



Procesbrief en uitvraagdocument

Samenwerkingspartner realisatie warmtenet Heechterp Leeuwarden

*Duurzame partner: selectie van een samenwerkingspartner ten behoeve
van een duurzame, collectieve warmtevoorziening in de buurt Heechterp*

Inhoudsopgave

<i>Achtergrond</i>	<i>3</i>
<i>Opgave</i>	<i>4</i>
<i>Partnerselectie</i>	<i>5</i>
<i>Procedure</i>	<i>8</i>
<i>Indiening en vereisten</i>	<i>10</i>
<i>Beoordelingscriteria</i>	<i>12</i>
<i>Planning</i>	<i>14</i>
<i>Uitnodiging</i>	<i>15</i>
<i>Bijlage</i>	<i>16</i>

Achtergrond

De gemeente Leeuwarden wil haar gebouwde omgeving verduurzamen onder meer door middel van duurzame warmtenetten. Een van de locaties waar de ontwikkeling van een warmtenet prioriteit heeft is de buurt en herstructureringslocatie Heechterp in Oost-Leeuwarden. Elken heeft hier een forse sloop-nieuwbouw opgave en koos een collectief warmtenetconcept als voorkeursoptie voor de verwarming van haar woningen. De gemeente wenst enerzijds Elken bij te staan in het halen van haar planning en daarnaast haar eigen rol te nemen in de ontwikkeling van dit warmtenet, met blik op de toekomstige marktordening van meer publiek eigenaarschap.

Naast het bezit van Elken, wenst de gemeente ook particuliere bewoners in het gebied te betrekken in de verduurzaming van de warmtevoorziening.

In de verkenning naar mogelijkheden om grip te houden op deze ontwikkelingen vroeg de gemeente AKD om vanuit juridisch perspectief met een advies te komen welke oplossingsvarianten mogelijk zijn die aansluiten bij de wensen van de gemeente.

Er zijn in totaal vijf scenario's geschetst.

- Zuiver faciliterende rol
- Gemeentelijk warmtebedrijf
- Aanbesteding concessieopdracht
- Publiek-privaat samenwerkingsverband (PPS)
- Transparante procedure voor grondtoestemming

Voor de locatie Heechterp kiest de gemeente voor optie vier: het opzetten van een publiek-privaat samenwerkingsverband (PPS), waarbij publieke partijen minimaal voor 50% deelnemen in een op te richten Joint Venture met een te selecteren marktpartij.

Een van de belangrijkste redenen om te kiezen voor deze wijze van het doorlopen van het proces is de snelheid die hiermee gerealiseerd kan worden. Door eerst een partner te selecteren hopen Elken en gemeente Leeuwarden het proces van ontwerp en ontwikkeling op een efficiëntere manier te kunnen doorlopen. Dit vraagt commitment en regie vanuit het proces en met het oog hierop is de gemeente reeds bezig met het organiseren van een duidelijke procestrekker.

Daarnaast is het Rijk momenteel bezig met het opstellen van de Wcw, waarin de rol van alle partijen in de energietransitie nader vormgegeven wordt. Vooruitlopend hierop wenst de gemeente haar rol in de transitie nu al concreetheid te geven, door haar rol in op te richten warmtebedrijven. Hierin is het standpunt van de gemeente minimaal een gelijke, 50/50 verdeling van aandelen voor de gemeente.

Via deze uitvraag is gemeente Leeuwarden voornemens de samenwerkingspartner te selecteren waarmee zij de nadere contouren van een dergelijke PPS vormgeeft en een projectontwerp voor het warmtenet in de buurt opstelt. Na oprichting verkrijgt deze PPS tevens grondtoestemming om een warmtenet aan te leggen in Heechterp.



Opgave

Locatie

Heechterp is een buurt met in totaal circa 1.100 woningen, waarvan ongeveer 90% in bezit is van woningbouwcorporatie Elkien. De woningen in de buurt zijn momenteel nog aangesloten op het gasnet, maar in de toekomst moet de buurt duurzaam verwarmt worden.

