



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

Inlichtingenpresentatie

Inkoop PB-producten

PPO regio ZN

(5 clusters)

Zaak 31162867



Agenda

1. Kennismaking (10 minuten)
2. Ontwikkeling ROK PB (5 minuten)
3. Huidige aanbesteding (5 minuten)
4. M.A.R.K (5 minuten)
5. Samenwerking, doelstellingen en risico's (15 minuten)
6. PAUZE (10 minuten)
7. Clusters (10 minuten elks)
 1. ZN-A-Tunnels III
 2. ZN-B-Wegen
 3. ZN-B-Bediening en Besturing Vaarwegobjecten
 4. ZN-C-KRW Grensmaas
 5. ZN-C-Wegen
 6. Generiek
8. Sluiting



Kennismaking

- Voorstelrondje
- Presentatie inlichtingenbijeenkomst
- Vragen stellen n.a.v. de presentatie via TenderNed



Ontwikkeling ROK PB 2.0

- Politieke keuze: meer productie met minder mensen
- PB => splitsing kerntaken / niet-kerntaken
- Visie diensteninkoop 2030
 - Samen met de markt de opgave van RWS op een efficiënte, doelmatige en flexibele wijze realiseren.
 - 1.RWS professioneel deskundig opdrachtgever
 - 2.Opgave centraal
 - 3.RWS en Markt leren en ontwikkelen samen
 - 4.Een proces waarbij risico's zo goed mogelijk beheerst worden
- Gezamenlijke doelstellingen – RWS en Markt
- Planning
 - Definitieve inkoopafweging; net gepubliceerd
 - Concept aanbestedingsstukken; reactie via TenderNed
 - Publicatie aanbesteding; begin 2021



Aanbesteding PB 5 clusters PPO Zuid-Nederland

- Productencatalogus ROK 1.0 (versie juli 2018) als basis
- Ambitie om samen te verbeteren (product, proces en uniform)
- Gezamenlijk werken aan RWS-, PB- en projectdoelstellingen
- Werkwijzer RWS (kaders en handreikingen)
- Regionale kenniskring ZN (voorheen landelijk)
- Transitieperiode voor 2 eerst aanvangende clusters mogelijk korter
- Voldoende informatie om de producten te beprijzen?



M.A.R.K.

- Meerkleurig
- Argumentatief
- Referentiekader



M.A.R.K. Filmpje



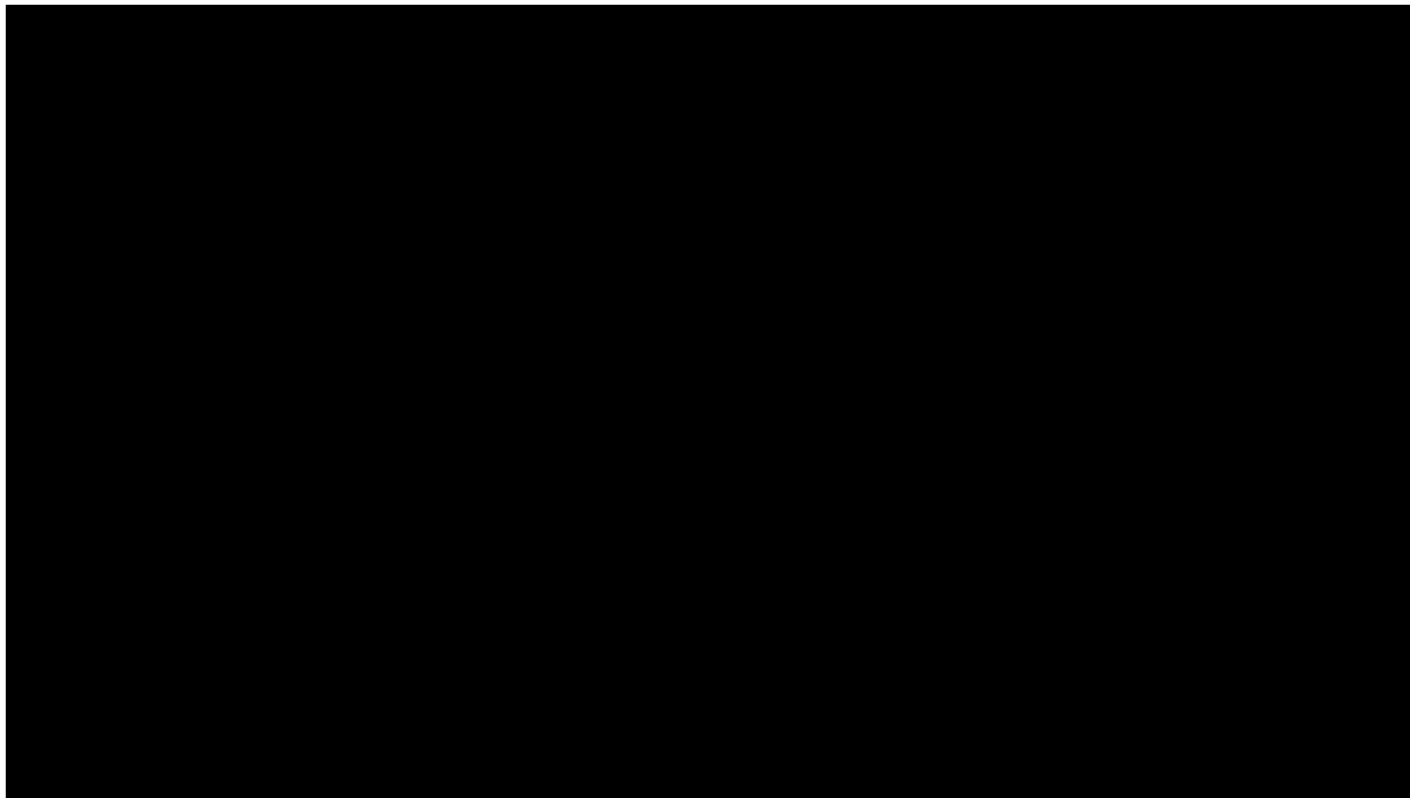
Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

