



MARKTCONSULTATIE FINANCIEEL ADVIES 2024-2028

Bestuurskern

Inkoop en Subsidies
Team Inkoopadvies

Den Haag
Postbus 20901
2500 EX Den Haag
Nederland

Contactpersoon

Paul (G.P.A.) Peek
Senior inkoopadviseur

M +31(0)6-42130205
paul.peek@minienw.nl

Datum

23 oktober 2023

1 Introductie

1.1 Inleiding

Voor u ligt het marktconsultatiedocument 'Inhuur Professionals Rijksbrede Raamovereenkomst Financieel Advies 2024-2028', met TenderNed kenmerk **434404**. Deze marktconsultatie wordt uitgevoerd door Categoriemanagement - de categorie Inhuur Professionals (hierna: Categoriemanagement).

Het document bevat een beschrijving van de aanleiding en de scope, de procedure en een opsomming van vragen die Categoriemanagement beantwoord wenst te krijgen.

Mede naar aanleiding van de uitkomsten van deze marktconsultatie bepaalt Categoriemanagement op welke wijze de behoefte aan Inhuur Financieel Advies zal worden aanbesteed en gecontracteerd.

De resultaten van de marktconsultatie kunnen worden verwerkt in eventuele aanbestedingsdocumenten, zonder dat deze herleidbaar zijn tot de deelnemers van de marktconsultatie. De door u gegeven informatie zal vertrouwelijk worden behandeld. Het is uitdrukkelijk niet de bedoeling dat respondenten op dit moment al een gedetailleerde aanbieding maken.

Aanbestedende dienst

Deze marktconsultatie wordt uitgevoerd door Team Categoriemanagement van het Ministerie van Infrastructuur & Waterstaat, Inkoop Uitvoeringscentrum Bestuurskern (IUC-IenW-BSK)

1.2 Leeswijzer

In hoofdstuk 2 wordt ingegaan op de aanleiding, het onderwerp en het doel van de marktconsultatie. Tevens wordt hier de gewenste situatie beschreven. Hoofdstuk 3 gaat in op de procedurele aspecten rondom deze marktconsultatie en in hoofdstuk 4 zijn de vragen opgenomen waarop Categoriemanagement input wenst te krijgen.

2 Algemeen

Bestuurskern
Inkoop en Subsidies
Team Inkoopadvies

2.1 Inleiding

Op basis van het voorliggende document kunnen marktpartijen een reactie geven op de in deze marktconsultatie gestelde vragen.

Datum
23 oktober 2023

2.2 Aanleiding

De huidige Raamovereenkomsten Financieel Advies lopen in november 2024 af. De aanbestedende dienst bereidt momenteel een nieuwe Rijksbrede aanbesteding voor.

2.3 Doelstelling

Deze marktconsultatie wordt uitgevoerd ter voorbereiding op een (Europese) aanbesteding 'Inhuur Financieel Advies 2024-2028 - Rijksbrede Raamovereenkomst'. Aanbestedende dienst wil een duidelijk beeld krijgen van de huidige (markt)ontwikkelingen en (on)mogelijkheden van de markt.

De kennis en inzichten die met deze marktconsultatie worden opgedaan worden gebruikt om tot een goede en passende vervolgstrategie te komen die recht doet aan de mogelijkheden van de markt en aanbestedende dienst.

In hoofdstuk 4 staan de vragen die Aanbestedende dienst met de marktconsultatie beantwoord wenst te krijgen.

3 Procedure marktconsultatie

Op basis van het voorliggende document kunnen belanghebbenden een reactie geven op de in deze marktconsultatie gestelde vragen. Dit document is gepubliceerd op TenderNed en is openbaar. Alle geïnteresseerde partijen worden uitgenodigd om te reageren op deze marktconsultatie. In dit hoofdstuk wordt de procedure van deze marktconsultatie beschreven.

