



Den Haag

NOTA VAN INLICHTINGEN

Nummer 1.

Datum: 18 november 2022

Behorende bij:

Doorontwikkeling Jeugd- en Gezinshulp

Kenmerk: 22.525-OCW

Deze Nota van Inlichtingen dient te worden beschouwd als een integraal onderdeel van de aanbestedingsleidraad. De gestelde vragen zoals opgenomen in deze Nota van Inlichtingen zijn letterlijk overgenomen zoals deze zijn gesteld.

Deze Nota van Inlichtingen is ter beschikking gesteld op www.tenderned.nl

Uiterste inleverdatum inschrijving : 14 december 2022 om 9.30 uur

Inleveradres : elektronisch via TenderNed

Mededelingen van de aanbestedende dienst:

1. De aanmelddatum is gewijzigd van 9 december naar 14 december 2022.
2. Er is een aantal bijlagen toegevoegd bij deze nota van inlichtingen:
 - bijlage 1 - notitie combinaties, derden en onderaannemers
 - bijlage 2 - postcode indeling per perceel
 - bijlage 3a - overzicht productcodes in scope van deze opdracht
 - bijlage 3b - overzicht productcodes in scope ambulante hulp tijdens verblijf
 - bijlage 4 – derden verklaring
 - bijlage 5 - bedragen specialistische jeugdhulp per perceel in 2021
 - bijlage 6 - presentatie informatiebijeenkomst
 - bijlage 7 – werkwijze huiselijk geweld en kindermishandeling.

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
1.	Alle vragen tegelijk stellen	In Teneder bij 'vraag en antwoord' kan alleen vraag voor vraag toegevoegd worden, maar geen bestand met alle vragen tegelijk. De helpdesk van Teneder gaf aan dat dit alleen mogelijk is in de berichtenmodule, door een bijlage toe te voegen in de inbox en te versturen naar de aanbestedende dienst. Gaat u akkoord met dat alle vragen per bijlage in de berichtenmodule worden verstuurd in plaats van vraag voor vraag te uploaden? En zo ja, kunt u daarvoor een format aanleveren?	We gaan niet akkoord met het indienen van vragen in een bijlage bij de berichtenfunctie. Het wordt onoverzichtelijk wanneer er op verschillende manieren vragen worden gesteld door gegadigden. Bovendien biedt de vraag- en antwoordmodule gegadigden de mogelijkheid om direct inzicht te krijgen in eerder gestelde vragen. Deze vragen hoeven dan niet dubbel gesteld te worden. De vraag- en antwoordmodule biedt u op ieder moment de mogelijkheid om vragen stellen, u hoeft niet te wachten tot de deadline voor het indienen van vragen.
2.	Forensische GGZ jeugdhulp	Eerder is door de gemeente aangegeven dat forensische ggz jeugdhulp buiten de scope van deze opdracht valt en regionaal in H10 verband ingekocht blijft. Nu staat forensische ggz jeugdhulp niet expliciet benoemd onder het kopje 'wat buiten de scope valt' in de selectieleidraad. Wat wel binnen de scope van de opdracht valt is hoogspecialistische jeugd ggz, dit is het product waar wij huidig onder vallen. Kan de gemeente aangeven of forensische ggz jeugdhulp nu wel of niet binnen de scope van deze opdracht valt?	De forensische GGZ hulp die momenteel geboden wordt op de code 54003 is hoog specialistische GGZ hulp. Deze hulp valt onder de scope van de opdracht die we nu aanbesteden. Verder geldt: • als een jeugdige in een woonvoorziening verblijft en de jeugdige heeft aanvullende ambulante hoog specialistische GGZ hulp nodig, die de verblijfsvoorziening zelf kan bieden, dan wordt dit bekostigd via de regionale inkoop (H10) en valt hiermee niet binnen de scope van deze opdracht. • als een jeugdige in een woonvoorziening verblijft en de jeugdige heeft aanvullende ambulante hoog specialistische GGZ hulp nodig, die de aanbieder van de woonvoorziening niet zelf kan leveren, dan valt deze hulp wel binnen de scope van de opdracht en biedt na 1 januari 2024 de gecontracteerde Opdrachtnemer (s) (samenwerkingsverband) deze hulp aan.
3.	Selectieleidraad eis D, kwaliteitsmanagement	Conform de selectieleidraad eis D "kwaliteitsmanagement" welke genoemd op pagina 62 vroeg ik mij af of het klopt dat de HKZ norm 165 "Zorg en Welzijn" niet is aangemerkt als geldig kwaliteitsmanagementsysteem. Kunt u mij aangeven, indien deze conclusie juist, waarom dit is?	De HKZ norm 165 "Zorg en Welzijn" wordt aangemerkt als een geldig kwaliteitsmanagementsysteem. Dit systeem ziet toe op hetzelfde onderwerp en wordt als vergelijkbaar gezien. Dit zal in de Leidraad worden gecorrigeerd.
4.	Begeleiding	Onze aanname is dat de begeleiding producten die intramuraal geleverd worden out of scope zijn van deze opdracht, klopt deze aanname? In de selectieleidraad staat	Ja, intramuraal is niet in scope behalve de lichte woonvoorzieningen zoals kamer training. Zie Selectieleidraad pagina 28, hoofdstuk 4.1.3.

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		dit niet expliciet vermeldt.	
5.	Informatiebijeenkomst	Om te bepalen wie wij vanuit onze organisatie willen aanmelden voor de informatiebijeenkomst zouden wij graag willen vragen welke onderwerpen hier op de agenda staan. Kunt u dit toelichten, aangeven?	Tijdens de bijeenkomst wordt door middel van een presentatie uitleg gegeven over de aanbestedingsprocedure en worden praktische tips gegeven over de aanmelding in TenderNed voor de Selectiefase.
6.	Begeleiding	Onze aanname is dat de begeleiding producten die intramuraal geleverd worden out of scope zijn van deze opdracht, klopt deze aanname? In de selectieleidraad staat dit niet expliciet vermeldt.	Ja, intramuraal is niet in scope behalve de lichte woonvoorzieningen zoals kamer training. Zie Selectieleidraad pagina 28, hoofdstuk 4.1.3.
7.	Scope van de opdracht	Kunt u een lijst aanleveren met de huidige producten waarbij aangegeven wordt of deze wel of niet in scope is van deze aanbesteding.	De productenlijst van de codes die in scope zijn, is als bijlage 3 a en b toegevoegd bij deze nota van inlichtingen.
8.	Indicatie proces	Hoe gaat het indicatie proces lopen mbt hoog specialistische zorg?	Dit is onderwerp van de dialoog
9.	Soorten jeugdzorg	Welke "soorten" van jeugdzorg wordt er vanuit LTA bekostigd en valt buiten deze aanbesteding	Dit is terug te vinden op de website van Servicebureau Jeugdzorg Haaglanden (https://sbjh.nl/productencatalogus/)
10.	Definitie jeugd	Wat wordt de definitie van Jeugd. Inclusief/exclusief Jongvolwassenen t/m 27 jaar?	De hulp aan jongvolwassenen tot 27 jaar is niet in scope, maar opgenomen als optie, zie hoofdstuk 4.3.5. Voor de definitie van 'jeugd' zie de definitielijst. Voor het begrip jeugd hanteren we de definities van de jeugdwet.
11.	Kostprijsonderzoek	In het stuk wordt ook kostprijsonderzoek benoemd. Wij vragen ons af of dit in zo'n kort tijdsbestek gaat lukken gezien de ervaringen van de afgelopen jaren. Is hiervoor een planning en wat moet hiervan het resultaat zijn?	Een klassiek kostprijsonderzoek is bij de voorgenomen populatiebekostiging niet aan de orde. Een dergelijk onderzoek is dan ook geen onderdeel van de procedure. Bedoeld is dat het budget wordt gebaseerd op onderzoek naar relevante kostenonderdelen.
12.	Budget	Hoe denkt u om te gaan als er meer jeugdzorg wordt geleverd dan het toegekende budget? Licht dan het risico bij de opdrachtgever of de opdrachtnemer.	In paragraaf 4.7 staat beschreven hoe er wordt omgegaan met de risicoverdeling. Dit wordt verder uitgewerkt in de Dialoofase.
13.	Administratieve lasten	Opdrachtgever gaat uit van efficiënte en eenvoudige administratie. De ervaring leert dat taakgerichte financiering die een brede scope heeft leidt tot een eigen uitvoeringsorganisatie om aan de opdracht te voldoen (met veel onderaannemers). Daarnaast moet in de eerste jaren	Om te komen tot een reëel budget zullen de investeringskosten om de nieuwe werkwijze mogelijk te maken worden meegenomen.

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		geïnvesteerd worden in de opzet van jeugdhulp. Indien je dit voor 4 verschillende percelen doet kun je de administratieve lasten berekenen. Deze zullen hoog zijn. Hoe kijkt opdrachtgever hier tegenaan?	
14.	Planning	Er wordt gesproken over preventie als onderdeel van de opdracht. De scope van de jeugdwet wordt echter nog herzien. Waarom wordt hier niet op gewacht?	De reden is dat de contracten met de aanbieders die capaciteit leveren voor de jeugdteams eind 2023 aflopen. Bovendien is het onzeker wanneer de nieuwe regelgeving gereed komt. Het is onzeker wanneer deze besluitvorming landelijk wordt afgerond, de gemeente Den Haag kan daarop niet wachten.
15.	Uitstel inschrijfdatum	De planning is heel krap om in 4 weken coalitievorming rond te hebben. Kan de deadline voor inschrijven in de selectiefase uitgesteld worden?	We menen dat de reguliere termijnen uit de Aanbestedingswet passend en proportioneel zijn. Er zijn echter verschillende vragen gesteld over de korte termijn van aanmelding. De gemeente heeft daarom besloten om de datum van aanmelding te verplaatsen naar 14 december 2022
16.	Onduidelijkheden en scope van de opdracht	Aanbieders moeten nu al inschrijven in een coalitie, echter gezien de scope van de opdracht en de onduidelijkheden in de opdracht zou er nog ruimte moeten zijn om hierin te kunnen schuiven. Hoe ziet opdrachtgever dit?	Wij achten dat het grootste deel van de scope duidelijk is en u voldoende zicht heeft op de omvang en aard van de werkzaamheden om na te gaan met wie u wenst in te schrijven. We menen dat de reguliere termijnen uit de Aanbestedingswet passend en proportioneel zijn. Er zijn echter verschillende vragen gesteld over de korte termijn van aanmelding. De gemeente heeft daarom besloten om de datum van aanmelding te verplaatsen naar 14 december 2022
17.	inkoopleidraad pagina 35	Opdrachtgever stelt dat opdrachtnemers verplicht zijn de reeds bekende betrokken werknemers van de JMO een schriftelijke arbeidsovereenkomst aan te bieden tegen tenminste dezelfde arbeidsvoorwaarden. Hoe ziet opdrachtgever dit voor zich, gelet op het feit dat medewerkers van de gemeente een andere CAO regeling kennen met andere voorwaarden en de tarifiering in de jeugdhulp daar niet op ingericht is?	De komende tijd worden gesprekken gevoerd met de ondernemingsraad en de vakbonden over dit onderwerp. Daarover kunnen we aanbieders pas in een later stadium informeren. De gevolgen voor de tarifiering bij de overgang van personeel zal onderwerp zijn in de dialoofase.
18.	Inkoopleidraad, pagina 34	“Niet in scope van de opdracht.” De opdrachtgever noemt hier niet crisisdienst en factteam? Betekent dit dat deze in de scope van de opdracht vallen? Is hierbij gedacht aan	Fact hoort bij ambulant hoogspecialistische jeugdhulp (GGZ), pag 28 en daarmee in de scope van de opdracht. Als hier met crisisdienst de volwassenenzorg bedoeld wordt, dan valt de

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		voldoende volume?	crisisdienst niet binnen de scope van de opdracht.
19.	Visie documenten	U vraagt om een visie op de doorontwikkeling jeugdhulp en een visie op de integrale opdracht. Er zijn 4 weken waarin de inschrijving gedaan moet worden. Dit is een te korte tijd om een goed visiedocument te schrijven. Gezien slechts een klein deel van de aanbieders al een langere tijd is meegenomen en een groot deel van de aanbieders pas kort geleden is meegenomen heeft een deel van de aanbieders een voorsprong in kennis over de opdracht. Daarbij ook een voorsprong met het schrijven van deze visiedocumenten.	We menen dat de reguliere termijnen uit de Aanbestedingswet passend en proportioneel zijn. Er zijn verschillende vragen gesteld over de korte termijn van aanmelding. De gemeente heeft daarom besloten om de datum van aanmelding te verplaatsen naar 14 december 2022. Zie ook het antwoord op vraag 395.
20.	Administratieve lasten	In de dialoofase wordt nog besproken of toekenning van pgb's onderdeel gaat worden van de concrete taken van de opdrachtnemer. Dit verhoogd de administratieve lasten voor de opdrachtnemer. Hoe kijkt de opdrachtgever hier naar?	Deze eventuele consequentie zal worden meegenomen tijdens de bespreking van de toekenning pgb's in de Dialoofase.
21.	Scope van de opdracht	Opdrachtgever stelt dat de ambulante hoogspecialistische GGZ, indien niet ingekocht via LTA ook onderdeel uitmaakt van de opdracht. Hoe ziet opdrachtgever dit voor zich met het oog op schaarste van BIG personeel, en de indeling in percelen? Is dit realistisch om dit op het niveau van een perceel te kunnen organiseren? Het kan voorkomen dat dit aanbod dan niet beschikbaar kan zijn voor inwoners van andere percelen, indien gegadigde dit perceel niet gegund heeft gekregen.	Onderwerp van de dialoog is ook de noodzakelijke samenwerking tussen de percelen op schaarse capaciteit en expertise, waaronder bijvoorbeeld BIG personeel.
22.	Referentie - opdrachtwaarde	Is de gerealiseerde opdrachtwaarde gebaseerd op een jaar of mag dit over de afgelopen drie jaar gaan?	De gerealiseerde waarde van de referentieopdracht moet zijn uitgevoerd in een aaneengesloten periode van 12 maanden die plaatsvond in de afgelopen 3 jaar teruggerekend vanaf de datum van aanmelding. Zie ook paragraaf 9.2.1 eis D1 t/m D6.
23.	Uitbreiding budget bij uitbreiden scope v/d opdracht	Opdrachtgever stelt dat bepaalde vormen van jeugdhulp daaruit nog kunnen worden toegevoegd of verwijderd. Kan opdrachtgever bevestigen dat het budget ook meekomt bij uitbreiden van de scope?	Uiteraard is het budget gerelateerd aan de omvang van de opdracht. Uitbreiding van de opdracht betekent meer budget.
24.	Wisseling coalities	Opdrachtgever stelt dat bepaalde vormen van jeugdhulp	Wij achten dat het grootste deel van de scope duidelijk is en u

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
	n.a.v. toevoeging jeugdhulp vormen	daaruit nog kunnen worden toegevoegd of verwijderd. Houdt opdrachtgever dan ook voldoende ruimte tijdens de dialoofase dat ingeschreven coalities nog kunnen wisselen van samenstelling, afhankelijk van de daadwerkelijke scope van de opdracht? Kun je als deelnemer aan de dialoofase bij de ene coalitie, uiteindelijk inschrijven met een andere coalitie?	voldoende zicht heeft op de omvang en aard van de werkzaamheden om na te gaan met wie u wenst in te schrijven. Zie ook de bijlage 1 bij de nota van inlichtingen.
25.	Hervormingsagend a nog onbekend	Wat is de reden dat de aanbesteding nu gestart is, terwijl de daadwerkelijke reikwijdte van de hervormingsagenda Jeugd en de concretisering van wat er regionaal en bovenregionaal ingekocht zal worden nog niet bekend is evenals de uitwerking van het IZa?	Zie het antwoord op vraag 14.
26.	Administratieve lasten	Opdrachtgever stelt dat er voor zicht op in- en uitstroom het IJW berichtenverkeer wil blijven gebruiken. Wat levert dit op voor opdrachtnemer voor administratieve lasten?	Dit is onderwerp van de dialoog, zie pagina 45, hoofdstuk 5.7.1.
27.	Borging voldoende ruimte en aandacht voor transformatie	Opdrachtgever vraagt om motivatie om steeds te willen leren en ontwikkelen. Dit onderschrijven wij. Hoe borgt de opdrachtgever dat er voldoende ruimte en aandacht blijft voor transformatie? De ervaring leert dat zodra er financiële krapte ontstaat in het beschikbare budget en er risicodossiers spelen dat hier weinig ruimte voor wordt gelaten.	Zie paragraaf 3.5. van de selectieleidraad. De inzet van kennisinstellingen en -netwerken kan daaraan zeker bijdragen.
28.	Vergoeding wanneer niet gegund	De vergoeding per gegadigde wanneer de opdracht niet gegund wordt is 25.000 euro. Is dit per inschrijver of per deelnemer? Per inschrijving kunnen er meerdere deelnemers zijn.	Dit is een bedrag per inschrijving en niet per deelnemer zoals afzonderlijke combinanten.
29.	Risico's	Hoe beoordeelt de opdrachtgever of de risico's ten aanzien van de risicodragendheid als hoofdaannemer in het kader van de zorgcontinuïteit van de inwoners van Den Haag? Met andere woorden hoe realistisch is de opdracht?	De gemeente acht de opdracht realistisch bij gebleken geschiktheid van gegadigden en na formulering van de opdracht na een intensieve dialoofase.
30.	Breedte van de scope en consequenties	De visie dat de samenwerking tussen jeugdhulp en ondersteuning op andere sociale domeinen die vanuit de gemeente wordt georganiseerd moet plaatsvinden kunnen	De voorbereidingen voor een goede en afgestemde ondersteuning vanuit de gemeentelijk diensten voor de samenwerkingsverbanden is in volle gang, alles is gericht op

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		wij alleen maar onderschrijven. Wel zijn er zorgen over de breedte van de scope van de opdracht en op welke manier de gemeente zal borgen dat het systeem van de gemeente hierin niet tot vertraging zal leiden?	het tijdig gereed zijn voor de startdatum van de opdracht.
31.	Beroep op derden als onderaannemer	Wat als je nu onderdeel bent van een combinatie als hoofdaannemer, kun je je dan later tijdens de gunningsfase nog aansluiten bij een andere combinatie? Met andere woorden, kunnen combinaties nog wisselen tijdens de dialoofase? Er vanuit gaande dat de combinatie voor het voldoen aan de selectiecriteria geen beroep doet op deze organisatie.	Nee, het is niet mogelijk na de selectie nog samenwerking aan te gaan in een andere combinatie. Zie ook de bijlage 1 bij deze nota van inlichtingen.
32.	Hoofd- en onderaannemerschap en combinaties	Wat als je nu onderdeel bent van een combinatie als hoofdaannemer, kun je je dan later tijdens de gunningsfase nog aansluiten bij een andere combinatie? Met andere woorden, kunnen combinaties nog wisselen tijdens de dialoofase? Er vanuit gaande dat de combinatie voor het voldoen aan de selectiecriteria geen beroep doet op deze organisatie.	Nee dat is niet mogelijk, Zie ook de bijlage 1 bij deze nota van inlichtingen
33.	Hoofd- en onderaannemerschap en combinaties	Wat als je nu als onderaannemer in de dialoofase aan een combinatie verbonden bent, kan je dan bij de gunningsfase nog aansluiten aan bij een andere combinatie?	Als onderaannemer kan dat wel. Als combinant is dit niet toegestaan. Zie ook de bijlage 1 bij deze nota van inlichtingen
34.	Hoofd- en onderaannemerschap	Klopt de aanname dat je als hoofdaannemer niet als onderaannemer bij een andere partij kan deelnemen? Heeft opdrachtgever in beeld welke consequenties dit kan hebben.	Nee u mag altijd als onderaannemer ingezet worden gedurende de uitvoering van de opdracht. Er is dan ook geen sprake een gezamenlijk inschrijven. Maar u kunt niet zowel individueel als in combinatie inschrijven. Zie par. 6.3.5 van de Selectieleidraad. Zie ook de bijlage 1 bij deze nota van inlichtingen.
35.	Hoofd- en onderaannemerschap	Is het mogelijk je na de dialoofase terug te trekken als hoofdaannemer? En bij een andere coalitie aansluiten als onderaannemer?	Nee. U kunt niet besluiten om uw aanmelding in te trekken. Het doen van een aanmelding kan niet onder voorwaarden gebeuren. Zie par. 6.3.7. U mag wel later in de procedure of zelfs gedurende de uitvoering van de overeenkomst als onderaannemer ingeschakeld worden.
36.	Dialooggesprekken	Is er een maximum verbonden aan aantal deelnemers aan	Nadere informatie over de dialoofase en het maximum aantal

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		een dialooggesprek namens de gegadigde?	deelnemers zal worden beschreven in de Dialoogleidraad het concept zal in december beschikbaar komen.
37.	Dialooggesprekken	De dialooggesprekken worden met elke geselecteerde gegadigde afzonderlijk gevoerd. Is de afvaardiging alleen beperkt tot de hoofdschrijver? Of mag deze ook een beroep doen op de onderaannemers en derden, vanwege bepaalde expertise?	Zie paragraaf 5.7 van de selectieleidraad waarin staat vermeld: <i>Als u deelneemt aan deze aanbestedingsprocedure door middel van een Combinatie (een samenwerkingsverband bestaande uit meerdere samenwerkingspartners), laten wij het aan u om te bepalen met welke vertegenwoordiger u tijdens de Dialooffase aan tafel wenst te gaan met de gemeente.</i>
38.	Dialooggesprekken	De dialooggesprekken worden met elke geselecteerde gegadigde afzonderlijk gevoerd. Is de combinatie/gegadigde zelf aan zet om te bepalen welke deelnemers aan het dialooggesprek namens de gegadigde mee doen?	Zie het antwoord op vraag 37.
39.	Inkoopleidraad pagina 7	Opdrachtgever stelt: "De opdrachtnemer moet daarbij in ieder geval de werkzaamheden die verband houden met toegang triage zelf uitvoeren." De ervaring uit andere regio's leert dat het zonde is om dit ergens anders onder te brengen. De ervaring leert dat een te brede scope de opdracht te complex maakt. Waardoor het door een beperkt aantal aanbieders die nodig zijn niet mogelijk is om dit aan te sturen. Grootste risico is dat 4 verschillende partijen 4 verschillende opdrachten gaan uitvoeren. Ze gaan zich focussen op hun eigen onderdeel, waardoor de capaciteit van het schaarste personeel niet goed/optimaal benut wordt.	Het is niet duidelijk voor de gemeente wat uw vraag is.
40.	Beperkte ruitme in dialooffase	'omdat wij graag samen met aanbieders tot (nadere) invulling willen komen van bepaalde onderdelen van deze opdracht. Waarom kiest opdrachtgever er dan voor dat de ruimte voor aanbieders om deel te nemen aan de dialoog zo beperkt is, gelet op het moeten voldoen aan eisen voor de gehele opdracht. Hierdoor is er geen ruimte voor inzichten van partijen met specialistische kennis voor bepaalde doelgroepen en andere perspectieven, gegeven het feit dat de scope van de opdracht nog niet vast staat. Bijvoorbeeld	Als tijdens de dialoog blijkt dat verbreding van de scope wenselijk is wordt ruimte gezocht om de betreffende expertise aan tafel uit te nodigen.

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		18+ en de transitiefase is een andere expertise dan jeugd en opvoedhulp.	
41.	Administratieve lasten	In de leidraad doet u de aanname dat er minder administratieve lasten zullen zijn. Echter kan de opdracht aan 4 verschillende partijen gegund worden, wat betekent dat er ook 4 keer een systeem moet worden ontworpen en ingericht worden, wat 4 keer meer administratieve lasten geeft. Hoe wordt hier tegenaan gekeken door opdrachtgever?	Ter beperking van de administratieve lasten zal in de dialoofase worden gesproken over gezamenlijke inrichting en gebruik van administratie en systemen door de 4 percelen.
42.	Inkoopleidraad pagina 7	De gemeente heeft de verwachting dat een deel van de jeugdhulpaanbieders door middel van een samenwerkingsverband zal deelnemen. Is de opdrachtgever zich er van bewust dat opdrachtgever te weinig ruimte laat voor gedegen coalitievorming in zo'n kort tijdsbestek? Wil opdrachtgever hier meer ruimte voor laten gedurende de dialoofase?	zie antwoord op vraag 15
43.	Inkoopleidraad pagina 6	Opdrachtgever stelt dat voor deze perceelindeling is gekozen om o.a. het voor middelgrote aanbieders mogelijk te maken om deel te nemen aan de aanbesteding. Waarom kiest opdrachtgever dan niet om de eisen voor de dialoofase anders in te delen (bijvoorbeeld visievormend), zodat ook de middelgrote aanbieder onderdeel kan zijn van de dialoog? Met de gestelde eisen is het onmogelijk om te kunnen voldoen voor alleen grote systeempartijen of alleen middelgrote aanbieders. Er is een samenwerking over.	Er is voor partijen de mogelijkheid om als combinatie in te schrijven of in te schrijven met een beroep op een derde. Tijdens de Marktconsultatie is de mogelijkheid geboden, ook voor kleinere aanbieders, om input te geven op de opdracht. Zie ook de bijlage 1 bij de nota van inlichtingen.
44.	Inkoopleidraad, pagina 5	Opdrachtgever stelt dat er één overeenkomst per perceel gesloten wordt met het totale aanbod van de jeugdhulp binnen de scope van deze opdracht en het betreffende gebied (perceel). Hoe ziet de opdrachtgever de risicobeheersing in dit kader? De totale breedte van de opdracht behelst ook onderdelen zoals crisis binnen kantoortijden, die niet op het gebied van één perceel te organiseren zijn.	Als blijkt dat onderdelen van de opdracht niet binnen één perceel te organiseren zijn, dan kan dit in de dialoog aan de orde komen en is een samenwerking tussen percelen te overwegen. Een dergelijke samenwerking kan in de gunningsleidraad worden vastgelegd.

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
45.	Bijlage 1 UEA	Wat moet ingevuld worden bij Deel V Beperking van het aantal gekwalificeerde?	U geeft bij deel V van het UEA aan dat u de visieopdrachten van selectiecriterium 1 en 2 en de extra aangeleverde referentieopdrachten van selectiecriterium 3 naar waarheid heeft ingevuld.
46.	keuze vier gebieden	U geeft aan dat de keuze voor één opdrachtnemer per perceel sturing en nauwe samenwerking tussen de gemeente en opdrachtnemer ten goede komt. Het is mogelijk dat er 4 percelen met 4 opdrachtnemers komen. Dat vraagt van de gemeente focus op 4 parallele complexe bewegingen. a) Bent u het met ons eens dat hierdoor juist minder sturing en samenwerking het resultaat is? b) Zo nee, waarom niet?	Samenwerking met mogelijk 4 verschillende opdrachtnemers in de 4 percelen zal inderdaad meer vergen van de gemeente, maar leidt niet noodzakelijkerwijs tot minder sturing, omdat daarvoor meer capaciteit zal worden ingezet.
47.	keuze vier gebieden	Op welke aspecten wordt er afstemming tussen de verschillende gegunde partijen op de 4 percelen verwacht?	Dat is onderdeel van de dialoofase.
48.	keuze vier gebieden	U geeft aan dat indien een inschrijver meerdere percelen gegund krijgt, er werkafspraken worden gemaakt over de praktische wijze waarop de gegunde percelen zich tot elkaar verhouden. Daardoor kunnen administratieve lasten mogelijk worden beperkt. a) wat wordt bedoeld met praktische werkafspraken en door wie worden die gemaakt (aanbieders of gemeente)? b) Kunt u toelichten waar die verlaging van de administratieve lasten dan in zit?	Praktische werkafspraken worden door gemeente én aanbieders samen gemaakt. In de dialoofase én na de gunningsfase wordt dit nader uitgewerkt. Verlaging administratieve lasten is mogelijk door gezamenlijk gebruik van systemen en afspraken over grensoverschrijdend verkeer.
49.	voorzieningen op stedelijk niveau	u geeft aan dat sommige expertise alleen op stedelijk niveau kan worden aangeboden. Over welke voorzieningen gaat het?	Dit betreft expertises of voorzieningen voor specifieke doelgroepen waarbij een bepaalde schaalgrootte nodig is voor behoud van expertise. Twee expertises zijn genoemd in hoofdstuk 4.3.4. Deze expertise zijn in de huidige situatie geborgd bij het stedelijk team risicogroepen en het Veilig Verder Team.
50.	voorzieningen op stedelijk niveau	u geeft aan dat sommige expertise alleen op stedelijk niveau kan worden aangeboden. Vormen deze stedelijke voorzieningen onderdeel van de scope van deze	De gemeente overweegt om de stedelijke expertises genoemd in hfdst 4.3.4 af te nemen bij de opdrachtnemers. In de dialoofase wordt dit met de geselecteerde gegadigden

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		aanbesteding?	besproken.
51.	voorzieningen op stedelijk niveau	u geeft aan dat sommige expertise alleen op stedelijk niveau kan worden aangeboden. Worden deze voorzieningen apart in de markt gezet? Zo ja worden deze aanbesteed in H10-verband?	Zie vraag 50. Mocht uit de dialooffase blijken dat betreffende expertises niet opgenomen worden in de scope van deze opdracht, dan blijven deze expertises en teams vooralsnog onderdeel uitmaken van de uitvoeringsorganisatie JMO.
52.	Financiën	In de eerdere consultatie en het raadsvoorstel wordt de getrapte opbouw van de financiën benoemd (PxQ in 2024 en 2025, vanaf 2026 Lumpsum). In de leidraad is hierover niets te lezen. Kan worden bevestigd dat dit uitgangspunt van getrapte opbouw nog van toepassing is?	Het uitgangspunt is een gefaseerde overgang naar populatiebekostiging. De uitwerking is onderdeel van de dialooffase.
53.	PPS constructie	In de consultatie hebben wij m.b.t. het risicoprofiel bepleit voor het in dialoog uitwerken van een bestendig model van gezamenlijk risicodragen (model: publiek/private samenwerking). Is dit nog een bespreekpunt in de consultatie? Zo nee, wat is de overweging om alle relevante (inhoudelijke, prijs en volume) risico's in het Haagse jeugdveld eenzijdig over te dragen naar één of meerdere consortia?	Een publiek-private samenwerking is voor de gemeente geen optie. De risico's worden niet eenzijdig overgedragen maar er zal sprake zijn van een redelijke en passende risicoverdeling, die in de dialooffase met de geselecteerde zal worden uitgewerkt. Zie pag. 36 van de Leidraad.
54.	Opties m.b.t. scope	In leidraad en consultatie zijn een aantal opties beschreven van onderdelen die mogelijk extra binnen scope komen, als gespreksonderwerp van de dialooffase. Wat is hierbij het vertrekpunt van de gemeente: de opdracht is groot genoeg in de huidige vorm (zoals aangegeven door aanbieders in de consultatiefase) of de scope hiermee zoveel als mogelijk verbreden? Anders gezegd: wat en wie bepaalt de keuze wel/niet binnen scope van deze opties? Biedt u aanbieders de mogelijkheid om nu in te schrijven onder het voorbehoud dat deze opties buiten scope blijven?	Opties vallen buiten de scope van de hoofdopdracht en zijn onderwerp van overleg tijdens de dialoog- of uitvoeringsfase. Uiteindelijk beslist de gemeente over het afroepen van de de opties. Het kan zijn dat gedurende de dialoog een optie toch al onderdeel wordt van de hoofdopdracht. Als de gemeente daartoe besluit dan is dat zichtbaar in de inschrijfleidraad in de gunningsfase.
55.	Financiën	Bepaling budget: in hoeverre is de gemeente bereid om in de dialooffase (onderdeel 'Financieel kader') op basis van te overleggen detaillistische data-, probleem-, risico- en trendanalyses in openheid een reëel budget met gegadigden per perceel vast te stellen? Welke data is de gemeente	De gemeente is inderdaad van plan in openheid de relevante data en parameters rond feitelijke kosten en te voorspellen kosten met de geselecteerde partijen te overleggen ten einde tot een reële omvang van het budget te komen.