Beoordelen met M.A.R.K.
Meerkleurig Argumentatief Referentiekader



Samenwerking, doelstellingen en risico's (1/3)

- Marktvisie -> samenwerking





Samenwerking, doelstellingen en risico's (2/3)

- Marktvisie -> samenwerking
- Project- en organisatiedoelstellingen -> PB-doelstellingen
- Doelstellingen -> gedrag en houding
 - welke elementen zijn daarin belangrijk?
 - hoe denkt de markt daar invulling aan te geven?
- Producten -> vakmanschap
 - op welke wijze kunnen producten helpen in plaats van hinderen?



Risico's (3/3)

1. Interne personele wisselingen opdrachtnemer met daarbij verschillende kennis- / kwaliteitsniveaus van de medewerkers;
2. Verschillen in de onderlinge verwachtingen/interpretaties van de producten en bijbehorende processen van Opdrachtgever, Opdrachtnemer en Projectteams;
3. ON is onvoldoende betrokken bij de dynamiek van veranderende Kaders en Richtlijnen en RWS-beleid
4. Integraliteit en raakvlakmanagement op project- en clusterniveau wordt niet afdoende geleverd, waardoor IPM-team niet de juiste beslissingen en niet in het juiste tempo stappen kan zetten in afstemming met elkaar.
5. Opdrachtnemer verliest de doelstelling/ambitie van het contract uit het oog;
6. Agenda (beschikbaarheid) medewerkers Opdrachtnemer is bepalend i.p.v. agenda (beschikbaarheid) van Cluster-/Projectteams;
7. Kwaliteit (inclusief tijdige levering) van de producten is onvoldoende;
8. Het krijgen van niet realistische inschrijvingen leidt tot mislukte aanbesteding of vertraging ;
9. Marktpartijen kunnen de opdracht niet aan voor wat betreft de verschillende locaties die moeten worden bediend in Zuid-Nederland;



- PAUZE (10 min.)