3.1 Planning

De planning van de marktconsultatie is als volgt:

Activiteit	Datum / periode
Publicatie marktconsultatie via TenderNed	23/10/2023
Stellen van vragen	30/10/2023
Versturen van antwoorden	06/11/2023
Digitaal uploaden vragenlijst via TenderNed (uiterlijk 13.00 uur)	13/11/2023

3.2 Aanleveren beantwoording

Aanbestedende dienst stelt het zeer op prijs als geïnteresseerden de moeite willen nemen om de gestelde vragen te beantwoorden. Uw bijdrage dient uiterlijk op 13 november 2023 – 13.00 uur te zijn ontvangen via TenderNed. U wordt verzocht om hiervoor gebruik te maken van het 'Antwoordformulier vragenlijst'. U kunt reageren in het Nederlands.

Indien op genoemde datum geen input is ontvangen, wordt aangenomen dat u geen input wenst te leveren. Gedeeltelijke beantwoording wordt eveneens op

prijs gesteld. Aanbestedende dienst behoudt zich het recht voor om te laat binnengekomen input alsnog mee te nemen. Acquisitie naar aanleiding van deze marktconsultatie wordt niet op prijs gesteld.

Bestuurskern
Inkoop en Subsidies
Team Inkoopadvies

Datum
23 oktober 2023

3.3 Nadere toelichting

Mocht Aanbestedende dienst naar aanleiding van de schriftelijke reacties een verduidelijking willen hebben op de gegeven antwoorden dan willen we de optie openhouden om enkele of alle partijen uit te nodigen voor een verdiepend gesprek. Het initiatief hiertoe ligt uitsluitend bij Aanbestedende dienst.

3.4 Communicatie tijdens de marktconsultatie

Tijdens de marktconsultatie verloopt alle communicatie over dit onderwerp en/of de marktconsultatie via TenderNed. De contactpersoon namens het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat is Paul Peek – senior inkoopadviseur. Eventuele aanvullingen en correcties op de marktconsultatie zullen door Aanbestedende dienst worden gepubliceerd op TenderNed.

3.5 Voorwaarde

- Het deelnemen aan de marktconsultatie is voor geïnteresseerden én Aanbestedende dienst vrijblijvend.
- Aan deze marktconsultatie en de beschikbaar gestelde documenten kunnen geen (wederzijdse) rechten of verplichtingen jegens (het Rijk) worden ontleend.
- Deze marktconsultatie dient uitdrukkelijk niet om een voorselectie te maken in het kader van een mogelijke aanbesteding. Evenmin vindt op enige wijze uitsluiting van bij de marktconsultatie betrokken partijen plaats in een mogelijke aanbesteding.
- Geïnteresseerden komen door deel te nemen aan de marktconsultatie niet in een bevoordeelde of benadeelde positie op het moment van een mogelijke aanbesteding.
- Voor het uitbrengen van de beantwoording en de daarvoor uit te voeren werkzaamheden en te verstrekken materialen kunnen geen kosten in rekening worden gebracht.
- Claims over het gebruik van informatie, vertrouwelijkheid of verzoeken om vergoeding in verband hiermee worden niet gehonoreerd.
- Aanbestedende dienst behoudt zich alle rechten voor bij de vaststelling van de mogelijke aanbestedingsprocedure.
- Het staat Aanbestedende dienst vrij om de marktconsultatie – om welke reden dan ook – te beëindigen.
- Door deel te nemen aan marktconsultatie geven partijen te kennen onvoorwaardelijk akkoord te zijn met deze bepalingen.

3.6 Vertrouwelijkheid

De resultaten van de marktconsultatie kunnen worden verwerkt in aanbestedingsdocumenten, zonder dat deze herleidbaar zijn tot de deelnemers van de marktconsultatie. De door u gegeven informatie wordt vertrouwelijk behandeld.

4 Vragen marktconsultatie

Voor het beantwoorden van de vragen verzoeken wij u gebruik te maken van bijlage 1. 'Antwoordformulier vragenlijst'.

Vraag 1. Bedrijfsgegevens

Om een beeld te krijgen van de deelnemers aan deze marktconsultatie wordt u verzocht op bijlage 1 bij vraag 1 informatie over uw bedrijf en de contactpersoon voor deze marktconsultatie te geven.

Vraag 2. (Markt)ontwikkelingen

Welke (markt)ontwikkelingen zijn naar uw inzicht relevant voor het vakgebied Financieel Advies?