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		voornemens om daarbij te overleggen? Kan er op voorhand al inzicht worden gegeven in dit te lopen proces binnen de dialoofase?	
56.	Vorbereidingstijd	Vanuit onze ervaring met dergelijke populatiebeposting stellen we dat (zoals aangegeven in de consultatiefase) de vorbereidingstijd tussen gunning en start (veel) te kort is. Dit dan inclusief een sterk risicoverhogend effect voor het betreffende consortium per perceel. Is de gemeente bereid om de startdatum in heroverweging te nemen, dan wel om de hiermee samenhangende extra risico mede te dragen?	Zie het antwoord op vraag 15.
57.	AMVB	De scope van de opdracht heeft, zoals gepresenteerd in de consultatie, grote afhankelijkheid met de definitieve AMVB. Welke anticiperende scenario's zijn hierbij gemaakt en welke ruimte hebben geselecteerde aanbieders per komende fase om op basis daarvan (na publicatie van de AMVB) nieuwe afwegingen te kunnen maken?	De gemeente heeft per fase in de aanbesteding rekening gehouden met mogelijke aanpassingen in de afbakening van de opdracht als gevolg van de definitieve AMvB. In de dialoofase zullen deze met de geselecteerde partijen worden besproken en kan daarvoor een gezamenlijk scenario worden ontwikkeld.
58.	'Risikoventiëls'	Denkt de gemeente na over 'risicoventiëls' daar waar de opdrachtnemer geconfronteerd wordt met niet voorziene (of in de praktijk niet om te buigen) trends in volume en vraagontwikkeling? Of is de gemeente van mening dat dit als extra risico opslag onderdeel moet zijn van het te bepalen reële budget per perceel?	De ventiëls die betrekking hebben op objectieve en autonome factoren worden in het jaarlijks budget verwerkt. In de dialoofase wordt duidelijk welke van dergelijke ventiëls in het contract moeten worden opgenomen.
59.	Zorgcontinuïteit	Zorgcontinuïteit is onderdeel van de dialoofase. Is het uitgangspunt van de gemeente daarbij om de zorgcontinuïteit voor het grootste deel van 2024 administratief, contractueel en financieel op eigen contro te schrijven? We merken hierbij op dat het alternatief voor opdrachtnemers er gezien de korte vorbereidingstijd niet is.	Met de geselecteerde Gegadigden wordt in de Dialoofase besproken hoe de overgang van oud naar nieuw het beste kan worden vormgegeven.
60	Overhead	Houdt de gemeente in de financiële uitgangspunten rekening met de forse opstartkosten en gestapelde overheadkosten ten behoeve van een feitelijk nieuw te bouwen gezamenlijk zorgbedrijf per consortium? Gaat een deel van huidige overhead (personeel en materieel) van de	Met de geselecteerde Gegadigden wordt in de Dialoofase besproken hoe de overgang van oud naar nieuw het beste kan worden vormgegeven. Een deel van de huidige overhead van de gemeente gaat over naar de gegunde partijen. Zie ook het antwoord op vraag 123.

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		gemeente daarbij mee over naar gegunde partij(en)?	
61	Hoofdelijke aansprakelijkheid	Realiseert de gemeente zich dat hoofdelijke aansprakelijkheid voor de gehele opdracht van iedere partner in een consortium afzonderlijk tot forse ingeperkte bewegingsruimte kan leiden door de financiers van die betreffende partner? Anders gezegd: financiers gaan potentieel niet akkoord met de veel grotere aansprakelijkheid voor het geheel, ten opzichte van de eigen in te brengen omzet aldaar van deze partner. Is de gemeente bereid om deze eis tot hoofdelijke aansprakelijkheid te her overwegen, dan wel onderdeel te maken van de dialoofase?	De gemeente is bereid om hier aanpassingen in te doen en zal in het concept contract behorend bij de gunningsfase een bepaling opnemen dat er geen sprake is van hoofdelijke aansprakelijkheid in geval van inschrijving in combinatie en opnemen hoe deze wel wordt bepaald. Dit kan ook een onderwerp zijn voor de dialoog of de nota van inlichtingen in de gunningsfase. Zie ook de bijlage 1 bij de nota van inlichtingen.
62	Gekaderd verder decentraliseren?	Is de gemeente zich bewust, dat het potentieel gunnen aan 4 verschillende consortia leidt tot een forse toename van administratieve lasten voor het gehele zorgveld? Zo moeten aanbieders zich dan tot 4 nieuwe opdrachtgevers gaan verhouden met alle bijbehorende diversiteit van dien. In die praktijk verviervoudigt het aantal contractpartners voor de zorgaanbieders in Den Haag. Is de gemeente in dat kader voornemens om aan consortia op voorhand (dwingende) voorwaarden rond administratie, berichtenverkeer, wijze van contractering en verantwoording aan onderaannemers mee te geven? Of is hier sprake van een verdere decentralisatie op gemeenteniveau zonder relevante kaders en normen, zoals ook in 2015 landelijk de decentralisatie zonder deze kaders en normen plaats vond met alle diversiteit van dien?	Ja, de gemeente is van plan de samenwerking tussen percelen op het gebied van ondersteunende processen te reguleren ter voorkoming van extra administratieve lasten. Dit zal in de dialoofase worden besproken. Zie ook het antwoord bij vraag 41.
63	Flexibiliteit percelen	Is het mogelijk om, nadat je in hebt geschreven op 4 percelen, na de dialoofase dit aantal te verkleinen m.b.t. de definitieve inschrijving? En andersom?	Nee, dat is niet mogelijk, een aanmelding kan niet voorwaardelijk zijn. Zie par. 6.3.7.. Zie ook bijlage 1 bij de nota van inlichtingen.
64	Kostenombuiging	In de leidraad wordt gesproken over een benodigde 'kostenombuiging'. Voorziet de gemeente tegen alle huidige landelijke trends in een korting op de beschikbare financiën	Om te komen tot een reëel budget zullen de inverdieneffecten worden meegenomen. Zie ook bladzijde 35 van de Selectieleidraad. Dit zien we als een gezamenlijke opgave en is

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		ten opzichte van de huidige uitgaven? Zo ja, waarop denkt de gemeente dat consortia wel kunnen bezuinigen, waar dit gemeenten sinds de decentralisatie in 2015 niet is gelukt?	onderwerp van de Dialoofase.
65	Diversiteit percelen	In de plenaire bijeenkomst d.d. 8 november werd gesproken over 4 identieke inhoudelijke opdrachten m.b.t. de 4 percelen. Later in de bijeenkomst werd vermeld dat specificaties per perceel volgen. Kan met betrekking tot de percelen aan worden gegeven welk deel identiek is en welk deel specifiek?	De opdracht voor de percelen is identiek, maar de uitwerking per perceel zal verschillen omdat de gebieden verschillend zijn qua populatie. In de gunningsfase zal aan gegadigden worden gevraagd hun plan per perceel uit te werken.
66	Flexibiliteit partners consortium	Is het mogelijk om na selectie wijzigingen aan te brengen in het aantal partners binnen het geselecteerde samenwerkingsverband?	Nee dat is niet mogelijk om na de selectiefase een wijziging aan te brengen in de deelnemende combinaties. Zie bijlage 1 bij de nota van inlichtingen.
67	Onderaannemers in het proces	In de plenaire bijeenkomst d.d. 8 november werd gezegd dat je voor gunning onderaannemers moet aanhaken t.b.v. het kunnen uitvoeren van de definitieve opdracht. Wij nemen aan dat onderaannemers ter dekking van het gehele zorgveld pas aangehaakt hoeven worden voor start van de opdracht en niet voor definitieve inschrijving. Klopt onze veronderstelling?	Zie bijlage 1 bij de nota van inlichtingen.
68	Specialistische voorzieningen	Graag uw aandacht voor de specialistische (bovenstedelijke) voorzieningen. Die specialistische aanbieders moeten zich contractueel potentieel gaan verhouden tot (maximaal) 4 verschillende consortia met ieder de eigen uitgangspunten in de toeleiding. Is de gemeente bereid om hier een regisserende en coördinerende rol te nemen om afspraken integraal te maken voor de gehele stad indien percelen aan verschillende consortia worden gegund?	Ja, de gemeente is bereid een dergelijke rol op zich te nemen. Zie ook het antwoord op vraag 62.
69	Scenario Nul	Houdt de gemeente er rekening mee dat het voor kan komen dat er geen enkele partij na de dialoofase inschrijft op een perceel? Wat zijn hierbij de scenario's en consequenties voor huidige zorgaanbieders vanaf startdatum?	Het Europese aanbestedingsrecht heeft hier passende vervolgprocedures voor.
70	4 keer een bedrijf	De gezamenlijk inschrijvende aanbieders moeten t.b.v.	Zie het antwoord op vraag 60.

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
	oprichten	uitvoering van de opdracht een nieuw gezamenlijk bedrijf oprichten, met bijbehorende overheadkosten binnen een nieuw op te richten rechtspersoon. Dit zorgt bij deze zorgaanbieders voor stapeling bovenop hun huidige reguliere overhead. Kosten en benodigde tijd voor het bouwen van een gezamenlijk nieuw bedrijf moeten niet worden onderschat. Heeft de gemeente hiermee rekening gehouden bij het vaststellen van de budgetten per perceel? Is de gemeente zich er daarbij van bewust dat 4 consortia (bij verschillende partijen gegund op verschillende percelen) allemaal deze substantiële kosten moeten gaan maken? Komt er een deel van de huidige overheadkosten van de gemeente over naar de gegunde consortia?	
71	Transformatie	Is de gemeente van mening dat consortia van aanbieders gezamenlijk beter tot transformatie en kostenbeheersing in staat zijn dan de gemeente sinds de decentralisatie in 2015? Zo ja, op basis van welke aannames? Zo nee, waarom delegeert de gemeente dit nu eenzijdig in deze opdracht naar zorgaanbieders?	De gemeente noch de aanbieders zijn daartoe eenzijdig in staat, dat is reden dan we deze systeemwijziging voorstellen zodat In partnerschap deze grote uitdagingen kunnen worden aangevat. Van eenzijdige delegatie is geen sprake.
72	Afhankelijkheid van aanpalende velden	Een inhoudelijk en financieel risico bij een dergelijke integrale aanbesteding is de grote afhankelijk van aanpalende velden, zoals onderwijs en huisartsen. Als consortium wel een grote (inhoudelijke en financiële) verantwoordelijkheid dragen, maar geen hebben invloed op (soms een gebrek aan) verbindende sturing aldaar heeft financiële consequenties. Als de inschrijver wel integraal financieel verantwoordelijk wordt zonder regie in deze aanpalende gebieden, vergroot dit het risicoprofiel van het consortium. Heeft de gemeente dit als risico opslag verwerkt in de budget uitgangspunten? Welke rol ziet de gemeente voor zichzelf om dit risico zoveel mogelijk te verkleinen?	De financiële verantwoordelijkheid en de risico's van opdrachtnemer vinden hun vertaling in een reëel budget, hetgeen onderwerp van gesprek is in de dialoofase. De invloed van aanpalende gebieden is een factor die daarin moet worden betrokken. Daar waar de gemeente invloed heeft kan die worden aangewend.
73	Postcodes	Praktische vraag: is het mogelijk om alle postcodes te verstrekken per perceel?	Ja, deze zijn als bijlage 2 bij deze nota gevoegd.

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
74	Geschiktheidseisen 9.2.2 D Kwaliteitsmanagem ent	U vraagt ISO 9001 en/of HKZ of gelijkwaardig. Wij werken conform het door de sector erkende kwaliteitskader gehandicaptenzorg een landelijke kwaliteitsnorm erkend door alle zorgkantoren in Nederland en daarmee gelijkwaardig aan ISO of HKZ. Wij hebben een certificaat en kunnen dat aanleveren. Het scheelt ons tijd als u het kwaliteitskader gehandicaptenzorg kunt opnemen als gelijkwaardig aan ISO en HKZ. Bent u bereid om dat te doen?	Nee, het kwaliteitskader Gehandicaptenzorg is geen kwaliteitsmanagementsysteem en is niet gelijkwaardig aan HKZ of ISO.
75	Selectieleidraad; onderaannemers 4.11	De afspraken met onderaannemers worden uitgewerkt in de dialoofase. Ik ga ervan uit dat er voor onderaannemers geen beperking is om aan te sluiten bij meerdere combinaties/hoofdaannemers en bij verschillende percelen tegelijk. Klopt deze aanname?	Ja, deze aanname klopt. Zie ook bijlage 1 bij de nota van inlichtingen.
76	Selectieleidraad, pagina 25; analyse, triage en toegang	Een van de taken in de aanbesteding is het organiseren van toegang en doorgeleiding naar (hoog) specialistische hulp die (boven) regionaal is georganiseerd. Betekent dit dat de toegang voor hoogspecialistisch nu afronding van de aanbesteding door de gegunde partijen in deze aanbesteding georganiseerd wordt en dat er geen aparte toegang is voor hoogspecialistisch?	De verwijzing naar (hoog) specialistisch regionaal verloopt via het samenwerkingsverband of de wettelijke verwijzers
77	Selectieleidraad, WMO tot 27 jaar	In hoofdstuk 4.3.5 staat optie 5 genoemd; hulp aan jongvolwassenen tot 27 jaar. Het budget hiervoor is voor € 19 mln. opgenomen. Betekent dit dat extra budget van € 19 mln. voor deze doelgroep in jeugd of betekent dit dat dit budget overgaat van WMO naar Jeugd?	Als in de Dialoofase wordt besloten tot het toevoegen van genoemde optie aan de opdracht zal dit logischerwijs leiden tot het toevoegen van een reëel budget.
78	Selectieleidraad	In hoofdstuk 4.4 staat wat buiten de scope van de aanbesteding valt. Zwaardere woongroepen staat daarbij; kunt u aangeven wat de intensiteit van zorg is voor woonlocaties die onder zwaardere woongroepen vallen?	Alle woonvoorzieningen die niet onder de lichte woonvoorzieningen vallen, zoals genoemd op pagina 28 van de leidraad, gelden in dit verband als zwaardere woongroep.
79	triage zelf uitvoeren	De opdrachtnemer moet de toegang en triage zelf uitvoeren, en mag niet worden uitgevoerd door onderaannemers. Kunt u toelichten waarom hiervoor is gekozen en wat wordt	De inrichting van toegang en triage is een zeer belangrijk onderdeel van de opdracht en de verantwoordelijkheid van de opdrachtnemer. Het is daarom niet wenselijk dat deze taak

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		concreet verstaan onder zelf uitvoeren?	door onderaannemers wordt uitgevoerd, ook ter voorkoming van versnippering. Omdat het begrip 'toegang en triage' erg breed is en wellicht per onderdeel van de opdracht kan verschillen zal dit thema voor de dialoofase worden geagendeerd.
80	aanbieden hulp in ander gebied	U schrijft dat een aanbieder in het ene perceel de hulp ook in een ander gebied mag leveren. Wij voorzien een flink 'grensverkeer' en mobiliteit/migratie van klanten door de stad. Bijvoorbeeld klanten die in een ander perceel naar school gaan dan waar ze wonen. Op welke manier kunt u de toegankelijkheid van de zorg zonder drempels garanderen voor alle burgers die met grensverkeer te maken hebben?	De toegankelijkheid van zorg bij grensverkeer is belangrijk en zal worden besproken in de dialoofase.
81	gunningscriterium	U schrijft dat inschrijvingen worden beoordeeld aan de hand van economisch meest voordelige inschrijvingen op basis van de beste prijs-kwaliteitsverhouding. Maar de prijs staat vast. Kunt u bevestigen dat er dus alleen wordt beoordeeld op kwaliteit en dus niet op beste prijs-kwaliteit verhouding of economisch meest voordelige inschrijvingen?	Een systematiek waarbij de prijs vast staat en er wordt beoordeeld op kwaliteit, valt onder het gunningscriterium economisch meest voordelige inschrijving.
82	duurzaamheid	In paragraaf 1.5.1. van de selectieleidraad beschrijft u dat in de gunningsfase eisen worden gesteld aan duurzaamheid en worden opgenomen in het programma van eisen. Kunt u een nadere invulling geven van hetgeen dat wordt verstaan onder het begrip duurzaamheid in deze aanbesteding?	De gemeente staat een zo duurzaam mogelijke werkwijze voor. In de selectiefase worden nog geen specifieke duurzaamheidseisen opgenomen. Deze worden in het programma van eisen opgenomen, het concept wordt in de dialoofase beschikbaar gesteld.
83	duurzaamheid	Duurzaamheidseisen maken onderdeel uit van de selectie in de Gunningfase. Krijgt dit onderwerp ook een plek in de bepaling van reële tarieven en het daarvoor benoemde kostprijsonderzoek?	Indien noodzakelijk zullen deze eisen worden betrokken in de bepaling van het reële budget.
84	triage zelf uitvoeren	u schrijft op p. 6 dat de opdrachtnemer de triage zelf dient uit te voeren. Op p. 11 schrijft u terecht dat jeugdprofessionals in de huisartsenpraktijk ondersteunen bij de triage. Kunt u aangeven hoe u naar de rolverdeling kijkt van triage en toegang tussen Opdrachtnemers en wettelijke verwijzers?	Wettelijk verwijzers naar jeugdhulp (huisarts, medisch specialist, jeugdarts) beschikken over het algemeen niet over de expertise (of tijd) om inhoudelijk te kunnen beoordelen welke ondersteuning, omvang of duur ervan de jeugdige precies nodig heeft (toegang). De rol van triage en toegang ligt om die reden bij de Opdrachtnemer en niet bij deze wettelijk

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
			verwijzers.
85	gezinsgericht	Op p.14 van de leidraad beschrijft u het uitgangspunt gezinsgericht, waarin beschreven staat dat niet alleen naar de hulpvraag van de jeugdige maar ook naar die van zijn ouders/opvoeders wordt gekeken. In hoeverre moeten broertjes/zusjes hier ook in meegenomen worden?	Gezinsgericht wil ook zeggen dat broertjes en zusjes moeten worden meegenomen.
86	gezinsgericht	U spreekt op pag 14 over een brede intake van hulpvragen. Kunnen wij op basis van dit uitgangspunt concluderen dat intake en triage ook ingericht moet worden op de domeinen die u in par. 3.2 op pag 14 noemt?	Uw conclusie is onjuist. Als een jeugdige en of gezin zich meldt met een hulpvraag, dan verwacht de gemeente Den Haag van de opdrachtnemers dat zij bij de intake breed kijken. Niet alleen naar de problematiek of hulpvraag van de jeugdige maar ook naar factoren zoals ontwikkeling, omgeving, opvoeding en context en problemen van gezinsleden (zoals ouders). Als bij de intake blijkt dat er sprake is van problematiek op het gebied van andere sociale domeinen bij volwassenen werkt de opdrachtnemer nauw samen met de gemeente om in samenhang met elkaar het gezin beter en duurzamer te ondersteunen. De gemeente verwacht niet van de opdrachtnemer dat zij de intake vorm gaan geven voor hulpvragen op het gebied van andere sociale domeinen.
87	uitgangspunten	Op p.15 van de leidraad schrijft u: "Samenwerking tussen jeugdhulp en ondersteuning op andere sociale domeinen die vanuit de gemeente wordt georganiseerd zal moeten plaatsvinden". a) Heeft de gemeente zicht op de onderliggende oorzaken waarom deze ambitie tot op heden niet voldoende tot stand is gekomen? b) Wat zijn belemmeringen die hierin door de CJG's de afgelopen jaren zijn ervaren? c) Wat zijn volgens de gemeente de succesfactoren om dat in deze opdracht wel te laten slagen? d) Welke opdracht formuleert de gemeente voor de sociale domeinen waar de verantwoordelijkheid voor de uitvoering bij de gemeente ligt?	a) Ja. Verschillende wetgeving ligt hieraan ten grondslag die in de uitvoering integrale afstemming vragen. b) Momenteel werken verschillend ingerichte toegangsprocessen tot gemeentelijke dienstverlening belemmerend. Op uitvoeringsniveau worden deze belemmeringen momenteel in kaart gebracht. Maatwerk op een bepaald leefgebied vanuit een uitvoeringsdienst is mogelijk. Maatwerk op meerdere met elkaar samenhangende leefgebieden vereist meer afstemming tussen verschillend lopende mandaatregelingen. c) Voor gezinsgericht werken, in het kader van deze opdracht, is brede bestuurlijke steun vereist en gekregen (Coalitieakkoord Den Haag 2022-2026 'Voor een stad die tegen een stootje kan', p. 60).

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
			d) Ontwikkelopdracht voor de gemeente is voor de Opdrachtnemer van het perceel een duidelijk aanspreekpunt te hebben voor het ontsluiten van relevante gemeentelijke dienstverlening. En dat de gemeente , waar nodig, regie voert op het gemeentelijke deel van de dienstverlening en ondersteuning. U leest deze opdracht in het collegebesluit dd. 27 oktober 2022 pagina 6 (gezinsgericht werken): https://denhaag.raadsinformatie.nl/document/11956442/2/RI_S313466_+Vaststellen+van+de+Selectieleidraad+doorontwikkeling+jeugd+-en+gezinshulp
88	uitgangspunten	Op p. 16 staat beschreven dat voor hulpvragen van ouders op andere leefgebieden dan opvoeden en opgroeien of bij meervoudige complexe gezinsproblematiek er gemeentelijke expertise bij wordt gehaald. a) Kunt u dit concretiseren? Om wat voor hulpvragen anders dan opvoed- en opgroeioproblematiek gaat het hier? b) En hoe gaat vanuit de gemeente aan die samenwerking worden bijgedragen?	a) Dit gaat om hulpvragen rondom bestaanszekerheid, werk en inkomen, schuldhulpverlening, maatschappelijke ondersteuning, WMO indicaties etc. b) Vanuit de gemeente vraagt dit gezinsgericht werken binnen de brede scope van gemeentelijke dienstverlening. Zie antwoord op vraag 87.
89	uitgangspunten	Op p.18 van de leidraad staat: "het ontsluiten van gemeentelijke ondersteuning voor leefgebieden, anders dan opvoed- en opgroevraagstukken". Kunt u dit specificeren hoe dat er dan uit gaat zien?	Dit is onderwerp van de dialoog
90	uitgangspunten	"opdrachtnemer werkt regulluw, registratie en protocollen worden alleen toegepast wanneer dat echt nodig is". Kunt u concreet aangeven op welke aspecten u verwacht regelluwte door te kunnen voeren rekening houdend met vigerende wet- en regelgeving, eisen vanuit Inspectie en SKJ?	Dit is een complex onderwerp en zal in de dialoog worden besproken.
91	uitgangspunten	Op pag 18 en 19 spreekt u over 'doen wat nodig is' en omschrijft u dat de jeugdzorgprofessional regie neemt en actief samenwerkt met diverse partners zoals de woningbouw en schuldhulpverlening. Hoe houdt u in de bepaling van het populatiebudget rekening met de extra	Dit is onderwerp van de Dialoofase en de uitkomsten helpen mee om de juiste kaders/randvoorwaarden vast te stellen.

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		taken en regiefunctie die u wilt beleggen bij de Opdrachtnemer? Deze taakopvatting is namelijk een wezenlijke ruimere dan de huidige taakopvatting en producten waarop de Jeugdhulp nu gefinancierd wordt.	
92	kernindicatoren	Op p. 20 van de leidraad beschrijft u een basisset aan kernindicatoren die een eerste inzicht moeten geven op de sturing op kwaliteit. In de dialoofase worden de kernindicatoren vastgesteld. a) Kunt u aangeven in hoeverre er een nulmeting gaat plaatsvinden op de kernindicatoren die de basis is van de populatiebekostiging? b) En kunt u aangeven naar welke doelstellingen de gemeente toe wil werken? c) Wordt er een realistisch tijdsplan ingesteld voor innovatie?	a) Er gaat een nulmeting plaatsvinden. b) De doelstellingen (of leidende principes) van de gemeente zijn beschreven in paragraaf 3.3 van de Selectieleidraad. c) Daar waar sprake is van innovatie wordt in overleg een realistisch tijdsplan ingesteld.
93	kernindicatoren	Wat verstaat u onder effectiviteit van de geboden jeugdhulp? Welke prestatie-indicatoren vallen hieronder?	Onder effectiviteit wordt verstaan doelrealisatie, één van de KPI's in de jeugdhulp. Wordt besproken in de dialoofase.
94	kernindicatoren	Wat betreft de kernindicatoren is er ons inziens sprake van een afhankelijkheidsrelatie ten opzichte van de gemeente. a) Hoe gaat u om met deze afhankelijkheidsrelatie t.o.v. gemeente (ontsluiten van benodigde afdelingen) en derden? b) In hoeverre krijgt de opdrachtnemer inzicht in de kernindicatoren van de gemeentelijke ondersteuning? c) Welke afspraken worden er gemaakt m.b.t. verantwoordelijkheden, op het moment dat de doelstellingen niet gehaald worden aan de kant van de gemeente (bijvoorbeeld als dit zorgt voor vertraging en extra kosten voor opdrachtnemer)? d) Wordt dit meegenomen in de indicatoren en hoe wordt dat bewaakt?	Er is inderdaad sprake van wederzijdse afhankelijkheid bij sommige kernindicatoren. De uitwerking die u vraagt is onderdeel van de gesprekken die wij zullen voeren in de dialoofase.
95	kernindicatoren	A) Kunt u bevestigen dat de kernindicatoren op dit moment over de verschillende sectoren heen niet uniform gemeten worden en dus niet vergelijkbaar zijn? b) Mogen wij ervan uit gaan dat er gemeenschappelijke	De registratie van kernindicatoren kan tussen aanbieders en sectoren verschillen. Gemeenschappelijk afspraken en uniform meten is noodzakelijk. In de dialoofase zal dit aan de orde komen, maar ook in de implementatie en uitvoeringsfase.

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		afspraken komen over sectoren heen die vergelijkbaar zijn? c) Hoe ziet het proces eruit om daar toe te komen?	
96	extra middelen	In de leidraad verwijst u naar het Coalitieakkoord waarin extra middelen zijn gereserveerd. Kunt u aangeven welk deel van deze middelen worden toegevoegd aan het budget voor de opdrachtnemer(s)?	De besluitvorming hierover binnen de gemeente is nog niet afgerond. In de dialoofase komt dit aan de orde.
97	afbakening zorgvormen in opdracht	u verwijst op p.24 naar de AMvB zorgvormen in ontwikkeling als bepalend voor de uiteindelijke scope van de opdracht. Deze AMvB is in een vergevorderd stadium van voorbereiding en sluit expliciet een aantal vormen uit voor het lokale domein. Desondanks heeft u deze vormen wel opgenomen in de opdracht, waardoor een op zich al complexe aanbesteding nog complexer wordt. Gaat u zich conformeren aan het concept AMvB?	De gemeente zal zich conformeren aan de AMvB.
98	afbakening zorgvormen in opdracht	Er kunnen op basis van de AMvB nog wijzigingen komen in de afbakening van de scope van de opdracht. Kunt u een uiterste datum aangeven waarop u dat kenbaar gaat maken?	Zie het antwoord op vraag 57. Een uiterste datum is helaas niet te geven omdat politieke besluitvorming slecht te voorspellen is.
99	scope van de opdracht	In de voetnoot op p.24 wordt verwezen naar een deel van de subsidie opdrachten die overgedragen worden. a) Worden de volledige categorieën C/D/E toegevoegd? b) Waar bestaan die categorieën precies uit? c) Hoe zit het met partijen die daar nu subsidie op krijgen/hebben gekregen die de opdrachten al aan het uitvoeren zijn? Stoppen die partijen en wordt verwacht dat dezelfde invulling door de opdrachtnemer wordt overgenomen? d) Kunt u ons inzicht geven in waar de gelden (voor 2023) naartoe gaan? e) Het Kenniscentrum Kind en Scheiding valt niet onder deze subsidieregeling. Valt het Kenniscentrum Kind en Scheiding daarmee ook niet onder deze opdracht?	A) Nee. Op pagina 24/72 staat omschreven welke activiteiten en ondersteuning op het gebied van preventie binnen de scope vallen. B) De categorie-omschrijvingen zijn opgenomen in de Subsidieregeling preventie en participatie jeugd Den Haag 2022. Categorie C is gericht op activiteiten die bijdragen aan de vaardigheidsontwikkeling en weerbaarheid van jeugdigen met een licht verstandelijk beperking dan wel jeugdigen met beginnende gedragsproblemen of psychische klachten en hun ouders of opvoeders. Categorie D is gericht op activiteiten die met het verstrekken van informatie en advies in het kader van preventie aan jeugdigen of hun ouders of opvoeders bijdragen aan een sterk opvoed- en opgroeklimaat. Categorie E is gericht op activiteiten die met behulp van professionele begeleiding jeugdigen in kwetsbare posities, of hun ouders of opvoeders, ondersteunen, ter versterking van

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
			het opvoed- en opgroei-klimaat dan wel ter versoepeling van de overgang van jeugd naar volwassenheid. C) Het is op dit moment nog niet bekend welke partijen subsidie ontvangen voor (preventieve) activiteiten in 2023. Subsidies die worden versterkt zijn jaarlijks. D) Het is op dit moment nog niet bekend welke partijen subsidie ontvangen voor (preventieve) activiteiten in 2023. De resultaten zullen op 23 november 2022 bekend worden gemaakt onder de aanvragers. De resultaten worden tevens gepubliceerd op www.denhaag.nl/subsidies. E) Het geven van trainingen aan ouders en jeugdigen op het gebied van weerbaarheid en mentale gezondheid, in het bijzonder aan kinderen in Complexe echtscheidingen, is onderdeel van de opdracht. (zie 4.1.1. taak 2, 4e bolletje). Deze trainingen worden nu door KKS geleverd. Het bieden van specialistische jeugdhulp (zie 4.1.3, taak 1, 3e bolletje), in de vorm van Opvoedondersteuning, inclusief complexe echtscheiding, zijn onderdeel van de opdracht. Deze opvoedondersteuning, gerelateerd aan complexe scheidingen, wordt op dit moment geleverd door andere partijen en niet door KKS. Deze activiteiten worden voor 2022 en voor 2023 niet ingekocht bij KKS.
100	scope van de opdracht	Op p.25 staat bij Integrale vroeghulp: "opdrachtnemer heeft aandacht voor de soepele overgang naar kinderopvang, (speciaal) onderwijs, en ambulante jeugdhulp met minimale wachttijd". a) Wat verstaat u onder 'aandacht hebben voor'? b) Kan de gemeente bevestigen dat een soepele overgang met minimale wachttijd (doorplaatsen naar speciaal onderwijs bijvoorbeeld) niet in de invloedssfeer van de opdrachtnemer ligt en dus buiten de verantwoordelijkheid van de opdracht valt?	a/ met aandacht wordt hier 'warme overdracht' bedoeld van Integrale Vroeghulp naar een passende vervolgplek b/ Dit kan de gemeente niet bevestigen. Het bieden van een soepele overgang is onderdeel van de Opdracht.
101	afbakening zorgvormen in	Op p. 28 van de leidraad staat bij taken beschreven dat complexe echtscheiding onder de opdracht valt. Op p.25	Ja, dit valt binnen de scope.

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
	opdracht	staat beschreven dat opdrachtnemer nauw samenwerkt met partijen op het gebied van complexe echtscheidingen. Valt complexe echtscheidingen wel of niet in de scope van de opdracht?	
102	opdracht	Kunt u de acceptatieplicht (op p.26) verder concretiseren?	Acceptatieplicht houdt in dat de opdrachtnemer de Jeugdhulp binnen de scope van de opdracht aan een Jeugdige verleent, ongeacht leeftijd, geslacht, afkomst, geaardheid, inkomen, gezondheidstoestand en aard en/of complexiteit van de aanwezige problematiek. Tenzij dit redelijkerwijs niet van de opdrachtnemer gevraagd kan worden of er sprake is van een conflicterende verplichtingen (acceptatieplicht versus het verlenen van kwalitatief verantwoorde zorg). In overleg met de gemeente kan in deze gevallen afgeweken worden van deze acceptatieplicht.
103	referentiewaarde	Kunt u toelichten hoe de waarde van de referentie-opdracht te berekenen? Wij gaan er van uit dat de waarde moet zijn opgebouwd in een opdracht van minimaal 12 maanden gedurende de afgelopen 3 jaar, waarbij de waarde van die 12 maanden meetelt. In de laatste alinea op p. 61 staat echter een multi-interpreteerbare zin. Kunt u bevestigen dat de door ons beschreven berekeningswijze juist is?	De referentie opdracht moet minimaal 12 maanden aaneengesloten zijn binnen de periode van 3 jaar. Stel dat de referentie opdracht langer duurt dan 12 maanden en een deel buiten het tijdvak van 3 jaar ligt dan telt uitsluitend de opdrachtwaarde mee die binnen de drie jaar ligt.
104	afbakening zorgvormen in opdracht	Kunt u bevestigen dat in de aanbesteding alleen zorg is opgenomen die, in de huidige versie van de Jeugdwet geldt als zorg zonder verblijf?	Ja, behalve waar het lichte woonvoorzieningen betreft (pag. 28 Leidraad)
105	gezinsregie	hoe verhoudt de taken van het voeren van gezinsregie bij vrijwillige gesloten plaatsingen (p.27) zich tot de taken die de Jeugdzorg Plus aanbieder heeft?	De instelling is de uitvoerder van de machtiging. Alles wat met het verblijf binnen de instelling te maken heeft voert de instelling regie op (in samenwerking met ouders). Waar er extra inzet nodig is in de thuissituatie, buiten de instelling, dan is het samenwerkingsverband de regievoerder (in samenwerking met ouders en instelling).
106	berichtenverkeer	Kunt u bevestigen dat het berichtenverkeer niet meer gebruikt wordt omdat de financiering hiermee niet samen hangt?	We kunnen dat niet bevestigen, een deel van het berichtenverkeer zal wellicht nog noodzakelijk zijn voor controle op woonplaatsbeginsel of vanwege bepaalde KPI's.

