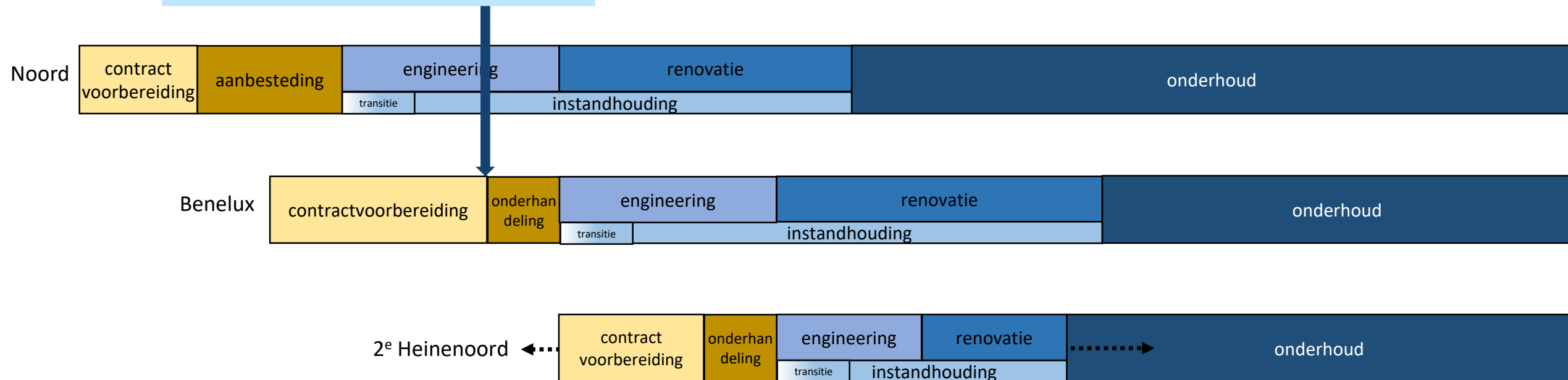
Voorwaarden om in aanmerking te komen voor herhalingsopdracht

Uitgangspunt: door met ON naar volgende tunnel, tenzij...

OG heeft discretionaire bevoegdheid

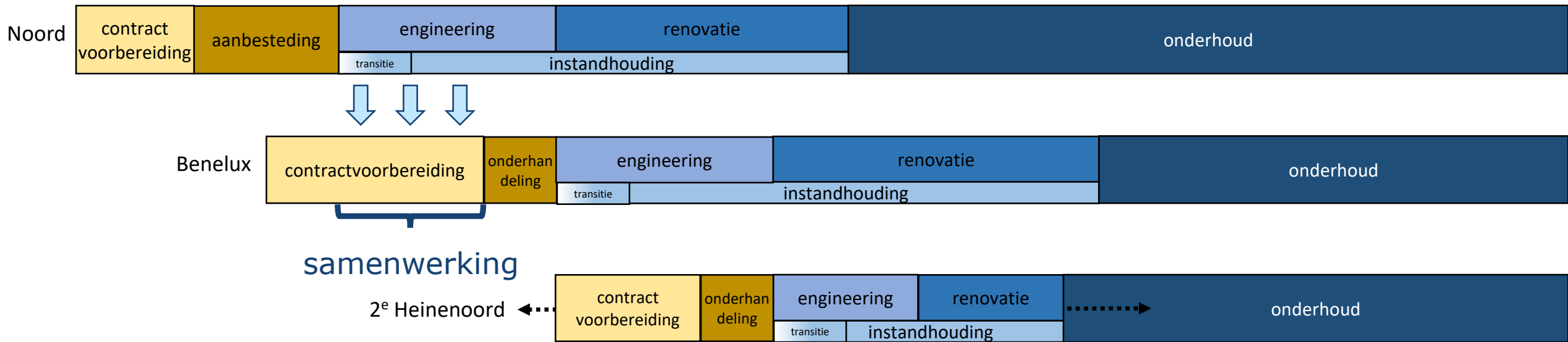
Go / no go start onderhandeling Benelux:

- voldoen aan contracteisen Noord
- voldoen aan KPI





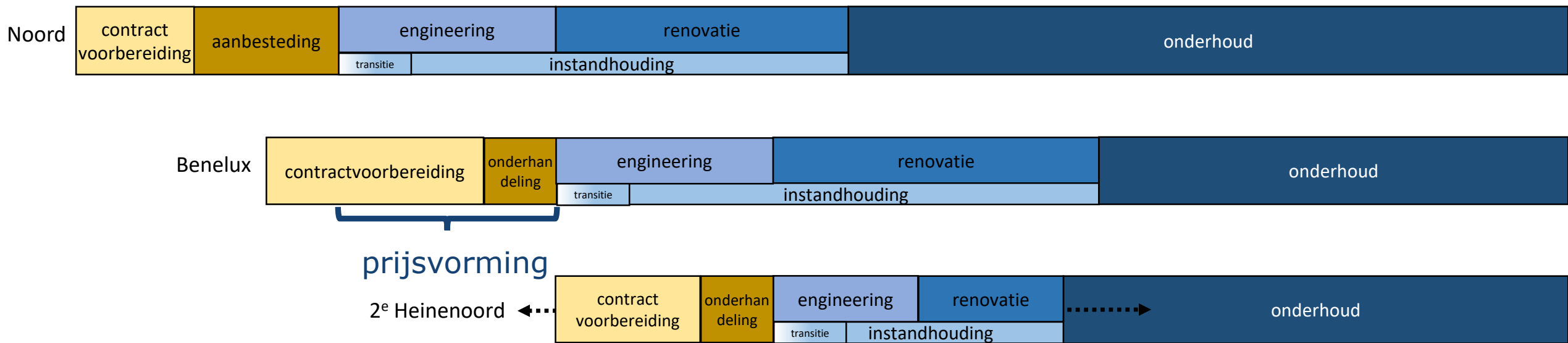
Samenwerking met ON tijdens contractvoorbereiding herhalingsopdracht





Prijsvorming

Hoe te komen tot een doelmatige en rechtmatige prijs voor de herhalingsopdracht?





Samenwerking





Vragen?



Break out sessies

Sessie 1: Risicoprofiel van het contract

Sessie 2: BPKV

Sessie 3: Porfolioaanpak specials

Sessie 4: Planning (slots)



Netwerklunch

Afsluiting

