



verslag

AT-2023-12 Marktconsultatiedocument Meerjarig
onderhouden stormvloedkeringen

Rijkswaterstaat
Programma's, Projecten
en Onderhoud

Boompjes 200
3011 XD Rotterdam
Postbus 2232
3500 GE Utrecht
T 088-7970500
F 088-7970513
www.rijkswaterstaat.nl

Contactpersoon
C. Pfeiffer
Senior Inkoopadviseur

T 06-27618714
chris.pfeiffer@rws.nl

Omschrijving

Verslag marktconsultatie AT-2023-12
Marktconsultatiedocument Meerjarig
onderhouden stormvloedkeringen

Datum
18 oktober 2023

Datum bespreking

20 september 2023

Locatie

Keringhuis te Hoek van Holland

Aanwezigen

vertegenwoordigers van:

Rijkswaterstaat

- SIO;
- PPO keringenteams van de Maeslantkering, de Hartelkering, de Hollandsche IJsselkering en de Ramspolkering;
- Beheerders van de objecten Maeslantkering, de Hartelkering, de Hollandsche IJsselkering en de Ramspolkering;

Hollandia services

IV-infra

Compass Infrastructuur Nederland B.V.

Dura Vermeer

Vialis B.V.

Knook Staalkonstrukties B.V.

SWARCO Mobility Nederland B.V.

Yunex Traffic

Bosch Rexroth B.V.

Arcadis Nederland

SPIE Nederland

Van Halteren Technologies B.V.

BAM Infra Asset Management

CGI Nederland B.V.

Istimewa Elektrotechniek B.V.

Besix

Equans

CroonWolterendros

Rebel Group

Rijkswaterstaat informeert de aanwezigen middels een presentatie (bijlage 1) over de volgende onderwerpen:

Rijkswaterstaat
Programma's, Projecten
en Onderhoud

Datum
20 september 2023

- SamenwerkenInOnderhoud;
- De objecten:
 - o Ramspolkering;
 - o Hollandsche IJsselkering;
 - o Haringvlietdam;
 - o Maeslantkering en Hartelkering.
- De planning van de verschillende aanbestedingen voor de nieuwe vast onderhoudscontracten voor de objecten;
- Scope van de nieuwe vast onderhoudscontracten voor de objecten.

Daarna wordt interactie met de aanwezigen gezocht door in 4 groepen het gesprek aan te gaan over de volgende onderwerpen:

- Planning;
- Samenwerkingsdriehoek Beheerder-PPO-Markt;
- Predictive maintenance;
- Onderscheidend vermogen;
- Duurzaamheid.

Elke groep staat onder leiding van een RWS medewerker

Onderstaande tabellen geven puntsgewijs per bovengenoemd onderwerp de aandachtspunten/opmerkingen/reacties/risico's en suggesties weer

Planning
Aandachtspunten / opmerkingen / reacties / risico's / suggesties
Aanbestedingsplanning
Houd rekening met de capaciteit van de markt in Tenderperiode: • Wachtijd verkorten, houdt in de planning rekening met de momenten waarop beslissingen gedeeld worden. • Laat de marktpartijen niet te lang wachten.
Laat de Inschrijvingsfase niet onnodig lang duren. Er werd een suggestie gedaan dat de inschrijvingsfase makkelijk in 12 weken moet kunnen.
Probeer de Tenderkosten voor de marktpartijen te beperken. Breng een duidelijke focus aan in de aanbesteding.
Overweeg tenminste 2 dialoogrondes toe te passen in de Inschrijvingsfase.
Laat de verschillende aanbestedingen voor het vast onderhoud elkaar opvolgen in de tijd zodat het mogelijk is ervaringen van de eerste aanbestedingen mee te nemen in de volgende.

Hanteer zoveel mogelijk de zelfde uitvraag over de verschillende objecten. Zorg voor uniformiteit in de stukken.
Houdt er rekening mee dat er naast deze aanbestedingen nog veel meer aanbestedingen gepland staan.
Uitvoeringsplanning
Investeer in de voorspelbaarheid van de zomerplanning en hou daarbij rekening met de korte doorlooptijden voor het uitvoeren van CO's (correctief onderhoud).
Overweeg werken in het stormseizoen mogelijk te maken om pieken in de planning af te vlakken. Hou bij de afweging rekening met de faalkans.
Overweeg om het uitvoeren van variabel onderhoud in stormseizoen mogelijk te maken.
Ga hierover in overleg vanuit PPO met Beheer en de Markt

Rijkswaterstaat
Programma's, Projecten
en Onderhoud

Datum
20 september 2023

Samenwerkingsdriehoek Beheerder-PPO-Markt
Aandachtspunten/opmerkingen/reacties, risico's/suggesties
Overweeg om in de samenwerkingsdriehoek Beheerder-PPO-Markt de vaak als oud bestempelde onderhoudsconcepten van Rijkswaterstaat te vernieuwen verbeteren. RWS zit op de objecten vaak vast in deze onderhoudsconcepten.
Het effect van de focus op faalkans kan beperkend zijn voor het in de samenwerkingsdriehoek oppakken van het assetmanagement.
Ga gezamenlijk aan tafel, zorg voor een duidelijke rolverdeling maar voorkom dat PPO een postbodefunctie heeft tussen beheer en de markt. Voorkom intern RWS discussie over bijvoorbeeld budget.
Bespreek in de driehoek de verschillende belangen, maak afspraken over hoe er binnen de driehoek met elkaar gecommuniceerd wordt en leg vast hoe de kennisverdeling is en welke kennis gedeeld kan worden