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
			Dit zal in de dialoofase aan de orde komen.
107	berichtenverkeer	Indien het berichtenverkeer behouden blijft, welke inhoud komt dan toe aan het iJW-301 bericht en hoe wordt dit door de aanbieder ontvangen?	Dit is nog niet uitgewerkt. Het onderwerp komt in de dialoofase aan de orde.
108	berichtenverkeer	Indien het berichtenverkeer behouden blijft, dient de aanbieder dan ook een iJW-305 en iJW-307 te verzenden?	Zie de leidraad, paragraaf 3.5 (1e bullit op pagina 20, zicht op in- en uitstroom) en paragraaf 4.10.
109	berichtenverkeer	Leidt het gebruik van berichtenverkeer, naar uw oordeel, bij deze opdracht niet tot vermijdbare administratieve lasten?	De gemeente streeft ernaar de administratieve lasten terug te brengen en zal in de dialoofase graag van de geselecteerde partijen vernemen welke mogelijkheden zij daartoe zien (zie ook het antwoord op de vragen 133, 190, 221 en 321).
110	daghulp	Daghulp valt onder de opdracht (p.28). a) Wat betekent dit voor de stedelijke functie van de daghulp groepen, die in deze vorm, de enige voorziening van de stad Den Haag zijn? b) En hoe verhoudt deze aanbesteding zich tot de huidige gesprekken die nu bij de ontwikkeltafel gevoerd worden met betrekking tot de daghulp?	a) De stedelijke functie kan zo nodig behouden worden. b) De aanbesteding geldt vanaf 2024, de gesprekken op de ontwikkeltafel hebben betrekking op de periode daarvoor.
111	PGB	Kunt u bevestigen dat als PGB niet in de opdracht betrokken wordt maar door de gemeente zelf uitgevoerd blijft worden, deze middelen ook bij de gemeente blijven?	De analyse bij PGB valt sowieso in de opdracht. De fase van beoordeling en toekenning van PGB is onderwerp van de dialoog en de uitkomst van de dialoog bepaalt of de betreffende middelen overgaan of niet.
112	ketenpartners	Op p. 31 van de leidraad beschrijft u de opdracht dat de opdrachtnemers samen werken met de Integrale Gezinspoli en hun werkwijze hierop afstemmen. a) Kunt u toelichten wat u concreet bedoeld met afstemming? Op welke punten verwacht u afstemming? b) Kunt u bevestigen dat het hier gaat om een wederkerige afstemming, waarbij de Integrale Gezinspoli hun werkwijze ook met de opdrachtnemer afstemmen?	a) Samenwerking met de Integrale Gezinspoli vereist afstemming met de Opdrachtnemer op de wijze van samenwerking als het gaat om vraagverheldering, analyse, triage, toeleiding en aanpak van hulpvragen die zowel spelen op het medische als op het (psycho)sociale domein. b) Het gaat om wederkerige afstemming tussen Opdrachtnemer en de Integrale Gezinspoli.
113	opties	Onderwijs Jeugdhulparrangementen zijn ook een optie (p.32). Indien dit onder deze opdracht komt te vallen: a) wat betekent dit voor de regionale functie van zowel het OPDC (samenwerking met Leidschendam-Voorburg en	a). De OJA's zijn nu ontwikkeld tussen samenwerkingsverbanden (SSPOH en SWVZHW) en gemeenten (Den Haag, Leidschendam-Voorburg en Rijswijk). De OJA's zijn mede als optie opgenomen, om zo samen met

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		Rijswijk) als het Pleysiercollege? b) Op welke manier wordt de werkwijze gewaarborgd met een koppelgenoot, zodat hulp die (aanvullend) nodig is direct kan worden ingezet?	onderwijspartners en andere partnergemeenten te verkennen wat de gezamenlijke bodemeisen en wensen zijn t.a.v. de OJA's. Die input zal ook in de dialoofase met gegadigden besproken worden. De consequenties van de perceelindeling i.r.t. de organisatie van de onderwijsinfrastructuur wordt daarin meegenomen.
114	opties	Op p. 32 van de leidraad wordt bij de optie 3 genoemd de jeugdhulpexpertise in de huisartsenpraktijk. Opdrachtnemers stellen jeugdhulpexpertise voor de huisartsenpraktijk beschikbaar. Bedoelt u hiermee dat de inzet van praktijkondersteuners jeugdhulp bij de huisarts (optioneel) onderdeel is van de opdracht/ bekostiging? Of gaat het hier alleen om de aansluiting van de jeugdhulp met de huisartsen die optioneel onderdeel wordt van de opdracht?	Het beschikbaar stellen van jeugdhulpexpertise in de huisartsenpraktijk (inzet van praktijkondersteuners jeugdhulp bij de huisarts) is optioneel onderdeel van de opdracht. Zie ook antwoord op vraag 350.
115	scope van de opdracht	op p34 van de leidraad staat vermeld dat intramurale jeugdhulp geen onderdeel is van deze aanbesteding. Op p. 28 staat beschreven dat lichte woonvoorzieningen zoals kamertraining wel onder de scope vallen. Bij 4.3.5. staat bij jong volwassenen de optie beschreven om expertise en voorzieningen voor ondersteuning aan jong volwassenen beschikbaar te hebben en waar nodig in te zetten. Kunt u toelichten hoe deze woonvoorzieningen zich verhouden tot de uitsluiting van intramurale hulp?	Deze woonvoorzieningen zijn geen intramurale jeugdhulp.
116	continuïteit	Hoe verhoudt continuïteit van de hulpverlener richting de cliënten zich tot 4 gebieden? Met de gunning van de 4 percelen aan diverse aanbieders, heeft dit tot gevolg dat er veel hulpverleners (die nu door de hele stad werkzaam zijn) verplaatst worden naar andere gebieden, wat de continuïteit van de cliënten niet ten goede komt.	Continuïteit van de zorg is een belangrijk thema in de dialoofase. Aanbieders en hulpverleners kunnen in meerdere gebieden werkzaam zijn waardoor er meer kans is op continuïteit.
117	overgang personeel	Op p. 35 staat beschreven dat opdrachtnemers verplicht zijn de werknemers van de JMO van de gemeente over te nemen tegen dezelfde arbeidsvoorwaarden.	a) Het betreft in ieder geval gezinscoaches en gedragswetenschappers van de jeugdteams die werken in de stadsdelen en voor het voortgezet onderwijs. Verder zal er in

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		a) om welke functies gaat het hier, gaat het alleen om de uitvoerend hulpverleners? b) Hoeveel FTE betreft dit? c) Hoe worden deze medewerkers verdeeld over de 4 percelen? d) Betreft het hier arbeidsovereenkomsten voor onbepaalde tijd? e) Onder welke CAO vallen deze medewerkers nu en hoe verhoudt dit zich tot de CAO van de gegunde partij? f) Geldt deze verplichting ook als de gegadigde zelf bewezen voldoende kennis heeft bij eigen personeel?	de dialooffase de afstemming plaatsvinden over welke taken daadwerkelijk overgaan van de gemeente naar de contractpartner. Op basis daarvan is het zeker mogelijk dat er meer personeel van JMO overgaat naar de contractpartner. b) De huidige formatie gezinscoaches en gedragswetenschappers betreft circa 60 fte. c) Uitgangspunt is de continuïteit van de dienstverlening aan ouders en kinderen is geborgd. Een verdeling van medewerkers over de percelen zal hierop gebaseerd zijn. Een exacte indeling per perceel is in deze fase nog niet bekend. d)Ja, het betreffen arbeidsovereenkomsten voor onbepaalde tijd. e)Het personeel valt onder de CAO gemeenten. f) Ja, als een constructie als overgang van onderneming wordt gekwalificeerd, gaan de medewerkers automatisch over, ongeacht of gegadigde genoeg eigen personeel met kennis en kunde heeft.
118	innovatie	Op p. 36 van de leidraad beschrijft u: "als het lukt om op termijn besparingen te realiseren t.o.v. het vastgestelde budget, dan is het onze intentie om een deel daarvan te benutten om innovatie en transformatie verder te stimuleren". a) Kunt u toelichten wat u bedoelt met besparingen t.o.v. het vastgestelde budget, wat is uw referentie? b) Opdrachtnemer is toch eindverantwoordelijk voor de invulling van het budget, ook als er budget 'over' zou blijven? c) Bent u het met ons eens dat er niet alleen innovatiebudget beschikbaar moet worden gesteld pas als besparingen gerealiseerd zijn? d) Op welke manier wordt innovatie financieel gecompenseerd tijdens de aanbesteding en ook gedurende de contractperiode?	Ja, de opdrachtnemer is eindverantwoordelijk voor het budget en kan innovatie en transformatie benutten om tot besparingen te komen ten opzichte van de huidige kosten van jeugdhulp. Dit onderwerp zal aan de orde komen in de dialooffase.

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
119	taakgerichte financiering	Op p.36 gaat u uit van een 'gezond bedrijfsrisico' van opdrachtnemers. Wat is een gezond bedrijfsrisico?	Een gezond bedrijfsrisico is een risico dat voortvloeit uit de normale bedrijfsvoering van een aanbieder.
120	budget	U vraagt om een gedifferentieerde aanpak voor de verschillende gebieden in Den Haag. Per gebied wordt een andere opgave geformuleerd. Op dit moment geeft u nog geen inzicht in de gebiedsgerichte problematiek en daarmee samenhangend de gebiedsgerichte opdracht. Daarmee is de opdracht voor de opdrachtnemer moeilijk te overzien, en is voor de opdrachtnemer ook nog niet te overzien wat een reëel budget is. In de marktconsultaties is gesproken over gezamenlijke verantwoordelijkheid tussen gemeenten en aanbieders rondom de kosten (aangezien dit moeilijk in te schatten is en grote risico's kent). Wat is de afweging van de Gemeente om de gezamenlijke verantwoordelijkheid niet expliciet te benoemen in de selectieleidraad?	Op pagina 36 van de leidraad staat dat het budget een reële prijs zal zijn, passend bij de aard en omvang van de opdracht. In de dialoofase wordt dit gezamenlijk uitgewerkt in relatie tot de specifieke kenmerken van de verschillende percelen.
121	budget	Hoe is de Gemeente van plan in het kostprijsonderzoek invulling te geven aan de gezamenlijke verantwoordelijkheid?	In de Dialoofase wordt met de geselecteerde Gegadigden en de met hen gevoerde gesprekken verdere invulling en duiding worden gegeven. Uitgangspunt is een redelijke en passende risicoverdeling tussen gemeenten en Opdrachtnemers.
122	budget	Hoe is de Gemeente van plan invulling te geven aan de gezamenlijke verantwoordelijkheid rondom het bepalen van reëel budget passend bij de geformuleerde opdracht?	Zie referentienummer 121
123	budget	wordt in het kostprijsonderzoek rekening gehouden met het feit dat bestaande infrastructuur, zoals bijvoorbeeld huisvesting, ICT voorzieningen, medewerkers Jeugdteams, medewerkers werkzaam bij huisartsen, die nu onder aansturing van de gemeente vallen, onderdeel worden van de kostprijsstructuur van het populatiebudget? Indien u deze vraag positief beantwoord, kunt u dan nader specificeren aan welke onderdelen uit de bestaande infrastructuur u denkt en welk budget hiermee gemoeid is?	Bij het bepalen van reële budgetten wordt rekening gehouden met alle relevante kosten. Tijdens de dialoofase vindt verdere afstemming plaats.
124	huisvesting	verwacht u dat de huidige huisvesting van de CJG's en Jeugdteams in de verschillende percelen afdoende is om de	De huidige huisvesting van de CJG's is het vertrekpunt, verdere invulling is inderdaad onderwerp van gesprek in de

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		Opdrachtnemer op deze locaties te kunnen laten samenwerken? Of verwacht u dat de invulling van de huisvesting ter ondersteuning van de samenwerking onderdeel vormt van de implementatie na gunning?	implementatiefase.
125	budget	Hoe gaat de Gemeente invulling geven aan de gezamenlijke verantwoordelijk rondom budgetoverschrijdingen gedurende de opdracht?	Dit is onderwerp van de Dialoofase.
126	SROI	U schrijft op p.44 dat aard en omvang van SROI besproken zal worden in de dialoofase: wat is mogelijk en wenselijk in de jeugdhulp? Op welke uitgangspunten op basis van de huidige realisatie met jeugdzorgaanbieders is het percentage van 2 a 3% gebaseerd?	Dit percentage is gebaseerd op de ambities van de gemeente ten aanzien van SROI en de ervaringen met de inzet van SROI binnen de huidige contracten.
127	Planning	In de planning op p. 41/42 is te zien dat u uitgaat van een implementatie van een half jaar. Bent u het met ons eens dat deze termijn van implementatie voor een dergelijke grote opdracht als in deze aanbesteding onhaalbaar is? Zo ja, kunt u de planning daarop aanpassen?	Een implementatietermijn van een half jaar is inderdaad ambitieus. Het overgangsregime zal onderwerp van gesprek zijn in de dialoofase(bij zorgcontinuïteit en administratie). Er zijn verschillende manieren om de overgang van oud naar nieuw vorm te geven, met gevolgen voor de lengte van de implementatieperiode, ook ter bespreking in de dialoofase.
128	selectiecriteria	Op p.66 van de leidraad wordt opdrachtnemer gevraagd zijn visie te geven op de afbakening van de opdracht. In de leidraad worden de kaders voor deze afbakening al gegeven. Verstaat u onder afbakening van de opdracht in dit geval de opties zoals beschreven vanaf p. 32?	De visie die gevraagd wordt is exclusief de opties.
129	selectiecriteria	U beoordeelt het selectie criterium twee op 1) de mate waarin Gegadigde een duidelijke visie heeft hoe de afbakening van de opdracht kan bijdragen aan het realiseren van de doelstellingen. Welke doelstellingen bedoelt u hier, gaat het hier om de uitgangspunten (p.14) of de leidende principes (p.17)?	Met de doelstellingen wordt bedoeld de leidende principes (pag. 17).
130	selectiecriteria	U beoordeelt het selectie criterium twee op 2) de visie op de wijze waarop gegadigde zijn organisatie wil inrichten, zodat dat de integraliteit van de opdracht is geborgd. Kunt u toelichten wat u verstaat onder het borgen van de	Hiermee wordt bedoeld dat de Gegadigde de jeugdhulp in de volledige breedte van de opdracht kan uitvoeren.

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		integraliteit van de opdracht?	
131	begrippenlijst	In de begrippenlijst inhoudelijk staat bij complexe gezinsproblematiek dat er minimaal 2 van de beschreven factoren moeten spelen. a) betreft dit een limitatieve lijst? b) en hoe wordt deze geoperationaliseerd?	Deze lijst is niet limitatief. Het operationaliseren gebeurt door opdrachtnemer en opdrachtgever in overleg.
132	volgen leren ontwikkelen	Op pag 20 schrijft u het berichtenverkeer te willen gebruiken voor zicht op in- en uitstroom. Verwacht u, aangezien de toegang en triage bij de Opdrachtnemer ligt, dat de afhandeling van het berichtenverkeer volledig wordt uitgevoerd door de Opdrachtnemer?	Ja, het is logisch de afhandeling van het berichtenverkeer centraal te beleggen bij de Opdrachtnemer en niet bij de onderaannemers. De wijze van afhandeling van het berichtenverkeer is onderdeel van de dialoofase.
133	volgen leren ontwikkelen	Op pag 20 schrijft u het berichtenverkeer te willen gebruiken voor zicht op in- en uitstroom. Dit betekent automatisch een administratieve lastenverzwaring voor de uitvoering door Opdrachtnemer. Staat u open voor andere afspraken om deze kernindicator in beeld te brengen?	Ja, de gemeente staat daarvoor open, te bespreken in de dialoofase.
134	volgen leren ontwikkelen	In het kader van de gezamenlijke opgave is het essentieel de effecten van de nieuwe werkwijze in brede zin met elkaar te evalueren. In hoeverre is de Gemeente bereid gedurende de Opdracht openheid te geven in de ontwikkeling van budgetten van de gemeentelijke domeinen.	Deze openheid wordt gegeven in de gemeentelijke jaarrekening(en) en begrotingen (https://financien.denhaag.nl/)
135	Inkoopleidraad pagina 28	In het geval een jeugdige in een verblijfsvoorziening zit (via regionale inkoop H10) en aanvullend begeleiding of behandeling nodig heeft die de aanbieder van de verblijfsvoorziening zelf niet kan leveren, dan biedt de opdrachtnemer deze zorg aan. 1.1 Vraag: wanneer een hierboven bedoelde plaatsing in een verblijfsvoorziening buiten het gedwongen kader valt, wie bepaalt dan of en hoeveel aanvullende behandeling wordt ingezet. 1.2 Vraag: indien de aanbieder van de residentiële verblijfsvoorziening de aanvullende begeleiding of behandeling zelf kan leveren, is deze aanbieder dan ook de	1.1 Dit wordt nader bepaald, de aanbieder van de verblijfsvoorziening heeft hierin een stem. 1.2 Ja. 1.3 Ja, deze is regionaal. 1.4 Zie onder 1.1. van deze vraag 1.5 Bij het regionale Servicebureau Jeugd Haaglanden (SbJH). 1.6 Dit wordt in overleg met het servicebureau bepaald.

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		eerst aangewezen aanbieder hiervan? 1.3 Vraag: Valt de begeleiding of behandeling die aanvullend op een verblijfsvoorziening geleverd wordt buiten de scope van deze aanbesteding? 1.4 Wie bepaalt of en hoeveel aanvullende hulp en begeleiding hier dan wordt ingezet. 1.5 Indien de aanbieder van de verblijfsvoorziening deze begeleiding of behandeling inzet, waar kan deze dan worden gedeclareerd. 1.6 Blijven de productbeschrijvingen (bijvoorbeeld de 45C11) bestaan voor hetgeen nu niet wordt aanbesteed?	
136	woonplaatsbeginse l	Hoe worden jeugdigen in een residentiële voorziening buiten Den Haag gefinancierd als hun woonplaatsbeginsel in Den Haag ligt.	De uitgangspunten in de Wet wijziging woonplaatsbeginsel blijven geldend.
137	dialogoog	Tussen wie vindt het dialooggesprek plaats voor de Haagse jongeren? Hoe wordt er omgegaan met onduidelijkheid of verschil van inzicht over de te bieden hulp en de omvang ervan tussen gecontracteerde verschillende partijen.	In overleg met de cliëntenraad sociaal domein en de JONG doet mee! zal de clientvertegenwoordiging worden geregeld. Onduidelijkheden worden zoveel mogelijk voorkomen door bespreking in de dialoofase met vastlegging in de gunningsleidraad of overeenkomst. Onduidelijkheden in de uitvoering worden in goed overleg met partijen besproken en de uitkomst vastgelegd.
138	CJG teams	Wat gebeurt er met de medewerkers van de huidige cjb' teams. Is hier sprake van overname van onderneming? - Heeft dit consequenties voor de infrastructuur zoals deze door de cjb' teams nu in de wijken is opgebouwd?	Zie paragraaf 4.5 van de Leidraad onder het kopje 'overgang van personeel'. Zie het antwoord op vraag 117. Zie verder het antwoord op vraag 124.
139	kostprijs	Welke richtlijnen worden er vanuit de aanbesteding meegegeven over de kostprijs? - Is er rekening gehouden met indexering van de tarieven per kalenderjaar voor de komende 8 jaar?	Geen, behalve dat de te contracteren partijen de van toepassing zijnde cao's moeten volgen. Jaarlijkse indexering op grond van relevante loon- en prijsontwikkeling wordt verwerkt in het contract.
140	ontwikkelingen	Op welke wijze is er in de waarde van de opdracht rekening gehouden met maatschappelijke ontwikkelingen en eventuele toename van problematiek in de komende 8 jaar. - Is er een forecast gemaakt voor de komende 8 jaar, wat is	Dit is onderwerp van de Dialoofase.

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		terug te zien in de waarde van de opdracht per jaar? - Er is een maatschappelijke tendens van ambulant sering van woonvoorzieningen. Op welke wijze is deze gewenste afbouw terug te leiden naar het beschikbare budget voor deze opdracht?	
141	planning	Proces: Is het mogelijk al voor 22 december een globale opzet en planning van de dialoofase te ontvangen?	We zullen eerder in december al een concept dialoogleidraad aan de gegadigden toesturen.
142	medewerkers JMO	op pagina's 34 en 35 van selectieleidraad wordt omschreven dat er aan de medewerkers van JMO een arbeidsovereenkomst aangeboden dient te worden met ten minste dezelfde arbeidsvoorwaarden. Om hoeveel fte gaat dit, wat zijn de huidige arbeidsvoorwaarden, wat is de huidige cao en (gemiddelde kosten per fte) en is dit product kostendekkend?	Zie het antwoord op vraag 117.
143	budget	Al jaren wordt er gesproken over verlies/tekort bij gemeente Den Haag op Jeugdzorg. Naar aanleiding hiervan de vraag op welke wijze dit verlies/tekort is verwerkt in het budget (binnen scope van deze aanbesteding)? Wat gaan de opdrachtnemer(s) hiervan financieel merken?	Het budget zal een reële weergave zijn, passend bij de aard en omvang van de Opdracht voor een perceel.
144	budget	Is het budget "toereikend en reëel" om de zorg binnen de scope te leveren? Zo ja, waar is dit op gebaseerd?	De precieze invulling van de gevraagde dienstverlening is onderwerp van de Dialoofase en de uitkomsten gaan mee als input in de bepaling van het reële budget.
145	financien	Hoe wordt er omgegaan met 'onvoorziene' financiële tekorten (bijvoorbeeld als gevolg van stijgende vraag, arbeidsmarktproblematiek e.d.)?	Dit is onderwerp van de Dialoofase.
146	budget	In de selectieleidraad staat in paragraaf 4.7 'bepaling budget dat de daadwerkelijke financiële omvang van de Opdracht over de gehele contractperiode nog niet bekend is, omdat het budget jaarlijks zal worden aangepast. De wijze van budgetbepaling is bovendien nog onderwerp van gesprek tijdens de Dialoofase. Wanneer zijn de scope, de wijze van budgetsbeplanning en budgetten bekend?	De gemeente zal het budget voor 2024 aan het einde van de Dialoofase en voorafgaand aan de Gunningsfase vaststellen.
147	rijksbijdrage	18. Op pagina 37 staat dat de rijksbijdrage van € 60 miljoen	Het budget zal een reële weergave zijn, passend bij de aard en

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		in 2022 naar € 10 miljoen in 2027 gaat. Dus € 50 miljoen lager. Wat heeft dit voor (financieel) effect op het budget per perceel in deze aanbesteding, wat wordt het budget in 2027 (bij ongewijzigd beleid), voor wie is dit risico, wordt dit gecompenseerd en op welke wijze en met welke snelheid wordt dit afgebouwd?	omvang van de Opdracht voor een perceel.
148	Budget	Wordt in budget ook rekening gehouden met aanloop/transitiekosten i.v.m. overgang van huidige naar nieuwe situatie (opbouwen caseloads, opbouwen kennis/expertise, overnemen personeel, e.d.)?	Zie het antwoord op vraag 60.
149	Duurzaamheidseisen	Op o.a. pagina's 8 en 9 van selectieleidraad wordt geschreven over de duurzaamheidseisen. Wat zijn deze duurzaamheidseisen concreet en worden de te maken meerkosten/extra investeringen meegenomen in het budget?	Zie het antwoord op vraag 82.
150	Kennisoverdracht	Op welke wijze vindt kennisoverdracht plaats vanuit gemeente (taken welke nu bij gemeente liggen) en zorgaanbieders (o.a. Integrale Gezinspoli, pagina 31)?	Dit zal onderwerp van gesprek zijn in van de dialoofase. De gemeente is graag bereid kennis en kunde aan gegunde partijen beschikbaar te stellen in de overgangsfase van oud naar nieuw.
151	opties	Wanneer is er meer duidelijkheid over de "opties (paragraaf 4.9 op pagina 39)" o.a. plan van aanpak en planning en waar is dit van afhankelijk of deze opties wel/niet binnen de scope komen te vallen?	Het al of niet meenemen van de opties (en op welke termijn) is onderwerp van gesprek in de dialoofase (zie pag. 32 Leidraad).
152	rol opdrachtgever en partner	op welke wijze wordt invulling gegeven aan de rol van opdrachtgever en partner door gemeente Den Haag?	Zie paragraaf 3.4 van de Leidraad.
153	Rollen	welke rol heeft servicebureau H10 in nabije toekomst voor gemeente Den Haag betreffende deze aanbesteding?	Deze aanbesteding wordt uitgevoerd door de gemeente Den Haag en niet door het servicebureau H10. Over raakvlakken met de regionaal ingekochte zorg is uiteraard nauw overleg met het servicebureau.
154	selectieleidraad	Bekostiging per perceel vraagt meer detailkennis van de aanbieders van aard problematiek van kind en/of gezin. Den Haag in cijfers biedt daarin onvoldoende inzicht. Levert Den Haag daar nog aanvullende gegevens voor aan de start van	Ja, in de dialoofase worden uitgebreide sociaal-demografische gegevens over de percelen met de gegadigden gedeeld.

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		de dialooffase?	
155	selectieleidraad	De begroting van de percelen is per kind berekend. Welke berekening ligt daaraan ten grondslag/welke componenten zitten in de berekening?	De genoemde aantallen en bedragen in paragraaf 4.8 zijn op basis van de kosten in het jaar 2021. De bepaling van een reëel budget voor het jaar 2024 en verder is onderwerp van de Dialooffase.
156	selectieleidraad	Vallen kinderen en jongeren die in omliggende gemeenten in DH onderwijs genieten binnen deze opdracht zodra er zorg/begeleiding op school en omgeving school geleverd moet worden? (pag 7) zo ja: is gemeente bereid om de administratieve inspanning te leveren ikv toepassing WPB? En stel andersom, Haags kind op school in omringende gemeente. Kan de gegunde partij/combinatie dan de zorg/begeleiding op school in omliggende gemeente bieden?	De woonplaats van de jeugdige is bepalend voor de vraag wie verantwoordelijk is voor de jeugdhulp. Voor de toetsing woonplaatsbeginsel zie paragraaf 4.10 van de Leidraad.
157	selectieleidraad	Is er bij berekening per perceel rekening gehouden met de beschreven mismatch, pag 12, laatste bullet?	De kosten in paragraaf 4.8.2 betreffen de feitelijke kosten van jeugdhulp, de mismatch is daarin niet verwerkt.
158	selectieleidraad	Is het Bestuurlijk kader van de lokale teams per 1 december afgerond en inzichtelijk voor de gegadigden?	Nee, het bestuurlijk kader wordt niet verwacht voor 1 december. Het kwaliteitskader 'Werken aan veiligheid voor lokale (wijk)teams en gemeente' wordt op 1 januari geactualiseerd en in 2024 beproefd in de praktijk. Dit kwaliteitskader landt in het Bestuurlijk kader die vanuit de rijksoverheid wordt opgesteld en een niet vrijblijvend karakter zal krijgen. Het huidige Kwaliteitskader 'Werken aan Veiligheid voor lokale (wijk)teams en gemeenten' is beschikbaar. Het geactualiseerde kwaliteitskader zal beschikbaar gesteld worden zodra deze gereed is (verwachting Q1 2023). De implicaties van dit kwaliteitskader zijn onderdeel van de dialoog.
159	selectieleidraad	In diverse documenten wordt zeer positief geschreven over de werkwijze en effecten van het werken met wijkagenda's. Het komt niet terug in de selectie leidraad. Kan de gemeente aangeven of er wel verwachtingen zijn naar de gegadigden om zich met de wijkagenda's te verbinden?	De wijkagenda's komen in het kader van gebiedsgericht werken aan de orde in de dialooffase.

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
160	selectieleidraad	De functie voorschoolse maatschappelijk werkers kennen wij niet. Valt deze functie onder voorschoolse educatie of betreft het de gehele kinderopvang? En 2e vraag: Wie stelt deze professionals beschikbaar?	We hebben vanuit de gemeente een aanbesteding gedaan voor schoolmaatschappelijk werk voor de onderwijssoorten VVE, PO, VO en MBO. Het schoolmaatschappelijk werk voor de VVE richt zich op jonge kinderen in de leeftijd van 2 tot 6 jaar. Deze kinderen krijgen een extra onderwijsprogramma dat erop is gericht om ontwikkelingsachterstanden te voorkomen of te verminderen. Voor kinderen tussen de 2 en 4 jaar wordt dit voorschoolse educatie genoemd, voor kinderen tussen 4 en 6 jaar vroegschoolse educatie. Dit onderwijsprogramma wordt 'op locatie' als extra aangeboden, bijvoorbeeld op de kinderopvang en in groep 1 en 2 van de basisschool. Maar het betreft dus niet de hele kinderopvang. De professionals die deze taken uitvoeren zijn de schoolmaatschappelijk werkers van de opdrachtnemer van perceel 1, VVE, van onze aanbesteding 2019-2025. De opdrachtnemende partij voor perceel 1 VVE in deze aanbesteding is Stichting JESS.
161	selectieleidraad	Bij kopje Regionale Samenwerking Haaglanden, 2.2, pag 11, staat dat Den Haag vanaf 2024 zelf de contracten met de lokale jeugdhulp zal afsluiten. Bedoelt de gemeente hier dat ze gedurende de looptijd van het contract, 8 jaar, zelf jeugdhulp inkoopt?	Ja, de gemeente Den Haag koopt de lokale jeugdhulp zelf in door middel van deze aanbestedingsprocedure.
162	selectieleidraad	Bij de start van het contract, 1 januari 2024, start ook de Wet Aanpak meervoudige Problematiek sociaal domein. Is er lopende de gunningsperiode, 2023, van de gemeente te verwachten dat er afstemming komt tussen de taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden van het Meldpunt en de gezinsregisseur, om dubbel en lacunes te voorkomen?	Ja, dit is onderdeel van de dialoog
163	selectieleidraad	Op pag 15, gezinsgericht en integraal, op pag 16 toegankelijke hulp en pag 17 doen wat nodig is: Krijgen de gegunde partijen/combinatie ook beschikking over maatwerkbudget en mandaat om in geval van doe wat nodig is, op maat, ook op maat andere expertise in te zetten? Met	Er wordt uitgegaan van een taakgerichte uitvoeringsvariant met Populatiebesteding waarbij de Opdrachtnemer jaarlijks 1 integraal budget ontvangt op basis van de populatie binnen het perceel.

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		name als de interventie/oplossing ligt in een ander leefgebied, dus bv gezinscoach vindt dat er een financiële tegemoetkoming voor het gezin de oplossing is ipv jeugdhulp inzetten.	
164	selectieleidraad	De gemeente als sparringpartner, kopje Ruimte voor professionals, pag 18. Bedoelt de gemeente de ambtenaren van de specifieke domeinen of de gezinsregisseur?	Het gaat hier zowel om ambtenaren op beleidsniveau als de professionals binnen de gemeenten die op individueel casusniveau samenwerken met de opdrachtnemer. De gemeente dient als opdrachtgever de juiste randvoorwaarden en kaders te stellen die faciliteren in professionele ruimte. Op uitvoeringsniveau zal de gemeentelijke professional nauw samenwerken met de professional van de opdrachtnemer om binnen het gezin tot de beste oplossingen te komen. Dat betekent zowel maatwerk vanuit de opdrachtnemer als vanuit de gemeentelijke professional.
165	selectieleidraad	De gemeente spreekt bij kopje Eenvoud, pag 18, over loslaten systeemwereld is een hele opgave. De ervaring van diverse gemeenten in het land met het inrichten en werken met een Brede toegang, spreken zich uit dat wederzijds vertrouwen essentieel is. Ook als de resultaten tegenvallen, of effecten kleiner zijn. Dat het van belang is te leren, te reflecteren en verder te ontwikkelen en niet in de terug te grijpen op beheersing. Herkent de gemeente deze beschreven ervaring? Zo Ja, Ziet de gemeente een dergelijke samenwerking voor zich? Deze gemeenten geven ook aan dat het herinrichten van het sociaal domein, met weghalen van schotten tussen organisaties, ook vraagt/eist dat de gemeente de schotten tussen de domeinen weghaalt en ambtenaren intensief met elkaar laat samenwerken. Herkent de gemeente deze ervaring? En zo ja, heeft de gemeente zich een beeld geschetst hoe dit in de praktijk zal worden gebracht?	1. Ja, we herkennen deze ervaring, dit is ook de reden dat in de Leidraad de paragraaf 3.5 'Volgen, Leren en Ontwikkelen' is opgenomen. 2. Ja, die ervaring herkennen we. Deze opdracht vraagt ook veel van de gemeentelijke dienstverlening rond het gezin. De voorbereidingen daarvoor zijn al gestart.