Cluster ZN-A-Tunnels III

- FM-producten
 - SAP administratie (alle projecten samen):
 - Aantal openstaande zaken: ca 30
 - Aantal openstaande bestelregels: ca 90
 - ca 100 (sub)zaken en ATB's op jaarbasis
 - Maandelijkse financiële prognose:
 - 7 tabbladen t.b.v. de 6 huidige projecten, 5 BLS en 2 GVKA
 - 1 tabblad met de totale maandrapportage
 - 1 tabblad t.b.v. de regio ZN
 - 2 tabbladen met SAP-downloads

Prognosebestand Tunnels III Oktober 2020



Cluster ZN-A-Tunnels III

- PM-product
 - Clusterplanning -> MSP ca 190 ID's
 - VenR A73 -> MSP ca 260 ID's
 - VenR A73 -> Probabilistische planning in Primavera RiskAnalyses
- RM-product (risico's worden vastgelegd in IPS)
 - Clusterbreed risicodossier -> ca 12 risico's in behandeling
 - A2-dossier -> ca 60 risico's in behandeling
 - N35-dossier -> ca 65 risico's in behandeling
 - A58-dossier -> ca 70 risico's in behandeling
 - A73-dossier -> ca 60 risico's in behandeling
 - A73VenR-dossier -> ca 130 risico's in behandeling



Producten KM en overige ZN-A-Tunnels III

- KM-product
 - IKB-jaarplan 2019-2020 is vastgesteld
 - Jaarlijks 4 interne audits
 - Verbeterregister (82 maatregelen waarvan 15 lopende)
 - Paragraaf in projectrapportage (in IPS) clusterbreed en VenR
- CM-product
 - Totale capaciteit in Capplan is ca 30 medewerkers / 22 fte

Maakbaarheid 2020-2025



Cluster ZN-B-Wegen

FM producten:

-SAP Administratie:

- Per 1 mei 2021 naar verwachting 7 projecten in opdracht,
- 2^{de} helft 2021 naar verwachting + 5 nieuwe projecten,
- 2022 naar verwachting + 1 nieuw project
- 2022 en verder – nog niet bekend
- Ca 15 ATB's per project gedurende gehele looptijd

• [ZN B Wegen opdrachtportefeuille](#)
[clusterplanning ZN B Wegen](#)



Cluster ZN-B-Wegen

-Financiële prognose

- 1 tabblad met de totale financiële prognose, gespecificeerd naar BLS, V&R en overig GVKA incl. staafdiagram financiële voortgang (realisatie t.o.v. prognoses) gespecificeerd naar totaal BLS en totaal GVKA.
- 1 tabblad per project, waarvoor nog geen decharge is gekregen en 1 tbv project tbv BLS inhuur/uitbesteding, per 1 mei 2021 naar verwachting 3 BLS en 5 GVKA
- 2 tabbladen met SAP downloads

ZN B Wegen financiële prognose incl werkbladen



Cluster ZN-B-Wegen

- PM-product
 - Clusterplanning -> ca 120 ID's
 - Per project -> ca gemiddeld 75 ID's
 - Project > kE 5.000 -> Probabilistische planning in Primavera RiskAnalyses -> 3 stuks
- RM-product (risico's worden vastgelegd in IPS)
 - Clusterbreed risicodossier -> wordt op orde gebracht
 - Per project een projectdossier -> gemiddeld 65 risico's



Cluster ZN-B-Wegen

- KM-product
 - 2020 en verder: doorpakken op missie, visie en doelstellingen
 - IKB-clusterplan 2020; jaarlijks te actualiseren
 - Jaarlijks ca 4 interne audits en ca 4 evaluaties
 - Verbeterregister
 - Paragraaf in projectrapportage (in IPS) clusterbreed
- CM-product
 - Huidige capaciteit in Capplan is nu ca 28 medewerkers / 16 fte, voorziene groei medio 2021 + 4 fte



Cluster ZN-B-Bediening en Besturing Vaarwegobjecten

- FM producten
 - Excel Financiële maandrapportage met (op dit moment) 9 tabbladen voor de projecten, 1 tabblad met een grafische weergave en 1 tabblad met een (cluster)totaaloverzicht;
 - SAP administratie (alle projecten samen):
 - Aantal openstaande zaken: 150 - 250
 - Aantal openstaande bestellingen: 143
 - Ca 100 - 150 ATB's op jaarbasis
 - Cluster maakt gebruik van geautomatiseerd ATB-formulier



Cluster ZN-B-Bediening en Besturing Vaarwegobjecten

- PM producten
 - Clusterplanning: 1.092 ID's (alle planningen bij elkaar)
 - Projectplanning deterministisch:
 - Maasbracht 1,5: 15 ID's
 - Maasbracht 1,75: 150 ID's
 - Maasbracht 2,0: 450 ID's
 - Tilburg 2020: 118 ID's
 - Tilburg 3: 359 ID's
 - Projectplanning probabilistisch:
 - Maasbracht 2.0
 - Tilburg 3



