



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

Renovatie Koninginnensluis

Tender Start-Up

Team Koninginnensluis

8 maart 2023



Welkom en programma

13.00 uur:

- Teams en Introductie

13.10 uur:

- Even voorstellen: marktpartijen en team B Sluizen
- Object Koninginnensluis
- Doelstellingen renovatie Koninginnensluis
- Multidisciplinaire scope project
- Technische uitdagingen
- Omgevingsaspecten
- Projectvisie team
- Vraag en antwoord

13.40 uur: Korte pauze

13.50 uur:

- Aanbestedingsprocedure en contractvorm
 - Twee fasen aanpak
 - Houtribsluis als herhalingsopdracht
 - Fasering aanbestedingsprocedure
 - Trechtercriterium en gunningscriteria
 - Prijsvorming voorbereidingsfase en realisatiefase
 - Risicomanagement
 - Mijlpalen
- Vraag en antwoord

14.20 uur:

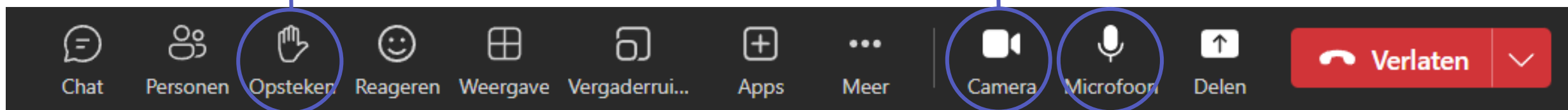
- Praktisch
- Afronding



Teams

**Hand
opsteken/
zakken**

**Camera
Aan/Uit**



**Microfoon
Aan/Uit**



Introductie

- Bij problemen met Teams: **Noodnummer 06 - 29 56 42 78**
- Camera's aan, microfoon alleen aan bij het stellen van vragen
- Er is geen verslaglegging. RWS houdt wel acties bij.
- Deze presentatie zal gedeeld worden via TenderNed.
- Vragen tijdens presentatie: mondeling, niet via de chat. Of in vragenrondes
- **Vragen via TenderNed**
- **Plenair i.v.m. gelijke informatie.**



