



RWS INFORMATIE

Marktconsultatiedocument

Onderhoud aan de Hoofdvaarweg Lemmer - Delfzijl in regio Noord-Nederland

Zaaknr.: 31177396

Uitgegeven door	RWS PPO – Noord Nederland Team A Vaarwegen
Auteur	H. Bron
Telefoon	06 21 522 661
E-mail	Harry.bron@rws.nl
Datum	26 juli 2023
Versienummer	1.0
Status	definitief

Inhoud

1	INLEIDING	3
1.1	AANLEIDING	3
1.2	DOEL VAN DE MARKTCONSULTATIE	3
1.3	DOELGROEP	4
1.4	VOORWAARDEN VAN DE MARKTCONSULTATIES	4
2	BEOOGDE SCOPE ONDERHOUD HOOFDVAARWEG LEMMER – DELFZIJL	6
3	LIJST MET VRAGEN VOOR MARKTPARTIJEN	9
3.1	DEEL 1: ALGEMEEN	9
3.2	DEEL 2: DE WERKZAAMHEDEN	9
3.3	DEEL 3: DE WIJZE VAN AANBESTEDEN	10
3.4	DEEL 4: 1 ^E MARKTCONSULTATIE.....	10
4	PROCEDURE MARKTCONSULTATIE	11
4.1	TENDERED.....	11
4.2	PLANNING.....	11
4.3	AFRONDING EN TERUGKOPPELING	12

1 Inleiding

1.1 Aanleiding

Op dit moment is het areaal van Rijkswaterstaat Noord-Nederland het onderhoud op de hoofdvaarweg van Lemmer naar Delfzijl ondergebracht in een tweetal prestatiecontracten. Deze hebben de formele titel: *"Het meerjarig in stand houden van, monitoren van en informeren over de toestand van het Areal 'Hoofdvaarweg Lemmer – Delfzijl'". De ene betreft de civieltechnische onderdelen, de andere industriële automatisering en informatievoorziening.* Beide prestatiecontracten lopen (inclusief verlenging) af op 31-12-2025. Met het oog daarop oriënteert Rijkswaterstaat zich op de opvolging van deze prestatiecontracten.

De nieuwe contracten zullen geen prestatiecontracten zijn maar zogenaamde Basisonderhoud contracten (BOC). In hoofdstuk 2 wordt dit nader toegelicht.

Omdat Rijkswaterstaat grote waarde hecht aan de input van marktpartijen wil zij deze partijen in een vroegtijdig stadium actief betrekken met een marktconsultatie. Zo kan voordat een nieuwe aanbesteding van start gaat van gedachte gewisseld worden over de wijze waarop het (vaste) onderhoud aan de vaarweg in de toekomst het beste georganiseerd zou kunnen worden.

1.2 Doel van de marktconsultatie

De marktconsultatie heeft als belangrijkste doel om alle marktpartijen die werkzaam zijn in het 'werkveld onderhoud' de ruimte te geven om mee te denken over het inrichten van het benodigde onderhoud aan de diverse objecten in de vaarweg. Daarnaast is het voor Rijkswaterstaat van belang om een indruk te krijgen van de interesse van de markt om een rol te spelen in het uitvoeren van het benodigde onderhoud. In dat kader heeft Rijkswaterstaat het voornemen minimaal 2 marktconsultaties te organiseren:

1. Schriftelijke marktconsultatie te starten in juli 2023;
2. Fysieke marktconsultatie op 1 november 2023.

De intentie is om van groot naar klein te werken.

In de 1^e marktconsultatie zullen de onderwerpen en vragen dus abstracter en algemener van aard zijn dan tijdens de 2^e marktconsultatie.

In de 2^e marktconsultatie zal met betrekking tot de beoogde doelen sprake zijn van verdieping van de scope van de werkzaamheden, de contractvorm en/of de aanbestedingszaken.

In dit document wordt verder alleen in gegaan op deze 1^e marktconsultatie. In aanloop naar de 2^e marktconsultatie worden marktpartijen hierover nader geïnformeerd.