Predictive maintenance
Aandachtspunten/opmerkingen/reacties, risico's/suggesties
Een contract duur van 5 jaar kan als beperkend worden ervaren om te investeren in predictive maintenance. Er moet goed gekeken worden naar het terugverdienmodel, waarbij de investering wordt afgezet tegen de besparing op termijn.
De markt wil graag meedenken over predictive maintenance vraagt om eerlijke betaling van de ontwikkeling van een innovatie op dit vlak. Als het nodig is om een proef op de objecten uit te voeren leg het risico voor het al dan niet slagen van de proef dan niet bij de markt neer.
De volgende kansen van predictive maintenance zijn benoemd: • Data verzamelen sluit aan bij de ontwikkelingen in de markt, het zou goed zijn als de stormvloedkeringen daarbij aan kunnen sluiten; • Het toepassen van predictive maintenance kan een belangrijke bijdrage leveren aan de borging van kennis over de werking van de keringen; • Het toepassen van predictive maintenance kan een belangrijke bijdrage leveren aan optimalisaties in het assetmanagement;

• Het toepassen van predictive maintenance kan een belangrijke bijdrage leveren aan de ontwikkelen en toepassen van AM2.0.
De volgende risico's van predictive maintenance zijn benoemd: • De object staan vaak stil, dus het is een uitdaging om voldoende data te verzamelen om optimaal te kunnen profiteren van predictive maintenance; • De investeringen worden gedaan in het BasisOnderhoudContract terwijl de grootste winst te behalen valt in de variabel onderhoudscontracten. Is het dan interessant voor de markt partij om in de BOC te investeren in predictive maintenance?
De volgende randvoorwaarden bij predictive maintenance zijn benoemd: • Het moet mogelijk zijn om op afstand continue meten en data in te winnen; • De objecten moeten toegankelijk zijn om metingen te kunnen uitvoeren; • De CIV en de ontwikkelingen bij de CIV op het gebied van predictive maintenance moeten worden meegenomen; • De ingewonnen data moet vrij deelbaar kunnen zijn bij nieuwe aanbestedingen.

Rijkswaterstaat
Programma's, Projecten
en Onderhoud

Datum
20 september 2023

Onderscheidend vermogen
Aandachtspunten / opmerkingen / reacties, risico's / suggesties
De volgende mogelijk onderscheiden BPKV criteria zijn genoemd: • Samenwerkingsdriehoek; • Samenwerking; • Duurzaamheid; • Kennisborging / kennis delen ; • Kennis ervaring aannemer i.r.t. Faalkans (verwachtingsmanagement); • Raakvlakkenbeheer; • Workload managen; • Beschikbaarheid aannemer i.r.t. storingen; • Storing analyse; • Inrichting transitie begin/ einde; • Samenwerking.

Aandachtspunten:

- Durf te gunnen op onderscheidende waarde;
- Maak de geschiktheidseisen/selectiecriteria niet te specifiek;
- Overweeg om de prijscomponent in de aanbesteding weg te laten of te minimaliseren.

Rijkswaterstaat
Programma's, Projecten
en Onderhoud

Datum
20 september 2023

Duurzaamheid
Aandachtspunten / opmerkingen / reacties, risico's / suggesties
Realiseer je als RWS dat de BOC mogelijk een te beperkte scope heeft om effectief significante duurzaamheidsdoelen te behalen
Wees als RWS duidelijk in wat je wilt bereiken aan duurzaamheidsdoelen en welke ruimte er is om die doelen te halen op de objecten. Wees in het algemeen duidelijk in waar je de focus op wil in de contracten en tijdens de aanbesteding.
De focus op de faalkans bij de keringen wordt als beperkend ervaren voor het behalen van duurzaamheidsdoelstellingen in het vast onderhoud op de stormvloedkeringen.
Onderzoek de technische mogelijkheden en betrek daarbij kennis van marktpartijen.
Onderzoek of er een relatie bestaat tussen het behalen van de duurzaamheidsdoelstelling en het toepassen van predictive maintenance.
Biedt de mogelijkheid aan marktpartijen om te investeren in oplossingen om te komen resultaat op het behalen van de duurzaamheidsdoelstellingen.

De door RWS gestelde schriftelijke vragen en de daarop ontvangen reacties van de marktpartijen zijn opgenomen in bijlage 2.

Bijlagen :

- Bijlage 1: Marktconsultatie Marktconsultatie SVK vs 1.0.
- Bijlage 2: Overzicht vragen en antwoorden MC MOS deelbaar def