De buurt bestaat voor bijna 80% uit meergezinswoningen en is grotendeels gebouwd tussen 1950 en 1970. Naast het grote deel corporatiebezit en meergezinswoningen, bestaat het gebied voor het overige aandeel uit koopwoningen en verschillende typen eengezinswoningen, waarvan het grootste deel kleinere rijtjeswoningen betreft.

Elkien is daarnaast begonnen met een proces om 576 meergezinswoningen in 24 gebouwen te slopen en hiervoor 621 nieuwe woningen terug te bouwen. Hierbij heeft Elkien tevens de voorkeur voor een collectief warmteconcept uitgesproken.

Het proces van vernieuwing in Heechterp bevindt zich momenteel in de fase rondom het bestemmings- en omgevingsplan. Hier zijn gemeente en Elkien al sinds een aantal jaar bezig met het ontwikkelen van de visie. In 2020 werd daartoe de 'Toekomstvisie' en in 2021 het Masterplan vastgesteld. Meest recent is in 2022 het definitieve ontwerp van het stedenbouwkundige plan vastgesteld en werken gemeente en Elkien naar een bestemmingsplanprocedure in november van 2023.

Elkien voorziet de realisatie van een nieuwbouwlocatie in de eerste helft van 2024, gevolgd de realisatie van een sloop-nieuwbouw-locatie in de tweede helft van 2025. Hierna volgen de opvolgende fases elkaar vanaf 2027 jaarlijks. Iedere fase vanaf fase 2 bestaat uit de sloop van 72 woningen in 3 gebouwen en realisatie van nieuwbouw volgens het stedenbouwkundig plan.

Naast de realisatie van nieuwbouw, is Elkien voortdurend bezig met het verbeteren van haar vastgoed.

Ontwikkeling gemeentelijke warmte

De ontwikkeling duurzame warmtevoorziening in de buurt Heechterp is voor Leeuwarden een belangrijk startpunt in de verdere ontwikkeling van voorziening van duurzame warmte in de stad, specifiek in de context van de aanstaande wetswijzigingen en de nieuwe Warmtewet.

De gemeente heeft momenteel de kans om te sturen op een toekomstgerichte organisatiestructuur en technisch concept. Tegelijkertijd willen wij als gemeente de toekomstige ontwikkeling van collectieve warmtevoorziening in de stad niet verhinderen door keuzes die nu gemaakt worden. Dit betekent concreet dat wij een vorm en ontwerp nastreven waarbij toekomstige ontwikkelingen niet alleen onverhinderd zijn, maar ook door kunnen bouwen, in letterlijke of figuurlijke zin, op de gemaakte keuzes.





Partnerselectie

Waarom een partnerselectie?

Gezien de omvang, complexiteit, doorlooptijd en het belang van deze opgave zijn wij op zoek naar een gecommitteerde partner die met ons een ontwikkelplan wil uitwerken voor een collectieve warmtevoorziening en samen met ons een integraal warmtebedrijf wil oprichten om dit plan uit te voeren. Wij zullen een samenwerkingspartner selecteren die ervaring, kwaliteit en visie toont. Wij doen dus geen traditionele selectie op basis van een plan en een prijs.

Partnerselectie

Wij vragen van u een visie op de samenwerking en een visie op de ontwikkelopgave die na de selectieprocedure, gezamenlijk met de gemeente, verder wordt uitgewerkt. Samen met u werken wij, na selectie, de ingediende visie uit tot een plan en kunnen wij de visie en het plan aanscherpen en optimaliseren waardoor de mogelijkheid ontstaat om aan beide kanten meerwaarde te creëren, zowel op gebied van de samenwerkingsstructuur als het projectontwerp.