Even voorstellen: marktpartijen

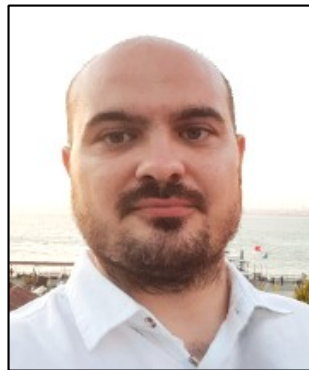
Naam, bedrijf, functie



Even voorstellen: team Koninginnensluis



Ivèn Krist



Ikbal Colak



Marijke Cordes



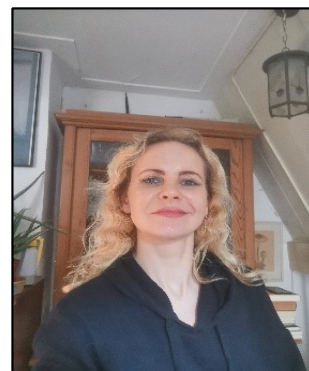
**Jaap van 't
Noordende**



Loek Overes



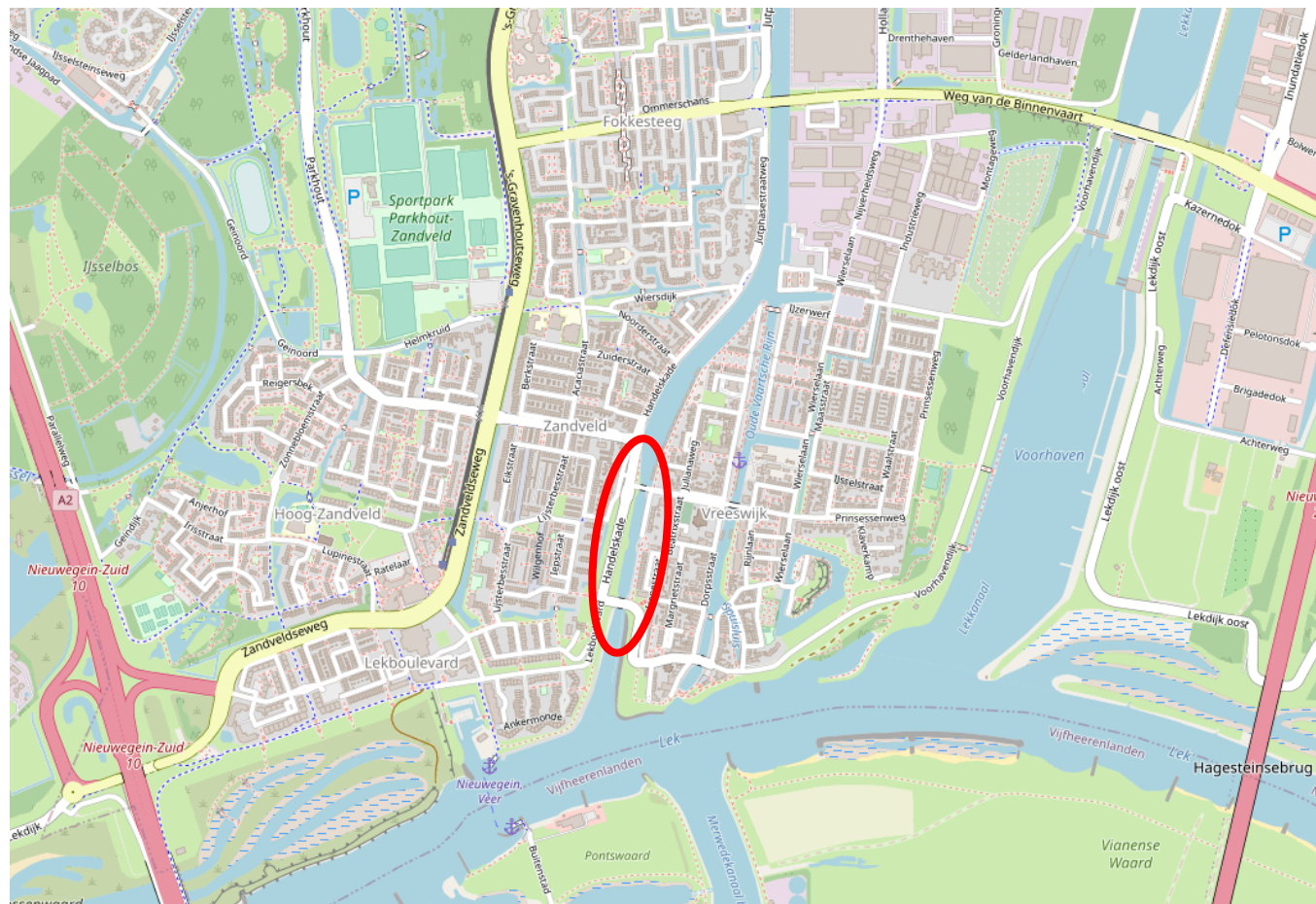
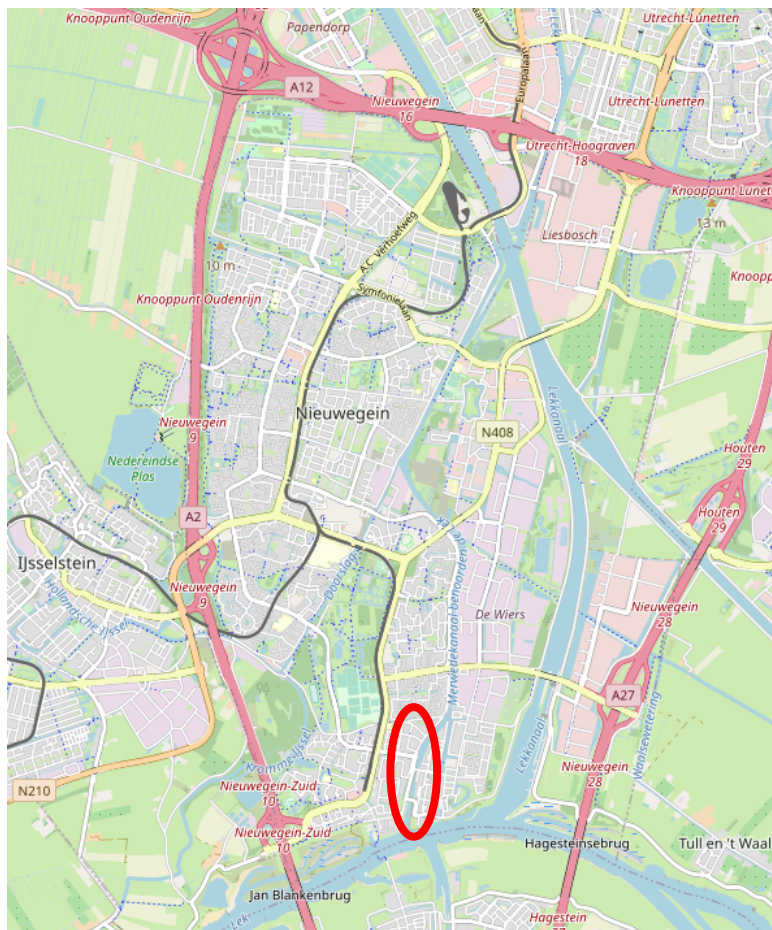
**Charlotte
Goelema**