De doelen van Rijkswaterstaat van deze 1^e marktconsultatie zijn:

- De markt informeren over de nieuwe aanbesteding;
- Inzicht krijgen in de omvang van de markt in het 'werkveld onderhoud' en de marktontwikkelingen;

- Inzicht krijgen in de visie van marktpartijen op onderhoud en instandhouding.
- Naast de (grote) landelijke marktpartijen ook het midden- en klein bedrijf (MKB) actief te betrekken en te interesseren bij de voorbereiding van en deel te nemen aan de nieuwe aanbesteding, in het bijzonder die MKB in dan wel nabij de regio;
- Inzicht krijgen in de (on)mogelijkheden van de marktpartijen zowel groot als klein;
- Risico's en kansen die marktpartijen zien met betrekking tot het eventueel opdelen van het werk in meerdere percelen;
- Een bredere basis en draagvlak om te komen tot de meest optimale keuze voor het inrichten van het (vaste) onderhoud;
- Interesse peilen van marktpartijen voor de aanstaande aanbesteding(en).

1.3 Doelgroep

Deze marktconsultatie richt zich tot bedrijven in de markt binnen het 'werkveld onderhoud'. Wij nodigen alle marktpartijen uit om met ons mee te denken in het uitvoeren van het benodigd onderhoud.

Met het 'werkveld onderhoud' wordt verstaan de werkzaamheden op het gebied van het zogenaamde 'vast onderhoud' in het aangegeven areaal van de vaarweg van Lemmer naar Delfzijl. Het wordt nadrukkelijk niet uitgesloten dat in beperkte mate ook zogenaamd 'variabel onderhoud' wordt toegevoegd aan de scope van het 'vast onderhoud'.

Het vast onderhoud omvat werkzaamheden binnen de volgende werkvelden:

- Bodems
- Oevers (diverse soorten)
- Bruggen (vaste en beweegbare)
- Sluizen
- Elektrohydraulische en elektromechanische installaties
- Vaarweg meubilair
- Vaarweg signalering
- Industriële Automatisering
- Informatie voorziening.

1.4 Voorwaarden van de marktconsultaties

Rijkswaterstaat benadrukt dat er aan deze marktconsultaties geen rechten kunnen worden ontleend. Verkregen inzichten uit de marktconsultaties gebruikt Rijkswaterstaat (waar relevant) in de voorbereiding van een nieuwe aanbesteding. Rijkswaterstaat behoudt zich het recht voor om deze inzichten niet of niet volledig te gebruiken. Tot slot, Rijkswaterstaat werkt transparant door algemene verslagen van de marktconsultaties op te stellen en te delen met de deelnemende marktpartijen.

De marktconsultaties worden gehouden onder de volgende voorwaarden:

- Gezien het vrijblijvende karakter van de marktconsultaties, kunnen er geen rechten ontleend worden aan enige informatie verstrekt in het kader van deze marktconsultaties;
- De marktconsultaties zijn gepubliceerd via Tendered, en daarnaast, indien nodig geacht door Rijkswaterstaat, worden marktpartijen rechtstreeks uitgenodigd;

- De deelname is geheel vrijwillig en vrijblijvend;
- Er worden geen vergoedingen gegeven voor gemaakte of te maken kosten, verbonden aan de marktconsultaties;
- De verslagen van de marktconsultaties zullen opgenomen worden in een eventuele aanbesteding;
- De verslagen zullen indien gewenst worden gebruikt door Rijkswaterstaat voor verdere ontwikkelingen van contracten- en of aanbestedingskaders;
- De beantwoording en andere informatie zal geanonimiseerd in het verslag worden opgenomen;
- Er vloeien geen consequenties voort uit de deelname aan de marktconsultaties;
- Er ontstaan geen voorkeursposities of uitsluitingsgronden door deelname aan de marktconsultaties;
- Bij de start van een eventuele aanbesteding stelt Rijkswaterstaat de verslagen van de marktconsultaties voor een ieder beschikbaar om de eventuele aanbesteding objectief, transparant en non-discriminatoir te kunnen laten verlopen (ter voorkoming van beperking van mededinging voor enige partij);
- Informatie uit deze marktconsultaties kunnen afwijken van informatie die later in het kader van een nieuwe aanbesteding wordt verstrekt;
- De marktconsultaties zijn geen uitnodiging om in te schrijven op een eventuele aanbesteding;
- Rijkswaterstaat behoudt zich het recht voor om de planning, zoals in dit document geschetst is, naar eigen inzicht aan te passen en/of het traject van de marktconsultaties geheel of gedeeltelijk te staken;
- Er kunnen op geen enkele wijze rechten worden ontleend aan de ten behoeve van de marktconsultaties verstrekte informatie. Dit geldt zowel voor Rijkswaterstaat als voor de geïnteresseerde marktpartijen;
- De door middel van de marktconsultaties aan Rijkswaterstaat verstrekte informatie wordt vertrouwelijk behandeld en wordt niet gebruikt voor een ander doel dan het opdoen van marktkennis teneinde tot een kwalitatief beter programma van eisen dan wel aanbesteding te komen voor onderhavige project, maar ook generieke ontwikkeling contracten en/of aanbestedingen bij Rijkswaterstaat.