Vraag 3. Perceelindeling

De Rijksoverheid wil zich voorbereiden op een nieuwe Rijksbrede aanbesteding "Inhuur Financieel Advies". De perceelindeling vanuit de aanbesteding 2020 wordt grotendeels als actueel gezien. Er zijn wat gerichte aanpassingen ten opzichte van de huidige raamcontracten. Hierbij wordt gedacht aan een inspanningsgericht perceel "Beheer, Processen en Administratie", een inspanningsgericht perceel "Planning & Control", een inspanningsgericht perceel "Subsidie ondersteuning", een inspannings- en resultaatgericht perceel "Fiscaal" en een inspannings- en resultaatgericht perceel "Beleid en Financieel onderzoek". Voor de volledigheid is de scope van de omschrijving van de huidige raamcontracten in de bijlage bij deze marktconsultatie opgenomen.

Is deze perceelindeling in uw ogen passend en actueel?

Zo nee, op welke manier kan deze (perceel)indeling worden geoptimaliseerd?

Vraag 4. (Prijs)model

Er worden binnen (de Rijksbrede) raamovereenkomsten verschillende (prijs)modellen gebruikt voor het bepalen van het uiteindelijke (uur)tarief. Denk bijvoorbeeld aan maximum uurtarieven per perceel/functieprofiel, bandbreedtes in uurtarieven per perceel/functieprofiel, vaste prijs bij resultaatgerichte opdrachten. In het huidige contract is daarbij geen "limiet" voor wat betreft doorleen(constructies).

Welk (prijs)model stelt u in staat om:

- a. gedurende de gehele looptijd van de raamovereenkomst (4 jaar) te kunnen aanbieden met marktconforme aanbiedingen;
- b. te kunnen voldoen aan de wettelijke bepalingen van beloning vanuit de wetgeving (Waadi/WAB); en
- c. de kosten van doorleen zo beperkt mogelijk te houden.

Kunt u dit onderbouwen en daarbij aangegeven wat u verwacht/nodig heeft van de Aanbestedende dienst om dit te realiseren?

Vraag 5. Wet- en regelgeving: DBA

Uiterlijk 1 januari 2025 is het voornemen van het Kabinet om de wet DBA (weer) te gaan handhaven.

Dat is een stap van de overheid om de problemen rond schijnzelfstandigheid aan te pakken. Ontwikkelingen ten aanzien van deze wet- en regelgeving kan een impact hebben op de manier waarop u beoogd invulling te geven aan een mogelijke dienstverlening binnen deze raamovereenkomst.

Hoe heeft u zich hierop voorbereid? Én

Welke (wederzijdse) beheersmaatregelen/mogelijkheden ziet u als relevant?

In hoeverre ziet u de huidige raamcontracten als "DBA proof" c.q. welke maatregelen dienen volgens u getroffen te worden?

Vraag 6. Kwaliteit

De Aanbestedende dienst wenst hoogwaardig kwalitatieve leveranciers binnen de raamcontracten.

Op welke wijze kan de Aanbestedende dienst tot een zo optimaal mogelijk en kwalitatief onderscheidend pakket aan criteria komen?

Welke maatregelen dient Aanbestedende dienst te nemen om het mogelijk te maken dat raamcontractant kwalitatief hoogwaardig personeel kan aanbieden?

Vraag 7. Ontwikkelingen functieprofielen

Met name de digitalisering en de toenemende behoefte aan competenties op het gebied van adviesvaardigheden kenmerken de veranderende rol binnen de Rijksoverheid op het vakgebied van Financiën.

In hoeverre herkent u dit?

Welke competenties/vaardigheden zijn in uw beeld relevant?

Vraag 8. Arbeidsmarkt

Op dit moment wordt er een krapte op de arbeidsmarkt ervaren.

Wat voor impact heeft deze krapte op een mogelijke dienstverlening en welke maatregelen dienen volgens u getroffen te worden?

Is er een trend waarneembaar dat deze krapte afneemt?

Vraag 9. Overig

Zijn er in uw beeld andere aspecten/zaken waar de Aanbestedende dienst rekening mee dient te houden?