Aloysia Kluck

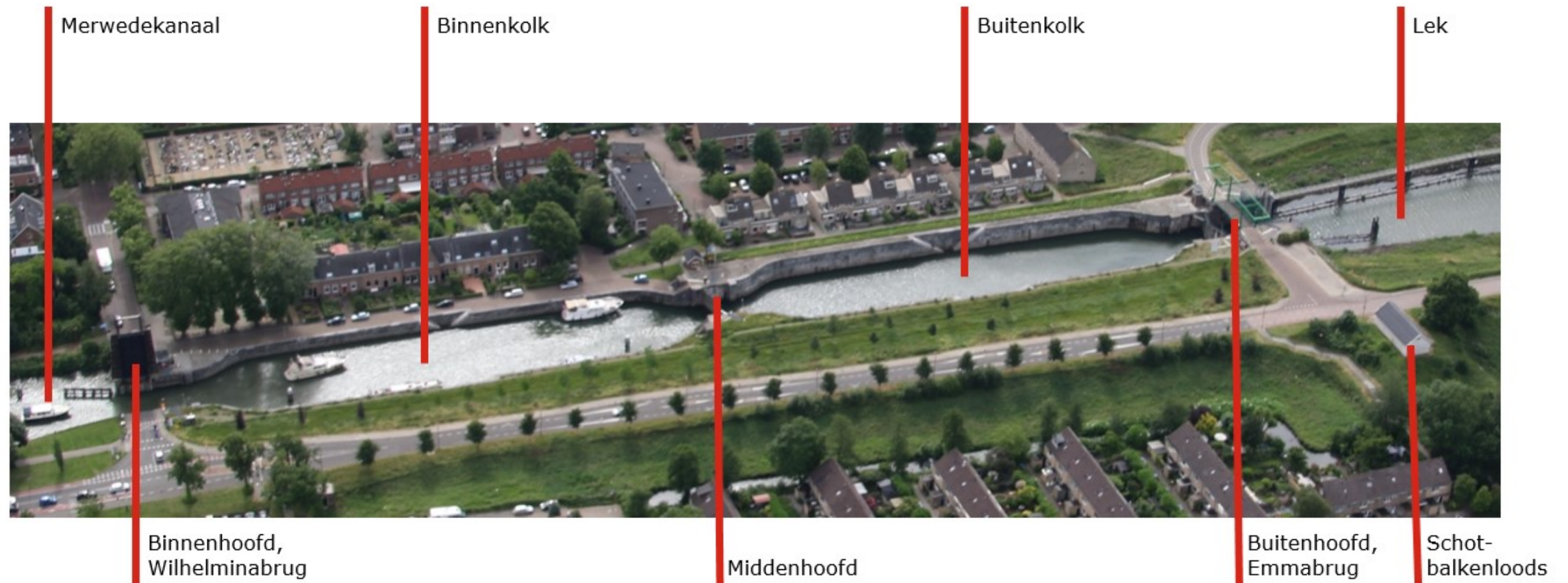


Koninginnensluis





Koninginnensluis







Koninginnensluis

Dronebeelden Koninginnensluis

Gemaakt door:

IT2Cloud-media

info@it2cloud-media.nl

<https://www.youtube.com/watch?v=JcbgKxPpzII>



Projectdoelstellingen Koninginnensluis

- Het complex is volledig en integraal gerenoveerd met een functionaliteit die duurzaam betrouwbaar is.
- Hinder en overlast zoveel mogelijk beperkt en op tijd gecommuniceerd.
- Recht doen aan de monumentale status van het complex.
- Een tevreden opdrachtgever die optimale klantwaarde ervaart, met een actuele set aan informatie- en documentatie bij overdracht.
- Het object wordt gerenoveerd met ambitie voor veiligheid, duurzaamheid en circulariteit.
- Een samenwerkingsklimaat dat bijdraagt aan een optimale prijs / kwaliteit verhouding van het werk.