Door deelname van een marktpartij aan deze marktconsultaties verklaart deze marktpartij akkoord te zijn met alle genoemde voorwaarden.

2 Beoogde scope onderhoud Hoofdvaarweg Lemmer – Delfzijl

Het werk omvat globaal *'Het meerjarig in stand houden van, het monitoren van en het informeren over de toestand van het functioneren en presteren van het Areaal van Rijkswaterstaat in de regio Noord-Nederland, te weten de Hoofdvaarweg Lemmer – Delfzijl'*.

In hoofdlijn betreft het hier de volgende werkzaamheden in en aan het areaal:

- De instandhouding van het areaal door middel van 'vast onderhoud';
- Het signaleren van storingen en gebreken;
- Preventief onderhoud en functioneel en/of definitief herstel storingen en gebreken aan het areaal;
- Het veiligstellen en het tijdelijk dan wel definitief herstel van het areaal met betrekking tot calamiteiten en incidenten;
- Het monitoren, inspecteren, rapporteren en adviseren over het areaal;
- Het BMS (Ultimo) van Rijkswaterstaat actueel, betrouwbaar en compleet houden;
- Nader te bepalen vaste scope aan (klein) variabel onderhoud.

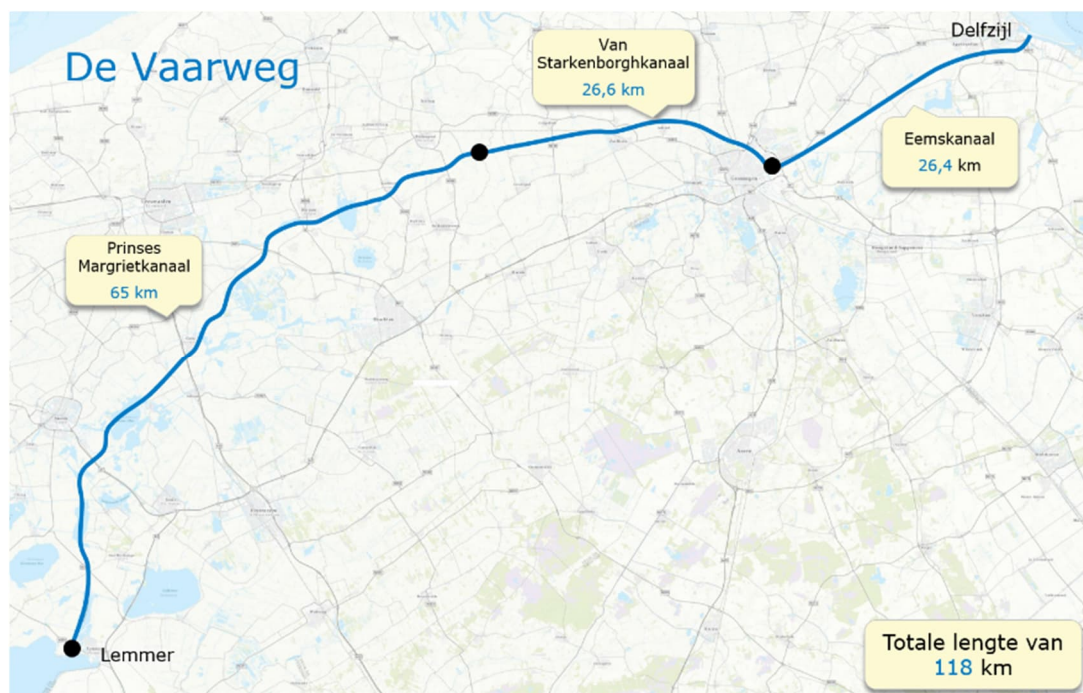
Het werk betreft werkzaamheden aan het areaal hoofdvaarweg Lemmer-Delfzijl gelegen binnen de regio Rijkswaterstaat Noord-Nederland, bestaande uit de 2 Rijkswaterstaatsdistricten West (Friesland) en Oost (Groningen-Drenthe).

Vanwege de aard en omvang van de werkzaamheden wordt overwogen om de scope in verschillende percelen aan te besteden.