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
166	selectieleidraad	Het verbinden van de netwerken gaat over echt verbinden van verschillende bloedgroepen, medisch, welzijn, preventie, etc, pag 25 eertse gedachtestreepje. Wat kunnen de gegunde partijen/combinatie van de gemeente verwachten in dit proces van vertrouwen opbouwen en intensief leren samenwerken?	De gemeente zal kennis, data en informatie beschikbaar stellen om dit proces te faciliteren.
167	selectieleidraad	De gemeente geeft aan samen te willen werken met het lokale team als er problemen zijn op gebied van huisvesting, schulden, etc, kopje taken, pag 26, 7e bullet. Overweegt de gemeente te gaan werken met vaste medewerkers van gemeente in de lokale teams, binnen een vast perceel?	Ja, dat wordt overwogen en is onderdeel van de dialoog.
168	selectieleidraad	Pag 26, 8e bullet, Kan de gemeente toelichten wat ze beoogt met het oppakken van directe overdrachten van Veilig Thuis, CIT en daklozenloket, door het lokale team? Als gemeente beoogt dat lokale teams tot oplossingen komen, kan de gemeente dan ook haar gedachten laten gaan over welke taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden meekomen naar de lokale teams?	Het oppakken van deze directe overdrachten is al onderdeel van de huidige taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden van de lokale jeugdteams en de samenwerkingsafspraken pag. 26 bullit 13.
169	selectieleidraad	pag 26, 9e bullet, Taken, Het realiseren van duurzame veiligheid lijkt meer een aandachtspunt voor de wijkagenda dan voor een lokaal team. Lijkt overstijgend aan de leidende principes: Leefwereld centraal, Doen wat nodig is, op maat, Ruimte voor professionals, Uitgaan van mogelijkheden, Zo nabij mogelijk en Eenvoud. Of de gemeente bedoelt het kleiner? Kan de gemeente zich nog eens buigen over wat er met deze taak bedoeld wordt?	Het gaat bij deze taak om het realiseren van duurzame veiligheid in het gezin. Hiermee wordt bedoeld dat na het realiseren van de acute veiligheid in huis (het geweld moet direct stoppen), er gewerkt wordt aan de oorzaken en risico's van geweld (die vaak ook bij ouders liggen) en vervolgens aan het herstel. Hierdoor wordt het niet alleen nu veilig thuis, maar is ook op langere termijn de veiligheid geborgd in het gezin.
170	selectieleidraad	Komt de Werkwijze Huiselijk Geweld , pag 27, bovenaan, naar de gegadigden toe voor de Dialoofase?	De werkwijze 'Huiselijk Geweld en Kindermishandeling lokale teams' is als bijlage 7 toegevoegd. Dit is ontwikkelversie 2. Deze versie zal als input dienen voor de dialoofase. In april 2023 wordt de definitieve versie opgeleverd.
171	selectieleidraad	WLZ, pag 27, Doordat de gegunde partijen/combinatie een brede integrale verantwoordelijkheid hebben in het zorgaanbod, ligt het risico op de loer dat kinderen met een	Onderdeel van de opdracht is het ondersteunen van gezinnen die een beroep doen op jeugdhulp terwijl er sprake is van langdurige ondersteuning vallend in de criteria voor WLZ. Deze

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		WLZ binnen de opdracht komen met een opschaalvraag. Is de gemeente bereid, in deze specifieke situaties, een actieve rol op te pakken naar het Zorgkantoor om een passend zorgaanbod te vinden?	gezinnen worden begeleid in het doen van een WLZ aanvraag. De gemeente speelt geen actieve rol in deze begeleiding. Vanuit beleidsondersteuning kan het wel wenselijk zijn om signalen over ontbrekend aanbod in WLZ waardoor cliënten in de jeugdhulp blijven te adresseren bij de gemeente.
172	selectieleidraad	pag 28, 2e gedachtestreepje, Wat behelst de ambulante hoog specialistische GGZ die binnen de opdracht zal vallen?	Lijst met productcodes vallend in de opdracht wordt gedeeld bij deze beantwoording. Zie ook bijlage 3a en b. Zie ook antwoord op vraag 382.
173	selectieleidraad	Pag 34, jong volwassenen, Overweegt de gemeente om in de dialoofase te onderzoeken of het effectiever is te denken welke kwetsbare doelgroep van jong volwassenen beter af is binnen de opdracht en welke doelgroep beter af is buiten de opdracht. In plaats van de leeftijdsgrens leidend te laten zijn? Zo ja, het is bespreekbaar in de dialoofase, kan de gemeente dan ook onderzoeken of desbetreffende budgetten overgeheveld worden naar de opdracht?	Dit betreft optie 5, daarbinnen wordt geen splitsing in doelgroepen aangebracht. Als opties in de opdracht komen wordt uiteraard ook het bijbehorende budget overgeheveld.
174	selectieleidraad	De jeugdzorgprofessionals bij de huisartsen, pag 11, werken binnen een pilot dat t/m 2024 loopt. De gemeente evalueert deze pilot nog. Als het succesvol is, is de gemeente dan voornemens een cofinanciering met de zorgverzekeraar tot stand te brengen?	Cofinanciering van de zorgverzekeraar is alleen aan de orde als deze jeugdprofessional onder de verantwoordelijkheid werkt van huisartsen. In dat geval is de gemeente bereid hierover het gesprek te voeren met de zorgverzekeraar. Of de jeugdprofessional werkt onder verantwoordelijkheid van de huisarts is onderwerp van overleg in de dialoofase.
175	selectieleidraad	De gemeente spreekt over gezinsregie, over de gezinsregisseur en er werken gezinscoaches binnen Den Haag. Kan de gemeente met de gegadigden, in de dialoofase deze drie vormen van regie goed uitdiepen en de taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden goed definiëren om overlap of lacunes op te lossen en te voorkomen?	Ja, dit zal in de dialoofase aan de orde komen.
176	selectieleidraad	Randvoorwaarden, kopje 4.5, De fysieke locaties: is er inzicht in welke organisatie welke locatie huurt, wat de huurprijs is, welke kosten er nog meer zijn en of de medewerkers van de	1. Deze vragen zijn in deze fase nog niet aan de orde. In de dialoog wordt dit besproken en worden relevante gegevens gedeeld.

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		receptie in dienst blijven bij de huidige organisatie of meekomen naar de gegunde partij? En is dat dan vrijwillig besluit van medewerker of geldt er een plicht tot overname onderneming?	2. Er geldt een plicht tot overname.
177	selectieleidraad	Overnamen van JMO medewerkers, pag 35 Weten desbetreffende medewerkers dat de gegunde partij/combinatie het personeel over moeten nemen? Personeelskosten zijn opgenomen in de geraamde waarde van de percelen (info presentatie dinsdag 8-11-22, echter inzicht in wat personeelskosten zijn en wat budget voor het kind en gezin is is zeer wenselijk. Kan de gemeente aangeven hoeveel fte het is per perceel en wat de personeelskosten zijn per perceel ? En is het mogelijk een overbruggingsperiode in te lassen van bv 3 maanden, waarin beide partijen kunnen onderzoeken of de huidige opdracht, visie en beoogde resultaten passen in het competentieprofiel van deze medewerkers of de wens daar naar toe te ontwikkelen aanwezig is/bereikbaar is?	1. Ja, de betreffende medewerkers worden op de hoogte gehouden. 2. Meer informatie volgt in de dialoofase, zie ook het antwoord bij vraag 176. 3. Er is een nadrukkelijk wens vanuit de gemeente om contractpartners te ondersteunen om zodoende ook de continuïteit en kwaliteit van de jeugd- en gezinshulp te waarborgen. Er is echter geen juridische ruimte voor een overbruggingsperiode. Zie ook de antwoorden op vraag 17, 117 en 142.
178	selectieleidraad	Bepaling van het budget, pag 36, De gemeente spreekt van de intentie om een besparing voor een deel te benutten voor innovatie en transformatie. Staat de gemeente open voor een onderzoekende dialoog met de gegadigden, in de dialoofase, of een deel van dat budget opgenomen kan worden in een perceelbegroting waarin onder andere bewoners inspraak hebben. Te denken valt aan het koppelen met een wijkagenda met een doel op gebied van de leidende principes.	De wijze waarop innovatie en transformatie wordt ingevuld is onderwerp van de Dialoofase.
179	selectieleidraad	Er komt één integraal budget op basis van de populatie binnen het perceel, pag 35. Kan de gemeente inzicht geven waarop het budget bepaald is/welke componenten meegenomen zijn?	Zie het antwoord op vraag 155.
180	Onderaannemers	In hoeverre worden onderaannemers meegenomen in de dialoofase? Wanneer	Het betrekken van onderaannemers tijdens de dialoofase is afhankelijk van de gegadigden die zich aanmelden voor de

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		kunnen zij meer duidelijkheid verwachten?	opdracht. Zie ook bijlage 1 bij de nota van inlichtingen. De gemeente heeft het voornemen om tijdens de dialoofase de gecontracteerde aanbieders die niet deelnemen aan de dialoog te informeren over de ontwikkelingen.
181	Zorgcontinuïteit	Op welke termijn zal er meer duidelijkheid zijn over de zorgcontinuïteit?	In de dialoofase is dit een gespreksonderwerp. In de implementatiefase zal dit verder worden geconcretiseerd.
182	selectieleidraad	Gezond bedrijfsrisico is gebaseerd op kosten die gegadigde zelf kunnen beïnvloeden, zegt gemeente pag 36. Kan de gemeente inzichtelijk maken welke aspecten gemeente ziet als beïnvloedbaar?	Dit is onderwerp van de Dialoofase.
183	selectieleidraad	De kostprijsberekening op pag 36, kopje Budget, kan gemeente aangeven wat daar in zit? Zo niet, kan gemeente wel aangeven of er inflatiecorrectie in zit?	Loon- en prijsbijstellingen zijn genoemd als een onderwerp dat van invloed is op de vaststelling van het jaarlijkse budget.
184	selectieleidraad	Kopje Budget pag 36, wordt over investeringskosten gesproken, ziet de gemeente deze reservering ook als post voor de transformatiekosten en implementatiekosten?	Transformatie- en implementatiekosten maken ook onderdeel uit van de investeringskosten. Dit zal verder afgestemd worden in de Dialoofase
185	Selectieleidraad Doorontwikkeling Jeugd- en Gezinshulp Den Haag, pagina 5, paragraaf 1.1	U SCHRIJFT: De gemeente kiest ervoor om.....vier geografische gebieden te onderscheiden die als percelen zullen worden aanbesteed. VRAAG: Ondanks ons advies tijdens eerdere consultaties om te kiezen voor 1 opdracht met aandacht voor gebiedsgericht werken, kiest u toch anders. Wij zien in uw keuze zonder passende mitigerende maatregelen een onaanvaardbaar risico voor Haagse jeugdigen en gezinnen op de toegankelijkheid van specialistische zorg en daarmee op het verantwoord doorontwikkelen van de samenwerking tussen nulde en tweede lijn. Bent u bereid om met aanbieders hier het gesprek over aan te gaan? Zo nee, waarom niet?	Nee, deze keuze is na zorgvuldige afweging inmiddels genomen.
186	onderaannemer vs. derde	Wat is het verschil in positie tussen een 'onderaannemer' die in een segment als zorgaanbieder zorg levert en een 'derde' die als zorgaanbieder deze zorg levert.	Zie bijlage 1 bij deze nota van inlichtingen en paragraaf 6.3.5 van de selectieleidraad.

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
187	verwijzing door artsen	a) Kunnen in de toekomst (huis)artsen rechtstreeks blijven aanmelden voor en (door)verwijzen naar specialistische hulp? b) Als de gewenste hulp door één van de leden van een combinatie van een opdrachtnemer of door een onderaannemer in een segment wordt geleverd, kan de betreffende partij dan naar eigen goeddunken starten met de gevraagde hulp? Hoe wordt deze hulp vergoed?	a) Opdrachtnemers werken actief samen met huisartsen in de wijk met als doel 'tijdig de juiste ondersteuning op de juiste plek' te realiseren. De invulling van deze samenwerking wordt nader uitgewerkt in de dialoofase. Zie ook de antwoorden op de vragen 242, 243. b) Zie antwoord op vraag 79. Financiering van de hele opdracht verloopt via populatiebesteding aan de voor dat perceel gegunde hoofdaannemer. Het woonadres van de cliënt bepaalt welke gegunde hoofdaannemer verantwoordelijk is. Zie ook antwoord op vraag 263.
188	Selectieleidraad Doorontwikkeling Jeugd- en Gezinshulp Den Haag, pagina 6 en 7, paragraaf 1.1	"U SCHRIJFT: De Opdrachtnemers zijn per gebied (perceel) verantwoordelijk voor de hulp (binnen de scope) aan alle jeugdigen die in dat gebied wonen. De jeugdhulp kan wel in een ander gebied plaatsvinden, bijvoorbeeld als de jeugdige in een ander gebied op school zit, maar de Opdrachtnemer van het gebied waarin de jeugdige woont blijft verantwoordelijk. De indeling in gebieden mag niet verhinderen dat de juiste zorg op de juiste plek wordt aangeboden. VRAAG: Wij gaan ervan uit dat u hiermee zegt dat de ondersteuning in een ander gebied dan het perceel dat aan Opdrachtnemer is gegund kan worden uitgevoerd door Opdrachtnemer zelf. Klopt deze conclusie? Zo niet, hoe ziet u dit dan?"	Ja, het is mogelijk dat Opdrachtnemer dit zelf uitvoert, maar het kan ook dat deze dit laat uitvoeren door een onderaannemer of door de Opdrachtnemer van een ander perceel. In de dialoofase zal ook aan de orde komen of het wenselijk is dat er tussen de percelen samenwerking komt ten behoeve van de zorg op scholen.
189	Selectieleidraad Doorontwikkeling Jeugd- en Gezinshulp Den Haag, pagina 11, paragraaf 2.2	"U SCHRIJFT: De overeenkomsten die Den Haag in H10 verband met aanbieders heeft gesloten worden opgezegd voor het deel dat betrekking heeft op de jeugdhulp die de Gemeente Den Haag lokaal gaat inkopen en onderdeel uitmaakt van voorliggende opdracht. VRAAG: In paragraaf 4.1.3 beschrijft u op pagina 27 en 28 de Taken. Kunt u op basis van deze taken aangeven welke productcodes straks geen onderdeel meer uitmaken van de	Zie antwoord op vraag 7. Zie ook de bijlagen 3a en b bij de nota van inlichtingen.

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		overeenkomsten die Den Haag in H10 verband heeft met aanbieders? Zo niet, waarom niet?"	
190	Selectieleidraad Doorontwikkeling Jeugd- en Gezinshulp Den Haag, pagina 20, paragraaf 3.5	"U SCHRIJFT: In de Dialoofase willen we met geselecteerde Gegadigden een basisset kernindicatoren vaststellen. VRAAG: In verschillende paragrafen wordt aangegeven dat beoogd wordt de administratieve lasten te verminderen. In deze paragraaf geeft u een eerste set van kernindicatoren. Om de administratieve lasten te verminderen, is het noodzakelijk om naast de administratieve lasten in de uitvoering ook te kijken naar de administratieve lasten in de back office. Wij zien daarom deze eerste set van kernindicatoren als mogelijke indicatoren, niet als eerste aanzet die uitgebreid kan worden. Deelt u deze zienswijze? En zo niet, hoe ziet u dit dan?"	Bij de bepaling van de set kernindicatoren zullen de administratieve lasten zeker worden meegewogen. Het kan zijn dat gedurende de opdracht van 8 jaar andere kernindicatoren in onderling overleg worden bepaald.
191	Selectieleidraad Doorontwikkeling Jeugd- en Gezinshulp Den Haag, pagina 27 en 28, paragraaf 4.1.3	"U SCHRIJFT: 1. De Opdrachtnemer heeft de verantwoordelijkheid de volgende functies beschikbaar te hebben en kunnen deze aanvullend op de Sociale basis en/of basiszorg inzetten: * Diagnostiek en behandeling. Hieronder valt: - Basis GGZ (...) - Specialistische GGZ (...) - Ambulant hoogspecialistische GGZ (...) VRAAG: Bent u van mening dat diagnostiek en behandeling voor jeugdigen met een (licht) verstandelijke beperking géén onderdeel uitmaakt van de taken binnen deze Opdracht? Zo niet, hoe ziet u dit dan?"	Diagnostiek en behandeling voor jeugdigen met een (licht) verstandelijke beperking is onderdeel van de opdracht. LVB diagnostiek valt in principe onder BGGZ en SGGZ. LVB is een DSM-5 benoemde stoornis die binnen de kaders van BGGZ of SGGZ gesteld zal moeten worden. Om die reden is LVB niet nader geduid in de opdracht.
192	Selectieleidraad Doorontwikkeling Jeugd- en Gezinshulp Den Haag, pagina 28,	"U SCHRIJFT: - Verlengde jeugdhulp uitvoeren conform de taken van deze Opdracht. VRAAG: Valt volgens u de uitvoering van maatregelen opgelegd in het kader van het jeugdstrafrecht ook onder de taken van deze Opdracht? En zo ja, bent u bereid om tijdens	Zie antwoord op vraag 366.

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
	paragraaf 4.1.3	de Dialoofase te bespreken of deze uitvoering van 'forensische jeugdhulp' onderdeel gaat worden van de concrete taken van de Opdrachtnemers of dat deze uitvoering onderdeel blijft van de Ontwikkel- en Resultaatovereenkomsten in H10 verband? Zo nee, waarom niet?"	
193	Selectieleidraad Doorontwikkeling Jeugd- en Gezinshulp Den Haag, pagina 34, paragraaf 4.5	"U SCHRIJFT: We gaan ervan uit dat de Opdrachtnemers gebruik blijven maken van de huidige fysieke CJG locaties in de wijk, waarin ook de JGZ (en soms de WMO) is gehuisvest. VRAAG: Indien Opdrachtnemer gebruik blijft maken van de huidige fysieke CJG locatie(s) in het gebied, dan stellen wij voor dat de huisvestingskosten voor rekening van Opdrachtgever komen. Bent u het daarmee eens? Zo niet, waarom niet "	Ja, de gemeente is het daar in principe mee eens. Nadere afspraken daarover zullen in de dialoofase en de implementatiefase aan de orde komen.
194	Selectieleidraad Doorontwikkeling Jeugd- en Gezinshulp Den Haag, pagina 35, paragraaf 4.5	"U SCHRIJFT: Opdrachtnemers zijn gelet op het voorgaande verplicht om voor aanvang van de overeenkomst de dan reeds bekende betrokken werknemers van de JMO van de gemeente een schriftelijke arbeidsovereenkomst aan te bieden tegen tenminste dezelfde arbeidsvoorwaarden. VRAAG: Wij gaan ervan uit dat u in deze passage doelt op de werknemers van de JMO die op dit moment een arbeidsovereenkomst hebben met de gemeente Den Haag. 1. Klopt dit? Zo nee, op welke werknemers doelt u? 2. Is de huidige 'standplaats', dus de CJG locatie waar deze medewerkers werkzaam zijn, leidend bij het verdelen van deze werknemers over de 4 percelen? Zo nee, hoe ziet u dit dan?"	1. Ja, dat is correct. En zoals beschreven is in hoofdstuk 5.7 de Dialoofase in de selectieleidraad vindt er afstemming plaats welke taken daadwerkelijk overgaan van de gemeente naar de contractpartner. Het betreft in ieder geval de gezinscoaches en gedragswetenschappers van de jeugdhulpteams die werken in de stadsdelen en het voortgezet onderwijs. 2. Zie het antwoord op vraag 17, 117, 142 en 177.
195	Selectieleidraad Doorontwikkeling Jeugd- en Gezinshulp Den Haag, pagina 36,	"U SCHRIJFT: Om te komen tot een reële prijs zal het budget in ieder geval de volgende drie elementen bevatten: (...) VRAAG: U noemt onder 1. De kostprijs voor de te leveren zorg dat u in ieder geval rekening houdt met een aantal onderdelen.	Dit is onderwerp van de Dialoofase. Zie ook het antwoord op vraag 11.

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
	paragraaf 4.7	Wij missen hierin de onderdelen materiële kosten' en kosten Personeel Niet In Loondienst (PNIL). Bent u bereid deze onderdelen ook in ieder geval mee te nemen in de kostprijs voor de te leveren zorg? Zo niet, waarom niet?"	
196	Selectieleidraad Doorontwikkeling Jeugd- en Gezinshulp Den Haag, pagina 37, paragraaf 4.8.1	"U SCHRIJFT: De geraamde waarde van de Opdracht bedraagt € 115,9 miljoen per jaar (prijspeil 2021) voor alle vier de percelen tezamen (exclusief eventuele opties zoals beschreven in paragraaf 4.3). VRAAG: Wij nemen aan dat u als gemeente verantwoordelijk blijft voor het organiseren en bekostigen van het vervoer van jeugdigen en dat dit dus ook niet is meegenomen in de geraamde waarde van de opdracht die u schetst. Klopt dit? Zo niet, hoe ziet u dit dan?"	Vervoer aan jeugdigen is niet opgenomen in de opdracht. We zullen dit als correctie opnemen bij 4.4.
197	Selectieleidraad Doorontwikkeling Jeugd- en Gezinshulp Den Haag, pagina 38, paragraaf 4.9	"U SCHRIJFT over omzet en aantallen jeugdigen die gebruik maken van Specialistische Jeugdhulp per perceel in tabel 6. VRAAG: 1. Kunt u een inschatting geven over het aantal jeugdigen dat per perceel gebruik maakt van jeugdhulp vanuit de JGGZ, J&O, GHZ en Welzijn? Zo nee, waarom niet? 2. Kunt u een inschatting maken van de verdeling van de omzet over de onder 1. genoemde branches? Zo nee, waarom niet? 3. Kunt u dezelfde vragen als onder 1. en 2. beantwoorden betreffende tabel 8 (PGB-jeugdhulp)? Zo nee, waarom niet?"	1. Ja, dat is mogelijk, maar lastig te bepalen omdat jeugdhulp over de jaargrenzen heenloopt. In de dialoogfase zal hiervoor een schatting worden gemaakt. 2. De specificatie van de omzet 2021 voor het onderdeel specialistische jeugdhulp per perceel is als bijlage 5 bij deze nota gevoegd. 3. Voor PGB : zie het antwoord op vraag 1.
198	Selectieleidraad Doorontwikkeling Jeugd- en Gezinshulp Den Haag, pagina 39, paragraaf 4.10	"U SCHRIJFT: Voor deze Opdracht is het berichtenverkeer iJW van toepassing met uitzondering van declaratieberichten. VRAAG: Bent u bereid om het gebruik van het berichtenverkeer iJW onderwerp van gesprek te maken tijdens de Dialoogfase? Zo niet, waarom niet?"	Ja, dit is onderwerp van gesprek in de dialoogfase bij het thema 'Inrichting administratieve processen en systemen'.
199	Selectieleidraad	"U SCHRIJFT over de inzet van onderaannemers en dat	Zie bijlage 1 bij de nota van inlichtingen. Onderaannemers

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
	Doorontwikkeling Jeugd- en Gezinshulp Den Haag, pagina 40, paragraaf 4.11	verder invulling nog besproken gaat worden in de Dialoofase. VRAAG: Dit betekent dat Hoofdaannemers in de Selectiefase nog geen Onderaannemers in de UEA kunnen opvoeren. 1. Klopt deze conclusie? Zo nee, hoe ziet u dit dan? 2. Kunnen Onderaannemers doorgegeven worden in de Dialoog- of Gunningsfase met een Meldingsformulier? Zo nee, wanneer en hoe kunnen Onderaannemers doorgegeven worden?"	waar u geen beroep op doet om te voldoen aan de geschiktheidseisen, hoeven niet bekend te zijn bij inschrijving. Ze hoeven ook geen UEA in te dienen.
200	Selectieleidraad Doorontwikkeling Jeugd- en Gezinshulp Den Haag, pagina 44, paragraaf 5.7.1	"U SCHRIJFT over veel onderwerpen die nog besproken worden in de Dialoofase en dus bij Aanmelding vor de Selectiefase nog niet duidelijk zijn. VRAAG: 1. Wij gaan er van uit dat geselecteerde aanmelders zich nog terug kunnen trekken als zij zich niet kunnen vinden in het programma van eisen dat pas in de Gunningsfase gepubliceerd zal worden. Klopt dit? Zo nee, tot welk moment kan een geselecteerde aanmelder zich nog terugtrekken? 2. Kunnen Combinaties die zich hebben aangemeld in de Selectiefase, de samenstelling van de Combinatie nog veranderen bij inschrijving in de Gunningsfase, bijv. als een/meerdere van de Combinanten zich niet kunnen vinden in het programma van eisen en zich terug willen trekken? Zo nee, waarom niet?"	Nee een aanmelding kan niet voorwaardelijk zijn. Het is van belang dat de dialoog wordt gevoerd door partijen die de opdracht willen en kunnen uitvoeren. Zie ook paragraaf 6.3.7 en de bijlage 1 bij de nota van inlichtingen.
201	Selectieleidraad Doorontwikkeling Jeugd- en Gezinshulp Den Haag, pagina 44, paragraaf 5.7.2	"U SCHRIJFT dat er een vergoeding toegekend wordt aan Gegadigden die de gehele Dialoofase hebben doorlopen en een Inschrijving hebben ingediend, maar aan wie de Opdracht niet wordt gegund. VRAAG: Gegadigden die de gehele Dialoofase hebben doorlopen en een inschrijving hebben ingediend, die gegund worden,	Zie het antwoord op vraag 223.

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		hebben een even grote tijdsinvestering gedaan in de Dialoofase als niet gegunde Gegadigden. Wij stellen voor dat alle Gegadigden die de gehele Dialoofase hebben doorlopen en een Inschrijving hebben ingediend, een zelfde vergoeding ontvangen voor hun tijdsinzet. Kunt u akkoord gaan met ons voorstel? Zo nee, waarom niet?"	
202	Selectieleidraad Doorontwikkeling Jeugd- en Gezinshulp Den Haag, pagina 60, paragraaf 9.2.1	"U SCHRIJFT: De gerealiseerde waarde van de referentieopdracht(en) is ten minste 950.000,- euro per perceel. VRAAG: Betreft deze gerealiseerde waarde de totale waarde van de referentieopdracht over de gehele looptijd van de opdracht met een maximum van drie jaar, daar deze opdracht in de afgelopen drie dient te zijn uitgevoerd? Bijvoorbeeld een referentieopdracht die loopt van 2020 tot en met heden. Is de gerealiseerde waarde dan de totale waarde over 2020, 2021 en 2022 tot heden? Zo niet, hoe berekent u de gerealiseerde waarde?"	Uw aanname is niet correct, zie ook de antwoorden op de vragen 22 en 103.
203	UEA, bijlage 1, pagina 1	"U SCHRIJFT dat het UEA ingevuld dient te worden. Eerste vraag in het UEA gaat over een 'Verwijzing naar de relevante aankondiging die bekend is gemaakt in het Publicatieblad van de Europese Unie'. Hier staat niets ingevuld door u. VRAAG: Kan deze vermelding overgeslagen worden? Zo nee, wat moet hier ingevuld worden?"	het onderdeel rechts bovenaan het UEA hoeft u niet in te vullen.
204	triage	Een groot percentage van de verwijzingen is niet beïnvloedbaar door de Opdrachtnemer en beïnvloedt de verantwoordelijkheid van Opdrachtnemer rondom toegang en triage en budgetverantwoordelijkheid. U vraagt tevens om actief samen te werken met huisartsen. A) Kunt u toelichten wat u verwacht van Opdrachtnemer in het kader van triage gezien het feit dat huisartsen wettelijke verwijzers zijn.	A/De gemeente verwacht van Opdrachtnemers dat zij actief samenwerken met huisartsen om de juiste ondersteuning voor jeugdigen op de juiste plek te realiseren. In het algemeen beschikken huisartsen niet over de expertise of de tijd voor vraagverheldering van opvoed- en opgroevraagstukken van jeugdigen, ouders en het kunnen beoordelen of en welke ondersteuning de jeugdige precies nodig heeft, met welke intensiteit en hoe lang. Het beschikbaar stellen van

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		B) Kunt u inzicht geven in het budget dat op dit moment voortvloeit uit dit specifieke verwijskanaal?	jeugdhulpexpertise in de huisartsenpraktijk is een belangrijke sturingsmogelijkheid voor de Opdrachtnemer op de inzet van (preventieve) jeugdhulp. Bovendien voorziet deze inzet in het leidend principe jeugdigen en gezinnen zo nabij mogelijk te ondersteunen in hun eigen leefomgeving (SLR 3.3). De gemeentelijke Haagse pilot Praktijkondersteuner Jeugd (PO Jeugd) hiertoe wijst dit uit. Met een goede vraagverheldering en triage stopt de PO Jeugd 56% van de instroom naar specialistische jeugdhulp. Ca. 45% vangt de PO Jeugd zelf op (in gemiddeld 3, 5 gesprek) zonder verdere verwijzing. 11% wordt verwezen naar het preventieve veld (opvoedsteunpunt, JGZ, sportcoach) of naar de basiszorg geleverd door het jeugdteam. B/Cijfermatige inzichten kunnen indien nodig en gevraagd worden gegeven in de Dialoofase.
205	Selectieleidraad 4.8 Geraamde waarde van de opdracht	U stelt een geraamde waarde van de opdracht op het prijspeil voor 2021 op een bedrag van €115,9 miljoen. vraag 1). Worden de bedragen die jaarlijks worden toegekend geïndexeerd? vraag 2). Zo nee, waarom niet. Vraag 3) Zo ja, op basis van welke grondslag zal deze indexering plaatsvinden?	1) Zeker, de loon- en prijsontwikkeling wordt verwerkt in het tarief. 2) nvt 3) De wijze van indexeren is nog niet bepaald; het ligt voor de hand dat we hierbij de adviezen van de VNG volgen. Dit wordt in de dialoofase besproken met de kandidaten.
206	Selectieleidraad Perceelindeling 1.1.	U schrijft: De gemeente kiest ervoor om.....vier geografische gebieden te onderscheiden die als percelen zullen worden aanbesteed.Vraag: Ondanks ons advies tijdens eerdere consultaties om te kiezen voor 1 opdracht met aandacht voor gebiedsgericht werken, kiest u toch anders. Wij zien in uw keuze een onaanvaardbaar risico voor Haagse jeugdigen en gezinnen op de toegankelijkheid van specialistische zorg en daarmee op het verantwoord doorontwikkelen van de samenwerking tussen de nulde en tweede lijn. Bent u bereid uw keuze te heroverwegen en met zorgaanbieders hierover in gesprek te gaan? Zo nee, maken wij bij deze ons bezwaar	Nee, we zijn niet bereid deze keuze te heroverwegen omdat deze na een zorgvuldige afweging tot stand is gekomen. Uw advies is daarbij betrokken. Het door u gepercipieerde risico op toegankelijkheid en samenwerking 1e en 2e lijn zal in de dialoofase worden besproken en gemitigeerd door de inrichting van de opdracht en de (verplichte) samenwerking tussen percelen.