De uitwerking van de plannen kan, in het geval van een positief resultaat van het proces en instemming op bestuurlijk niveau, tevens leiden tot het oprichten van een warmtebedrijf ten behoeve van de exploitatie van het warmtenet in Heechterp. Op basis van het plan brengt dit warmtebedrijf, waarin verschillende partijen vertegenwoordigd zijn, een passende aanbieding uit aan bewoners en Elkien ten behoeve van het aansluiten op het warmtenet.

Verwachting van een partner

Wij zijn op zoek naar een slagvaardige partner die is gericht op samenwerking met ons als gemeente, maar ook met andere belanghebbenden in de buurt Heechterp. Wij vinden het belangrijk dat deze partner open en transparant handelt en veel expertise in huis heeft, of aan zich weet te binden. Daarnaast vinden wij organisatie- en ontwikkelkracht een belangrijke competentie. Een partij die 'de vraag achter de vraag stelt' en denkt in kansen in plaats van beperkingen. Wij vinden het nodig om oprechte interesse in elkaars belangen te hebben en partij-overstijgend te kunnen denken. Ook, of misschien wel juist, als het lastig wordt. Wij zoeken een partij die beschikt over deze kwaliteiten en deze uitdagende opgave tot een succes weet te maken door de juiste mensen en partijen op het juiste moment en op de juiste plek bij elkaar te brengen.

De gemeente is voornemens in de buurt een duurzaam, collectief warmtesysteem te ontwikkelen en in lijn met actuele en toekomstige wetgeving een rol te vervullen in dit proces als mede-eigenaar van de ontwikkelende en exploiterende entiteit. Omdat de exacte rol van gemeente zich zal vormen tijdens het proces, zoeken wij een partner en zijn aspecten als het collectieve belang en transparantie in het proces van uitermate groot belang in de selectie van deze partner.

De rol van de gemeente

Wij staan als gemeente aan de lat om in de komende periode het proces van de energietransitie te versnellen en faciliteren. Dit betekent dat er in verschillende fases ontwikkelingen plaats zullen vinden en de gemeentelijke organisatie hierop ingespeeld moet zijn. Om hier invulling

aan te geven onderzoekt de gemeente, zowel in de praktijk als in onderzoeken zoals uitgevoerd door AKD, hoe dit het beste vormgegeven kan worden en welke afspraken er nodig zijn om tegelijk tempo te maken én gedegen keuzes te maken.

Doelstelling is om een warmtebedrijf op te richten die gebruik maakt van de krachten van beiden organisaties en die zonder beiden niet zou kunnen bestaan. Wij werken hierbij vanuit vertrouwen en bouwen op competenties van beiden partijen.

Tijdens de planontwikkelingsfase stellen we in samenwerking een ontwikkelplan op. Gedurende dit proces zal de gemeente op onderdelen een actieve of faciliterende rol vervullen. Wij stellen tijd en middelen beschikbaar om onze kennis en kunde in te brengen en samen de ontwikkeling van duurzame warmtevoorziening in Heechterp tot een succes te maken.

U kunt daarbij denken aan kennis en kunde op het gebied van onder andere ruimtelijke inpassing, belangen van stakeholders, politieke besluitvorming, specifieke omgevingskennis en subsidies. Uiteraard trekken wij ook de noodzakelijke processen omtrent vergunningen, onderzoeken en planvorming.

Vanuit regionale verbanden zullen wij tevens onderzoeken of aangesloten kan worden op nabijgelegen ontwikkelingen van warmte, indien noodzakelijk.

Tot slot wenst de gemeente minimaal 50% aandeel te verwerven in het op te richten warmtebedrijf dat het ontwikkelplan gaat uitvoeren. Dit op te richten warmtebedrijf verkrijgt tevens grondtoestemming om een warmtenet op deze locatie in de grond te leggen.



Wanneer is de partnerselectie succesvol?

