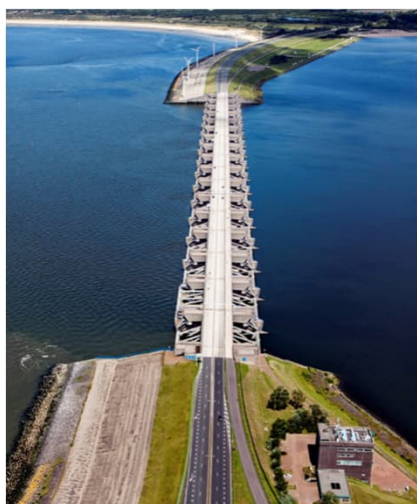
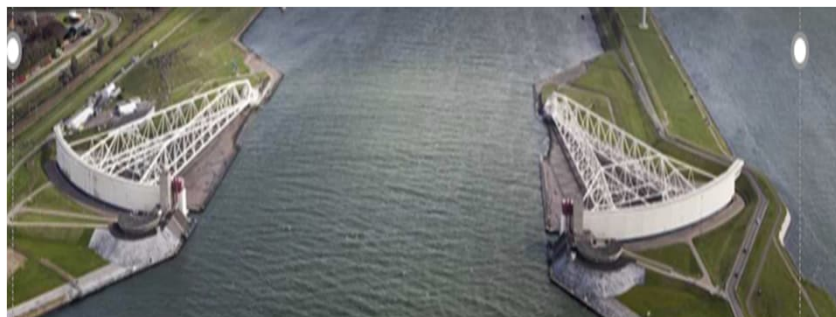




Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Milieu

Marktconsultatie meerjarig onderhouden stormvloedkeringen



Even kort voorstellen

- Naam en organisatie

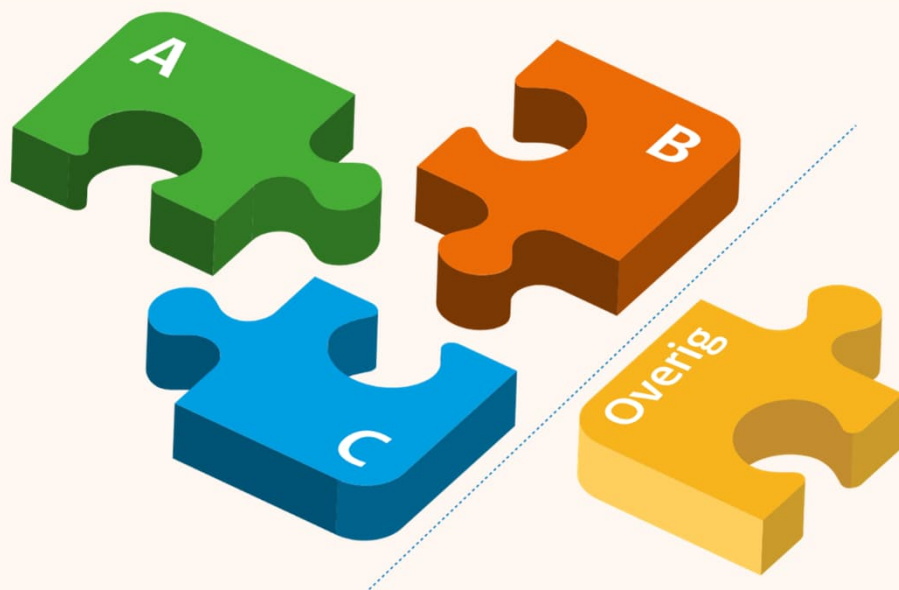
Pleased to meet you





Agenda

- Welkom
- voorstellen
- SamenwerkenInOnderhoud (30 minuten)
- Objecten
 - Ramspolkering
 - Hollandsche Ijsselkering
 - Haringvlietdam
 - Maeslantkering en Hartelkering
- planning
- Scope
- Interactie
 - planning
 - Samenwerkingsdriehoek Beheerder-PPO-Markt
 - Predictive maintenance
 - Onderscheidend vermogen
 - Duurzaamheid
- afronding
- Lunch



**A. Basis onderhouds-
contracten**

Voor vast onderhoud
+ Areaaldata
+ Incidentmanagement
+ Calamiteiten
+ Niet-voorspelbaar en
klein variabel onderhoud

**B. Integrale onderhouds-
contracten**

Voor gebundeld variabel
onderhoud
(Raam)contracten
Voorspelbaar variabel
onderhoud

**C. Specialistische
onderhoudscontracten**

Voor specifiek variabel
onderhoud
Discipline en Specialistische
contracten
(raam)contracten

Overig

Voor aanleg, specials,
ombouw en V&R
Huidige contractmodellen
Geen onderhoud

Samenwerken In Onderhoud (SIO)

Samen op weg naar assetmanagement 2.0
met Samenwerken in Onderhoud



Waarom SIO?