Cluster ZN-B-Bediening en Besturing Vaarwegobjecten

- RM producten
 - Clusterdossier: aantal RIS in behandeling: 25, dossier in IPS
 - Projectdossier:
 - Maasbracht 1,75: aantal RIS in behandeling: 14, dossier in IPS (Best Value) / daarnaast nog dossier in beheer bij ON
 - Maasbracht 2.0: aantal RIS in behandeling: 33, dossier in GRIP (dossier in opbouw)
 - Maasbracht 2.0 Ing.d.: aantal RIS in behandeling: 22, dossier in GRIP
 - Tilburg 2020: aantal RIS in behandeling: 75, dossier in IPS (verdeeld in 3 groepen; T&S, CB2000, areaaltechnisch)
 - Tilburg 3: aantal RIS in behandeling: 101, dossier in GRIP
 - [Risicodashboard](#): projecten MB1,75, TB2020, TB3 en MB2.0



Cluster ZN-B-Bediening en Besturing Vaarwegobjecten

- KM producten
 - Auditplanning 2020: 8 audits
 - Verbeterregister:
 - 171 verbetermaatregelen, waarvan 48 openstaand en 16 nieuw, komende uit audits, self assessments, interne pre-toetsen, CIO-oordeel, Gate Reviews



Cluster ZN-B-Bediening en Besturing Vaarwegobjecten

- Overige producten
- Actualiseren
 - Actualiseren capaciteitsbehoefte
 - Baselinebeheer:
 - Er wordt gewerkt met de IPS tool voor de projecten MB1,75 en TB2020
 - Aantal issues/vtw's hele cluster: 175
 - Maatregelenbeheer:
 - Betreft momenteel de lopende projecten MB1,75 en TB2020. De voorbereidingscontracten MB2.0 en TB3 zullen hieraan toegevoegd worden zodra in uitvoering.
 - Coördinatie scopeformulier:
 - Dit betreft alleen de V&R projecten TB3 en MB2.0



Cluster ZN-C-KRW Grensmaas

- FM producten
 - Excel prognose blad voor KRW ca. 220 prognoseregels o.b.v. 9 actieve WBS elementen. Er komen er nog ca. 6 WBS bij als projecten in uitvoering gaan
 - Excel prognoseblad voor Grensmaas, ca 80 prognoseregels voor 9 actieve WBS elementen
 - Excel prognoseblad voor Zandmaas
 - Excel prognoseblad voor Kades
 - SAP administratie:
 - Ca. 60 ATB's op jaarbasis (alle projecten samen)



Cluster ZN-C-KRW Grensmaas

- PM producten
 - Clusterplanning bestaande uit ca. 250 iD's
 - Detailplanning KRW maatregelen (deterministisch), bestaande uit 180 ID's
 - Input voor bovenstaande planningen is een planning van Arcadis, die planstudie KRW uitvoert



Cluster ZN-C-KRW Grensmaas

- RM producten
 - Risicodossier KRW (3 deelprojecten) in IPS tool
 - IB planstudie: ca. 55 risico's in behandeling
 - Beekmondingen: ca. 10 risico's in behandeling
 - Clusterrisico's: ca. 25 risico's in behandeling
 - Nieuw op te zetten dossier uitvoeringsrisico's KRW
 - Risicodossier Grensmaas: ca. 65 risico's in behandeling
 - Risicodossiers Sluitstukkades en Zandmaas zijn (worden) gesloten
 - Leveren van input voor [risicodashboard](#)



Cluster ZN-C-KRW Grensmaas

- KM producten
 - Auditplanning: Er is een Excellijst waar de komende periode (tot juli 2021) 3 audits en 3 producttoetsen staan genoemd om komende maanden uit te voeren (Grensmaas en KRW)
 - Verbeterregister is een lijst met op dit moment ca. 30 openstaande actiepunten voor IPM, komende uit audits en evaluaties