Deze selectieprocedure is voor ons succesvol wanneer wij als gemeente een duurzame partner selecteren die:

- in staat is om een visie te vormen op de ontwikkeling van een warmtevoorziening;
- samen met gemeente Leeuwarden een vlot en effectief proces doorloopt om te komen tot een projectontwerp;
- in staat is een planning te schetsen die aansluit op bouwplanning van Elkien;
- een samenwerkingspartner is met ontwikkel- en organisatiekracht voor de gemeente Leeuwarden;
- op een open, eerlijke en transparante wijze samenwerkt en afspraken en beloften nakomt. De partner gedraagt zich respectvol en draagt bij aan een goede communicatie en werkverhouding met de gemeente Leeuwarden en Elkien;
- in staat is om verbinding tot stand te brengen en gericht is op samenwerking binnen en buiten het eigen team (project- en partijoverstijgend denken);
- denkt in kansen in plaats van beperkingen en altijd op zoek is naar mogelijkheden waarbij competenties als oplossingsgericht, creatief, resultaatgericht, flexibel en ambitieus niet ontbreken;
- aantoonbare ervaring heeft met het ontwerpen, ontwikkelen en coördineren van duurzame, collectieve warmtevoorzieningen.



De procedure

De selectieprocedure is een openbare procedure. De selectieprocedure kent twee stappen die wij hierna beschrijven.

Aanvullend op de stappen van de procedure, beschrijven wij met het oog op het proces ook beknopt de invulling van de stappen na selectie; het vaststellen en overeenkomen van de SOK, waarvan een concept bijgevoerd is aan deze uitvraag, en het in samenwerking uitwerken van het ontwikkelplan en opzetten van het warmtebedrijf.

Deze procedure betreft de selectie van een samenwerkingspartner en geen aanbesteding van een dienst of levering. Het betreft dan ook geen aanbesteding conform de Aanbestedingswet en deze wet is derhalve niet van toepassing.

1: Inschrijving en indiening

Wij benadrukken dat wij in Stap 1 géén dikke boekwerken van u verwachten. Wij vragen uw beknopte visie op de samenwerking en het proces, de ontwikkeling en de teamsamenstelling. Deze mag kort en kernachtig omschreven worden, in een document met een vrije opmaak, maar met maximaal 3.000 woorden.

Daarnaast vragen wij u drie verschillende referenties (maximaal 2 A4 per referentie) aan te leveren waaruit blijkt dat u relevante ervaring heeft. Zie voor de vereisten van deze referenties de paragraaf '4. Referenties', onder het hoofdstuk 'Beoordelingscriteria'.

Het is gedurende de eerste helft van de inschrijffperiode mogelijk vragen te stellen over onduidelijkheden, omissies of algemene punten in deze uitvraag. Ten behoeve hiervan stelt de gemeente een Nota van Inlichtingen (NvI) op, welke aan het einde van de termijn met openbaar gemaakt zal worden en onderdeel wordt van de uitvraag. Zie voor de planning en termijnen hiervan het hoofdstuk Planning, achterin deze uitvraag.

U kunt uw inschrijving indienen tot uiterlijk 20 september om 18:00 via TenderNed.

2: Beoordeling

Het doel van Stap 2 is de selectie van één gegadigde op basis van de beoordelingscriteria. Aangeleverde schriftelijke informatie wordt beoordeeld aan de hand van de vijf onderstaande beoordelingscriteria, waarbij per beoordelingscriterium is aangegeven wat het relatieve gewicht hiervan is en hoeveel punten kunnen worden gescoord.

1. Visie op de samenwerking en proces (minimaal 0 punten, maximaal 30 punten)
2. Visie op de ontwikkeling (minimaal 0 punten, maximaal 40 punten)
 - *Wij beoordelen onderliggende thema's, zie hoofdstuk 'Beoordelingscriteria', individueel en het gemiddelde resultaat geldt als het gegeven aantal punten*
3. Samenstelling van team en competenties (minimaal 0 punten, maximaal 15 punten)
4. Referenties (minimaal 0 punten, maximaal 15 punten)

Partijen krijgen een score van 0 tot 10 per criteria, waarbij een score van 10 overeenkomt met het scoren van 100% van de punten. In de bijlage vindt u de scoringstabel en ter illustratie een voorbeeld van de verwerking van de scoring.