Een aantal problemen bij onze toepassing van prestatiecontracten, en ontwikkelingen als duurzaamheid, klimaatneutraliteit en optimaal gebruik van digitalisering vragen om een andere manier van werken en andere afspraken met elkaar en de markt. De manier waarop RWS onderhoud inkoopt, verandert. De aanpak **Samenwerken In Onderhoud (SIO)** leidt tot:



Kwaliteit van onderhoud en areaal (effectiviteit)



Productievermogen (efficiëntie)



Rendement voor de markt, op basis van betrouwbare zakelijke relaties



Veiligheid, duurzaamheid en innovatie



Werkplezier en trots



Verbeterthema's

Thema 1



**Samenwerken
met partners**

Thema 2



**Gezamenlijk
managen van de
onderhouds-
behoefte**

Thema 3



**Eerlijk geld voor
eerlijk werk**

Thema 4



**Zichtbaar
verbeteren**

Thema 5



**De professional
aan het roer**

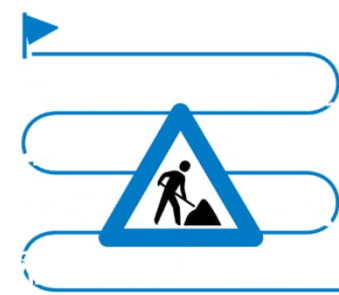
Thema 6



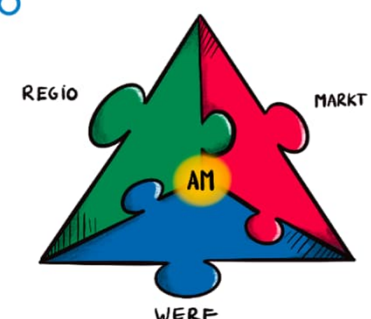
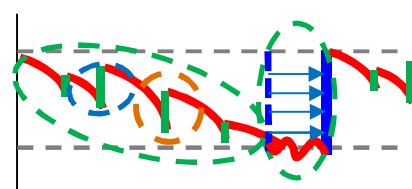
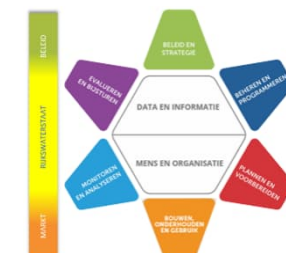
**Terug naar de
eenvoud**



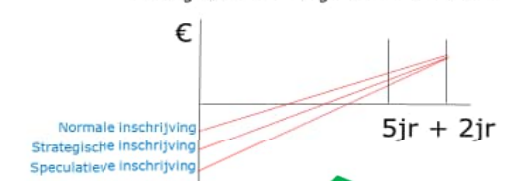
SIO in één sheet...



225 jaar
Nederland vormgeven
voor de toekomst



Korting moet wel terugverdiend worden.....