Multidisciplinaire scope project

- **Industriële automatisering:** aanpassingen bewegingswerk en bedienings- en besturingssysteem.
- **Elektrotechniek:** installaties, verlichting en seinen object
- **Werktuigbouw:** vervanging draaipunten en tolkleppen binnendeuren/middendeuren, aandrijving sluisdeuren. Renovatie bruggen
- **Civil:** verwijderen grout, aanpakken schades, bodemherstel en conservering
- **Bouwkundig:** renovatie bediengebouwen en aanpassingen schotbalkenloods
- **Overall:** compleet maken objectinformatie



Koninginnensluis: technische uitdagingen

- Renovatie Wilhelminabrug



- Taatsen en tolkleppen binnen- en middendeuren





Koninginnensluis: technische uitdagingen

- Onzekerheid object door onvolledige renovatie 2017/2018



- CE-markering in bestaande situatie





Koninginnensluis: omgevingsaspecten:

- Monumentale waarde: rijksmonument, inclusief Emmabrug en voormalige sluiswachterswoningen.
- Scheepvaartverkeer: recreatievaart april t/m oktober, binnenvaart
- Woonwijk: omwonenden, school, ondernemers Vreeswijk, Wijkplatform
- Wilhelminabrug: doorgaand verkeer en OV-route
- Emmabrug: lokaal verkeer, fietsroute
- Andere projecten in Vreeswijk: zorgen om bereikbaarheid/ leefbaarheid



Korte pauze





Aanbestedingsprocedure en contractvorm

Agenda:

- twee-fasen portfolio contract;
- concurrentiegericht dialoge light, fasering;
- trechtercriterium en gunningscriteria;
- prijsvorming;
- risicomanagement;
- mijlpalen.



Twée fasen aanpak, waarom?

- multidisciplinaire project scope biedt kansen voor multidisciplinaire ontwerpafwegingen;
- vroegtijdig gebruik maken van de expertise van de markt, optimalisatie- en innovatiekansen benutten;
- gezamenlijk in oplossingen denken;
- minimaliseren van interpretatieverschillen tussen Opdrachtgever/Opdrachtnemer;
- onvolledige informatie over de staat van het areaal;
- meer invloed klant op het eindresultaat;
- het reduceren van risico's en onzekerheden voor fase II;
- definitieve prijs voor de realisatiefase, einde fase I beschikbaar.



Twée fasen aanpak, algemene kenmerken:

- de UAV-GC 2005 van toepassing, met aanvullingen;
- de realisatiefase wordt onder opschortende voorwaarde opgedragen:
 - vraagspecificatie Eisen en Proces (grijs gearceerde eisen betreft.) (incl. bijlagen);
 - Definitief Ontwerp (DO);
 - planning;
 - risicoverdeling;
 - Definitieve prijs.



Herhalingsopdracht Houtribsluis

- Het doel van portfoliocontracten is het behalen van voordelen door middel van het herhaald uitvoeren van soortgelijke werken door dezelfde (combinatie van) opdrachtnemer(s). Hierbij wordt actief gestuurd op leren en verbeteren, ondersteund door het gebruik van performance management.

**Vorbereidings-
fase**

Realisatiefase

Basisopdracht Koninginnensluis

**Vorbereidings-
fase**

Realisatiefase

Herhalingsopdracht Houtribsluis



Herhalingsopdracht Houtribsluis

Verbeterdoelen:

- Lessons learned
- Efficiënter ontwerpproces voorbereidingsfase
- Duurzame innovatie
- Performance management
 - Dialooggesprekken
 - Na gunning



Fasering aanbestedingsprocedure

Stap 1:



Stap 2:





Trechtercriterium en gunningscriteria

Trechtercriterium: plan doorlopen voorbereidingsfase Koninginnensluis

	Max. punten:	Weging:
• Doorlopen gezamenlijk ontwerpproces	500	50%
• Meerwaarde in beheersing en organisatie van de voorbereidingsfase	300	30%
• Optimale omgevingstevredenheid en minimale omgevingshinder	<u>200</u>	<u>20%</u>
	1000	100%