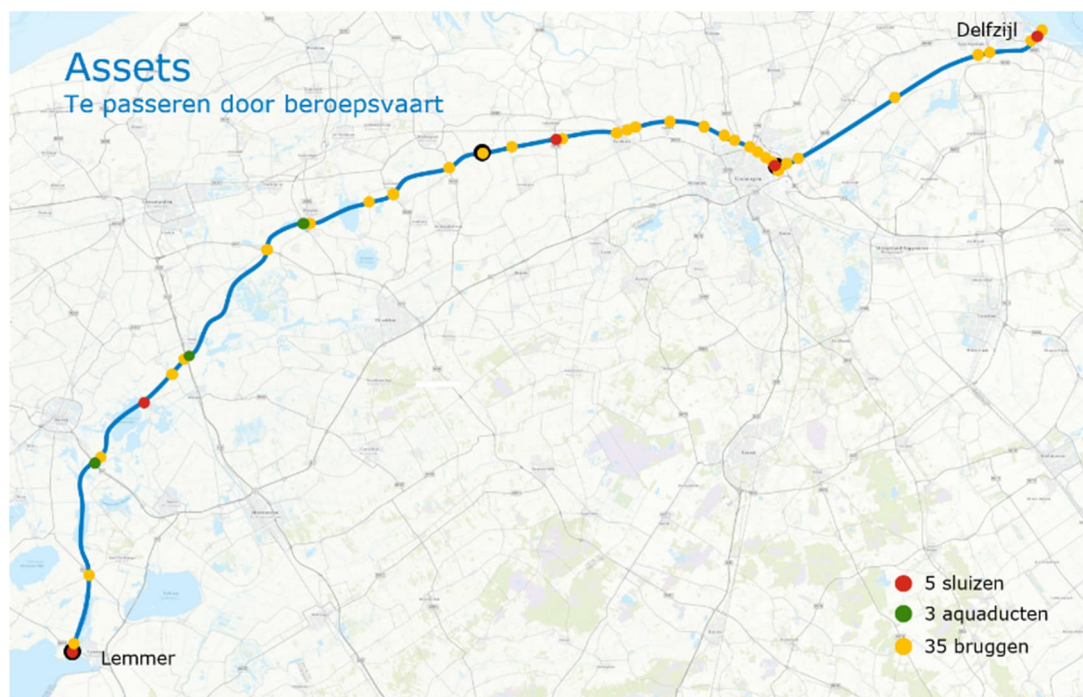
Het doel van met name deze 1^e marktconsultatie is om relevante informatie op te halen op basis waarvan een afgewogen beslissing gemaakt gaat worden ten aanzien van:

- Het aantal percelen waarin de scope wordt verdeeld;
- Aard en omvang van de percelen;
- Bepalen van afhankelijkheden en raakvlakken tussen de percelen;
- Criteria die van bepalend zijn om te komen tot dit afgewogen besluit.

Onderstaand een indruk van de omvang van het betreffende areaal.



Figuur 1: Kanaalpanden van de HLD



Figuur 2: Grote kunstwerken in de HLD

Relevant beleid en uitgangspunten.

Binnen de afdeling PPO is bij Rijkswaterstaat onder leiding van de beleidsafdeling SIO (Samenwerking in Onderhoud) een nieuw kader ontwikkeld voor toekomstige contractvormen. In dit kader is het Basis Onderhoudscontract (BOC) ontwikkeld als opvolger van het prestatiecontract. Beoogde looptijd van de BOC's is tussen de 4 en 10 jaar afhankelijk van scope, eventuele voorwaarden en opties. Als bijlage 2 aan dit Marktconsultatiedocument is de brochure met betrekking tot SIO bijgevoegd. Naast het BOC worden een aantal contractvormen voorzien die het zogenaamde 'variabel onderhoud' dienen te verzorgen.

In de komende periode dient Rijkswaterstaat belangrijke keuzes te maken ten aanzien van de wijze waarop het benodigd onderhoud aan de hoofdvaarweg zal worden aanbesteed. Daarom nodigen wij de marktpartijen nadrukkelijk uit om samen met Rijkswaterstaat de (on)mogelijkheden in beeld te brengen.

3 Lijst met vragen voor marktpartijen

Rijkswaterstaat wil een beeld krijgen van de organisatorische kenmerken van de verschillende geïnteresseerde marktpartijen. Daarnaast is Rijkswaterstaat benieuwd naar de samenstelling van de markt, interesse van de markt, (on)mogelijkheden en de innovaties. In het kader daarvan heeft Rijkswaterstaat een vragenlijst opgesteld. De marktpartijen worden uitgenodigd om de vragen te beantwoorden welke als bijlage 1 Antwoordformulier aan dit Marktconsultatiedocument is toegevoegd.