Cluster ZN-C-KRW Grensmaas

- Overige producten
 - Baselinebeheer:
 - Er wordt gewerkt met IPS tool voor 2 contracten zijnde KRW en Grensmaas
 - GM: 5 Issue's / VTW's in behandeling (dat is ook jaargemiddelde)
 - KRW: 4 Issue's / VTW'S in behandeling (jaargemiddelde is ca. 12 VTW's)



Cluster ZN-C-Wegen

- FM-producten
 - A2 VK: in afronding (ca. 35 (sub)zaken)
 - A73 ZH: ca. 15 openstaande zaken, 15 sub-zaken, 15 openstaande bestellingen
 - A67 LG: ca. 15 openstaande zaken, 20 openstaande bestellingen
 - Excell blad voor financiële voortgang/prognose A73 ZH
 - Excell blad voor financiële voortgang/prognose A67 LG
 - SAP-administratie: ca. 30 ATB's op jaarbasis

Financiële voortgang Zaarderheiken



Cluster ZN-C-Wegen

- PM-product
 - A73 ZH -> Primavera-planning (ca. 300 ID's)
 - A67 LG -> Primavera-planning (ca. 280 ID's)
 - Planstudie verbreding
 - Korte termijn maatregelen
 - Smart mobility
 - Probabilistische planning in Primavera RiskAnalyses ca. 1 x per jaar
 - Clusterplanning wordt uitgewerkt



Cluster ZN-C-Wegen

- RM-product
 - A73 ZH-dossier -> ca. 20 risico's in behandeling
 - A67 LG-dossier -> ca. 25 risico's in behandeling
 - Clusterrisico's worden in beeld gebracht
- KM-product
 - KM-plan en PKS is in september geactualiseerd en vastgesteld
 - IKB-auditplanning is in oktober geactualiseerd
 - Ca. 6 audits per jaar
 - Verbeterregister is een lijst met op dit moment ca. 20 openstaande actiepunten voor IPM, komende uit audits



Generiek: Wensen en verbeteringen

- Proactief handelen en zichtbaar zijn, dus als er gezien wordt dat er ergens gaten vallen dan inspringen met het besef dat er 1 team is (inschrijver is 1 entiteit en gedraagt zich niet als losse entiteiten), proactief
- Op te leveren producten voorzien van managementinformatie (stuurinformatie) + heldere terugkoppeling IPM-team
- Integraal verantwoordelijkheidsgevoel en raakvlakkenbeheer tussen de PB-producten.
- Maximale ontzorging van projectteams / MPB(ers). PB-producten opstellen en leveren door experts (vakmanschap).
- RWS is geen opleidingsinstituut!
- Als inschrijver goede ideeën heeft, kom er actief mee (zie je kansen / een win win situatie bespreek die dan)
- Duidelijke en uniforme formuleringen (SMART) in diverse systemen
- Lid van het projectteam; deelname aan teambijeenkomsten
- Continuïteit van teambezetting; opbouw van duurzame relatie.
- Risicovolwassenheid
- Van WBS naar CWS (Roger)