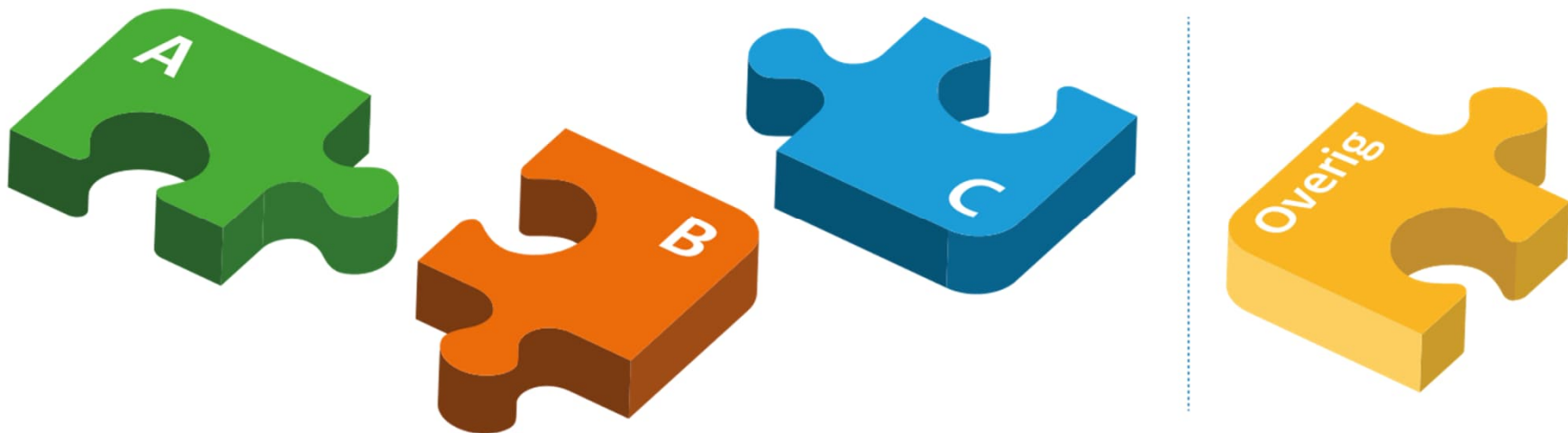
2022	2023	2024	2025	2026	2027 en verder
AM2.0					
BOC0.7 ZN	BOC1.0 Droog ON & ZD Nat WNN & MN		BOC2.0*		BOC3.0*

*richtinggevend





Nieuwe set onderhoudscontracten



A. Basis onderhoudscontracten

Voor vast onderhoud
+ Areaaldata
+ Incidentmanagement
+ Calamiteiten
+ Niet-voorspelbaar en klein variabel onderhoud

B. Integrale onderhoudscontracten

Voor gebundeld variabel onderhoud
(Raam)contracten
Voorspelbaar variabel onderhoud

C. Specialistische onderhoudscontracten

Voor specifiek variabel onderhoud
Discipline en Specialistische contracten
(raam)contracten

Overig

Voor aanleg, specials, ombouw en V&R
Huidige contractmodellen
Geen onderhoud



Het Basis Onderhoudscontract (BOC)

In het BOC staat de **kwiteit van vast onderhoud** centraal. De contractpartners voelen zich gezamenlijk verantwoordelijk voor het presteren van de assets:

- standaard verzorgend onderhoud
- calamiteiten en het incidentmanagement
- niet voorspelbaar klein variabel onderhoud
- vergaring en uitwisseling van areaalgegevens

en

- assetmanagement advisering als onderdeel van samen managen van de onderhoudsbehoefte





Basis Onderhoudscontract en Verbeterthema's

Thema 1	contracteren partner in assetmanagement
Thema 2	partners voelen zich samen verantwoordelijk voor het presteren van het areaal
Thema 3	RWS betaalt een faire prijs voor basis onderhoud, areaal data en AM-advies
Thema 4	scherpe onderhoudsmaatregelen, minder volume - meer kwaliteit
Thema 5	de vakmensen ontmoeten en versterken elkaar
Thema 6	voorschrijven waar moet, functioneel waar kan





Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

Deze presentatie is een samenvatting van de SIO-denklijn. Uitgebreidere uitwerkingen van onderdelen uit deze presentatie zijn op te vragen bij SIO



sio@rws.nl



Stephanie.schat@rws.nl

Huib.de.lange@rws.nl

Stijn.theunisse@rws.nl

Rijkswaterstaat



Ramspolkering

- 2 bedieningsgebouwen.
- 3 balgen:
 - elk 80 meter lang.
 - 10 meter hoog.
- Type sluitingen:
 - Stormsluiting.
 - Functioneringssluiting.
 - Inspectiesluiting.





Hollandsche IJsselkering

- Heeft 4 opvallende betonnen torens van 45 m hoog.
- Beschermst tegen hoogwater door 2 stalen schuiven in het water te laten zakken van elk ruim 80 m breed en 12 m hoog.
- Sluit gemiddeld 3 à 4 keer per jaar.
- Object bevat ook een sluis en een brug



Overzicht bewegingswerk, zoals toegepast in de noordelijke torens.



Haringvlietdam/sluizen

- 1 km lang.
- 17 spuiopeningen, elk 56,5 m breed.
- 34 schuiven.
- Object bevat ook een sluis voor de scheepvaart (de Goereese sluis) en 2 bruggen over de sluis





Maeslantkering



- Grootste robot ter wereld met BOS en BES
- Unieke bolscharnieren met doorsnede van 10 m en een gewicht van 680 ton.
- Heeft 2 deuren van 210 m breed, 22 m hoog en 15 m diep. Bij sluiting lopen ze vol met water, waardoor ze binnen 2 uur naar de bodem zakken.