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		kenbaar.	
207	Selectieleidraad samenwerkingsverbanden	U biedt de kans dat de percelen aan verschillende samenwerkingsverbanden gegund worden. Dit betekent dat ieder van die samenwerkingsverbanden een eigen organisatie, administratie, ICT infrastructuur en afspraken met onderaannemers moet op zetten inclusief alle implementatie en projectkosten die daarbij horen. Dit leidt tot veel extra hoge kosten die ten koste gaan van de zorggelden. Hoe verantwoordt u maatschappelijk de keuze voor gunningen aan meerdere samenwerkingsverbanden als u deze kosten in ogenschouw neemt? Tevens daarbij bedenkend dat de kerninstellingen in de jeugdzorg al jaren niet of nauwelijks marge kennen, extra kosten moeten gaan maken en nodig zijn om de zorginfrastructuur te behouden.	Zie het antwoord op vraag 62.
208	Selectieleidraad algemeen	De gemeente anticipeert op samenwerkingsverbanden voor het uitvoeren van de opdracht in de verschillende percelen. Welk standpunt heeft de gemeente t.a.v. het opnemen van commerciële (met een winstoogmerk) partijen/zorgaanbieders in een samenwerkingsverband of wanneer dergelijke partijen zelf een samenwerkingsverband organiseren?	Partijen die voldoen aan de eisen kunnen zich voor deze opdracht inschrijven, de gemeente kan geen partijen op voorhand uitsluiten.
209	Selectieleidraad 10.1 10.2	Van ons wordt gevraagd per perceel de opdrachten uit te werken. Voorziet de gemeente ons bij de beantwoording van de nota van inlichtingen 1 van informatie en data, zoals demografische gegevens, SEGV data, gezondheidsinformatie over de verschillende percelen?	Voor de beantwoording van de selectievragen zijn geen detailgegevens over de percelen noodzakelijk. In de dialoofase zullen wel meer gegevens worden verstrekt.
210	Selectieleidraad 4.7 Taakgerichte bekostiging	U kiest voor taakgerichte uitvoeringsvariant met populatiebekostiging. Tijdens de consultatiesessies is door aanbieders heel duidelijk gemaakt dat dit grote financiële risico's voor aanbieders met zich mee. Aanbieders die deze financiële schade niet te wijten hadden aan hun bedrijfsvoering maar aan de te krappe budgetten. Desondanks benoemt u dit risico hier niet, noch hoe u zich	Op pagina 36 van de Leidraad staat dat we een reëel budget zullen afspreken dat past bij de aard en omvang van de opdracht en met een redelijke en passende risicoverdeling tussen de gemeente en de Opdrachtnemers. In de dialoofase wordt hier verder over gesproken en kunnen de geselecteerde partijen hun overwegingen inbrengen. De gemeente vindt dat aanbieders daarmee voldoende comfort wordt geboden op

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		concreet tot dit risico zult verhouden. Het risico van doorschuiven naar later kan betekenen dat partijen zich gedurende de dialoofase of in de gunningsfase alsnog terug trekken met alle gevolgen van dien. U bent bekend met de financiële gevolgen in diverse gemeenten met deze vorm van bekostiging. Wat maakt dat u verwacht dit risico t.a.v. uw eigen financiën te kunnen hanteren en aanbieders voldoende comfort te bieden?	een passende regeling inzake budgetten en bijbehorende risico's.
211	Budgetoverschrijding	Momenteel zijn er contractgesprekken met Den Haag, waarbij oa gesproken wordt over aantallen en budget. Hoe gaat u in de nieuwe aanbesteding om met budgetoverschrijdingen?	Bij populatiebekostiging is geen sprake van een budgetoverschrijding. De Aanbieder krijgt een vooraf bepaald budget waarmee de hele taak dient te worden uitgevoerd. In het contract worden enkele ventielen opgenomen, waarmee dat budget op basis van objectieve factoren mogelijk kan worden bijgesteld.
212	Wachtilijst	Momenteel zijn er bij veel jeugdhulpregio's wachtlijsten. Hoe gaat u om met als er in het ene gebied ruimte is voor behandeling en in het andere gebied een wachtlijst en er sprake is van twee verschillende opdrachtnemers?	Opdrachtnemers kunnen onderling afspraken maken over benutting van elkaars capaciteit.
213	Selectieleidraad 4.1 Scope van de opdracht	U benoemt dat in de scope van de opdracht, preventie, basiszorg en specialistische zorg is. Wij verzoeken u aan te geven op welke wijze u rekening heeft gehouden dat de beweging die u voorstaat het voor aanbieders duidelijk moet zijn onder welk toezicht of wettelijk kader die plaatsvinden. U zet middelen in die op grond van verschillende wetten aan u verstrekt worden. Voor de jeugdwet geldt het toezicht van de IGJ wanneer er echter hybride vormen gaan ontstaan, zoals bij afschalen worden voor professionals de kaders van groot belang gelet op hun tuchtrechtelijke aansprakelijkheid. Wij willen ons als aanbieders verhouden op uw opdracht en binnen de landelijke kaders. U benoemt deze landelijke kaders, zoals de WGBO en BIG echter niet in uw selectieleidraad. Graag uw uitwerking hierover in relatie tot het toezicht van u en de	Voor het uitvoeren van (jeugd)hulp en zorg gelden behalve de jeugdwet, awb en avg ook de andere voor die beroepsgroep geldende wettelijke kaders en regelgeving waarop landelijk wordt getoetst (denk hierbij aan o.a. wet big, wgbo, wkkgz). Bij het afschalen van zorg geldt de norm verantwoorde werktoedeling. De wettelijke normen en de landelijke richtlijnen zijn hierbij kaderstellend.

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		IGJ.	
114	Selectieleidraad 4.2 Relatie met ketenpartners	U beschrijft dat het ten behoeve van een gezinsgerichte integrale aanpak van belang is om samen te werken met WMO, volwassen ggz, onderwijs, etc. U beschrijft dat de aanbieders met deze ketenpartners een goeie samenwerking dienen op te bouwen. Tot op heden is de ervaring dat dit niet makkelijk is, niet omdat er onwil is om samen te werken, maar omdat dat specifieke wet- en regelgeving (bijv. privacy wetgeving), manier van indiceren, verschillen in financiering, een grote drempel vormen tot goeie samenwerking. Hier moet mijn inziens extra energie op gezet worden om uit te zoeken hoe die samenwerking ontsloten kan worden op een goeie manier. Hoe kijkt u hier tegenaan, en op welke manier bent u bereid deze extra effort om die samenwerking te ontsluiten te bieden? Heeft u daarvoor projectleiders en budget beschikbaar, en zult u de aanbieders hierbij ondersteunen?	De gemeente ziet ook het belang van een goede samenwerking met deze partijen en zal dit zeker faciliteren in samenwerking met Opdrachtnemers.
215	Selectieleidraad 4.1.2 Basiszorg	Gezinsgerichte integrale zorg leveren vraagt van collega's specifieke competenties zoals flexibiliteit en een helicopterview kunnen hanteren zowel binnen het gezin als binnen teams van het samenwerkingsverband. Realiseert u zich dat de meeste collega's zich afgelopen jaren hebben ontwikkeld binnen een specifiek specialisme en dat het tijd, bijscholing en veranderkunde vergt om bij deze hulpverleners deze expertise verder te ontwikkelen? Het geïntegreerd kunnen aanbieden van gezinszorg is een specialisme an sich. Mijns inziens hoort deze expertise die nodig is voor de meest complexe gezinnen thuis in de gespecialiseerde zorg vanwege de expertise m.b.t. systemisch en contextueel werken. 1/ Op welke manier houdt u hiermee rekening in de aanbesteding? 2/ Welk budget is er beschikbaar om collega's in expertise verder te ontwikkelen t.a.v. werken met gezinnen?	1. De huidige professionals in de jeugdteams werken gezinsgericht vanuit een brede blik. Dit is onderdeel van de huidige T-profielen, generalistische deel. Daarnaast volgen deze medewerkers trainingen op het gebied van systemisch werken. Daarmee delen we uw zienswijze, dat deze expertise in de gespecialiseerde zorg hoort, niet, aangezien deze nu vanuit de huidige jeugdteams al geleverd wordt. 2. Opleidingskosten zijn apart niet opgenomen in de financiële overzichten in paragraaf 4.8. Dit element van het budget zal onderwerp zijn van de dialoog rondom het financieel kader.

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
216	Selectieleidraad 4.1.2 Basiszorg	Bij het punt 'taken' beschrijft u dat er gezinsgericht gewerkt dient te worden. Daarvoor is aanwezigheid nodig van verschillende expertise gebieden als randvoorwaarde. Onze ervaring met de integrale teams is dat aanwezigheid van de juiste expertise niet per se leidt tot goeie integrale zorg. Zowel in de basiszorg als de specialistische zorg zullen integrale producten (integratie van verschillende inhoudelijke denkkaders van verschillende expertises) uitgewerkt dienen te worden met elkaar. Doe je dit niet, dan is er groot risico dat collega's naast elkaar hun werk blijven doen. Binnen die nieuwe producten zal tot een rolverdeling gekomen moeten worden tussen specialismen. Om integrale zorg met elkaar vorm te geven is tijd en budget nodig voor inhoudelijke doorontwikkeling (elkaars perspectieven en manier van denken kennen en op waarde kunnen inschatten, vertrouwen realiseren om tot integratie van kennis en kunde over te gaan). 1/ Bent u zich bewust van van hetgeen wij hier aan de orde stellen? 2/ Op welke wijze maakt dit onderdeel uit van het budget per perceel dat dus niet aan directe patientenzorg word besteedt?	1. Ja, de gemeente is zich hiervan bewust. 2. Zie het antwoord op vraag 215, tweede punt.
217	Bijlage 2 Formulier Referentieopdracht en	In het formulier referentie opdrachten is een voetnoot opgenomen bij contactpersoon referent, echter is hier geen tekst bij de voetnoot opgenomen ter verklaring. Kunt u dit nog aanvullen ter verduidelijking?	In deze voetnoot 1 staat: De gemeente zal in veel gevallen de referentieopdracht verifiëren. Het is belangrijk dat u de contactpersoon van de referent op de hoogte brengt dat hij/zij gebeld kan worden over de referentieopdracht
218	Selectieleidraad 1.1. Perceel indeling	Uit wetenschappelijk onderzoek is duidelijk dat kinderen uit gezinnen met complexe problemen vaak leven in meerdere huishoudens (dit kan oplopen tot wel 6 tot 8 verschillende huishoudens). Deze huishoudens wonen verspreid over de stad. Om goeie integrale zorg te bieden is het nodig om dit vanuit 1 integraal team te kunnen ondersteunen en behandelen, om holding te bieden en integrale zorg echt een kans te geven. Hoe heeft u in deze aanbesteding met de huidige perceelverdeling rekening gehouden met deze	De wijze waarop samenwerking op integrale zorg tussen percelen zal worden vormgegeven is onderwerp van gesprek in de dialoogfase. In de huidige situatie is integrale zorg in deze situaties met betrokkenheid van veel aanbieders ook niet goed te regelen. De gemeente verwacht dat met een viertal Opdrachtnemers hierover goede afspraken te maken zijn.

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		meest complexe en kwetsbare gezinssystemen die in meerdere huizen over de percelen heen woonachtig zijn?	
219	Selectieleidraad 4.2 Gezinsgericht en integraal	U stelt hier dat de samenwerking tussen de jeugdhulp en ondersteuning op andere sociale domeinen die vanuit de Gemeente wordt georganiseerd zal moeten plaatsvinden. Vanuit verschillende invalshoeken (onderwijs, bestaanszekerheid, werk en inkomen, schuldhulpverlening, maatschappelijke ondersteuning, zorg etc.) zal moeten worden samengewerkt rondom gezinnen om hulp te kunnen ontsluiten, op elkaar af te stemmen en effectief in te kunnen zetten. Echter betreft het hier in de praktijk gescheiden wetgeving, financiering, aansturing en verantwoordelijkheden die nodig zijn om casuïstiek succesvol breed en integraal aan te pakken. Vraag 1) Kunt u aangeven hoe de gemeente op de andere (sociale) domeinen en invalshoeken mogelijkheden ziet om de toegang hiertoe te ontsluiten en integraal samen te werken? 2) In hoeverre bent u zelf in gesprek om hen hierbij te betrekken en dit goed te regelen?	1) Het college heeft de gemeente de opdracht gegeven om de gemeentelijke diensten werkzaam rondom gezinnen te ontsluiten zie collegebesluit pag. 6 (gezinsgericht). https://denhaag.raadsinformatie.nl/document/11956442/2/RI/S313466 +Vaststellen+van+de+Selectieleidraad+doorontwikkeling+jeugd+-en+gezinshulp 2) OCW en SZW zijn hierover nauw in gesprek samen met DPZ.
220	Selectieleidraad 4.1.1. Preventie	U stelt dat enkele collectieve, selectieve en geïndiceerde vormen van Preventie deel uit maken van de Opdracht. Er zijn ons inziens tal van preventieve activiteiten en vormen. Vraag 1) Kunt u meer specifiek duiden welke vormen van preventie deel uit maken van de opdracht. Waarbij u aangeeft wat hier wel en niet onder valt? Betreft het bijvoorbeeld ook alle activiteiten die vallen onder de Wpg in het kader van de collectieve preventie op het gebied van de (brede) volksgezondheid? 2) Zo nee, hoe gaat u dan de samenhang bewaken tussen deze verschillende onderdelen? Worden daarmee bestaande preventieve programma's opgeknipt? 3) Het onderscheid collectief, selectief en geïndiceerd roept op dat u een indeling maakt op doelgroepen? Echter kunt u dan duidelijk zijn in wat er dan	1/ Activiteiten die vallen onder de Wpg in het kader van de collectieve preventie op het gebied van de (brede) volksgezondheid vallen buiten de scope van de opdracht. De activiteiten die onderdeel uitmaken van de opdracht staan benoemd onder de taken voor Preventie (4.1.1 selectieleidraad). Het gaat om lichte opvoedondersteuning, integrale vroeghulp, trainingen aan ouders en jeugdigen op het gebied van weerbaarheid en mentale gezondheid. 2/ In het huidige coalitieakkoord wordt een integrale preventieaanpak genoemd. Die zal in 2023 worden uitgewerkt. Daarin zal samenhang zoveel mogelijk worden geborgd. 3/ In 4.1.1 van de selectieleidraad staat specifiek benoemd dat

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		met deze preventie activiteiten moet worden voorkomen en voor welke doelgroepen deze preventie dan bedoeld is? 4) Kunt daarmee het doel van preventie benoemen en voor welke doelgroepen dit in de praktijk uitgevoerd moet worden?	het om enkele collectieve, selectieve – en geïndiceerde vormen van preventie gaat gericht op opvoed – en opgroevragen. Die vormen staan nader uitgewerkt in dezelfde paragraaf. 4/Voor welke doelgroepen dit in de praktijk moet worden uitgevoerd is eveneens uitgewerkt in 4.1.1 van de selectieleidraad. Van gezinnen met vragen over opvoeden en opgroeien t/m het bieden van professionele trajectbegeleiding gericht op een soepele overgang naar volwassenheid en/of jong ouderschap.
221	Selectieleidraad 4.7 Taakgerichte financiering	Bullit 2. Het valt op dat u zowel in de consultatiefase als ook in de leidraad zeer optimistisch bent over de lagere administratieve lasten. U wilt echter wel nog steeds dat wij een start en stop bericht sturen. Wij zullen gelet op de grote van de opdrachten en de beperkte capaciteit op de arbeidsmarkt, ook gelet op ervaring elders, met forse aantallen onderaannemers moeten werken. U wilde zelf minder aanbieders, u verlegt die verantwoordelijkheid naar de aanbieders die een gunning ontvangen, die een vorm van contractmanagement moeten gaan uitvoeren, regie voeren, declaratieverkeer, etc. Kortom wij delen uw perceptie in het geheel niet. Het wegvallen van het richtinggevend kader en de aanvraag van toewijzing blijken elders en straks ook hier toch varianten te kennen t.b.v. sturingsdoeleinden en verantwoording. Vraag : 1) Graag vernemen wij welk onderzoek u gedaan heeft naar de verschillen voor de administratieve lasten voor aanbieders onder het huidige stelsel en vanaf 2024 en daarmee uw conclusie dat er een lichter administratieve lastenregime gerechtvaardigd is. U spreekt over weinig lasten.	Het is een doelstelling en ook een uitdaging om te zorgen voor lagere administratieve lasten bij de inrichting van de taakgerichte bekostiging. We voeren graag het gesprek in de dialoogfase hoe we deze doelstelling het beste kunnen bereiken met behoud van goede verantwoording en mogelijkheden tot sturing. Ten aanzien van de taken die (deels) overgaan van de gemeente naar de opdrachtnemers (zoals contractmanagement), zijn wij, in het kader van partnerschap, graag bereid in de overgangsfase kennis en expertise van de gemeente aan de opdrachtnemers ter beschikking te stellen.
222	Selectieleidraad 10.1 Vraagstelling	U geeft bij selectie criterium 1 het volgende als opdracht: De gemeente vraagt Gegadigde op basis van ervaring zijn visie	Gegadigden wordt gevraagd om per gebied (perceel) waar zij zich voor aanmelden een beschrijving van de visie te geven

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		te geven op de onderstaande drie zaken die essentieel zijn bij het realiseren van de doorontwikkeling voor het perceel (gebied) waar de Gegadigde zich voor aanmeldt: • Gezinsgericht werken • Ruimte voor professionals • Versterken Sociale basis (informele netwerken en formele basisvoorzieningen). Ons is niet duidelijk of u wil dat aanbieder bij indiening in deze fase dit al perceel/gebiedsspecifiek moet opschrijven of dat ongeacht het aantal gebieden waarop ingeschreven wordt voor nu nog met dezelfde meer algemene inhoud voor de gebieden kan worden volstaan. Vraag 1) Kunt u dit verduidelijken zodanig dat duidelijk is wat hoe de opdracht moet worden uitgevoerd? Graag een verheldering hierop.	over de doorontwikkeling in het betreffende gebied.
223	Selectieleidraad 5.2.7. Vergoeding kosten Dialoofase	Begrijpen wij goed dat u alleen de partijen die geen gunning ontvangen vergoedt en niet zij die wel een gunning ontvangen?. Dat is wat ons betreft gelet op de gemaakte kosten niet billijk voor de gegunde partijen. Graag ontvangen wij uw motivatie hiervoor. Kent u € 25.000 per niet gegund gebied toe of in totaal? U kunt zich vanuit het organiseren en uitvoeren van deze aanbesteding voorstellen dat de kosten die aanbieders maken de € 25.000 vele malen te boven gaan.	De gemeente zal de vergoeding ook aan de gegunde partijen verstrekken. Het betreft een maximaal bedrag per ingeschreven partij ongeacht het aantal percelen waarop is ingeschreven. Dit zal worden gecorrigeerd in de Leidraad.
224	Selectieleidraad 5.7.1. Financieel kader, rechtmatigheid en verantwoording	Wij missen bij paragraaf 4.8 de te bespreken onderwerpen, anders dan die zien op het huidige financiële kader. Er staat niets over rechtmatigheid of verantwoording. De 2 maanden in de dialoog zijn anders te onvoorbereid en te onduidelijk. Vraag 1) Wij willen graag helderheid en uw beeld hiervan al in deze fase vanwege niet goed kunnen voorbereiden en onduidelijkheid.	De in de dialoofase te bespreken onderwerpen rond het financiële kader betreffen ook de rechtmatigheid en de verantwoording.
225	Selectieleidraad 4.12 Social Return	In andere gemeenten kan SROI zich ook vertalen in duurzaamheidsinvesteringen. Is het voor u bespreekbaar om ook dit onderdeel te laten zijn van de SROI?	Nee dat is niet mogelijk Zie artikel 4.2 Social return bouwblokken https://www.denhaag.nl/nl/in-de-stad/ondernemen/zaken-doen-met-de-gemeente/social-return-bouwblokken.htm

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
226	Selectieleidraad 4.7 Het budget	U heeft het over inverdieneffecten op termijn. Tevens geeft u aan dat in bepaalde wijken het gebruik van jeugdhulp lager is dan op grond van de kenmerken verwacht zou mogen worden. In deze aanbesteding is het gebiedsgericht werken een kernopdracht. Dit betekent dat het bereik onder de jeugd zal toenemen, deels zullen we daardoor meer kinderen in de basiszorg of preventief helpen deels zullen we kinderen en gezinnen, die nu nog niet bereikt worden, gaan bereiken en zien dat deze ernstig kwetsbaar zijn en specialistische zorg en integrale hulp nodig hebben. Wij verzoeken u met de inverdieneffecten ook rekening te houden met de kwetsbare groep die nu nog niet bereikt wordt. Zoals vaker door instanties en experts tegen de Rijksoverheid is gezegd, reken je niet rijk. Gelet op de huidige hoge uitgaven beter vertaald naar: wees realistisch. In andere regio's zoals Amsterdam komt men financieel ondanks consortia niet uit, Alphen idem dito evenzo in Utrecht. Vraag 1) In hoeverre bent u bereid rekening te houden met de kwetsbare groep die nu nog niet bereikt wordt? 2). In hoeverre gaat dit tot uiting komen in de (gemeentelijke) inzet en budgetten voor de verschillende percelen?	Bij de berekening van reële en realistische budgetten voor de 4 percelen zal niet alleen rekening worden gehouden met de historische kosten, maar ook met de te voorspellen kosten op basis van populatiekenmerken.
227	Selectieleidraad 4.7 Het budget	Wij missen in uw overzicht de opmerking dat u zich bewust bent dat de uitvoeringskosten die u momenteel draagt onderdeel zullen uitmaken van de overheadkosten. Vraag 1) Wij verzoeken u een door een derde gecontroleerde opstelling daarvan te maken zodat wij inzicht hebben in de huidige kosten die u maakt en op welke wijze u keuzes heeft gemaakt over welke onderdelen in uw optiek niet meer onderdeel zouden hoeven uit te maken van de overhead in de nieuwe werkwijze. Vraag 2) Kunt aan dit verzoek gehoor geven en dit toevoegen aan de aanbestedingsdocumenten?	Uw vraag geeft geen blijk van vertrouwen in de totstandkoming van een reëel budget, dat rekening houdt met zorg- en uitvoeringskosten van de opdracht. De gemeente heeft de intentie om in goed overleg met de geselecteerde partijen in de dialoofase tot goede afspraken daarover te komen. Overigens zullen niet alle uitvoeringskosten van de gemeente komen te vervallen in de nieuwe situatie.
228	Selectieleidraad	U wil dat opdrachtnemers de samenwerking met de	1+2/In lijn met onze leidende principes willen we ook

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
	4.2. Volwassen GGZ	volwassen GGZ op clientniveau vormgeven en intensiveren. Aanbieders hebben in de stad op meerdere plekken poli's waarin zowel kinderen als volwassenen behandeling ontvangen. Doordat u met gebiedsgerichte opdrachten werkt is het niet ondenkbeeldig dat aanbieders straks in een of meer gebieden geen gunning voor de jeugd hebben maar wel de behandeling van de ouders onder de ZVW doen en vervolgens het kind elders in het eigen gebied geholpen moet worden. Vraag 1) Wij menen hierom dat uw keuze om gebiedsgerichte opdrachten te gunnen met de gerede kans op verschillende opdrachtnemers contraproductief zal zijn op dit onderdeel van uw veronderstelde samenwerking tussen ketenpartners en verzoeken u om af te zien van de inkoop in 4 opdrachten maar aanbieders met elkaar te laten zorgen voor kinderen en volwassenen in de hele stad, en tegelijk daarbij gebiedsgericht en gezinsgericht te werken. Vraag 2) Hoe ziet u het geschetste probleem t.a.v. kinderen en volwassenen, wat nu een infrastructuur kent, welke u met deze vorm van inkoop in gevaar brengt? Wij verwachten een antwoord waarbij u niet dit vraagstuk doorschuift naar de dialoofase. Wij gaan er vanuit dat u dit al overdacht heeft. Vraag 3): De GGZ voor volwassenen betreft zorgverzekeringswet. In hoeverre heeft u deze aanpak ook met deze financiers besproken?	specialistische hulp (waaronder GGZ expertise) voor jeugdigen en ouders dichtbij huis, op maat en gebiedsgericht organiseren. We zijn ons ervan bewust dat bestaande infrastructuur hier (nog) niet voldoende op is ingericht. Met de doorontwikkeling van de jeugd- en gezinshulp vormen de leefwereld van de jeugdige én het gezin ons vertrekpunt voor de ondersteuning én voor beleidsontwikkeling. Dat is de uitdaging waar we samen voor staan. Voor ons is werken in partnerschap met Opdrachtnemers dan ook een belangrijke randvoorwaarde om het steeds beter te doen met én voor onze gezinnen. 3) zie antwoord op vraag 345
229	Selectieleidraad 4.1.3 Taken	U spreekt over dagbehandeling, wij lezen dat u daarbij vooral aan de sector kinderen met een verstandelijke beperking denkt. Echter de GGZ heeft ook dagbehandeling, de zogeheten VZO, verblijf zonder overnachting. Deze is onderdeel van de (dag)klinische voorzieningen en ons inziens blijft deze dan onderdeel van de regionale inkoop. Uw gebruik van terminologie maakt dat het wat ons betreft niet volstrekt duidelijk is. Wij verzoeken u te bevestigen dat deze dagklinische voorzieningen onderdeel blijven uitmaken	VZO blijft onderdeel van de regionale inkoop.

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		van de regionale inkoop.	
230	Selectieleidraad 4.1.3 Taken	U beschrijft t.a.v. de GGZ over de specialistisch en hoog specialistische GGZ. U noemt niet de geïntegreerde S GGZ. Dit is het deel van de GGZ wat als code 54004 ingekocht is en waarvoor instellingen aan bepaalde eisen, die afwijken van de specialistische GGZ, moet voldoen en deze eisen maken ook dat uw voornemen om gebiedsgerichte opdrachten in percelen in te kopen wat ons betreft niet juist is voor deze zorg. Geïntegreerde instelling kunnen namelijk niet meer conform deze eisen hun rol in een opgedeelde stad vervullen. Volume op die vormen van zorg is essentieel. Vraag 1) Wij vragen u duidelijkheid te geven of de geïntegreerde S GGZ ook onderdeel uitmaakt van uw inkoop per opdracht/perceel. 2) Graag ook een toelichting op uw antwoord.	De S GGZ valt onder de scope van de opdracht. Mocht de toegevoegde waarde en de genoemde rol in het geding raken dan zullen we dat in de dialoofase bespreken.
231	Selectieleidraad 4.1.2. De opdracht voor de opdrachtnemers	Vraag ter verduidelijking; U stelt dat opdrachtnemers een acceptatieplicht hebben voor de jeugdigen en gezinnen die zich melden bij de toegang van opdrachtnemers. U schrijft dit in meervoud. U doelt naar wij menen dat de opdrachtnemer voor het perceel dat aan hem gegund is acceptatieplicht heeft voor de kinderen en gezinnen die uit dat gebied/perceel zich melden bij de toegang van de opdrachtnemer van dat gebied/perceel. Klopt onze interpretatie?	Uw interpretatie is juist, het woonadres van de client is bepalend.
232	Selectieleidraad 4.1 Wijzigingen als gevolg van wijziging AMvB bij de Jeugdwet	U heeft ondanks dat de AMvB in aantocht is ervoor gekozen om deze aanbesteding in 2022 in de markt te zetten. Het motief daarvoor kennen wij niet. Graag horen wij uw motivatie met onderbouwing waarom u niet een jaar onder het regionale contract doorgaat en lopende 2023 deze aanbesteding in de markt zet. Immers wij verwachten dat u door de AMvB niet qua richting, gebieds- en gezinsgericht hoeft te veranderen maar wel een deel van de schaarse jeugdzorg niet op deze wijze kunt inkopen. Door nu toch alle	Het motief is in de consultaties aan de orde geweest: de aanbesteding van de jeugdteams loopt eind 2023 af. Om in 2024 te kunnen starten met de opdracht is starten met de aanbesteding in 2022 noodzakelijk. Wachten op de AMvB is geen optie, ook omdat wij niet weten wanneer deze definitief beschikbaar komt. Dat is de reden dat wij in paragraaf 4.1 een disclaimer hebben opgenomen over de scope van de opdracht in relatie tot de AMvB. We hopen dat de AMvB op korte termijn beschikbaar komt waardoor de onzekerheid voor alle

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		zorg, dus ook die welke straks buiten dit bereik valt in de aanbesteding onder te brengen verwachten wij veel extra herstelwerk en deels zinloos werk in de aanbesteding. Dat is niet effectief en efficient. U veroorzaakt hiermee de nodige onrust en onzekerheid voor de aanbieders. Bovendien kunt u met aanbieders door de AMvB af te wachten meer tijd voor voorbereiding en implementatie inruimen. Het college blijft in principe 4 jaar en u geeft dan welliswaar iets later opvolging aan de politieke wens, echter voorkomt u wel onnodige misstanden en onduidelijkheden. Vraag: 1) Graag vernemen wij van u al uw motieven om ondanks de komende AMvB nu de aanbesteding te starten.	partijen kan worden gereduceerd.
233	Selectieleidraad 3.3 Leefwereld centraal	U schrijft in de laatste zin van deze alinea: Dit betekent in onze aanpak dat het perspectief van jeugdigen, gezinnen en de inhoud van de casus leidend is en niet het systeem (ofwel de bureaucratie). Dat is scherp gesteld en waardevol. Een randvoorwaarde daarbij is dat uw organisatie domeinoverstijgend tijdig de voorzieningen biedt die het gezin nodig heeft naast eventuele jeugdhulp. U bent een belangrijke speler in het systeem en in de bureaucratie. Vraag 1) Hoe zorgt u er als gemeente voor dat u uw eigen woorden tot daden maakt t.b.v. het perspectief van jeugdigen en gezinnen gelet op de inhoud van de casus? 2) Hoe ziet uw plan eruit en maakt dit onderdeel uit van de wederzijdse afspraken in de doorontwikkeling? 3) Waar kunnen gezinnen en onze professionals op rekenen voor wat betreft het domeinoverstijgend werken? 4) Kunt u aangeven in hoeverre deze integraliteit over de verschillende domeinen is vastgelegd en onderbouwd met evidente samenwerkingsmethoden met de Dienst SZW (armoede, schuldenproblematiek, uitkeringen), Leefomgeving en Woningbouwcoöperaties en de Stadsdelen, naast andere relevante ketenpartijen? 5) Kunnen de aanbieders in het	1) Zie de opdracht de gegeven is vanuit het college in het collegebesluit pag 6. (gezinsgericht): https://denhaag.raadsinformatie.nl/document/11956442/2/RI_S313466_+Vaststellen+van+de+Selectieleidraad+doorontwikkeling+jeugd+-+en+gezinshulp 2) Ja, dit maakt onderdeel uit van de dialoog 3) Gezinnen en professionals kunnen er op rekenen dat binnen de brede scope van onze gemeentelijke dienstverlening - denk aan schulden, armoede, inkomen, werk, Wmo, leerplicht - gezinsgericht gewerkt gaat worden. Dit is een ontwikkelopdracht. 4) De ontwikkelopdracht wordt onderbouwd met ervaringen opgedaan in onder andere het maatwerk & regie programma 5) Dit is onderdeel van de dialoog 6) Ontwikkelopdracht voor de gemeente is voor de Opdrachtnemer van het perceel een duidelijk aanspreekpunt te hebben voor het ontsluiten van relevante gemeentelijke dienstverlening. En dat de gemeente, waar nodig, regie voert op het gemeentelijke deel van de dienstverlening en ondersteuning. Zie hiervoor de opdracht in genoemd Collegebesluit.