De vragen zijn opgedeeld in 4 delen:

1. Het eerste deel gaat vooral over (algemene) organisatie onderwerpen.
2. Het tweede deel gaat over de werkzaamheden.
3. Het derde deel heeft betrekking op de wijze waarop de werkzaamheden het beste aanbesteed zouden kunnen worden.
4. Het vierde deel gaat over deze marktconsultatie. Wij nodigen en dagen de marktpartijen van harte uit om met ons mee te denken.

Voor de beantwoording van onderstaande vragen verzoeken wij u om gebruik te maken van bijlage 1 Antwoordformulier. Deze is eveneens gepubliceerd op Tendered dan wel is als bijlage toegevoegd in de email waarmee u bent uitgenodigd.

3.1 Deel 1: Algemeen

11. Wat is de omvang van uw organisatie (omzet en aantal fte's)?
12. Welke disciplines binnen onderstaande werkvelden behoren tot uw dienstverlening, en hoe ziet die dienstverlening eruit?
 - 12.1 Bodems
 - 12.2 Oevers
 - 12.3 Bruggen (vaste en beweegbare)
 - 12.4 Sluizen
 - 12.5 Elektrohydraulische en elektromechanische installaties
 - 12.6 Vaarweg meubilair
 - 12.7 Vaarweg signalering
 - 12.8 Industriële Automatisering
 - 12.9 Informatie voorziening.
13. Waarin is uw organisatie gespecialiseerd?
14. Voorziet u uit- of juist toetredende marktpartijen binnen uw discipline(s)?
15. Welke risico's en/of kansen ziet u de komende jaren in uw discipline(s)?
16. Op welke wijze heeft/kunt u daarop anticiperen?
17. Op welke wijze kunnen wij daarop anticiperen?

3.2 Deel 2: De werkzaamheden

21. Wat verstaat u onder onderhoud en instandhouding? Heeft u daar in algemene zin een beeld bij en visie op? Zo ja, welke?
22. Bent u in staat om de betreffende werkzaamheden zelfstandig uit te voeren of zou u dit in combinatie (willen) doen met andere partijen met andere/aanvullende specialisaties? Zo niet, waarom niet?
23. Wat verstaat u onder een coördinatie verplichting? Heeft u ervaring met het invullen van de coördinatie verplichting?

24. Veiligheid speelt een belangrijke rol bij het voorbereiden en uitvoeren van (onderhouds)werkzaamheden. Kunt u aangeven wat volgens u de verantwoordelijkheden zijn als opdrachtnemer op het gebied van veiligheid?

3.3 Deel 3: De wijze van aanbesteden

31. Zou u gaan deelnemen aan een eventuele aanbesteding op het gebied van de genoemde werkzaamheden in hfst. 2? Zo ja, op welke wijze (aanneming; combinatie of onderaanneming) en voor welke genoemde werkgebieden bij vraag Deel 1, vraag 2
- NB: ten overvloede, de werkgebieden betreffen NIET de definitieve perceelindeling. De kans is groot dat werkgebieden gecombineerd zullen worden in percelen. De vraag is vooral bedoeld om inzicht te krijgen hoe de markt kan en wil deelnemen in de aanbesteding, en welke werkgebied combinaties wenselijk of haalbaar zijn.*
32. Heeft u nog opmerkingen of aanvullingen op voorgaande vraag?
33. Op welke wijze zouden we volgens u het beste de werkzaamheden zoals benoemd in hfst. 2 kunnen aanbesteden ?
34. Vindt u het een goed idee om het werk op te delen in percelen? Zo ja, welke verdeling zou u dan voorstellen en waarom?
35. Voorziet u bepaalde beperkingen/belemmeringen om mee te kunnen doen aan een eventuele aanbesteding? Zo ja, welke beperkingen / belemmeringen?
36. In de bijgevoegde brochure met informatie over SIO staat het nodige beschreven over de wijze waarop Rijkswaterstaat nu en in de toekomst onderhoudswerkzaamheden wil gaan aanbesteden.
- 36.1 In welke mate bent u bekend met de ontwikkelingen zoals beschreven in deze brochure?
- 36.2 Kunt u aangeven hoe u denkt over deze ontwikkelingen?
- 36.3 Ziet u bepaalde voordelen of juist nadelen? Zo ja, welke?