In het hoofdstuk "Beoordelingscriteria" wordt een verdere toelichting gegeven van hoe de gemeente deze criteria heeft uitgewerkt.

Gemeente en Elken stellen ten behoeve van de beoordeling een beoordelingscommissie samen die gezamenlijk tot een besluit komt over de score per partij. Deze commissie bestaat daarmee uit een selectie van personen uit beiden organisaties met gelijke representatie per organisatie, maar kan als gevolg van onvoorziene omstandigheden wijzigen.

Op basis van de beoordeling, worden de (maximaal) drie hoogst scorende partijen uitgenodigd voor een interview. Dit interview biedt zowel alle partijen de mogelijkheid om vragen te stellen over de inschrijving als gemeente en Elken de mogelijkheid nader kennis te maken met de inschrijvende partij en het voorgestelde team.

In dit interview zal dan ook primair ingegaan worden op de competenties van het team en kan aanvullende het plan nader toegelicht worden. Dit interview vertegenwoordigt een aanvullende 20 punten en de mate waarin de gegadigde in het interview aannemelijk maakt dat zij in staat is om invulling te geven aan de gewenste samenwerking en aan de visie die zij heeft ingediend bepaalt de score op dit onderdeel.

3: Vaststellen en overeenkomen SOK

De eerste stap na selectie van de samenwerkingspartner ziet toe op het vaststellen en overeenkomen van de samenwerkingsovereenkomst. Bij deze uitvraag delen wij een conceptovereenkomst, waarin de belangrijkste aspecten van een overeen te komen SOK zijn opgenomen, maar waarin nog ruimte bestaat om definitieve afspraken te vormen.

Wij zien in dat een gedegen proces valt of staat bij een transparant en duidelijk proces en wij zoeken dit al op bij het vaststellen van de SOK, in plaats van deze op te leggen bij de start van het proces. Hiermee willen wij partijen tevens uitdagen om met creatieve oplossingen te komen op gebied van de invulling van de samenwerking. Tot slot geeft het beide partijen de ruimte om belangrijke elementen van de samenwerking op de agenda te zetten en hierover concrete afspraken te maken.

4: In samenwerking uitwerken van project

Na vaststellen van de SOK, of waar mogelijk al parallel aan dit proces, zullen wij samen met de geselecteerde partij een ontwikkelplan en organisatiestructuur uitwerken. Dit betekent enerzijds het ontwerpen van een warmteconcept en bijbehorende infrastructuur, resulterende in financiële en technische inzichten in de haalbaarheid van het ontwerp. Dit zijn onderwerpen waarvoor de gemeente en Elken veelvuldig zullen steunen op de expertise en kennis van de geselecteerde partij.

Anderzijds betekent dit ook het vormgeven van een warmtebedrijf. De gemeente streeft hier naar de oprichting van een warmtebedrijf met minimaal 50% aandeel voor de gemeente. De oprichting vindt plaats vóór het inwerking treden van de Wcw, waardoor het overgangsrecht van toepassing is op het toekomstige warmtekavel Heechterp. Een publiek meerderheidsbelang (minimaal 50% + 1 aandeel) is hierdoor pas na afloop van de wettelijk bepaalde aanwijstermijn conform het overgangsrecht noodzakelijk. Hiermee is een gelijk aandeel van gemeente en de geselecteerde partner dus mogelijk bij oprichting van het warmtebedrijf.

Dit op te richten warmtebedrijf verkrijgt tevens grondtoestemming om een warmtenet in Heechterp aan te leggen. Bij géén positief besluit tot oprichting van het warmtebedrijf vervalt deze grondtoestemming en geldt voor de geselecteerde partner een terugleverplichting hieromtrent.