Bestuurskern

Inkoop en Subsidies
Team Inkoopadvies

Datum

23 oktober 2023

Bijlage Scope perceelindeling huidige raamcontracten

Bestuurskern
Inkoop en Subsidies
Team Inkoopadvies

Perceel Inhuur financiële adviesdiensten, administratie en processen

Dit betreft **inhuur** van hoogwaardige financiële adviesdiensten op het gebied van onder meer:

Datum
23 oktober 2023

- het uitvoeren van financiële taken binnen een financiële baten lasten en/of kasverplichtingen administratie (wet en regelgeving, toepassing interne en externe richtlijnen, tussentijdse afsluitingen, opstellen jaarrekening, aangifte BTW/(incl. aanpassingen administratie), crediteuren en debiteurenadministratie, betaalproces, beheer bankrekeningen, diverse controles);
- financieel administratief ERP/Oracle/SAP /Exact gerelateerde werkzaamheden;
- vertaling gevolgen van nationale en/of EU richtlijnen/wetgeving voor de administratie;
- het opleiden/begeleiden/ondersteunen van medewerkers in verandertrajecten aangaande de financiële administratie;
- transitie van kasverplichtingen administratie naar baten/lasten stelsel of vice versa;
- het beschrijven en onderhouden van financiële processen, adviseren van verbetervoorstellen, procesbeheersing en –beheer (AO);
- het optimaliseren en toetsing van financiële bedrijfsprocessen, lean-trajecten;
- implementatie van financiële processen en financiële methodieken.

Perceel Inhuur financiële adviesdiensten beheer, beleid, planning en control

Dit betreft **inhuur** van hoogwaardige financiële adviesdiensten op het gebied van onder meer:

- Planning- en control vraagstukken binnen een baten lasten en/of kas verplichtingen administratie;
- investeringsvoorstellen met (mogelijke) financiële gevolgen;
- beheer(sing) van de financiën bij de beleidsontwikkeling, en advisering over financiële- en economische zaken;
- de financiële toetsing van projecten en beleidstrajecten;
- de aansturing, monitoring en verantwoording van financiële (beleids)trajecten en projecten/programma's.

Perceel Inhuur financiële adviesdiensten subsidieondersteuning

Dit betreft **inhuur** van hoogwaardige financiële adviesdiensten op het gebied van onder meer:

- expertise bij het ondersteunen van het verlenen en vaststellen van – rechtmatigheid van- subsidies. Toetsing van volledigheid en de juistheid van de ontvangen aanvragen en verzorgen van de financiële administratie;
- instellingssubsidies en/of aanvragen tot verlening of vaststelling van subsidies in het kader van bijzondere subsidieregelingen, zoals het Stagefonds of het Regionaal Investeringsfonds MBO;
- advisering over subsidieregelingen (intern/extern).

Perceel Inhuur/resultaatgerichte financiële adviesdiensten fiscaal

Dit betreft **inhuur van en/of resultaatgerichte** hoogwaardige financiële adviesdiensten op het gebied van onder meer:

- voor de Deelnemers relevante fiscale kwesties en/ of fiscale onderwerpen (met name BTW, Vennootschapsbelasting, Loonbelasting);
- WOZ, verhuurdersheffing, autobelasting, energiebelasting onroerend goed;
- gedifferentieerd fiscaal advies op alle niveaus binnen de organisatie;
- kennisoverdracht op fiscaal gebied binnen de organisatie;
- vertalen gevolgen van de VPB-plicht bij overheidsbedrijven naar de financiële administratie;
- ondersteuning bij jaarlijkse aangifte;
- de fiscaal juridische duiding en de inhoudelijke opbouw van de dossiers;
- fiscale beheersing en fiscale strategie;
- nieuwe relevante wetgeving.

Bestuurskern

Inkoop en Subsidies
Team Inkoopadvies

Datum

23 oktober 2023

Perceel Resultaatgerichte financiële adviesdiensten onderzoek

Dit betreft **resultaatgerichte** hoogwaardige multidisciplinaire financieel advies en onderzoek op het gebied van onder meer:

- financieel/bedrijfseconomische vraagstukken waaronder kosten (kostprijs) en businessanalyses, doorlichting en evaluaties;
- financiële business cases (waaronder MKBA analyses);
- opstellen van financiële prognoses;
- financieel economische governance vraagstukken;
- financiële benchmarking;
- financieel risicomanagement;
- het analyseren/onderzoeken van financiële big data/datamining;
- robotisering/digitalisering.