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		sociaal domein altijd aanspraak maken op de inzet van deze domeinen wanneer armoede- en schuldenproblematiek integraal onderdeel uitmaakt van de casuïstiek? 6) Hoe gaat u om met casuïstiek die door de andere domeinen stedelijk wordt opgepakt en in die zin niet op perceel niveau direct beschikbaar is?	Zie ook antwoord op vraag 87.
234	Selectieleidraad 3.2 Gezinsgericht en integraal	U benoemt op pagina 14 en 15 van de selectieleidraad het belang van gezinsgericht en integraal. Wij onderschrijven dat. In de consultatiefase was sprake van de inzet van een gezinsregisseur. Deze komt in de selectieleidraad niet voor. U legt wel allerlei regisseurs taken bij de aanbieder maar uw eigen idee van de inzet van een gemeentelijke gezinsregisseur waarvan wij als aanbieders het belang in de consultatiefase hebben benoemd, en daar vooral ook mandaat voor domeinoverstijgende zaken aan toe te kennen lijkt verdwenen. Wat is dan de wijze waarop u die verbindende rol die werkelijk kon leiden tot een integrale gezinsaanpak gaat invullen? Als u die toch bij aanbieders wilt, dan wel gaat beleggen, dan vragen wij u om daar nu al duidelijk over te zijn. Zie ook laatste zin op blz. 17 en begin 18 van de selectieleidraad over de regie die u bij de jeugdprofessional legt en de gezinsregisseur niet meer aan de orde komt. Vraag: 1) Kunt u duidelijkheid verschaffen over wat u hiervoor wilt beleggen bij de aanbieders en wat de taken, rol en verantwoordelijkheden zijn van de gemeente(breed) hierbij zijn? 2) Kunt u duidelijkheid verschaffen over wat de gemeente hierin zelf gaat regelen en regisseren? 3) Kunt u aangeven hoe u tevens het mandaat regelt voor beslissingen en handelingen die niet behoren tot de jeugdhulp (wet)?	Bij problemen van ouders op leefgebieden als inkomen/ schulden, huisvesting, gezondheid etc. werkt de opdrachtnemer met de gemeente samen om expertise op deze gebieden vanuit de gemeente nabij beschikbaar te stellen. De invulling van gezinsgericht werken is onderwerp van gesprek in de dialoofase. Het klopt dat gezinsregisseur in de selectieleidraad vervangen is door 'het voeren van gezinsregie'. Dit voorkomt het creëren van een nieuwe functie daar waar het voeren van gezinsregie ook door bestaande gemeentelijke functionarissen kan worden uitgevoerd. Afhankelijk van waar de zwaarte van de gezinsproblematiek ligt, kan gezinsregie door de opdrachtnemer of door de gemeente worden uitgevoerd. Ook dit is onderwerp van de dialoofase.
235	Selectieleidraad 2.2 Regionale samenwerking	Zoals u waarschijnlijk begrijpt is deze aanbesteding gelet op onze verantwoordelijkheid als kerninstelling onaanvaardbaar t.o.v. onze maatschappelijke	1. De gemeente is verantwoordelijk voor de inrichting van het systeem voor de jeugdhulp en meent dat het in de Leidraad gepresenteerde model zal bijdragen aan een oplossing van de

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
	Haaglanden	verantwoordelijkheid voor de kinderen en gezinnen en professionals. Wij mogen zo'n situatie niet accepteren. Wij zien geen andere mogelijkheid als dat aanbieders voorafgaande aan eventuele verdere stappen in deze aanbesteding met u om tafel gaan om duidelijkheid te hebben hoe u de verantwoordelijkheid voor de toegang tot essentiële zorg borgt. Dit onderwerp is veel te belangrijk om later in een dialoog te regelen. Dit gaat om een fundamentele keuze aan de voorkant die momenteel volkomen tegen uitgangspunten van de regiovisie, de Jeugdwet en de Rechten van het kind ingaat. Gelet op bovenstaande: 1) Graag uw reactie hierop 2) Bent u bereid om met de aanbieders hierover nu direct in gesprek te gaan? 3) Zo niet, waarom niet? Graag een toelichting van de gemeente dan hierop.	huidige knelpunten. Dat aanbieders zich ook verantwoordelijk daarvoor voelen is essentieel voor de stappen die we in partnerschap willen zetten. 2. De fase van de aanbesteding biedt niet de mogelijkheid om nu met individuele aanbieders in gesprek te gaan. 3. Zie het antwoord bij punt 2. Zorgen voor een gelijk speelveld is essentieel bij een aanbestedingsprocedure.
236	Selectieleidraad 2.2 Regionale samenwerking Haaglanden	U stelt voor om in de dialoofase te bespreken hoe stedelijke functies geborgd kunnen worden, daarmee denkt u voldoende rekening te houden met de toegankelijkheid waarvoor u verantwoordelijkheid bent. Het is echter een te beperkte opvatting over wat er geregeld moet worden. Dat geldt ook voor de keten die aan dagverblijven in de GHZ aan de orde is. Wij zullen u op basis van onze eigen ervaring als Parnassia Groep onze uitleg geven: Wij hebben in Den Haag jaarlijks 30 tot 40% kinderen die eerst elders in zorg zijn geweest. Deze kinderen komen uit heel Den Haag en komen ongeacht hun postcode op de wachtlijst of als er sprake is van acute of spoedzorg worden zij direct of met voorrang behandeld. Als in dit voorbeeld dus Parnassia Groep na gunning 1 of meerdere gebieden niet gegund heeft gekregen dan zullen kinderen uit die gebieden niet zonder meer kunnen rekenen op de hulp die ze nu wel krijgen. Het gaat dan om ernstig psychiatrisch zieke kinderen uit kwetsbare gezinnen. We zullen aan de hand van de gunning ons moeten	De toegankelijkheid tot essentiële vormen van jeugdhulp moet ook in de nieuwe situatie geborgd worden. In de dialoofase willen met de geselecteerde partijen bespreken hoe we daarvoor het beste kunnen zorgen, ook in de situatie dat de 4 percelen niet aan één partij zullen worden gegund. Zie ook pagina 6 van de Leidraad, de derde alinea.

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		concentreren op de gegunde gebieden en onze professionals uit een of meerdere niet gegunde gebieden moeten inzetten t.b.v. de gegunde gebieden, (waardoor zij deels uit de stad weg zullen gaan). Wij hebben met ons samenwerkingsverband de verantwoordelijkheid voor één of enkele gegunde gebieden en kunnen als onderaannemer van een andere gegunde partij geen garanties voor dezelfde mogelijkheden voor toegankelijkheid voor deze kinderen geven. Ervaringen in andere regio's met dit soort herverkaveling is dat de wachttijden onaanvaardbaar oplopen en de risico's op het ontbreken van een veilige ontwikkeling spoorlags toeneemt, waardoor zelfs de IGJ moest ingrijpen. Zorg wordt op basis van een postcode voor een kind toegankelijk of niet. Onze professionals moeten van werkgebied veranderen waardoor zij afhaken. En gehuurde panden met langlopende verplichtingen waarin ook volwassenen GGZ wordt geboden moeten wij sluiten. Wij zullen ons tot u moeten wenden voor de frictiekosten. Gelet op bovenstaande 1) Graag uw reactie op bovenstaande. 2) Gezien bovenstaande bent u bereid om nu direct met de aanbieders hierover in gesprek te gaan? 3). Zo niet, waarom niet? Kunt u dit toelichten?	
237	Selectieleidraad 2.2 Regionale samenwerking Haaglanden	U citeert uit de regiovisie: Kinderen krijgen tijdig de best passende hulp en groeien op in een duurzaam veilige situatie. En tevens de Kamerbrief omtrent de hervormingen jeugdzorg waar staat: passende zorg is beschikbaar voor de meest kwetsbare kinderen en jongeren. Wij maken op basis van die uitgangspunten bezwaar tegen deze aanbesteding die deze uitgangspunten niet borgt. Wij verzoeken u dringend om de aanbesteding in 4 opdrachten in 4 gebieden stil te leggen omdat het meer dan aannemelijk is dat de meest kwetsbare kinderen in 1 of meer gebieden niet langer verzekerd zullen zijn van het tijdig krijgen van de best	1. De gemeente is van mening dat de in Leidraad gepresenteerde systeemwijziging juist een bijdrage gaat leveren aan de doelstelling om passende zorg beschikbaar te houden voor kwetsbare kinderen en jongeren. In de dialoogfase spreken we hoe we deze doelstelling met de aanbieders het beste kunnen realiseren. 2. Voor de vragen 2 en 3 verwijzen wij u naar de antwoorden op vraag 235.

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		passende hulp. In onze vervolgvragen zullen wij u nog meer uitleg geven over de gevolgen en consequenties. Tijdens de consultatiefase hebben wij afgeraden om de stad op te knippen vanwege het grote risico dat wij hier benoemen. Hoewel aanbestedingsrechterlijk denken het logisch maakt om de stad aan meerdere samenwerkingsverbanden te gunnen houdt het onvoldoende rekening met hoe het zorglandschap is ingericht. Vraag: 1). Gelet op bovenstaande, graag uw reactie hierop. 2). Bent u bereid met de aanbieders hierover in gesprek te gaan alvorens de verder procedure te continueren? 3) Zo nee, waarom niet?	
238	Forensische GGZ jeugdhulp	Eerder is door de gemeente aangegeven dat forensische ggz jeugdhulp buiten de scope van deze opdracht valt en regionaal in H10 verband ingekocht blijft. Nu staat forensische ggz jeugdhulp niet expliciet benoemd onder het kopje 'wat buiten de scope valt' in de selectieleidraad. Wat wel binnen de scope van de opdracht valt is hoogspecialistische jeugd ggz, dit is het product waar wij huidig onder vallen. Kan de gemeente aangeven of forensische ggz jeugdhulp nu wel of niet binnen de scope van deze opdracht valt?	Zie antwoord op vraag 366
239	Selectieleidraad 4.5 Randvoorwaarden (overgang personeel)	U verplicht ons op voorhand een arbeidsovereenkomst aan te bieden aan het personeel dat nu in gemeentelijke dienst de JMO taken uitvoert. Graag vernemen wij op voorhand van u de omvang van het aantal FTE's van deze groep medewerkers alsook de huidige kosten van de inzet van deze medewerkers. Wij verzoeken u dit in de beantwoording van deze nota als informatie aan de aanbieders te verstrekken.	Zie het antwoord op vraag 17, 117, 177 en 194.
240	Selectieleidraad 4.3.4 Stedelijke expertteams	U geeft aan dat de gemeente zich het recht voorbehoudt aparte opdrachten te verstrekken gericht op intensieve trajectbegeleiding. Bedoelt u hier dat er een verplichting	Nee, dat bedoelen we niet. Hiermee bedoelt de gemeente dat er buiten deze opdracht andere opdrachten, bijvoorbeeld middels een aanbesteding, uitgezet kunnen worden.

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
	(sociale veiligheid)	geldt voor de gegunde partij deze nog niet bekende opdrachten aan te nemen?	
241	Selectieleidraad 4.2 Relatie met ketenpartners	Integrale gezinspoli: deze poli is met name voor de doelgroep van het jonge kind (neonatalogie); wat kunt u zeggen over de doelgroep jeugdigen die ook in het Haga ziekenhuis zijn opgenomen dan wel in behandeling zijn en tevens psychosociale problematiek kennen waarvoor inzet van specialistische jeugdzorg nodig is; staat u voor dat ook voor deze doelgroepen samenwerking via een gezinspoli wordt gerealiseerd?	Ook voor andere doelgroepen kan intensieve samenwerking tussen de zorg in het ziekenhuis en de (specialistische) jeugdhulp belangrijk zijn. Bijvoorbeeld voor jeugdigen die in het (Haga) ziekenhuis opgenomen/ in behandeling zijn en psychosociale problematiek kennen waarvoor inzet van specialistische jeugdhulp nodig is. Een integrale aanpak tussen onder andere het medische domein en specialistische jeugdhulp sluit daarbij goed aan op de doorontwikkeling van de jeugdhulp die met het Haagse toekomstperspectief wordt ingezet. Over de wijze waarop die samenwerking wordt vormgegeven ligt nog niets vast.
242	Selectieleidraad 4.2 Relatie met ketenpartners	Ons inziens is in de Jeugdwet bepaald dat verwijzers waaronder huisartsen directe toegang tot jeugdhulp hebben, onderschrijft u dit? Dat betekent ons inziens dat een toekomstig gegunde partij de toegang tot jeugdhulp niet kan beperken via bijvoorbeeld een centrale toeleiding.	Huisartsen zijn op basis van de Jeugdwet wettelijke verwijzers (art 2.6 lid 1 sub e Jw). Op grond van artikel 2.7 lid 4 Jw maken het College en huisartsen afspraken over de invulling van dit verwijzrecht. Ook geeft de Jw ruimte om in de verordening bepalingen op te nemen waar wettelijke verwijzers aan moeten voldoen. Bij een verwijzing kan verplicht worden gesteld dat huisartsen verwijzen naar gecontracteerde zorg. Als de huisarts besluit dit niet te doen, dient de verwijzer de jongere/ouder er op te wijzen dat de jeugdhulp mogelijk niet (geheel) wordt vergoed.
243	Selectieleidraad 4.2 Relatie met ketenpartners	U geeft aan dat huisartsen de grootste groep verwijzers zijn naar ingekochte jeugdhulp; in de paragraaf staat u nauwe samenwerking tussen opdrachtnemer en huisartsen voor. Bent u van mening dat huisartsen altijd via het lokale team naar de jeugdhulp zouden moeten verwijzen of kunnen zij te allen tijde blijven werken als rechtstreekse verwijzers naar de jeugdzorg?	Zie antwoord op vraag 242.
244	Selectieleidraad 4.2	Onderwijs: welke afspraken heeft u zelf met het	Gemeente Den Haag heeft een breed afsprakenkader met

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
	Relatie met ketenpartners	onderwijsveld gemaakt in het kader van de samenwerking die u in het aanbestedingsdocument voorstaat? Graag duidelijkheid opdat we weten wat aan ons als aanbieders is.	onderwijspartijen. Voor een overzicht daarvan wordt verwezen naar de Haagse educatieve Agenda (en het uitvoeringsplan 2023).
245	Selectieleidraad 4.1.3. aanvullende zorg: Specialistische jeugdhulp	In paragraaf 3 heeft u het over de gezamenlijke verantwoordelijkheid van opdrachtnemers en gemeenten. Welke andere gemeenten dan de gemeente Den Haag bedoelt u hier?	Hier worden de H 10 gemeenten bedoeld, waarbij de gemeente Den Haag de verantwoordelijkheid heeft om de verbinding tussen lokale en regionaal ingekochte jeugdhulp goed te borgen.
246	Selectieleidraad 3.3 Doen wat nodig is, op maat	Kunnen we uit dit leidend principe 'Doen wat nodig is, opmaat' afleiden dat u voorstaat te werken volgens matched care en niet volgens stepped care principes?	Dat klopt.
247	Selectieleidraad 4.1.2 Basiszorg	U beschrijft hier uitgebreid de taken van de basiszorg c.q. de lokale teams. Tevens heeft u eerder in het document beschreven dat u de ruimte laat aan professionals om te doen wat nodig is. Opdrachtnemers geeft u tevens vrijheid om te doen wat nodig is en zorg op maat te organiseren. Wij lezen in deze paragraaf echter dat u voorstaat dat er gehandeld wordt conform de norm verantwoorde werktoedeling. Deze norm is opgesteld voor het werken binnen de huidige Jeugdteams (het zgn T-profiel). Bedoelt u hier dat de komende 8 jaren met de norm gewerkt moet blijven worden, terwijl dit ons inziens niet past bij de opdracht waarin u vrijheid aan professionals en opdrachtnemers laat (pag 17: zeggenschap over de inzet van hulp ligt bij de opdrachtnemers). Graag een onderbouwing en toelichting hierop.	Ja, de Jeugdwet stelt verplichte kwaliteitseisen aan jeugdhulpaanbieders en jeugdhulpverleners. Onderdeel daarvan is de norm verantwoorde werktoedeling. Binnen de huidige jeugdteams is de norm verantwoorde werktoedeling geborgd door het zgn. T-profiel. Het staat de opdrachtnemer vrij om de norm op een andere wijze dan het huidige T-profiel te borgen in de werkwijze.
248	Selectieleidraad 4.1.1 Preventie	Integrale Vroeghulp is deel van de opdracht. Betekent dit dat de huidige organisatie Integrale Vroeghulp beëindigd wordt en deze functie uitgevoerd wordt door het Consortium aangezien het hier om triage en toegang gaat en daarom niet in onderaannemerschap gevoerd kan worden?	De functies van de Integrale Vroeghulp zijn onderdeel van de opdracht en moeten landen in de Toegang.
249	Selectieleidraad 4.1 Scope van de	Kunt u uitleggen waarom u niet wacht met het uitschrijven van de aanbesteding totdat helderheid bestaat over de	Zie het antwoord op vraag 232.

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
	opdracht, AmvB	inhoud van de AmvB?. Dit kan veel wijzigingen en correcties op een later moment voorkomen. Graag ook uw motivering en een toelichting op de consequenties voor alle partijen bij deze keuze.	
250	Selectieleidraad 3.6 Kamerbrief hervormingen Jeugdzorg.	U schrijft dat in de AmvB beschreven wordt welke vormen van jeugdhulp als schaarse jeugdhulpfunctie worden beschouwd en bovenregionaal dan wel landelijk ingekocht zullen worden. Kunt u zich voorstellen dat het voor ons erg bepalend is wat de inhoud van de AmvB zal zijn voordat wij ons voor selectie kunnen inschrijven? Wilt u ons daarom bij de beantwoording van deze nota helderheid verstrekken over de vraag welk deel van ons aanbod zal vallen in de gemeentelijke aanbesteding en welk deel zal vallen onder landelijke of (boven)regionale inkoop? Kunnen we ervan uitgaan dat de gedesintegreerde specialistische jeugd GGZ onder schaarse jeugdzorg valt en dus in zijn geheel (boven)regionaal of landelijk ingekocht zal worden? Graag een toelichting op uw antwoord waarop u uw indeling baseert?	De scope van de opdracht staat in detail beschreven in hoofdstuk 4 van de Leidraad. Daarin wordt ook beschreven waarom de diverse onderdelen zijn opgenomen. De AMvB is inderdaad van groot belang, daarom hebben we daarvoor ook een disclaimer opgenomen (zie paragraaf 4.1 van de Leidraad), momenteel is over de definitieve inhoud van de AMvB helaas nog geen duidelijkheid te krijgen.
251	Selectieleidraad 3.6 Coalitie akkoord Den Haag	Er worden extra middelen beschikbaar gesteld voor Preventieve aanpak en investering in het Jonge Kind. Worden deze extra middelen toegevoegd aan de budgetten per perceel en hoe is de verdeling daarvan?	Zie het antwoord op vraag 96.
252	Selectieleidraad 3.5 Volgen leren en ontwikkelen	U beschrijft hier dat een basisset kernindicatoren vastgesteld zal worden. In het kader van de door u voorgestane vermindering van de regeldruk pleiten wij ervoor om deze niet afwijkend te laten zijn van de indicatoren die reeds binnen de H10 zijn afgesproken. Kunt u deze garantie geven? En zo niet, wat zet u in om te voorkomen dat dit niet leidt tot verhoging van de regeldruk?	Er zal zoveel mogelijk worden aangesloten bij de indicatoren van de H10, maar de taakgerichte bekostiging vraagt ook om andere indicatoren.
253	Selectieleidraad 3.3. Uitgaan van mogelijkheden	U heeft het in deze paragraaf (en volgende) herhaaldelijk over Ondersteuning. Wij missen hierbij dat jeugdzorg ook gaat over curatieve gezondheidszorg (GGZ); curatieve zorg	Wij spreken hier over een leidend principe en niet over een vorm van zorg.

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		kent bepaalde verantwoordelijkheden en regelgeving (zoals de WGBO, de Wet Verplichte GGZ); schaat u deze curatieve zorg ook onder ondersteuning en zo ja, kunt u uitleggen waarom u ondersteuning en curatie als dezelfde vorm van jeugdzorg ziet?	
254	Selectieleidraad 3.3 Ruimte voor professionals	U schrijft dat professionals en cliënten bepalen wat nodig is en dat de gemeente de kaders stelt. Wij vragen ons af in hoeverre (het vaststellen van) de financiële kaders, zoals in paragraaf 4.8 beschreven, van invloed is op de ruimte voor de professionals en cliënten; met andere woorden hoe voorkomt u dat zij niet kunnen doen wat nodig is?	Dit is onderwerp van de Dialoofase.
255	Selectieleidraad 3.3 Doen wat nodig is, op maat	U geeft een voorbeeld van dit principe: Doen wat nodig is. Daarin zegt u dat de jeugdprofessional de regie neemt en actief samenwerkt met de woningbouw, schuldhelpverlening e.a. Professionals in de jeugdzorg en dan met name in de GGZ, zijn opgeleid om kinderen met ontwikkelingsproblemen en - stoornissen te behandelen; zij zijn zorgprofessionals en wij hebben afgelopen jaren gezien dat als zij niet zorgtaken moeten uitvoeren zij vaak uitstromen naar andere sectoren met een toename van de personele schaarste in de jeugdzorg tot gevolg. Hoe denkt u te voorkomen dat we deze professionals verliezen als zij nog meer dan nu ingezet worden (actief moet werken) voor taken waarvoor zij niet zijn opgeleid?. Met andere woorden: Hoe zorgt u ervoor dat het werk in de jeugdzorg voor personeel aantrekkelijk blijft en zij niet alleen kunnen doen wat nodig is, maar ook doen waarvoor zij opgeleid zijn, waar hun competenties en affiniteiten liggen?	Dit is de primair de verantwoordelijkheid van het samenwerkingsverband, maar ook onderwerp van de dialoog: ruimte voor de professional maar ook een aantrekkelijke werkomgeving met een juiste verdeling van taken en verantwoordelijkheden.
256	Selectieleidraad 3.3. Werken vanuit leidende principes (eerste paragraaf)	Op de eerste plaats onderschrijven wij uw leidende principes. Desalniettemin hebben wij een paar vragen. U geeft aan dat de leidende principes ingegeven zijn door de 5 transformatiedoelen; een van die doelen is het terugdringen van de regeldruk. Wij verzoeken u concreet te beschrijven	Zie het antwoord op vraag 221.

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		hoe deze aanbesteding leidt tot het terugdringen van de regeldruk c.q. voorkomt dat er meer regeldruk ontstaat, dit in relatie tot meerdere gebieden of centrale aansturing en borging?	
257	Selectieleidraad 5.1 Planning	U meent dat aanbieders deze aanbesteding in 2023 kunnen voorbereiden en implementeren opdat zij op 1/1/2024 de hulp kunnen bieden. Acht u dit realistisch en haalbaar gezien de ontwikkelingen en opdrachten die u stelt, graag uw toelichting?	Ja, dit is ambitieus, maar haalbaar. In de dialoog zal worden besproken welke wijze van invoering en overgang van oud naar nieuw daaraan kan bijdragen.
258	Selectieleidraad 1.1 Perceelindeling	Hoe gaat u logistiek en administratief met bewegingen van cliënten en hun gezinnen (bv gescheiden huishoudens, die bewegen en zich niet in een perceel/gebied bevinden) om als een bv gescheiden ouder in een gebied woont waar de hulpverlenende partij geen contract heeft? Dit heeft forse impact op de uitvoering over gebieden heen. Ouders en kinderen moeten eenvoudig de hulp die ze nodig hebben, alleen hun woonsituatie is niet altijd in overeenstemming met die door u genoemde eenvoud. Op welke wijze heeft u dit meegenomen in uw ontwerp en implementatie?	De wijze waarop de opdrachtnemers met grensoverschrijdingen tussen percelen kunnen omgaan zal onderwerp van gesprek zijn in de dialoogfase. Zie ook het antwoord op de vragen 48 en 80.
259	Selectieleidraad 4.7 Het budget	Momenteel is er verschil in het tarief tussen geïntegreerde instellingen en niet geïntegreerde GGZ aanbieders, dit verschil in tarief hangt samen met de geboden specialisaties en kosten in behandeling, Hoe borgt u dergelijke aanbod als de geïntegreerde instelling niet in alle percelen gegund wordt? Bent u zich ervan bewust dat een deel van deze zorg in bepaalde percelen dan niet met zekerheid geboden kan worden? Denk aan bv FACT zorg, eetproblemen, complexe gezinsbehandeling, GGZ en LVB. Hoe denkt u in de praktijk de toegang tot deze zorgverlening voor alle Haagse kinderen te garanderen?	Zie het antwoord op vraag 237.
260	Selectieleidraad 4.7 Het budget	U geeft een bedrag aan voor specialistische zorg, kunt u nader specificeren wat u onder specialistische zorg verstaat en wat hier precies onder valt in deze aanbesteding?	In tabel 2 op pagina 37 van de Leidraad is een specificatie van de specialistische jeugdhulp opgenomen. In de bijlage van deze nota is een overzicht van van de productcodes binnen de

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
			scope van de opdracht (bijlage 3a en b) opgenomen. In bijlage 5 is een financieel overzicht van de specialistische jeugdhulp per perceel opgenomen.
261	Selectieleidraad 1.1. Perceel indeling	Opleidingseisen voor diverse opleidingen (zoals psychiaters, GZ psychologen, klinisch psychologen, artsen, etc) zijn onder andere dat er een minimum aan bezetting aan specialisten en hulpverleners op een poli moeten zijn om de te kunnen opleiden. Door gebiedsverdelingen wordt het aantal medewerkers te klein in de poli die wel gegund worden en daarmee kunnen we niet meer voldoen aan de opleidingseisen? Heeft u in uw plan rekening gehouden met de noodzakelijke volumes aan functies en mix daarvan gelet op de noodzakelijke aanvullingen van aantallen specialisten?	We hebben daarmee in de Leidraad nog geen rekening gehouden. In de dialoofase is daar ruimte voor en kan dit thema worden betrokken in het gesprek over de samenwerking tussen de vier percelen.
262	Selectieleidraad 1.1 Perceel indeling	Onze organisatie beschikt over een team , persoonlijkheidsproblematiek en eetstoornissen , waarmee ze Den Haag en de overige H9 bedient.Hoe ziet u voor zich dat een dergelijk team heel Haaglanden kan bedienen als u straks enkele gebieden aan andere aanbieders gunt? Deze specialismen hebben volume nodig. Hoe denkt u te zorgen dat deze specialismen voor de H10 beschikbaar blijven na uw gunning?	De gemeente kan niet vooruit lopen op de uitkomst van de gunning, maar specialistische functies zullen ook in gebieden die niet aan de betreffende aanbieder worden gegund noodzakelijk zijn en ook door de andere opdrachtnemers worden gecontracteerd.
263	Selectieleidraad 1.1 Perceel indeling	Onze organisatie heeft in 2020 gereorganiseerd naar 3 locaties, van waaruit zowel Haagse als H9 cliënten bediend worden, dit heeft veel impact gehad voor het personeel. Wij verwachten door de aanbesteding een nieuwe reorganisatie naar de nieuwe gebieden. Gelet op de impact kunt u aangeven hoe zich dat zal verhouden tot de krappe arbeidsmarkt van professionals en bijkomende (frictie)kosten?	De locatie waar de cliënt wordt geholpen hoeft voor de specialistische zorg niet perse gesitueerd te zijn in het betreffende gebied/perceel. Het woonadres van de cliënt is bepalend voor de verantwoordelijkheid van de opdrachtnemer.
264	Selectieleidraad 3.2 Uitgangspunten Jeugd- en Gezinshulp	U schijft in deze paragraaf dat de indicatiestelling wordt losgelaten en dat de gemeente niet meer op individueel niveau toestemming geeft voor de inzet van de zorg. Begrijp ik hiermee dat het systeem van Verzoeken om Toewijzingen	Ja, dat klopt voor de verwijzingen die vallen in de scope van de opdracht. Voor hulp die nodig is en geen onderdeel is van de scope van de opdracht zal op individueel niveau indicatiestellen nodig zijn (VOT-VOW en conform

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
	(Taakgerichte uitvoering biedt ruimte....)	(VOT) c.q. wijzigingen (VOW) en het hanteren van het Richting Gevend Kader eveneens vervalt?	richtinggevend kader). Dit staat toegelicht in de leidraad hfdst. 4.1.2. Pag. 27 taak 4 en hfdst. 4.1.3 pag. 28 taak 3.
265	Selectieleidraad 3.2 Uitgangspunten Jeugd- en Gezinshulp (Toegankelijke hulp)	U schrijft dat ouders voor hulpvragen op andere gebieden dan opvoeden en opgroeien of bij Meervoudig Complexe gezinsproblematiek gemeentelijke expertise kunnen inschakelen. 1/ Kunt u aangeven wat u hiermee bedoelt, welke expertise wordt hiervoor ingezet? 2/ Valt KOPP/KVO problematiek onder complexe gezinsproblemen en zo ja, begrijp ik dan dat hiervoor gemeentelijke expertise wordt ingezet?	1. Dit is onderdeel van de dialoog 2. KOPP/KVO is onderdeel van de opdracht, zie de selectieleidraad hfdst 4.1.1. pag. 25 bullit 4
266	Selectieleidraad 2.3 Aanleiding aanbesteding Jeugd- en Gezinshulp	U geeft aan dat veel professionals in de jeugdsector te maken hebben met hoge werkdruk en hoge administratieve lasten. Dit is een van de redenen waarom de organisatie van de jeugdhulp een andere aanpak nodig heeft. Kunt u concreet aangeven hoe deze aanbesteding leidt tot vermindering van de werkdruk en de administratieve lasten voor de professionals in de jeugdzorg?	Zie het antwoord op vraag 221.
267	Selectieleidraad 1.1 Perceelindeling	Dienen consortia met aanbieders die niet door de H9 gecontracteerd zijn, individuele maatwerkovereenkomsten te sluiten met H9 gemeenten indien zij zorg leveren aan jeugdigen die niet in Den Haag wonen maar daar wel zorg krijgen (bijv omdat zij in Den Haag naar school gaan)?	Voor dergelijke situaties zullen oplossingen moeten worden gevonden, wellicht in de richting die u noemt. Wellicht zijn er ook nog andere oplossingen in H10 verband.
268	Selectieleidraad 1.1 Perceelindeling	U schrijft dat de opdrachtnemer van het gebied waar de jeugdige woont verantwoordelijk blijft voor de zorg ook als de jeugdige bij een andere opdrachtnemer in een ander perceel zorg krijgt. Hoe denkt u dat dit concreet vorm kan krijgen voor de aanbieders van de zorg; leidt dat tot onderlinge verrekeningen, onderaannemerschappen? Hoe voorkomt u extra administratieve lasten en bureaucratie?	Er zijn inderdaad verschillende methoden waarop deze onderlinge dienstverlening kan worden vormgegeven. In de dialoogfase spreken we graag hierover met de intentie te komen tot de werkwijze met de minste administratieve lasten.
269	Selectieleidraad 1.1 Perceelindeling	Gebiedsindeling (4) en gunning aan meer consortia leidt tot gebiedsgrenzen en daarmee tot nieuwe schotten in de stad. Dit leidt tot hogere risico's op kansongelijkheid en is	Nee, we onderschrijven uw visie niet. Kansenongelijkheid kan ook juist verminderen door een gerichte aanpak per gebied en een goede verbinding met de sociale basis. Nadelige effecten

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		daarmee niet in lijn met de uitgangspunten van gelijke kansen voor iedere burger, gelijke rechten op de juiste zorg noch met het streven naar vermindering van de administratieve lasten voor de aanbieders. 1/ kunt u dit onderschrijven? 2/Kunt u aangeven hoe u deze neveneffecten gaat voorkomen?	willen we zoveel mogelijk vermijden door daarover met partijen te overleggen in de dialoofase.
270	Selectieleidraad 1.1 Perceelindeling	Kunt u uitleggen waarom de keuze van 1 opdrachtnemer per perceel betere of meer kansen biedt om de transformatiedoelen te halen dan de keuze voor 1 opdrachtnemer voor de gehele stad.	De keuze voor 4 percelen heeft slechts ten dele te maken met de kansen op het behalen van de transformatiedoelen (zie pag. 6 van de Leidraad).
271	Selectieleidraad - Indienen vragen dialoofase	In de selectieleidraad op pagina 41 wordt beschreven dat de nvi dialoofase 1 maart wordt gepuliceerd. Er staat geen deadline voor het indienen van vragen weergegeven. Is het juist dat deze NVI a.d.h.v. de dialooggesprekken wordt opgesteld en er geen vragen hoeven te worden ingediend?	Uw aanname is correct.
272	Selectieleidraad - Selectie criterium 3	Wordt er voldaan aan selectie criterium 3 door bijlage 2 referentie verklaring in te dienen?	Dat is correct. U kunt voor selectie criterium 3 het format voor referentie opdrachten gebruiken.
273	Selectieleidraad - Format verklaring betreffende derde	In de selectieleidraad schrijft u op pagina 50: 'De Gegadigde dient het voorgaande aan te tonen door bij aanmelding een ondertekende verklaring van de betreffende Derde in te dienen, waaruit blijkt dat hij bij de uitvoering van de Opdracht ook daadwerkelijk kan beschikken over (de middelen van) deze Derde.' Kunt u een format opstellen die kan worden ingediend zodat duidelijk is waaraan deze verklaring voldoen? Zo niet, wilt u specificeren waaraan deze verklaring moet voldoen?	Dit format wordt als bijlage 4 bij de nota van inlichtingen toegevoegd.
274	Selectieleidraad - Bewijsstuk pagina 56	Vraag: Is het juist dat op pagina 56 van de selctieleidraad een bewijsstuk ontbreekt? Het gaat om de tweede rij, horende bij verplichte uitsluitingsgrond Deel IIIB. Geldigheidsduur is niet ouder dan 6 maanden maar het vak onder 'bewijsstuk' is leeg. Welk bewijsstuk wordt hier bedoeld? De verklaring belastingdienst fiscale verplichtingen?	Excuses, dit bewijsstuk ontbreekt en zal worden toegevoegd. Hier hoort inderdaad het bewijsstuk nakoming fiscale verplichtingen te staan.