Indiening en vereisten

Overwegingen

- Het is mogelijk om als combinatie van partijen in te schrijven op de procedure. In dit geval dient één partij zich op te stellen als hoofdinstituut en kunnen maximaal twee deelpartners meegenomen worden. Dit om te voorkomen dat de samenwerking plaats moet vinden tussen een veelvoud aan partijen en kennis te diffuus verdeelt is over partijen.
- Onduidelijkheden in de uitvraag moeten op voorhand worden gemeld en zullen breed worden gedeeld vanuit gelijkheidsbeginsel. Hierin verwachten gemeente en Elken een proactieve houding van partijen.
- Door in te schrijven gaan partijen akkoord met alle voorwaarden van deze selectieprocedure inclusief eventuele (concept) overeenkomst(en).
- Gemeente en Elken zijn voorbehouden de procedure op elk moment zonder opgave van redenen af te breken en er bestaat dus geen recht op gunning. In dit geval kan door inschrijvers geen aanspraak gedaan worden op een schadevergoeding ten behoeve van gemaakte kosten.
- Voorlopige partnerselectie is geen aanvaarding tot vanuit gemeente Leeuwarden het college van burgemeester en wethouders en bestuurders vanuit Elken het bestuur ingestemd heeft met de selectie en hiertoe het definitieve besluit neemt.
- De bezwaartermijn voor deze procedure bedraagt 20 dagen, waarbinnen het kort geding aanhangig gemaakt moet worden. De selectie wordt tot die tijd opgeschort.
- Niet-geselecteerde partijen komen niet in aanmerking voor een deelnemersbijdrage.

Uitsluitingsgronden

- Hoewel de Aanbestedingswet 2012 op de onderhavige selectieprocedure niet van toepassing is, verklaart de Gemeente paragraaf 2.3.5.1 van de Aanbestedingswet 2012 op deze procedure van overeenkomstige toepassing.
- Indien een gegadigde zich bevindt in één van de omstandigheden als genoemd in art. 2.86 en 2.87 lid 1 sub f van de Aanbestedingswet, kan hij worden uitgesloten van deelname aan de selectieprocedure en van opdrachtverlening. Hierbij gaat het om de door de gemeente op deze aanbesteding van toepassing verklaarde facultatieve uitsluitingsgronden (al aangekruist in het UEA). Het voorgevulde UEA vindt u onder documenten in deze tender op TenderNed. Bij inschrijving dient u een ingevulde en ondertekende UEA in te dienen.
- Partijen die de huidige sanctieregels met betrekking tot Russische partijen niet navolgen zullen worden uitgesloten.
- In inschrijving kunnen geen voorbehouden opgenomen worden. Indien dit wel het geval is zal dit tot uitsluiting leiden.

Indiening en vereisten

Minimale vereisten voor inschrijving

- Uw financiële draagkracht moet aantoonbaar voldoende toereikend zijn om de opgave te dragen. Dit dient u op 1e verzoek van de gemeente aan te tonen door middel van een bankgarantie of een jaarrekening met accountantsverklaring waaruit blijkt dat u over voldoende financiële middelen beschikt.
- Indienen van een verklaring van relevante ISO-certificering.
- Gemeente behoudt zich de mogelijkheid een Bibob-toets uit te voeren bij gerede twijfel. Partijen gaan door indiening akkoord met het uitvoeren hiervan.

Overzicht van bij inschrijving in te dienen documenten

- Ingevulde en ondertekende UEA
- Uittreksel KvK (handelsregister)
- Beantwoording kwalitatieve beoordelingscriteria
- Referenties
- Aanvullende dient geselecteerde partij, op 1^e verzoek van de gemeente, in te dienen binnen 7 kalenderdagen:
 - Gedragsverklaring aanbesteden
 - Verklaring belastingdienst
 - Kopie van een geldig ISO-certificaat
 - Bankgarantie/jaarrekening met accountantsverklaring