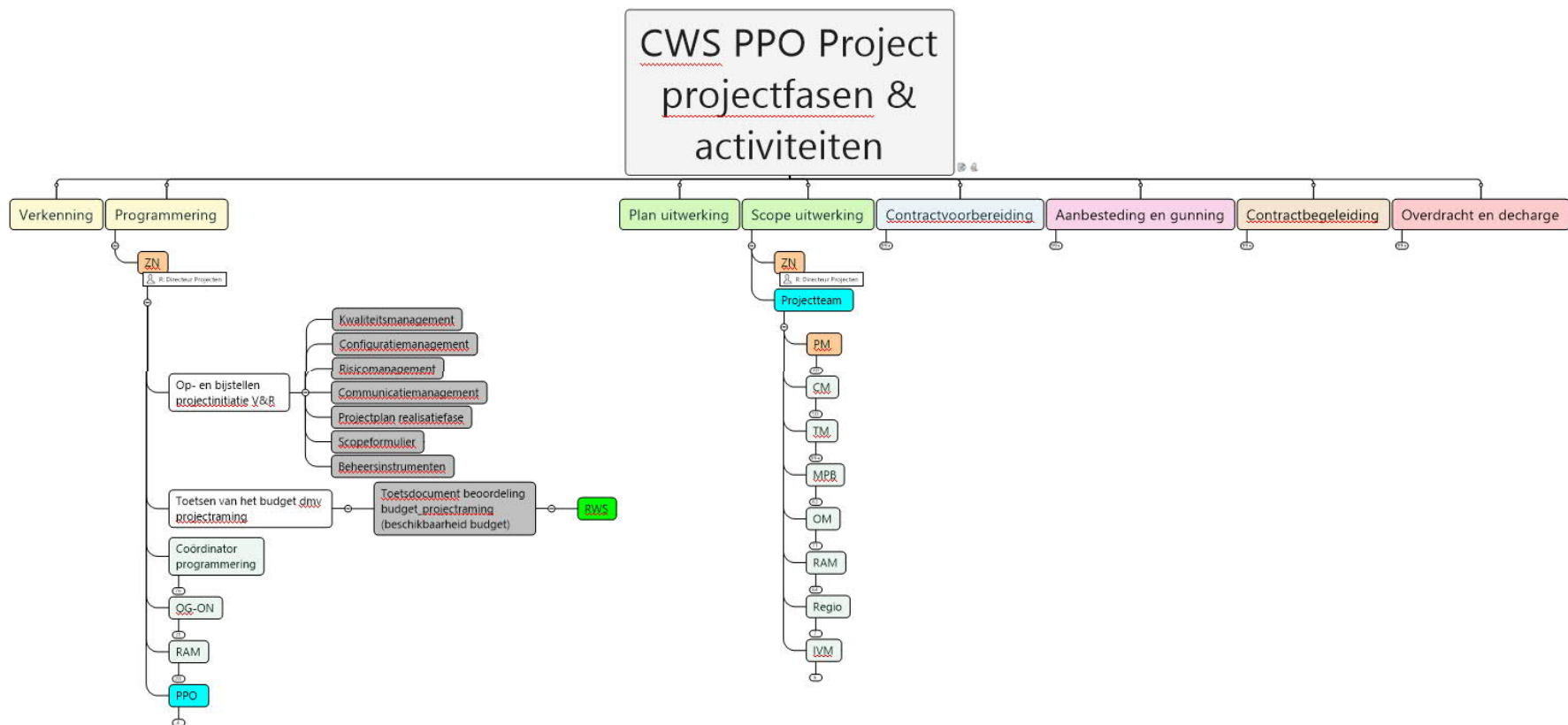
Clusters inventarisatie risico en volwassenheid

- Aan de hand van vragen over kennis, rolinvulling en houding en gedrag IPM is een volwassenheidsprofiel opgesteld

clusters	UTT							risicoprofiel
	volwassenheid							
	Financieel management	Informatiemanagement	Kwaliteitsmanagement	Risico-en kansenmanagement	Planningsmanagement		totaalscore PB cf UTT	
ZN C KRW Grensmaas	1	1	1	1	0		17	hoog
ZN B Bediening en besturing vaarwegobjecten	0	1	1	0	1		17	hoog
ZN A Tunnels III	1	1	1	1	1		11	hoog
ZN B Wegen	1	1	1	0	1		17	hoog
Planstudieteam C Wegen	1	0	1	0	1		18	hoog



Van WBS via PBS en OBS naar CWS





Basis voor alle clusters => een vastgestelde CWS

- Structureren projecten
- PKS (project kwaliteit systeem)
- Planning

Raakvlakken met:

- Capaciteitsmanagement
- Financieel Management

Uitgangspunten:

- Planner heeft ruime kennis benodigd van Primavera P6
- Licenties Primavera P6 worden te beschikking gesteld door RWS
- Werken in 1 centrale database voor planningen clusters
- Planner heeft in de database de beschikking over planningstemplates



Sluiting

- Rondvraag
- Dank voor uw aandacht



Cluster ZN-A-Tunnels III

- VGR -> geen verantwoording op hoe zaken (anders) zijn verlopen
 - > geen kruideniersboekhouding
 - > wel verantwoording over de resultaten op het niveau van:
 - * helpt het product EFFECTIEF het project irt projectdoelstelling
 - * zijn product- en procesverbeteringen mogelijk (EFFICIENCY)
 - * wat zijn de beperkingen irt uniform werken
 - > transparantie en gesprek over belangen opdrachtnemer
 - > V&V beperken tot de kritische eisen

Vraag: hier een algemene sheet voor maken, CM?