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
275	Bijlage 2. Referentieopdracht en - Referentie	Het kan zijn dat meerdere deelnemers aan een inschrijving voor een opdrachtgever een opdracht hebben uitgevoerd, en dit als één referentie willen opvoeren. 1) Mag dat? 2) Hoe werkt dat precies in het meegeleverde format? 3) Moeten de referentie opdrachten getekend worden en door wie?	1. Zie paragraaf 9.2.1 bij toelichting waardebepaling referentieopdracht bij punt 3. 2. U geeft op het formulier voor de referentieopdracht het deel aan dat u heeft uitgevoerd. 3. De referentieopdracht hoeft niet getekend te worden. Wel dient u naam, telefoonnummer en emailadres van de contactpersoon van de referent in te vullen zodat de gemeente de referenties kan checken.
276	Selectieleidraad - Referentie	Wilt u ons bevestigen dat zowel de inkoop organisatie H10 als de gemeente Den Haag referent kunnen zijn?	ja, dit kunnen wij bevestigen.
277	Selectieleidraad - Vragen NVI	Wilt u ons bevestigen dat er in de tweede ronde vragen voor de nota van inlichtingen nieuwe vragen kunnen worden gesteld zoals aangegeven op de toelichtingsbijeenkomst op 8 november?	ja, dit kunnen wij bevestigen.
278	Selectieleidraad - Uitvoeringsorganisatie	Een deel van de uitvoeringsorganisatie waar de gemeente nu verantwoordelijk voor is komt straks onder het samenwerkingsverband te vallen. Wilt u ons aangeven welke functies straks niet meer door de gemeente worden uitgevoerd, 2) of die wel onder de verantwoordelijkheid van het samenwerkingsverband komen, en 3) of daarmee ook de dekking van deze activiteiten wordt toegevoegd aan het budget? 3) En wilt u toetsen of bij de overdracht naar het samenwerkingsverband sprake is van overdracht van onderneming?	Een volledige opsomming van over te dragen functies valt in deze fase nog niet te geven, maar daar waar dat zeker het geval zijn ze in de Leidraad genoemd. De dekking voor deze functies wordt meegenomen in de berekening van het budget. Voor de vraag over de overgang van onderneming zie de antwoorden bij de vragen 117 en 177.
279	Selectieleidraad - Dialoofase	Hoe vindt vastlegging plaats van de bespreking in de dialoog? 1) Vindt deze in vertrouwen plaats? 2) Of worden besluiten, vragen en antwoorden vastgelegd?	In de dialoogleidraad zal beschreven worden op welke wijze vastlegging plaatsvindt en hoe wordt omgegaan met beschikbaar gestelde informatie die vertrouwelijk is.
280	Selectieleidraad - Jeugdteams	De selectieleidraad beschrijft hoe de jeugdteams geacht worden te gaan functioneren. Dat is niet noodzakelijkerwijs de wijze waarop ze nu functioneren. Om in te schatten of er niet ineens veel meer gevraagd wordt in de nieuwe situatie vragen wij u om kenbaar te maken 1) wat precies de opdracht is aan de huidige jeugdteams, en 2) waarin dat verschilt met hoe de beoogde situatie in de selectieleidraad	De omschreven opdracht hfdst. 4.1.2 Taken 1, 2, 3 en 4 is conform de huidige opdracht aan de jeugdteams uitgezonderd pag. 26 bullit 12 ('het realiseren van duurzame veiligheid door te werken aan de oorzaken', is een nieuwe taak die nu wordt aangeleerd bij de jeugdteams conform toekomstscenario kind- en gezinsbescherming) en pag. 27 taak 2, bullit 1 (is nu ingekochte zorg).

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		is opgenomen.	
281	Bijlage 7. Begrippenlijst inhoudelijk - Populatie- en taakgerichte bekostiging	De begrippen populatie- en taakgerichte bekostiging zijn in de begrippenlijst als aparte begrippen geduid. Het zijn kernbegrippen waar tegelijkertijd een hele hoop inpast. Wilt u aangeven 1) welke van beide begrippen nu van toepassing is? 2) Als ze beide van toepassing zijn hoe dit exact combineert? En 3) waar de begrippen verschillen ten aanzien van deze opdracht omdat ze beide gebruikt worden.	Voor de bekostiging is er sprake van een taakgerichte uitvoeringsvariant met Populatiebekostiging.
282	Selectieleidraad - Referenties	Wilt u ons bevestigen dat de opdrachtwaarde van de referentie opdrachten gaat over de jaaromzet, zijnde een aaneengesloten periode van 12 maanden ongeacht of dit op 1 januari begint?	ja, uw aanname is correct
283	Selectieleidraad - Referenties per opdrachtgever	Ten aanzien van de referenties hebben wij begrepen: 1) Opdrachtnemer levert twee referenties aan, met een gezamenlijke waarde boven de drempelwaarde per eis. 2) De referentie opdrachten moeten per opdracht bij één opdrachtgever zijn uitgevoerd. 3) Deze opdrachten mogen door meerdere partijen binnen het samenwerkingsverband zijn uitgevoerd (hoofdaannemers en derden waar een beroep op wordt gedaan) en mogen bij elkaar optellen tot de drempelwaarde per eis. Wilt u ons bevestigen dat we het zo goed begrepen hebben? Of anders nader toelichten, wellicht voorzien van enkele voorbeelden.	1 Het betreft maximaal 2 vergelijkbare referentieopdrachten 2 akkoord 3 akkoord
284	Selectieleidraad - UEA	Aan een onderaannemer die bij aanmelding wordt meegenomen wordt gevraagd om een UEA in te vullen en te tekenen. Wat is de status daarvan, en worden de zelfde eisen gesteld aan onderaannemers die op een later moment of na gunning als onderaannemer aansluiten?	De onderaannemer verklaart hiermee dat de uitsluitingsgronden niet op hem van toepassing zijn. Partijen die in een later stadium als onderaannemer aansluiten dienen na akkoord van de gemeente ook het UEA aan te leveren.
285	Selectieleidraad - Opties	Wilt u ons schetsen op welke manier de beschreven 'opties' opgenomen kunnen worden in de opdracht per perceel?	Dat is onderwerp van de dialoog
286	Selectieleidraad - Samenstelling aanmelder	Wij vragen u om deze vraag op korte termijn te beantwoorden. Opdrachtgever vraagt om bij aanmelding te voldoen aan de selectie criteria. 1) Wordt geeist dat de	Er is een notitie gemaakt met verduidelijking over combinaties, derden en onderaannemers. Deze notitie is als bijlage 1 bij de nota van inlichtingen toegevoegd. Ten aanzien van vragen 1, 3

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		samenstelling (combinatie, derden, onderaannemers) bij aanmelding identiek is aan de samenstelling bij inschrijving? 2) Klopt onze veronderstelling dat de hoofdelijke verantwoordelijkheid verdeeld is onder de combinanten? 3) Is een derde een mede-inschrijver die daarmee – anders dan een onderaannemer – ook maar één keer als derde kan deelnemen aan een samenwerkingsverband bij aanmelding en bij inschrijving? 4) Is een onderaannemer een mede-inschrijver die daarmee – evenals een derde – ook maar één keer als onderaannemer kan deelnemen aan een samenwerkingsverband bij aanmelding en inschrijving?	en 4 zie deze bijlage 1. Ten aanzien van vraag 2 zie het antwoord op vraag 61.
287	Selectieleidraad - Rol penvoerder	Meermaals hebben we gezien dat de penvoerder in de rol komt van administratief afhandelaar binnen een combinatie. Wilt u ons bevestigen welke eisen gesteld worden aan de partij binnen het samenwerkingsverband die de toewijzingen ontvangt? Moet dit een van de combinanten zijn?	De penvoerder van de combinatie is het aanspreekpunt tijdens het aanbestedingstraject en niet noodzakelijkerwijs degene die tijdens de uitvoering van de opdracht de administratie doet. Degene die deze taak verricht moet wel één van de combinanten zijn.
288	Selectieleidraad - Inzicht in opdracht	Opdrachtgever is gehouden transparant te zijn over de opdracht. Dank voor het delen van de globale omvang van de opdracht in euro's en unieke klanten. Deze informatie is echter zeer globaal. Met een beroep op het transparantie beginsel vragen wij u bij de inkoop documenten te delen: 1) de productie per jeugdhulp product in een representatief jaar, 2) het aantal voorzieningen / toewijzingen per jeugdhulp product in dat jaar, 3) het aantal unieke klanten per jeugdhulp product in dat jaar, en 4) de omvang van de productie en het aantal geholpen inwoners van de activiteiten die buiten de regionale inkoop vallen. En ten slotte 5) om hierbij aan te geven of dit naar uw inschatting een (vrijwel) uitputtend overzicht is.	Wij zullen in de dialoogfase zoveel mogelijk van de data die u vraagt ter beschikking stellen.
289	Selectieleidraad - Budgetontwerp	We vertrouwen er op dat het budgetontwerp in de selectieleidraad onderwerp van de dialoog zal zijn. Op één onderdeel vragen we vooraf uw visie te verhelderen.	Dit zijn onderwerpen die in de Dialoogfase aan de orde komen.

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		Bladzijde 36 vermeldt dat de kostprijs van “te leveren zorg” bepalend is voor het budget – hetgeen het risico voor alle ontwikkelingen gedurende het jaar bij opdrachtnemer laat. 1) Wat is uw visie op een redelijke risicoverdeling tussen opdrachtnemer en opdrachtgever als het gaat om kostenstijgingen in het lopende jaar? 2) Welke risico’s kwalificeert u als marktrisico? 3) Welke risico’s kwalificeert u als ondernemersrisico?	
290	Selectieleidraad - Referentieopdracht	De selectieleidraad stelt eisen aan de periode waarin een referentieopdracht moet zijn uitgevoerd. De peildatum daarvoor ligt op de datum van aanmelding, ofwel drie weken voor het einde van het jaar. Omdat de meeste opdrachten ingaan per 1 januari zijn alle opdrachten die per 1 januari 2022 niet geldig, terwijl ze wel heel relevant en actueel kunnen zijn voor de opdracht. Wij vragen u om in de eisen aan de referentie opdracht de peildatum aan te passen naar 1 januari 2023 of datum inschrijving in plaats van aanmelding.	Wij kunnen niet ingaan op uw voorstel. Deze termijn is wettelijk vastgesteld.
291	Bijlage 1 - Deel V UEA	Moet deel V van het UEA worden ingevuld? Zo ja, is een verwijzing naar de inschrijving in tenderned afdoende voor de verklaring 'Er wordt op de volgende wijze voldaan aan de objectieve en niet discriminerende criteria en regels te beperking van het aantal gegadigden'? Kan de gemeente specificeren wat hier moet worden ingevuld?	Hier dient u te verklaren aan welk aantal kerncompetenties u voldoet en dat u de visie documenten naar waarheid heeft beschreven.
292	Russische verklaring	Wanneer een gegadigde samen inschrijft als combinatie, met een onderaannemer of dragende derde (technische en/of financiële draagkracht): dienen deelnemende organisaties dan ook de russische verklaring in te vullen en te ondertekenen en door gegadigde ingediend te worden? Of is een verklaring enkel door de gegadigde ondertekend afdoende?	Alle combinanten, derden en bij aanmelding bekende onderaannemers dienen de Russische verklaring in te vullen en te ondertekenen.
293	Selectieleidraad -	In de selectieleidraad hebben wij goed onderzocht welke	De aan te leveren documenten staan beschreven in de

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
	Bewijsstukken onderaannemers en derden met draagkracht	bewijsstukken er als combinant, onderaannemer of als derde met draagkracht financieel en/of technische beroepsbekwaamheid moet worden ingediend. Het is ons nog niet volledig duidelijk welke documenten gegadigde bij aanmelding of binnen 15 kalenderdagen na voorlopig selectiebesluit dient aan te leveren voor een onderaannemer of dragende derde. Om fouten in volledigheid te voorkomen: Kunt u in de checklist opnemen welke documenten er door gegadigde dient te worden aangeleverd bij aanmelding en na selectie dialoofase, wanneer hij samen inschrijft als combinatie, met een onderaannemer of met een derde met financiële- en/of technische draagkracht?	aanbestedingsleidraad. Bij de selectiebeslissing stuurt de gemeente een brief met hierin de door gegadigde aan te leveren documenten. In de checklist staat vermeld welke documenten bij aanmelding ingediend moeten worden.
294	Selectieleidraad - Ondertekening documenten	Een van de uitgangspunten van de Aanbestedingswet is het reduceren van inschrijvingslasten. Wij willen u vragen de inschrijvingslasten voor zorgaanbieders te beperken door digitale ondertekening van documenten door een tekenbevoegd persoon te accepteren, in lijn met de 'handreiking elektronisch aanbesteden en de elektronische handtekening' van PIANOo. In Bijlage 2 van deze handreiking doet PIANOo een tekstvoorstel. Gaat de gemeente akkoord met het opnemen van het volgende tekstvoorstel van PIANOo in de aanbestedingsstukken? "De documenten die dienen te worden ondertekend, dienen ten minste van een ingescande handtekening van de vertegenwoordigingsbevoegde persoon te zijn voorzien. In plaats daarvan is een elektronische handtekening met beveiligingsniveau 1, 2, 2+, 3 of 4 toegestaan."	De gemeente gaat akkoord met uw voorstel.
295	Selectieleidraad	Kinderen en jongeren met complexe problemen of problemen die Specialistische Jeugd-GGZ vereisen en bijv. jongeren met een levenslange en levensbrede beperking/aandoening worden te vaak van het kastje naar de muur gestuurd, komen te vaak op wachtlijsten terecht of	De motivatie voor deze keuze is opgenomen in hoofdstuk 4 van de Leidraad, in het bijzonder in paragraaf 4.1.3.: het is van belang de specialistische jeugdhulp 'nabij' en op maat in te zetten, in samenwerking met de basiszorg en de sociale basis.

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		ontvangen niet de zorg die ze nodig hebben. Het zou de prioriteit van de gemeente Den Haag moeten zijn om hierin verbeteringen aan te brengen. Wij verwijzen hiervoor ook naar de brief van 13 mei 2022 van stas. Van Ooijen (VWS) en min. Weerwind (Rechtsbescherming) aan de Tweede Kamer met hun visie op het stelsel van jeugdzorg en hervormingen van het stelsel die volgens de bewindspersonen nodig zijn. Bij de uitwerking van de noodzakelijke hervormingen van de zorg voor jeugd – samen met de partners – hanteert het rijk de volgende leidende principes: Passende zorg is beschikbaar voor de meest kwetsbare kinderen en jongeren, Versterken veerkracht van kinderen en gezinnen in hun normale dagelijkse leven, Minder marktwerking, meer samenwerking en betere inkoop van zorg, Verbetering kwaliteit en effectiviteit van jeugdzorg en Jeugdzorg als effectieve samenwerkingspartner. De landelijke overheid is bezig met een AMvB bij de Jeugdwet waarbij wordt bepaald welke vormen van jeugdhulp op welke niveau (lokaal, regionaal of bovenregionaal) moeten worden ingekocht. De inhoud van deze AMvB is weliswaar nog niet (definitief) bekend, maar de outline en contouren daarvan wel. De genoemde AMvB is bepalend voor de uiteindelijke scope van uw opdracht, dat stelt u zelf ook in uw leidraad. U stelt dat op basis van deze AMvB nog wijzigingen komen in de afbakening van de scope van onderhavige Opdracht, inhoudende dat bepaalde vormen van jeugdhulp daaruit nog kunnen worden toegevoegd of verwijderd. Immers de door u beoogde overeenkomst treedt in werking op 1 januari 2024 en heeft een looptijd van 8 jaar. Graag willen wij uw gemotiveerde reactie op de volgende vragen: Vraag 1). Gelet op de genoemde AMvB en de leidende principes van de jeugdzorg verzoeken wij u de geïntegreerde Specialistische Jeugd-GGZ, buiten de scope van de Opdracht te brengen.	

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		Immers zorg die op stedelijk niveau moet worden aangeboden, zoals die nu wordt uitgevoerd in het huidige contract, moet ook op die stedelijke schaal ingekocht worden om deze zo simpel en effectief mogelijk te organiseren. Bent u dat met ons eens? En welke consequenties verbindt u hieraan? Vraag 2) Wij stellen dat de gemeente Den Haag onzorgvuldig en in strijd met de Jeugdwet handelt door een geografische perceelindeling te hanteren met inbegrip van de Specialistische Jeugd-GGZ die Parnassia Groep in het huidige contract op stedelijk niveau aanbiedt, terwijl de gemeente Den Haag gelet op de AMvB en de leidende principes van de zorg voor jeugd, zoals verwoord in de brief van 13 mei 2022, gerede twijfel moet hebben of die Specialistische Jeugd-GGZ wel binnen de afbakening van de scope van de Opdracht moet worden gebracht. Waarom heeft u er toch voor gekozen de Specialistische Jeugd-GGZ die stedelijk wordt aangeboden, op te knippen in 4 geografische percelen waardoor passende Specialistische Jeugd-GZZ niet meer beschikbaar is voor kinderen en jeugdigen in (alle delen van) de gemeente Den Haag? Het betekent ook dat Parnassia Groep willens en wetens in een situatie wordt gebracht die op een later moment hersteld moet worden. Graag uw gemotiveerde zienswijze waarom de geografische perceelindeling ook van toepassing is op de Specialistische Jeugd-GGZ die door Parnassia Groep stedelijk wordt aangeboden?	
296	Selectieleidraad	U stelt in de Selectieleidraad dat in 'de marktconsultatiefase is duidelijk geworden dat sommige jeugdhulpvoorzieningen, zowel van aanbieders als van de Gemeente, gezien de spreiding en de benodigde expertise, alleen op stedelijk niveau kunnen worden aangeboden.' U kiest daarbij echter voor een geografische perceelindeling en daarbij behorende gebiedsafbakening inhoudende dat de	De gemeente wil de ervaringen van andere gemeenten (en de aanbieders aldaar) graag betrekken bij de vormgeving van de opdracht in Den Haag. Voor een deel is dat al verwerkt in de Leidraad op basis van de consultaties, maar ook in de dialoofase nemen we deze ervaringen graag mee.

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		Gemeente Den Haag wordt opgeknipt in 4 delen. U stelt dat Opdrachtnemers per deel (perceel) verantwoordelijk zijn voor de hulp aan alle jeugdigen die in dat gebied wonen. U voegt daar het volgende uitgangspunt aan toe: De indeling in gebieden mag niet verhinderen dat de juiste zorg op de juiste plek wordt aangeboden. Parnassia Groep heeft ervaring opgedaan met de systematiek die u wilt toepassen, opknippen van de opdracht in percelen, in de regio Rijnmond. De gekozen systematiek in de aanbesteding heeft in die regio in 2018 ertoe geleid dat verregaand in de opgebouwde zorginfrastructuur is ingegrepen. De gemaakte keuze heeft ook niet bijgedragen aan een effectievere en efficiënte inrichting van de jeugdhulp. Door de perceelindeling raakte het zorglandschap versnipperd en hoe meer versnippering hoe moeilijker het is om complexe casuïstiek te borgen. De problemen hierdoor namen ernstig en onverantwoord toe met interventies vanuit het Ondersteuningsteam voor de Jeugd, VWS en de IGJ. Vraag 1). Hoe kijkt u naar deze op ervaring gestoelde kennis en problematiek? Vraag 2). Op grond van deze ervaringen, hoe denkt de gemeente hiermee om te gaan? Graag aangeven wat u denkt hiermee te gaan doen in het kader van deze aanbesteding.	
297	Definitie ambulante hoogspecialistische GGZ	selectieleidraad 4.1.3 punt ambulante hoogspecialistische GGZ beschrijft u: indien niet ingekocht via het Landelijk Transitie Arrangement (LTA): In de ambulante hoogspecialistische GGZ worden kinderen en jongeren met zeer complexe, ernstige en/of zeldzame psychische aandoeningen en klachten behandeld. Een multidisciplinair team van deskundigen met zeer gespecialiseerde kennis over diagnostiek en/of behandeling	We doelen hier op het type ambulante zorg zoals beschreven onder 4.1.3 en voldoet aan de voorwaarden.

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		is hierbij betrokken. Kunt u expliciet vermelden welke ambulante type zorg verwacht wordt binnen deze opdracht op hoogspecialistische GGZ?	
298	5.7.2 Vergoeding kosten Dialoofase	5.7.2 Vergoeding kosten Dialoofase U schrijft: Daarom wordt er een vergoeding toegekend aan Gegadigden die de gehele Dialoofase hebben doorlopen en een Inschrijving hebben ingediend, maar aan wie de Opdracht niet wordt gegund. De vergoeding bedraagt € 25.000,- per Gegadigde. 1. Er zijn nog veel zaken onbekend in de aanbesteding, veel onderwerpen moeten nog in de dialoofase besproken worden. Door deze onduidelijkheid kan het er ook toe leiden dat als er meer duidelijkheid is over de werkelijke scope dat een Gegadigde moet afhaken. Het is wenselijk als de opdrachtgever ook in dat geval de vergoeding uitkeert. Wilt u dat opnemen in de voorwaarden? 2. Een dialoofase én de inschrijving voorafgaand aan de dialoofase kost veel tijd en geld bij een dergelijke vorm van aanbesteden. De Gegadigde die uiteindelijk wordt gegund zou ook gecompenseerd moeten worden. Wilt u dat opnemen in de voorwaarden?	1. gemeente gaat niet mee in uw voorstel. Partijen die deelnemen aan de dialoog worden verwacht ook een inschrijving te doen. 2. We zullen dit corrigeren en opnemen dat ook gegadigden die gegund worden zullen worden gecompenseerd.
299	Vergoeding opzetten samenwerkingsverband	Kan de opdrachtgever uitleg geven in hoeverre er rekening is gehouden met de kosten voor het opzetten en in standhouden van een samenwerkingsverband/consortium in de opstartfase en de jaren erna. Dit kost veel tijd, geld, aanpassingen binnen de aangesloten partijen van de Gegadigde.	Bij het bepalen van reële budgetten wordt rekening gehouden met alle relevante kosten, waaronder de investeringskosten om de nieuwe werkwijze mogelijk te maken. Tijdens de dialoofase vindt verdere afstemming plaats.
300	Hoofdaannemer/onderaannemerschap in verschillende	Kan opdrachtgever aangeven of het mogelijk is om een hoofdaannemer te zijn in perceel X en tevens onderaannemer te zijn in perceel Y?	ja , dat is mogelijk zie bijlage 1 van de nota van inlichtingen

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
	percelen		
301	Referenties	Mag een combinant binnen de referentieopdracht gebruik maken van een referent van een (exclusieve) onderaannemer (niet hoofdelijk aansprakelijk)?	ja dat mag, zie 6.3.5 beroep op derde
302	Referenties	Mag Gegadigde de H10 als referent opgeven?	Dat is toegestaan
303	Referent	Kan de opdrachtgever aangeven of het individuele referentiebedrag van twee individuele partijen binnen een combinant mogen worden gecombineerd voor een referentieopdracht indien zij één en dezelfde referent opgeven?	Dat mag, een combinatie als geheel moet aan de referentieopdrachten voldoen. Zij mogen dezelfde referent hiervoor opgeven maar niet 2 keer dezelfde referentieopdracht opvoeren.
304	Referentie 6	Onder 4.1.3 Aanvullende zorg: Specialistische jeugdhulp spreekt Opdrachtgever van Dagbehandeling en dagbesteding. Onder 9.2.1 Referentieopdrachten spreekt opdrachtgever onder Eis D 6 (Dagbesteding voor jeugdigen) enkel over dagbesteding. Kan de opdrachtgever toelichten of dagbehandeling binnen de scope en dus Eis D6 valt? Zo ja, kunt u dat verder specificeren en toelichten?	Ja, dagbehandeling valt binnen de scope. Bedoeld wordt dagbehandeling en dagbesteding, dagbehandeling zal worden toegevoegd aan de beschrijving (correctie Leidraad).
305	Eis D 1-6	1. Onder 4.1.3 Aanvullende zorg: Specialistische jeugdhulp spreekt opdrachtgever van Lichte woonvoorzieningen, zoals kamertraining (16 – 23 jaar). Onder de lichte woonvoorzieningen verstaan wij de woonvoorzieningen waar de jeugdige nagenoeg zelfstandig kan wonen. Dit komt echter niet terug onder Eis 1 tm 6. Kan de opdrachtgever toelichten of deze vormen van hulp binnen een van de gestelde eisen valt, zo ja welke? 2. Kan de opdrachtgever tevens aangeven of er aan dit specifieke onderdeel in verhouding binnen de procedure ook minder punten worden toegekend wegens het beperkte besteedde budget in 2021?	Nee, dit specifieke onderdeel valt niet binnen de gestelde eisen. En zal niet meegewogen worden in de puntentelling.
306	4.1.3 Licht woonvormen	Hoe wordt de doorstroom naar de WMO door de gemeente geborgd? De dreiging is dat door beperkte WMO ruimte de kamertraining plekken vol raken en de instroom een uitdaging wordt. Zie ook 4.3.5 Optie 5 jong volwassenen	Dit is onderwerp van gesprek in de dialoofase.

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
307	4.1.3. punt 3 inspannen van gemeente	het contractueel borgen van de zorgvormen buiten scope van de opdracht is een verantwoordelijkheid van gemeente. De geformuleerde inspanning is te vrijblijvend. Wij vragen u dit te herformuleren in "gemeente regelt dit contractueel" Kunt u hiermee instemmen?	De gemeente is akkoord met uw voorstel, we zullen dit corrigeren.
308	4.3 Opties	Tegen welke voorwaarden worden aanvullende opties in goed overleg gevraagd uit te voeren?	Dit is onderwerp van gesprek in de dialoofase.
309	4.6 zorgcontinuïteit	De wijze waarop de zorg continuïteit wordt vormgegeven is van belangrijke mate invloed op kosten en de hoogte hiervan laat zich lastig in schatten : - Wij vragen u daarom de kosten voor de zorgcontinuteit buiten het budget te laten. kunt u hiermee instemmen? Zo niet dan vragen u daarom dit onderwerp toe te voegen aan de aspecten genoemd onder 4.7 ter bepaling van het budget en de impact hiervan samen met de geselecteerde partijen te bespreken en onderzoeken. Kunt u hiermee instemmen?	Nee, zorgcontinuïteit is in elk perceel een wezenlijk onderdeel van de dienstverlening aan onze inwoners. Het voorlopige budget is juist bepaald op de huidige uitgaven en de beschikbare budgetten. Zorgcontinuïteit en innovatie gaan hand in hand bij de opgaven in elk van de vier percelen, waarvoor straks één opdrachtnemer wordt gecontracteerd.
310	3.2 Populatiebekostiging	Bent u bereid andere bekostigingssystematieken te overwegen en dit onderwerp te maken van de dialoofase?	Nee, de gekozen populatiebekostiging (taakgericht) is een kernelement uit de visie van Den Haag.
311	4.1.2 Basiszorg	Begrijpen wij goed dat Gegadigde ook verantwoordelijk is voor de toeleiding van jeugdigen en gezinnen naar zorgvormen die buiten de scope van de opdracht vallen? En tevens hier ook de triage en toegang voor doet? Of zijn er nog zorgvormen waar de gemeente zelf toegang en toeleiding toe verzorgt?	De Opdrachtnemer heeft als taak triage en toegang vorm te geven, ook naar de hulp buiten de scope
312	9.1 Eis A	U vraagt hier om een beroeps of bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering, zou dit niet EN moeten zijn?	Het betreft een beroeps- of bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering.
313	2.3 bullit 5	Wat voor informatie kunt u hierover meer aanreiken dan de inkomens gegeven die u in het stuk heeft benoemd?	Voor de gunningsleidraad worden meerdere parameters voor de vier gebieden in beeld gebracht. Dat maakt de verschillen tussen de gebieden verder inzichtelijk.
314	1.1 perceel indeling	Bedoelt u hier dat de zorg voor het kind in een ander gebied	Dat is correct

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		mag plaatsvinden dan waar het kind woont?	
315	4.8.1	Kunt u ook per perceel inzicht geven in de verdeling kosten over de vormen van de specialistische jeugdhulp?	Deze verdeling van de kosten per perceel is beschikbaar en kan u terugvinden in bijlage 5 bij deze nota van inlichtingen.
316	6.3.5	Is het toegestaan dat binnen een combinatie het berichtenverkeer en de facturatie via andere combinanten verloopt dan de combinant die als aanspreekpunt voor gemeente is benoemd? Ofwel dat binnen de combinatie de combinanten zelf een taakverdeling hierin kunnen maken?	De combinanten kunnen hierin zelf een taakverdeling maken. Belangrijk is dat deze taakverdeling bij de gemeente bekend is.
317	9.2.1. referenties	Is het inschrijvers toegestaan referentieopdrachten op te voeren die onder een andere financieringsvorm vallen dan de Jeugdwet, bijvoorbeeld de WLZ bij dagopvang en dagbesteding?	Het gaat bij referentieopdrachten om de ervaring met de daadwerkelijk uitgevoerde jeugdhulp zoals bij de kerncompetentie vermeld. De wijze waarop deze is gefinancierd is niet van belang.
318	4.1.3. specialistische jeugdhulp	Het product Kindergeneeskunde wordt momenteel ook regionaal ingekocht, valt deze ook in scope van de opdracht? En idem voor het product Geïntegreerde GGZ wordt momenteel ook regionaal ingekocht, valt de zorg die hieronder geboden valt ook in de scope van de opdracht?	Ja, kindergeneeskunde valt binnen de scope. Geïntegreerde GGZ valt ook binnen de scope
319	4.7.2 Vergoeding	Wij willen u vragen de vergoeding voor deelname aan de dialoofase ook beschikbaar te maken voor Gegadigden: die een actieve bijdrage aan de Dialoofase hebben maar niet overgaan tot inschrijving. Immers kunnen de uitkomsten van de dialoofase (financieel, risico, budget) leiden tot een andere keuze voor aanvaarding van de opdracht. En voor de aanbieder die de opdracht gegund krijgt dit immers heeft zij ook een tijdsinvestering gedaan en kosten gemaakt. Kunt u hiermee instemmen?	zie 5.7.2 De vergoeding wordt toegekend aan Gegadigden die de gehele Dialoofase hebben doorlopen en een Inschrijving hebben ingediend. De gemeente heeft besloten ook de gegunde partij voor vergoeding in aanmerking te laten komen
320	4.12 Social Return	Uiteraard zijn wij bereid een maatschappelijke bijdrage te doen. Echter gezien de hoogte van de opdrachtwaarde vraagt u een omvangrijke SROI-verplichting (bij 2% ong. € 600.000 per jaar per perceel) aan ondernemingen die gekenmerkt worden door met name hoogopgeleid (HBO,WO)-personeel, meestal geen verblijfsfunctie bieden	Zie artikel 4.12 Voor deze Aanbesteding wordt gedacht aan een percentage van 2 a 3 % van de opdrachtsom. Nadere invulling van dit percentage zal in de Dialoofase plaatsvinden waarbij de gemeente gezamenlijk met Gegadigden en de projectmanager Social return gaat kijken naar de mogelijkheden

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		en ernaar streven administratie/overhead zoveel mogelijk te beperken. Bent u daarom bereid de resultaatsverplichting om te zetten naar een inspanningsverplichting. de genoemde percentages los te laten en gezamenlijk met de geselecteerde partijen tijdens de dialoofase te bespreken wat hierin passend is?	tot invulling van Social return waarbij een realistisch percentage gehanteerd zal worden.
321	4.10 berichtenverkeer	Doelstelling van de gemeente is om de administratieve lasten voor de aanbieders te verlichten door te werken met één integraal budget zonder individuele voorzieningen. Tegelijkertijd vraagt u ons hier te blijven werken met het volledige elektronische berichtenverkeer buiten het declaratiebericht. Dit vraag van opdrachtnemers alsnog een omvangrijke administratie zeker als er gewerkt wordt binnen een samenwerkingsverband. Bent u bereid deze eis te laten vervallen en samen met de geselecteerde partijen tijdens de Dialoofase een alternatieve administratief luwe oplossing te zoeken voor uw informatiebehoefte?	De gemeente is graag bereid in de dialoofase alternatieven te bespreken die de administratieve lasten beperken en wel de informatiebehoefte lenigen.
322	4.7 Budget	Kunt toelichting geven op het uit te voeren kostprijsonderzoek, wie voert dit uit en op welke wijze?	Zie het antwoord bij vraag 11.
323	4.7 budget	De term redelijk efficiënt functionerende jeugdhulp aanbieders is breed geformuleerd en geen vaste parameter. Hoe wordt bepaald wat de maatstaaf hiervoor is?	Zie de selectieleidraad voor de wijze waarop de Opdrachtgever dit aspect betreft bij de gunning. Deze term wordt landelijk gebruikt bij het bepalen van een reële prijs.
324	4.7 budget	Het integraal samenwerken tussen verschillende aanbieders en organiseren van de opdracht vraagt extra inspanningen/aansturing dan in de huidige vorm. Kunt u dit aspect toevoegen aan de kostprijsopbouw?	Graag bespreken we in de dialoofase hoe genoemd aspect van samenwerking zich verhoudt tot de mogelijke opbrengsten van diezelfde gebiedsgerichte samenwerking (opbrengsten in termen van innovatie en transformatie) in elk perceel.
325	4.5 Overgang van personeel	In hoeverre is overgang van personeel (overgang van onderneming) van toepassing op de medewerkers die nu de lokale teams vormen?	Dit is van toepassing. Zie paragraaf 4.5 van de selectieleidraad en het antwoord op vraag 138.
326	4.5 overgang van personeel	Kunt u aangeven op hoeveel medewerkers van gemeente Den Haag dit van toepassing is?	Zie het antwoord op vraag 117.
327	3.2 populatiebekostigi	In hoeverre zijn de huidige daadwerkelijke kosten homogeen over de verschillende percelen om het budget toe te kunnen	De mogelijke discrepantie tussen de historische kosten per perceel en de objectieve toerekening van budgetten naar de

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
	ng	rekenen aan kenmerken en omvang van een populatie binnen dit geografisch gebied?	vier percelen is voorwerp van intern onderzoek. De uitkomsten daarvan betrekken wij in de dialoofase vertaald naar de opgave per perceel.
328	ARVODI, 25.1	Kunt u bevestigen (en aanpassen in de inkoopvoorwaarden) dat het verbod om rechten en verplichtingen uit het contract zonder toestemming over te dragen (zoals opgenomen in artikel 25.1 van de inkoopvoorwaarden) niet geldt in het geval van overdracht binnen één concern? Dit met het oog op mogelijke interne herstructureringen en omdat de nakoming van de overeenkomst hiermee niet in gevaar komt.	Zie par 6.1.2 Selectieleidraad. Opmerkingen over de ARVODI hangen erg samen met het Programma van eisen en het concept contract. Daarom kunt u deze vragen stellen in de nota van inlichtingen in de gunningsfase.
329	ARVODI, 24	Het berusten van de IE-rechten met betrekking tot resultaten van de overeenkomst bij de gemeente reikt in het oog van de dienstverlening te ver en is niet proportioneel. Gaat u ermee akkoord om de inkoopvoorwaarden zo te wijzigen dat, in afwijking van artikel 24 van de inkoopvoorwaarden, alle (aanspraken op) intellectuele eigendomsrechten op of met betrekking tot door de contractant ontwikkelde concepten, behandelingen, werken, verzamelingen of anderszins (alsmede persoonlijkheidsrechten) berusten bij de opdrachtnemer, en dat de opdrachtnemer deze dus niet overdraagt aan de gemeente?	Zie het antwoord op vraag 328.
330	ARVODI, 22.4	Kunt u bevestigen (en aanpassen in de inkoopvoorwaarden) dat de ontbindingsmogelijkheid bij een fusie of splitsing (zoals opgenomen in artikel 22.4 van de inkoopvoorwaarden) niet geldt in het geval van fusies/splitsingen binnen één concern? Dit met het oog op mogelijke interne herstructureringen en omdat de nakoming van de overeenkomst hiermee niet in gevaar komt.	Zie het antwoord op vraag 328.
331	ARVODI, 6.1	Kunt u bevestigen dat artikel 6.1 niet geldt bij deze opdracht? Opdrachtnemer zijn immers vrij om te kiezen welk (uiteraard gekwalificeerd) personeelslid ze inzetten bij	Zie het antwoord op vraag 328.