Beoordelingscriteria

De beoordeling van uw inschrijving gebeurt aan de hand van vier beoordelingscriteria. In het voorgaande hoofdstuk “Procedure” is per beoordelingscriterium aangegeven wat het relatieve gewicht hiervan is en hoeveel punten kunnen worden gescoord. Onderstaand wordt toegelicht hoe de gemeente de verschillende beoordelingscriteria heeft uitgewerkt en hoe uw voorstel hoger scoort:

1. Visie op de samenwerking en proces.

Uw voorstel scoort hoger naarmate:

- U onderbouwt hoe u de samenwerking tussen gemeente, eventuele derden en uzelf vormgeeft en in dat proces ruimte biedt voor eisen en wensen van partijen;
- U helder beschrijft hoe u zich voor langere tijd committeert aan het proces met een duidelijk voorstel voor de samenwerking én organisatie, zowel tijdens ontwikkeling als na realisatie. Hier bevragen wij u dus ook op de structuur van een toekomstig warmtebedrijf.
- Uw visie op het inrichten van een gedegen proces voor participatie aansluit op de wensen van de gemeenten en u kunt aantonen dat u ervaring heeft met het faciliteren van deze processen.
- Uw planning om te komen tot een projectontwerp rekening houdt met de lokale situatie en de fasering aansluit op het noodzakelijke tempo, met het oog op de sloop en nieuwbouw die Elken voornemens is;

2. Visie op ontwikkeling.

Uw voorstel scoort hoger naarmate:

- Uw visie op de ontwikkeling van een warmtenet aansluit op de verwachtingen van de gemeente, zoals beschreven in het voorgaande hoofdstuk “Partnerselectie”.

Wij verwachten dat u daarbij in ieder geval de volgende elementen beschrijft:

- Duurzaamheid: 1) visie op het realiseren van duurzame warmtebronnen en 2) het beperken van CO₂ -uitstoot en het betrekken van innovaties, met als doelstelling het zo snel mogelijk behalen van de door de Wcw in 2030 vereiste reductie;
- Betaalbaarheid: 1) visie op het borgen van betaalbaarheid voor eindgebruikers, 2) borgen van transparantie richting stakeholders met betrekking tot financiële resultaten en 3) het borgen van betaalbaarheid voor de partners in de samenwerking, gemeente en Elken;
- Betrouwbaarheid: visie op het ontwikkelen van een betrouwbaar systeem, dat vanaf het begin zekerheid van levering biedt;
- Toegankelijkheid: 1) visie op de verschillende situaties achter de voordeur en 2) het betrekken van deze verschillen in een gedegen proces;
- Integraliteit: visie op de balans tussen vraag, aanbod en infrastructuur van warmte op zowel de korte als lange termijn;
- Openheid bronzijde: 1) visie op flexibiliteit van warmtebronnen en 2) mogelijkheden tot optimalisatie van levering aan eindgebruikers;



Beoordelingscriteria

3. Samenstelling van het team en competenties.

Uw voorstel scoort hoger naarmate:

- a. U een team voorstelt waarbij continuïteit hoog in het vaandel staat en de competenties en ervaring van de teamleden goed passen bij deze opgave;
- b. U aantoonbare ervaring heeft met het doorlopen van processen met het oog op de ontwikkeling en realisatie van een duurzame, collectieve warmtevoorziening. Ervaring met multi-stakeholder processen en bekendheid met de lokale markt zijn hierbij een pré.

inschrijving. Projecten die langer dan 5 jaar voor de datum van indiening van de voorlopige inschrijving zijn opgeleverd, worden niet in aanmerking genomen.

Als onderdeel van deze uitvraag vragen partijen expliciet niet om de uitwerking van een financieel voorstel met betrekking tot de opgave in de buurt. Beoordelaars laten ingediende stukken met betrekking tot of refererende naar dergelijke resultaten in hun geheel buiten beschouwing, ongeacht de inhoud van andere delen van dergelijke documenten.