Hartelkering



- Vormt samen met Maeslantkering de Europoortkering.
- Ook BOS en BES. Heeft 2 doorgangen 1 van 49 en 1 van 98 m breed.
- 4 Hefcilinders.



Planning nieuwe onderhoudscontracten

Objecten	Eind huidig contract	Start aanbesteding	Gunning
Maeslantkering en Hartelkering	15 april 2026	Augustus 2024	September 2025
Ramspol	1 januari 2025	April 2024	December 2024
Hollandsche IJssel	1 oktober-2026	Mei 2025	Mei 2026
Haringvlietdam	31-01-2027	Augustus 2025	Augustus 2026

Nb voor actuele informatie houdt de inkoopplanning in de gaten op <https://www.rijkswaterstaat.nl/>



Planning: Looptijd overeenkomsten

- De looptijd van de overeenkomst is 5 jaar (gelijk aan looptijd model BOC).
- De overeenkomst kan 2 keer met een periode van telkens 2 jaar worden verlengd.



Scope

- Het vast onderhoud bestaat uit:
 - 1 het uitvoeren van PO(periodiek onderhoud)
 - a. inspectie
 - b. onderhoud
 - c. vervanging
 - d. functioneel testen
 - 2 het uitvoeren van niet planbaar correctief onderhoud



Scope

- Het vast onderhoud kan de volgende disciplines bevatten:
 - E (electra)
 - WTB (werktuigbouwkunde)
 - C (Civiel)
 - IA (industriële automatisering)



Scope

- Het klein variabel onderhoud bestaat uit:
 - Kleine variabele klussen, vooraf bepaalbaar, al dan niet afgeprijsd.
 - Voorbeelden:
 - Beperkt binnen- en buitenschilderwerk;
 - vervangen hekwerken;
 - vervangen PLC's;
 - Nazuigpompen;
 - facilitaire voorzieningen bediengebouwen.



Scope

- Naast het vaste variabel onderhoud bestaat de scope nog uit de volgende activiteiten:
 - 1 deelnemen aan monitorings en analyse overleggen
 - 2 storingswachtdienst 24-7 eerste lijns
 - 3 ondersteunen operationeel team
 - 4 reservedelen beheer



Geen scope (niet uitputtend)

- Grote variabele onderhoudsklussen
- Vervanging en onderhoud besturingssystemen
- Coördinatie (ligt bij RWS behalve bij HVVOS)
- Faalkans



Interactie

- We gaan in 4 groepen uiteen
- Per groep bespreken we elk van de volgende onderwerpen:
 - planning
 - Samenwerkingsdriehoek Beheerder-PPO-Markt
 - Predictive maintenance
 - Onderscheidend vermogen
 - Duurzaamheid
- Per groep een korte samenvatting met de highlights



Planning

- Aanbestedingsplanning
 - Veel aanbestedingen achter elkaar/parallel op de keringen
 - Wat betekent dat voor de markt?
- Uitvoeringsplanning
 - Alle werkzaamheden in de zomer
 - Raakvlakken met de grote variable onderhoudscontracten
 - Werken in het stormseizoen
 - Wat betekent dat voor de markt?



Samenwerkingsdriehoek Beheerder-PPO-Markt

- Samen de onderhoudsbehoefte managen
 - Optimaliseren onderhoudsregimes
 - Scoping areaal in/ areaal uit
 - Verbeteren programmering
 - Oplossen actuele areaalrisico's
- Vragen:
 - Welke bedreigingen zijn er?
 - Welke mogelijkheden zijn er?
 - Welke randvoorwaarden moeten worden ingevuld?



Predictive maintenance/data gedreven assetmanagement

Door mogelijk "predictive maintenance" toe te passen kunnen de betrouwbaarheid, beschikbaarheid en kosten beter te beheersen zijn.

Maar.....

Wat is dat nou eigenlijk predictive maintenance?

Vragen:

- Welke mogelijkheden/kansen zijn er?
- Aan welke randvoorwaarden moet worden voldaan?
- Welke risico's worden gezien?



Onderscheidend vermogen

- Waar zit het onderscheidend vermogen bij deze onderhoudsopdrachten.
- Welke randvoorwaarden moeten worden ingevuld
- Welke risico's zijn er.