3.4 Deel 4: 1^e marktconsultatie

41. Wat is u opgevallen aan deze 1^e marktconsultatie?
42. Welke vragen mist u die u wel had verwacht?
43. Wat verwacht u van de 2^e marktconsultatie?
44. Heeft u nog aanvullende punten ter aandacht die u mee wilt geven voor een eventuele aanbesteding?
45. Mogen wij u eventueel benaderen voor een toelichting op de door u gegeven antwoorden?

4 Procedure marktconsultatie

4.1 Tendered

Rijkswaterstaat kiest er in de marktconsultaties voor om de communicatie met de betreffende marktpartijen langs elektronische weg te publiceren via Tendered die toegankelijk is voor alle belangstellende marktpartijen zowel groot als klein. Gelet op de doelen geformuleerd in ad 1.2 wordt naast publicatie op Tendered ook een aantal MKB marktpartijen in de regio gericht uitgenodigd, om het risico te beheersen dat deze kleinere partijen mogelijk geen gebruik maken van Tendered. Zowel de 1^e als de 2^e marktconsultatie zullen op deze wijze worden gepubliceerd.

4.2 Planning

Rijkswaterstaat hanteert de volgende planning voor de benoemde marktconsultaties:

Activiteit	Datum
Publicatie 1 ^e marktconsultatie (schriftelijk) Via Tendered en per mail aan geselecteerde regionale marktpartijen	medio juli 2023
Sluitingsdatum ontvangst vragen toelichting Vragenlijst respectievelijk proces 1 ^e marktconsultatie via Tendered of per mail	11 september 2023 tot 09.00 uur
Sluitingsdatum ontvangst reacties 1 ^e marktconsultatie via Tendered of per mail	18 september 2023 tot 09.00 uur
Streefdatum versturen verslag(en) 1 ^e marktconsultatie	1 oktober 2023
Publicatie 2 ^e marktconsultatie (fysiek) op Tendered en per mail aan geselecteerde regionale marktpartijen	1 ^e week oktober 2023
Fysieke 2 ^e marktconsultatie (locatie nader te bepalen)	1 november 2023
Streefdatum versturen verslagen 2 ^e marktconsultatie via Tendered en email.	1 december 2023

In de 1^e marktconsultatie dienen de belangstellende marktpartijen het antwoordformulier (bijlage 1) te gebruiken voor de beantwoording van de vragen. Mochten er vragen zijn van de deelnemende marktpartijen over het proces van de 1^e marktconsultatie dan kan dat via de gebruikelijke berichtenmodule in Tendered dan wel per email. De vragen die via email binnenkomen zullen door Rijkswaterstaat alsnog met antwoord als bericht op Tendered worden geplaatst. Daarnaast bestaat ook de mogelijkheid om toelichtende vragen te stellen op de vragenlijst op dezelfde wijze als hiervoor beschreven. Rijkswaterstaat zal alleen de vragen beantwoorden die enkel te maken hebben met de scope van deze 1^e marktconsultatie.

Omdat de periode van beantwoording in de vakantieperiode valt vragen wij begrip voor de wellicht vertraagde beantwoording van deze proces en toelichtende vragen met name in de maand augustus.

De 2^e marktconsultatie is gepland op 1 november 2023 op een nader te bepalen locatie. Nadere informatie over deze 2^e marktconsultatie zal geschieden bij de publicatie daarvan.

Voor alle duidelijkheid, de eventuele aanbesteding zal wel volledig via Tendered geschieden.

4.3 Afronding en terugkoppeling

Afronding van de 1e marktconsultatie vindt plaats op de in paragraaf 4.2 genoemde datum. In verband met de verslagen wijst Rijkswaterstaat de geïnteresseerde marktpartijen uitdrukkelijk op het volgende:

1. In de verslagen zullen de naar het oordeel van Rijkswaterstaat de belangrijkste conclusies van de 1^e marktconsultatie opgenomen worden. De inhoud van de verslagen worden niet in concept afgestemd met geïnteresseerde deelnemende marktpartijen;
2. De verslagen worden verzonden naar de deelnemende partijen en meegenomen in een eventuele aanbesteding. Marktpartijen verlenen toestemming aan Rijkswaterstaat om hun beantwoording en andere door hen verstrekte informatie en/of gegevens hiervoor te gebruiken;
3. De beantwoording en andere informatie zal geanonimiseerd in het verslag worden opgenomen;
4. In de verslagen zal gemeld worden dat de verslagen de weergave van Rijkswaterstaat behelst en dat dit niet noodzakelijkerwijs gedeeld is met de geïnteresseerde marktpartijen.