4. Referenties

Uw voorstel scoort hoger naarmate:

- a. Uw referenties aantonen dat u ervaring heeft met het opstarten van een samenwerking met publieke partijen en het overeenkomen van toekomstbestendige afspraken;
- b. Uw referenties aantonen dat u ervaring heeft met het realiseren van een duurzaam, collectief warmtenet voor de combinatie van bestaande woningen en nieuwbouwontwikkelingen;
- c. Uw referenties aantonen dat u ervaring heeft met het vervullen van een coördinerende rol in realisatie en exploitatie van een warmtenet (ontwikkeling, realisatie, exploitatie en beheer).

Het betreffen referenties van lopende of opgeleverde projecten van de inschrijvende partijen in zijn rol en hoedanigheid als risicodragend ontwikkelaar. De referenties mogen niet ouder zijn dan 5 jaar gerekend vanaf de datum van indiening van de voorlopige

Planning

De planning van het partnerselectieproces ziet er op hoofdlijnen als volgt uit.

De gemeente en Elken behouden zich het recht voor om aanpassingen in de planning aan te brengen. De planning op TenderNed zal altijd leidend zijn.

Publicatie uitvraag	9 augustus
Uiterlijke datum indiening vragen <i>Stellen van vragen via de vragenmodule in TenderNed</i>	25 augustus
Publicatie Nota van Inlichtingen	30 augustus
Uiterlijke indiening	20 september 2023 18:00
Interviews met partijen	27 en 28 september
Mededeling voorgenomen selectie beslissing	29 september
Mogelijkheid tot het maken van bezwaar tot	Uiterlijk 20 dagen, ingaande de dag na mededeling voorgenomen selectie beslissing.
Eerste Stuurgroep en bestuurlijke aftrap proces	Nader te bepalen



Uitnodiging

Bent u de aangewezen partner voor gemeente Leeuwarden en Elkien om samen deze opgave tot een succes te maken? Meld u dan voor 20 september om 18:00 aan middels een inschrijving op [TendernNed](#).

Bijlage: Beoordelingssystematiek

Beoordeling en aandeel punten	
Uitstekend = 100%	Visie sluit geheel aan op de visie van gemeente en Elken. Het plan beschrijft op concrete wijze de visie en komt met concrete, doelmatige processtappen om ambities te behalen. De inschrijving is inhoudelijk relevant en geeft boven verwachting inzicht in het proces en de samenwerking.
Ruim voldoende = 80%	Visie komt grotendeels overeen met de visie van gemeente en Elken. Het plan beschrijft op delen een concrete visie en processtappen. Inschrijving is nagenoeg volledig en voldoende specifiek.
Voldoende = 60%	Visie sluit op hoofdlijnen aan op de visie van gemeente en Elken, maar plan en processtappen onderbouwen slechts ten delen de visie.
Matig = 40%	Visie is volledig uitgedacht, maar sluit onvoldoende aan op de visie van gemeente en Elken. Plan en proces zijn slecht op hoofdlijnen uitgewerkt en onderbouwen met matige concreetheid de visie.
Onvoldoende = 20%	Visie is onvolledig en/of sluit niet aan op visie van gemeente en Elken en inschrijving is over het algemeen onduidelijk en incompleet.

- Rechts vindt u een voorbeeld van de verwerking van een fictieve beoordeling. De inschrijving ontvangt per onderdeel een score van 0 tot 10, waarbij een 0 overeenkomt met het scoren van 0% van de punten en een 10 met 100% van de punten.
- Naast scores voor de criteria, kan een partij uitgenodigd worden voor een interview, waarvoor beoordeelaars een gelijke systematiek hanteren.

	1.Samen- werking en proces	2.Ontwikkel- plan	3.Team en competen- ties	4.Referenties	Subtotaal	Interview [indien van toepassing]	Totaal
Score	6	8	6	4		8	
Weging	30	40	15	15		20	
Resultaat	6/10 x 30 = 18	8/10 x 40 = 32	6/10 x 15 = 9	4/10 x 15 = 6	18 + 32 + 9 + 6 = 65	8/10 x 20 = 16	65 + 16 = 81