



Retouradres: Rijkswaterstaat | Postbus 2232 | 3500 GE Utrecht

RWS INFORMATIE

Datum 24 januari 2022
Onderwerp Innovatiepartnerschap IKZ

Geachte partner in het Innovatiepartnerschap IKZ,

Graag informeer ik u over de ontwikkelingen bij en het vervolg van het programma Innovaties in de Kustlijnverzorging (IKZ). Het programma IKZ is nu ruim halverwege de looptijd en voor enkele door de markt ontwikkelde innovaties komt de commerciële fase in zicht. De afgelopen periode hebben wij met elkaar de parameters en bandbreedten in beeld gebracht waaronder opschaling van de innovaties plaats zou kunnen vinden. Het gaat hierbij onder andere om parameters als milieuwinstbeprijzing, looptijd en omvang van suppletiecontracten en subsidies. Deze parameters en bandbreedten moeten nu verder geconcretiseerd en gekwantificeerd worden, waarna aan beide zijden, markt én Ministerie van IenW, besluitvorming (go/no go) over daadwerkelijke opschaling en toepassing in de praktijk van kustsuppleties plaats kan vinden.

Met deze brief markeer ik graag de start van de fase van concretisering en het toewerken naar besluitvorming over opschaling van de (individuele) innovaties.

Terugblik

Voor de zomer is het team IKZ samen met u als initiatiefnemers gestart met het in beeld brengen van wat er nodig is om de verschillende innovaties daadwerkelijk te implementeren. Met ieder van u zijn een of meer gesprekken gevoerd over de (kennis)behoeften en benodigde condities.

Inmiddels zijn voor een aantal initiatieven zogenoemde verdiepingssessies gehouden om nadere kennis en arrangementen in beeld te brengen om implementatie mogelijk te maken. Met de betrokkenen van overige initiatieven is besproken op welke termijn deze verdiepingssessies of andere aanvullende acties aan de orde zijn. Verdiepingssessies zijn mogelijk voor innovaties, die zo ver doorontwikkeld zijn, dat de business cases onderbouwd kunnen worden met LCC/LCA en Capex/Opex berekeningen.

Parameters

Tijdens de verdiepingssessies zijn business case modelleringen gemaakt. Uit deze modelleringen komt naar voren dat het sturen op een optimale combinatie van de parameters volume, contractduur, milieuwinstbeprijzing, subsidies en garanties een noodzakelijke voorwaarde is voor de opschaling naar de commerciële fase van

**Rijkswaterstaat
Programma's, Projecten
en Onderhoud**

Griffioenlaan 2
3526LA Utrecht
Postbus 2232
3500 GE Utrecht
T 088 797 21 11
F 088 797 05 13
www.rijkswaterstaat.nl

Contactpersoon

Erik de Graaf
contractmanager

M 06 21 52 28 11
erik.de.graaf@rws.nl

Ons kenmerk

RWS-2021/42324

Uw kenmerk

-

Bijlage(n)

-

het Innovatie Partnerschap. In de verdiepingssessies is ook een indicatie van de bandbreedte voor deze parameters bepaald. Deze parameters verschillen significant van de huidige werkwijze van uitvragen van kustonderhoud.

Het gaat hierbij specifiek om de volgende parameters:

Parameter	Indicatie bandbreedte
Contractduur	8-12 jaar
Volume suppletiebehoefte	Tot maximaal 50%
Milieuwinstbeprijzing	50 – 100 euro per vermeden ton CO2
Subsidie, betalingen upfront	2 tot 5 MIO euro
Garantie restwaarde	Afhankelijk van contractduur

Tabel: Parameters voor business cases

Vervolgproces

We gaan op korte termijn met u als partners om tafel om het vervolgproces voor 2022 nader uit te werken. De opschalingsroute zal van partner tot partner verschillen en er zal ook sprake zijn van voortschrijdend inzicht. Grofweg onderscheiden wij de hieronder geschetste stappen.

Opstellen contractual framework

Als een innovatie in een voldoende gevorderd stadium is of komt zal in samenwerking met de betreffende IKZ-deelnemer de optimale mix van bovenstaande parameters in kaart worden gebracht. De intentie is te komen tot een concept 'contractual framework', dat de basis vormt voor verdere uitwerking en toetsing van de innovatie aan functionaliteit voor het beheer van de kustlijn, level playing field en juridische houdbaarheid.

Besluitvorming

Het 'contractual framework' vormt een belangrijke mijlpaal om een principe besluit (go /no go) te kunnen nemen én om te kunnen besluiten over de contouren van de overeenkomst, de marktbenadering en het vervolgtraject. Het principebesluit zal genomen moeten worden door de beleidskern van het Ministerie van IenW (het Directoraat-Generaal Water en Bodem). De overige besluiten over de invulling van de opschaling vinden binnen Rijkswaterstaat plaats. Rijkswaterstaat realiseert zich daarbij dat toepassing van de beschreven condities mogelijk een marktversturende werking heeft en ook politiek gevoelig kan liggen, onder andere gezien de gewenste (langdurige) contractduur. De komende periode zal dan ook gekeken worden of beide werelden van commerciële eisen en politiek-bestuurlijke wensen bij elkaar gebracht kunnen worden.

Ook aan de zijde van de betreffende marktpartijen zullen aan de hand van het 'contractual framework' belangrijke vragen moeten worden beantwoord en interne besluitvorming worden voorbereid.

Tot slot

We bieden nu de ruimte om aan de hand van de bovengenoemde condities verder te verkennen of we kunnen komen tot passende marktarrangementen voor de commerciële fase. Ik vertrouw er op dat we die in partnerschap effectief en verantwoord gaan benutten en verzoek u gedurende dit proces om inbreng van uw expertise en vindingrijkheid. Het IKZ-team neemt hierover contact met u op.

Met vriendelijke groet,

de hoofdingenieur-directeur,
namens deze,

Directeur Inkoop- en Contractmanagement
Rijkswaterstaat Programma's, Projecten en Onderhoud

mw. M. Heuvelman