Duurzaamheid

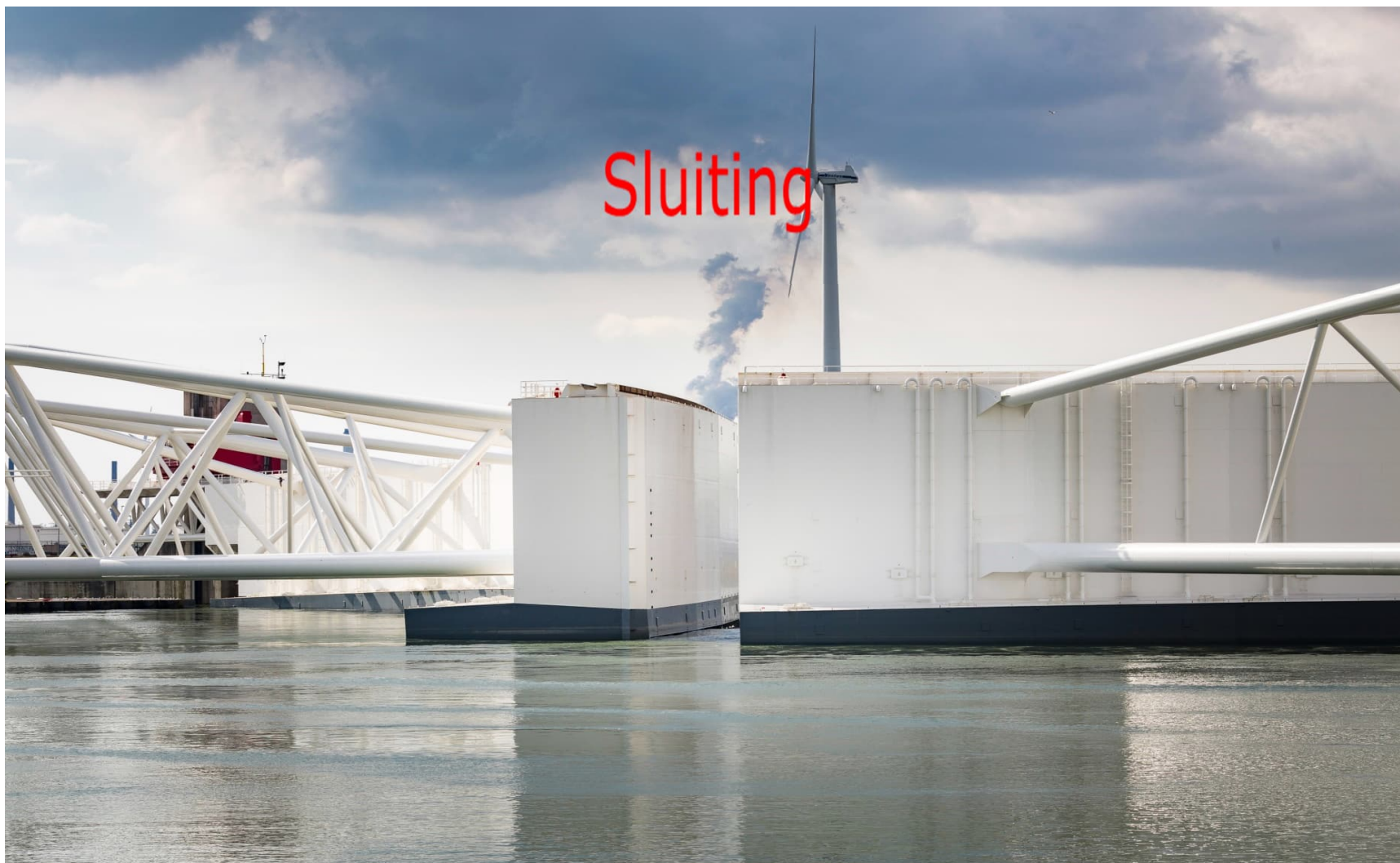
- Welke mogelijkheden zijn er voor toepassen van verbeteringen op het gebied van de duurzaamheid op de objecten (i.r.t. het vast onderhoud)?
- Welke bedreigingen zijn er?
- Welke randvoorwaarden moeten ingevuld zijn?



Afronding

Sluitingsdatum ontvangst reacties marktconsultatie	4 oktober 2023 2023 tot 15.00 uur
Delen verslag marktconsultatie via TenderNed	18 oktober 2023







Lunch!!!!