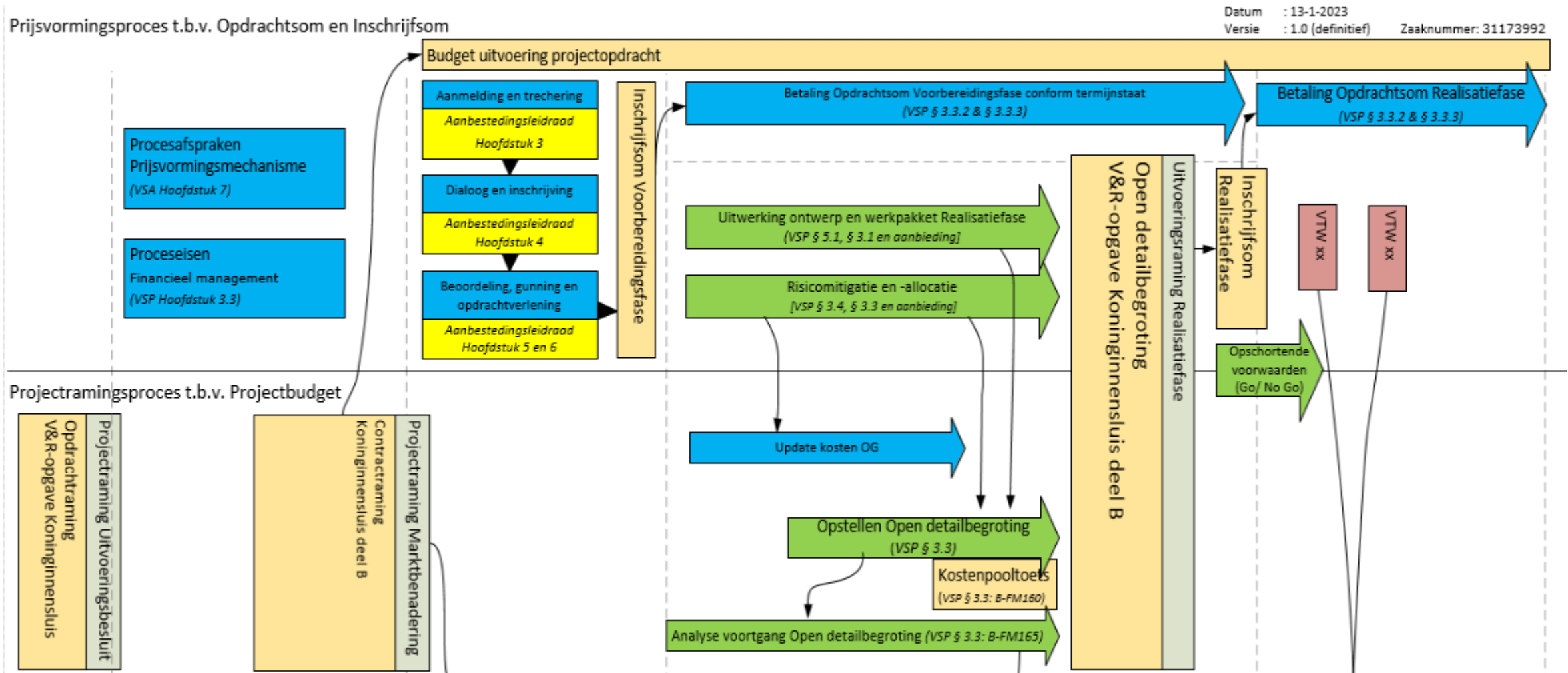
Gunningscriteria:

	Max. punten:	Weging:
• Samenwerking	250	25%
• Optimalisatie prijs/kwaliteit Realisatiefase	350	35%
• Duurzaamheid in ontwerp oplossingen	200	20%
• Prijs voorbereidingsfase (Staat van tarieven)	150	15%
• CO2-ambitie	<u>50</u>	<u>5%</u>
Totaal:	1000	100%



Prijsvorming: Voorbereidingsfase en Realisatiefase

Voorlopige prijs en Staat van tarieven (functieprofielen & tarieven)





Risicomanagement

- Samen beheersen, helder verantwoordelijkheden alloceren.
- Risico's voor het project worden bijgehouden in één risicodossier.
- Gezamenlijk de eigenaar van risico's bepalen.
- Uitgangspunt is beheersing door de partij die het risico het beste kan beheersen.
- RWS en ON werken samen voor preventieve beheersing van risico's.



Mijlpalen

Mijlpaal	Datum
Start aanbesteding	Q1 2023
Gunning (voorlopig)	Q4 2023
Start ontwerp/voorbereidingsfase	Q4 2023
Start uitvoering/realisatiefase	Q1 2025
Openstelling	Q2 2026
Verzoek tot oplevering	Q4 2026



Praktisch

- Inlichtingen: uiterlijk 20 maart vragen binnen.
- Communicatie en informatie via TenderNed.
- Inventarisatie wenselijkheid dialooggesprekken fysiek of digitaal.



Afronding

Laatste woord projectmanager