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		het vervullen van de opdracht en vervanging moet kunnen zonder toestemming van de gemeente.	
332	Selectieleidraad, Perceelindeling (paragraaf 1.1)	Klopt onze veronderstelling dat in theorie alle percelen kunnen worden uitgevoerd door één opdrachtnemer?	Het is mogelijk dat alle percelen worden gegund aan één opdrachtnemer.
333	9.2.1 Referentieopdracht en	In artikel 9.2.1 geeft u aan dat de opdracht die wordt opgevoerd voor de referentie tenminste 12 maanden aangesloten, teruggerekend vanaf het moment van aanmelding (9 december) moet worden uitgevoerd. De startdatum van meeste opdrachten is 1 januari. Kunt u akkoord gaan met een termijn van 11 maanden en 8 dagen, gerekend vanaf 1 januari 2022?	Dit is niet akkoord. Het moet een aaneengesloten opdracht van minimaal 12 maanden zijn uitgevoerd in de afgelopen 3 jaar. Zie ook het antwoord op vraag 290.
334	9.2.1 Referentieopdracht en	Klopt onze aanname dat voor de referentie-eisen de waarde van de volledige opdracht wordt gerekend en niet de jaarlijkse waarde? Met andere woorden: Onze opdracht loopt vanaf 1 januari 2020, mogen we dan de waarde/omzet van de opdracht in 2020, 2021 en 2022 bij elkaar optellen voor de referentie-eis?	zie het antwoord op vraag 202, 282,290 en 333.
335	4.2 Relatie met ketenpartners	Zie pagina 30 - Werkt de gemeente samen met de huisartsen aan deze transformatieopgave? Zijn er ervaringen met pilots en samenwerkingen met huisartsen? Zo ja, welke en kunt u hierover meer informatie/stukken delen?	De gemeente werkt samen met huisartsen voor het bieden van de juiste zorg op de juiste plek aan jeugdigen en ouders. Hiertoe experimenteert de gemeente sinds 2019 met jeugdhulpprofessionals in huisartspraktijken (pilot Praktijkondersteuners Jeugd). Zie bijlage 5 van RIS312733 jaarrapportage Jeugd & Wmo Den Haag - https://denhaag.raadsinformatie.nl/modules/13/Overige%20bestuurlijke%20stukken/765067
336	3.2 Uitgangspunten Jeugd- en gezinshulp	Zie pagina 16 - Wat verstaat u onder lichte jeugdhulp? En is het vanuit uw visie mogelijk dat de lokale teams zelf ook (middel)zware jeugdhulp leveren?	Ja, de figuur op pagina 16 van het selectie leidraad leidraad verwijst daar naar.
337	Clëntenraad	Wij doen de aanname dat de cliëntenraad na gunning opgericht kan worden. Is dit correct?	De cliëntenraad is geen onderwerp in de Leidraad.
338	9.2.1 Referentie-eis D2	Wij zijn in een gemeente eindverantwoordelijk voor de volledige uitvoering van de jeugdwet, inclusief de toegang	In deze uitzonderingssituatie kunt u een indicatie geven van de waarde van dit onderdeel van de opdracht die door de

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		tot jeugdhulp. Dit betreft een lumpsum contract met andere onderdelen. De totale jaarlijkse opdrachtwaarde van 24,3 miljoen ligt ruim boven de gevraagde waarde van de referentie eis, maar is niet specifiek herleidbaar naar de toegang. Kunnen wij met deze referentie voldoen aan de referentie-eis? Zo nee, hoe wilt u de waarde van toegang tot jeugdhulp aangetoond zien?	opdrachtgever (bij aanvang van de opdracht of in de aanbestedingsstukken) is vastgesteld voor een periode van 12 maanden. Met de beschrijving van deze referentieopdracht moet u aantonen dat de uitgevoerde werkzaamheden die behoren bij de gevraagde kerncompetentie in lijn liggen met de indicatie van deze waarde.
339	Bijlage 3 - checklist	Wij verzoeken u vriendelijk te bevestigen dat de Gegadigde afdoende verzekerd moet zijn voor aansprakelijkheid door middel van een beroeps- of bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering zoals vermeld stat in de selectieleidraad? In Bijlage 3 staat dat Gegadigden over een beroeps- en een bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering moeten beschikken.	Hetgeen gesteld in de leidraad is correct. Het is een beroeps- of bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering
340	4.5 Overgang van personeel	Kunt u aangeven hoeveel JMO-medewerkers de gemeente heeft, bij voorkeur in fte en inschaling?	Zie het antwoord op vraag 117. De gezinscoaches zijn meestal ingeschaald in schaal 9 en de gedragswetenschappers in schaal 12.
341	Bijlage 4 - Model volmacht	Is het toegestaan om een eigen model voor een volmacht te hanteren?	Nee, dat is niet toegestaan.
342	5.1 Planning	In verband met voldoende voorbereidingstijd en het vormen van de juiste combinatie willen wij vragen om de deadline voor het indienen van het visiedocument te verruimen naar 14 december.	Dat is akkoord, we zullen dit aanpassen in de planning. Alle overige data blijven gehandhaafd.
343	6.3.5 Aanmelden in combinatie	Is het mogelijk, na de gunningsfase, dat een van de entiteiten van een combinatie uit de combinatie stapt, ervan uitgaande dat de combinatie nog steeds aan de geschiktheidseisen kan voldoen?	Nee, dat is niet toegestaan. Zie ook bijlage 1 bij de nota van inlichtingen.
344	Selectieleidraad, Perceelindeling (paragraaf 1.1)	Klopt onze veronderstelling dat de jeugdhulp kan worden uitgevoerd door opdrachtnemer B, onder verantwoordelijkheid van Opdrachtnemer A omdat de jeugdige in gebied A woont maar in gebied B op school zit? En dat de financiële consequenties daarvan ook door Opdrachtnemer A worden gedragen?	Uw veronderstelling is juist.

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
345	Selectieleidraad, 3.2 Uitgangspunten Jeugd- en gezinshulp	Welke stappen heeft de gemeente al genomen om de samenwerking tussen het jeugddomein en de volwassen GGZ te bevorderen in aanloop naar deze aanbesteding? Of is het de bedoeling van de gemeente om de uitwerking van deze samenwerking aan de opdrachtnemers te laten, danwel in partnerschap met de gemeente en de opdrachtnemer samen?	De gemeente heeft een eerste verkennend gesprek gevoerd met twee (van de vier) zorgverzekeraars die in de gemeente Den Haag werkzaam zijn. Zij zijn bereid om in de dialoofase deel te nemen om dit thema verder uit te werken. De gemeente streeft er naar om de samenwerking tussen jeugddomein en volwassenen GGZ op basis van de dialoofase in de gunningsleidraad te kunnen concretiseren.
346	Selectieleidraad, 3.2 Uitgangspunten Jeugd- en gezinshulp	U noemt het belang van samenwerking tussen jeugdhulp met andere sociale domeinen vanuit de gemeente. In eerdere RIS-documenten van de gemeente Den Haag werd gesproken over een gezinsregisseur die deze samenwerking zou vormgeven en deze zou ook in dienst zijn bij de gemeente. Dit lezen we in de Selectieleidraad niet meer terug. Klopt onze veronderstelling dat de opdrachtnemer zelf met de gemeente vorm zal moeten gaan geven aan deze samenwerking?	Het voeren van gezinsregie en het realiseren van samenwerking rond gezinnen waarbij ouderproblematiek speelt zijn onderwerpen die in de dialoofase verder worden uitgewerkt.
347	Selectieleidraad, 3.2 Uitgangspunten Jeugd- en gezinshulp	In de tekst staat het volgende: “samenwerken jeugddomein en volwassenen GGZ om te komen tot een goed functionerend netwerk”. Dit vraagt om nadere uitwerking. Wanneer is deze nadere uitwerking gereed?	Zie antwoord op vraag 345
348	Selectieleidraad, 3.2 Uitgangspunten Jeugd- en gezinshulp	U geeft op p. 16 aan dat ‘we gaan inzetten op het versterken van de sociale basis’. Op welke wijze zal de gemeente gaan inzetten op de versterking van de sociale basis?	Uitgangspunt is dat preventieve hulp en jeugdhulp beschikbaar zijn via basisvoorzieningen waar jeugdigen en ouders in hun dagelijks leven komen (school, kinderopvang, jeugdgezondheidszorg, welzijnswerk, sportvereniging, huisarts). Kernopgave met Opdrachtnemer en stakeholders is dat we de mogelijkheden voor jeugdigen en ouders vergroten om volwaardig mee te kunnen doen in de samenleving en om te kijken naar elkaar. Hoe, vraagt verdere uitwerking met Opdrachtnemer en stakeholders.
349	Selectieleidraad, 4.1.2 Basiszorg	Hoe verhoudt het budget zich met de regionale ingekochte specialistische hulp? (dit is ingekocht door de H10, dit lijkt dan een verplichting terwijl de opdrachtnemer budgetverantwoordelijk is)	De regionaal ingekochte zorg via de H10 wordt op basis van pxq afgerekend, alle jeugdhulp binnen de scope valt binnen het taakgerichte budget.

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
350	Selectieleidraad, 4.3.3 Optie 3: Jeugdhulpexpertise in de huisartsenpraktijk	Het lijkt er op dat de opdrachtnemer jeugdhulpexpertise beschikbaar moeten stellen aan huisartsen ter voorkoming van onnodige doorverwijzingen naar specialistische jeugdhulp. En dat de optie is of dit onder verantwoordelijkheid van de huisartsen valt of onder verantwoordelijkheid van de opdrachtnemer. Het is dus geen optie om geen jeugdhulpexpertise beschikbaar te stellen aan huisartsen. Klopt deze veronderstelling?	Deze veronderstelling klopt niet. Het beschikbaar stellen van jeugdhulpexpertise voor de huisartsenpraktijk is een optie die in de dialoofase wordt besproken (zie 4.3.3 optie 3). Opdracht voor de Opdrachtnemer is actief met huisartsen samen te werken in de wijk met als doel 'de juiste ondersteuning op de juiste plek te realiseren' voor jeugdigen en ouders met opvoed- en opgroevragen (zie 4.2 Relatie met ketenpartners/Huisartsen).
351	Selectieleidraad, 4.8 Geraamde waarde van de opdracht	Verdeling middelen preventie – basiszorg – specialistische zorg: De verschuiving die moet plaatsvinden van zorg naar preventie zal ook vragen om een verschuiving van middelen van zorg naar preventie. Dit lezen we nog niet in de verdeling van de middelen die zijn gebaseerd op de huidige situatie (2021). We gaan ervan uit dat deze bedragen zijn gegeven ter indicatie en niet als kader waar de opdrachtnemer zich aan dient te houden. We gaan ervan uit dat bij de taakgerichte bekostiging de opdrachtnemer zelf zal kunnen besluiten hoe deze middelen het best te verdelen zijn over de verschillende opdrachten. Klopt deze veronderstelling?	Ja, uw veronderstelling klopt (aannemende dat alle delen van de opdracht ook worden uitgevoerd). De bedragen in paragraaf 4.8 zijn inderdaad opgenomen ter indicatie van de omvang van de opdracht.
352	Selectieleidraad, 4.8 Geraamde waarde van de opdracht	Verdeling middelen over gebieden: de bedragen worden verdeeld naar het aantal jeugdigen in een gebied. Hierin worden de risicofactoren voor opvoed- en opgroei problemen die in Escamp, Centrum en Laak sterk aanwezig zijn niet meegewogen. Dit vertaalt zich dus niet in het beschikbare budget per perceel. Waarom heeft de gemeente er niet voor gekozen om dit wel te doen?	De risicofactoren zullen bij de bepaling van de budgetten worden meegewogen. De geraamde waardes in 4.8 zijn geen budgetten, maar indicaties van de omvang van de opdracht.
353	Selectieleidraad, 4.7. Taakgerichte financiering	Wat is de verwachting van de gemeente zelf t.a.v. hoe de beschikbare middelen over de looptijd zich zal gaan ontwikkelen?	De gemeente verwacht dat het budget per perceel wordt aangepast op basis van objectieve parameters, autonome ontwikkelingen. Daarbij wordt wel verondersteld dat de ruimte voor innovatie op termijn wordt vertaald naar een daling van totale uitgaven. Dat effect is echter uiteraard niet in de waarde per perceel in paragraaf 4.8.2 verwerkt.

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
354	Selectieleidraad (algemeen)	Het onderaannemerschap wordt niet verder uitgewerkt in het document, daarvoor wordt verwezen naar de dialoofase. Een onderaannemer kan i.t.t. een combinant vaak wel met meerdere samenwerkingsverbanden voor dezelfde en (daaruit volgende dan) ook meerdere percelen meegenomen worden: is dat in het kader van deze aanbesteding ook het geval?	Zie bijlage 1 bij de nota van inlichtingen en paragraaf 6.3.5 van de Selectieleidraad.
355	Selectieleidraad (algemeen)	Mag de samenstelling van de combinatie waarmee in de selectiefase wordt ingeschreven nog wijzigen, bijvoorbeeld na de dialoofase om zodoende (nog) beter de aansluiting met hetgeen uitgevraagd wordt te maken?	Nee, dat is niet mogelijk. In bijlage 1 bij de nota van inlichtingen wordt een uitgebreide beschrijving gegeven over de verschillende mogelijkheden.
356	Selectieleidraad, 4.7. Taakgerichte financiering	Ten aanzien van de taakgerichte financiering worden in de leidraad alleen de voordelen genoemd. Deze financieringsvorm kent echter ook een aantal nadelen en risico's (voor cliënt, voor het gemeentelijk zorgsysteem en voor aanbieders). Komen ook de risico's aan de orde in de dialoofase inclusief mitigerende maatregelen?	Ja, graag bespreken we in de dialoofase welke mogelijke risico's aan de orde zijn, hoe deze kunnen worden gemonitord, welke mitigerende maatregelen gewenst zijn en wie daarvoor verantwoordelijk kan worden gesteld. Doelstelling van de gemeente is het ontwikkelen van partnerschap, waarbij risico's wederzijds gedragen worden.
357	Selectieleidraad, 4.7. Taakgerichte financiering	Hoe verhoudt het uitvoeren van een kostprijsonderzoek zich tot de taakgerichte financiering?	Zie het antwoord bij vraag 11.
358	Selectieleidraad (algemeen)	Wie zijn de gesprekspartners voor de gemeente tijdens de Dialoofase en Gunningsfase op het moment dat er sprake is van een combinatie van aanbieders? Is dit een penvoerder of een vertegenwoordiging van alle partijen? En is daar een maximum aantal in gesteld?	Nadere informatie over de dialoofase en het maximum aantal deelnemers zal worden beschreven in de Dialoogleidraad, het concept zal in december beschikbaar komen.
359	Selectieleidraad (algemeen)	Hoe zwaar weegt de keus van de jeugdige en ouders bij het maken van een keuze voor aanbod in een ander stadsdeel?	Voor het organiseren van goede en passende hulp in de nieuwe situatie is in eerste instantie het desbetreffende samenwerkingsverband van het gebied verantwoordelijk. Deze heeft de mogelijkheid passende zorg elders in te kopen, bijvoorbeeld in onderaanneming. Een helder kader waarin ouders en jongeren, maar ook de samenwerkingsverbanden, weten wat hun rechten en plichten zijn m.b.t. de keuze voor een zorgaanbieder is erg belangrijk. Daarom zijn wij

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
			voornemens dit te bespreken met aanbieders en cliëntenvertegenwoordigers in de dialoofase.
360	reële vergoeding onderaannemers	Hoe borgt de gemeente dat de aanbieders/samenwerkingsverbanden ook een reële vergoeding betalen aan onderaannemers?	De rolverdeling tussen de Opdrachtnemers en de onderaannemer(s) en de wijze waarop dit financieel wordt ingevuld is onderwerp van de Dialoofase, maar een reële vergoeding zal onderdeel zijn het voorstel van het Programma van Eisen, dat in de dialoofase met geselecteerde partijen zal worden besproken.
361	onduidelijkheid selectieleidraad	de huidige selectieleidraad is niet eenduidig of forensische jeugdhulp onder hoogspecialistische jeugdhulp valt of dat deze vorm van zorg (vanwege de specifieke doelgroep en kwaliteitseisen) op zichzelf staat. Daarnaast is het niet duidelijk of forensische jeugdhulp met deze aanbesteding ingekocht wordt, of dat die volgens een aparte inkoop zal verlopen. Kan de regio dit verduidelijken?	De ambulante forensische jeugdhulp behoort tot de scope van deze opdracht, de residentiële forensische jeugdhulp niet, die blijft regionaal.
362	werkprocessen in elk gebied	hoe zorgt de gemeente ervoor dat er straks niet 4 verschillende werkprocessen zijn in de verschillende stadsdelen, doordat 4 partijen/samenwerkingsverbanden hun eigen gang gaan?	De gemeente zal in de dialoofase bespreken welke ondersteunende (werk)processen voor alle percelen identiek georganiseerd kunnen worden.
363	marktconsultaties	waarom heeft de gemeente er voor gekozen om bepaalde marktconsultaties met geselecteerde aanbieders te doen en niet voor alle aanbieders open te stellen? Dit geeft bepaalde aanbieders een voorkeursbehandeling en is in strijd met de aanbestedingswet. Hoe kijkt de gemeente hier naar?	Zie het antwoord op vraag 90 en antwoord op vraag 390
364	contractduur	de manier van inkopen zoals in de aanbesteding beschreven is voor deze gemeente nieuwe en het moet nog blijken of dit in de praktijk uit gaat pakken zoals door de gemeente gewenst is. Waarom kiest de gemeente er voor om contracten af te sluiten voor 8 jaar, met als risico dat we mogelijk vast komen te zitten aan een onwerkbaar systeem, en niet bijvoorbeeld voor 4 jaar met 2 keer een verlengingsoptie?	Deze opdracht betreft een omvangrijke wijziging die een lange implementatie vergt en waarbij opdrachtnemers omvangrijke investeringen moeten doen. Wij achten daarom een contractperiode van 4 jaar niet proportioneel. Daarnaast vindt de gemeente het belangrijk om een langdurige relatie aan te gaan met opdrachtnemers.
365	Onderaannemer-	Wij nemen aan dat onderaannemers nog niet allemaal bij de	Zie bijlage 1 van de nota van inlichtingen

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
	schap	selectiefase bekend hoeven zijn, maar dat die ook nog in de dialoofase of tijdens de looptijd van het contract toegevoegd kunnen worden, kan de gemeente dit bevestigen?	
366	forensische zorg in andere aanbestedingen	In de regio Zuid-Kennemerland IJmond is ook een aanbesteding bezig. Hier wordt forensische jeugdhulp buiten de consortiumvorming gehouden, doordat de regio inzag dat het niet wenselijk en bevorderlijk is voor de kwaliteit van de jeugdzorg om forensische jeugdhulp hieronder te laten vallen. In deze regio wordt voor forensische jeugdhulp dan ook een aparte procedure gevolgd om forensische zorg in te kopen. Kan de gemeente onderbouwen waarom zij hier niet hetzelfde acteren als deze regio en forensisch regionaal blijven inkopen?	De gemeente heeft gekozen voor het volgende: de intramurale forensische jeugdhulp blijft regionaal, maar de ambulante forensische jeugdhulp is onderdeel van de scope van de Opdracht.
367	dekking zorglandschap	in geen enkel document van de aanbesteding wordt forensische jeugdhulp genoemd. Tevens bevat de selectieleidraad tegenstrijdigheden over welke zorg binnen de scope van de opdracht valt en is hier niet eenduidig over gecommuniceerd. Dit wekt de indruk dat de gemeente het volledige zorglandschap en de benodigde zorg die ingekocht dient te worden voor hun inwoners niet goed in beeld hebben. Hoe gaat de gemeente ervoor zorgen dat middels deze inkoop het volledige zorglandschap gedekt is?	De aanbesteding is gericht op het bieden van samenhangende en effectieve jeugd- en gezinshulp. Met de publicatie van deze Nota zijn de nog resterende onduidelijkheden in de scope van de Opdracht naar verwachting opgelost.
368	kwaliteitseisen forensische jeugdhulp	in de huidige product omschrijving van de H10-gemeenten is per 1 januari 2023 een apart stuk opgenomen over de kwaliteitseisen voor forensische jeugdhulp. Kan de gemeente aangeven waarom deze ontwikkeling niet is doorgetrokken in hun eigen aanbesteding?	De aanbesteding kent ook kwaliteitseisen. Hierin worden ook bestaande standaarden betrokken.
369	apart perceel forensische jeugdhulp	Kan de gemeente motiveren waarom zij forensische jeugdhulp niet als een apart perceel (of een andere ordeningsvorm) te positioneren? De zorg die door de forensische zorg geboden wordt onderscheid zich namelijk op inhoud, uitgangspunten en kwaliteitscriteria van de	De gemeente ziet de meerwaarde van de lokale positionering van de ambulante forensische jeugdhulp.

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		hoogspecialistische jeugd ggz.	
370	proces informatieverstrekking	Op twee november is nogmaals aan de gemeente gevraagd of er bevestigd kon worden dat forensische zorg buiten de scope van de opdracht viel. Op 9 november heeft de gemeente kenbaar gemaakt dat forensische jeugdhulp binnen de scope van de opdracht viel. Dit geeft de zorgaanbieder geen tijd meer om grondig door de gepubliceerde aanbestedingsstukken te gaan en gericht vragen te stellen voor de eerste nota van inlichtingen op 11 november. Kan de gemeente toelichten waarom zij in dit proces langzaam hebben geacteerd waardoor de zorgaanbieder nu benadeeld wordt in het aanbestedingsproces?	De gemeente is van mening dat de reguliere termijnen uit de Aanbestedingswet passend en proportioneel zijn.
371	Selectieleidraad, blz 40. Social return	als forensische aanbieder dragen wij met onze behandelingen bij aan het vergroten van de maatschappelijke veiligheid en bedienen wij een deel van de populatie met een afstand tot de arbeidsmarkt. Een verantwoording voor social return is dan ook dubbelop. Is de gemeente ermee eens dat een forensische aanbieder met het uitvoeren van haar werk voldoet aan de social return verplichting?	Na gunning zal er aan de hand van de bouwblokken systematiek van de Gemeente Den Haag gekeken worden bij de gegadigde hoe de gegadigde kan voldoen aan de sroi verplichting.
372	Selectieleidraad, blz 40. onderaanneming	Het is niet wenselijk om als forensische zorgaanbieder die een specifieke doelgroep bedient in onderaannemerschap te moeten werken in de 4 verschillende gebieden. Naast dat dit onnodig veel administratieve lasten met zich mee brengt verliest de forensische zorg haar stem aan de tafel, wat ervoor kan zorgen dat forensische problematiek te laat wordt herkend en cliënten niet op tijd de juiste hulp ontvangen. Dit is een onwenselijke situatie die risico's voor de veiligheid met zich meebrengt wanneer forensische jeugdhulp in onderaannemerschap aangeboden wordt. Hoe rechtvaardigt de gemeente dit?	De gemeente zal in de dialoofase de positie en rol forensische zorg aan de orde stellen en borgen dat deze expertise tijdig en juist wordt ingezet.
373	onderaannemersch	Kleine aanbieders met een specifieke doelgroep beschikken	We begrijpen de zorg dat op aanbiedersniveau sprake kan zijn

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
	ap voor forensische doelgroep	niet over de capaciteiten om als gegadigde/coalitie in te schrijven en moeten aanhaken middels een onderaannemerschap. Gezien de doelgroep zich over de 4 gebieden verspreidt zal dit leiden tot 4 aparte contracten en werkwijzen binnen 1 gemeente. Dit zorgt voor veel meer administratieve lastenverzwaring en extra kosten om dit te kunnen bewerkstelligen. Dit is niet werkbaar voor een landelijke werkende forensische aanbieder met een redelijk kleine en specifieke doelgroep. Een van de uitgangspunten van deze inkoop is dat deze vorm moet bijdragen aan het verlichten van de administratieve lasten. Kan de gemeente vanuit dit uitgangspunt onderbouwen waarom zij er niet voor kiest om forensische jeugdhulp regionaal via H10-verband in te blijven kopen?	van zwaardere lasten, de gemeente zal een actieve bijdrage leveren bij het verlichting van lasten.
374	selectieleidraad, blz 36. taakgerichte financiering (2)	Voor sommige vormen van zorg is een taakgerichte financiering niet geschikt. Bijvoorbeeld forensische zorg met een hele kleine en grillige populatie waarbij maatwerk wordt geboden op basis van het RNR model (risks-needs-responsivity). Daarnaast kan bij een kleine populatie 1 uitschieter een grote impact hebben op het budget. Wil de gemeente het mogelijk maken dat er een afwijkende financiering kan worden afgesproken wanneer dit passend is?	Nee. In de aanloop naar deze aanbesteding is een uitgebreide analyse gemaakt van de dienstverlening die hier aan de orde is en de keuze gemaakt voor een populatiebekostiging. De conclusie daarvan is dat de dienstverlening geen vormen van zorg omvat waarvoor de gekozen bekostiging niet past.
375	selectieleidraad, blz 36. reële tarieven	In de AMvB voor reële tarieven jeugdwet worden parameters benoemd voor de berekening van een reële kostprijs. Hieronder valt ook indexatie, welke de gemeente niet in de selectieleidraad heeft benoemd. Deze AMvB treedt per 1 januari 2024 in werking en dient dan uitgevoerd te worden door gemeenten. Kan de gemeente deze passage aanpassen naar de te gebruiken parameters volgens het AMvB?	De reële tarieven zijn aan de orde wanneer de gemeente voor afzonderlijke producten een separaat tarief onderkent. Dit is het geval bij een inspanningsgerichte bekostiging, niet bij een taakgerichte, populatiebekostiging waarvoor Den Haag heeft gekozen. Overigens is indexatie wel aan de orde, zie het antwoord op de vragen 139 en 205.
376	selectieleidraad, blz 36. taakgerichte	Hoe zorgt de gemeente ervoor dat met een taakgerichte bekostiging een forensische zorgaanbieder een reeel budget	De gemeente gaat ervan uit dat de Opdrachtnemers (en hun onderaannemers) prima in staat is onderlinge afspraken te

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
	financiering	krijgt voor het soort zorg dat zij leveren? Een forensische jeugdhulpaanbieder moet aan andere kwaliteitseisen voldoen dan een specialistische jeugdhulp aanbieder en verschilt daarin dan ook in kostprijs en het benodigde budget. Graag willen wij de gemeente wijzen op de uitspraak van het hof dat gemeentes moeten voldoen aan de eisen om tarieven te hanteren die zijn afgestemd op de hulpverlening die zij inkopen waarbij ze rekening moeten houden met de uitvoeringswerkelijkheid binnen de instellingen waarmee zij willen contracteren (zie onder meer: het Hof Den Haag van 7 juli 2020 (ECLI:NL:GHDHA:2020:1120).	maken over reële tarieven op basis van de invulling van de juiste kwaliteitseisen.
377	selectieleidraad, blz 34. buiten de scope van de opdracht	In september heeft de gemeente schriftelijk medegedeeld dat forensische jeugdhulp niet binnen de scope van de opdracht valt. Daarnaast beschrijft de gemeente in de selectieleidraad dat de richtlijnen van het AMvB worden gevolgd voor de omvang van de scope van de opdracht. Het huidige advies voor het AMvB is om forensische jeugdhulp regionaal in te kopen. kan de gemeente forensische jeugdhulp toevoegen aan deze vormen van jeugdhulp die buiten de scope van de opdracht vallen?	Nee, zie vraag 366.
378	Selectieleidraad, blz 32. optie 4	Op pagina 32 bij 4.3 opties wordt omschreven dat het onderdeel sociale veiligheid en groepsdruk nog niet onder de scope van de opdracht valt. Hierin wordt echter wel de forensische doelgroep beschreven, namelijk: keten overstijgend huiselijk geweld en meest complexe huiselijk geweld casussen. Als forensische zorgaanbieder kennen wij louter zeer complexe casuïstiek waarbij over het algemeen sprake is van (relationeel) geweld. Dit is tegenstrijdig met de verstrekte informatie dat forensische jeugdhulp wel binnen de scope van de opdracht valt. Kan de gemeente onderbouwen waarom ze niet consequent is in het verstrekken van informatie?	Optie 4 onder paragraaf 4.3.4. gaat over het stedelijke jeugdteam van de gemeente en niet over de specialistische forensische jeugdhulp door aanbieders.
379	Selectieleidraad,	De gemeente behoudt zich het recht voor om aparte	Nee, wij kunnen hier niet mee instemmen. Het betreft andere

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
	blz 33. optie 4	opdrachten te verstrekken gericht op intensieve trajectbegeleiding van jeugdigen en jong volwassenen (tot 27 jaar) met complexe multi-problematiek die met politie en justitie in aanraking zijn gekomen. Deze paragraaf heeft raakvlakken met de omschrijving van de forensische problematiek. Hieruit kan geconcludeerd worden dat er aparte opdrachten verstrekt kunnen worden, aan bijvoorbeeld een forensische jeugdhulp aanbieder die deze doelgroep kan behandelen. Stemt de gemeente hiermee in om aparte afspreken te maken met ons als forensische aanbieder die zich specifiek richt op deze doelgroep?	opdrachten die apart zullen worden aanbesteed.
380	vrijwillig kader forensische jeugdhulp	huisartsen zijn voor de forensische jeugdhulp een grote verwijzer voor het vrijwillig kader. Erkent de gemeente het belang dat forensische jeugdhulp niet alleen in strafrechtelijk kader ingezet dient te worden, maar dat het vrijwillig kader net zo belangrijk is om forensisch te behandelen?	Ja, dat herkennen wij.
381	definitie forensische jeugdhulp	Forensische jeugdhulp is zorg die zich richt op de veiligheid van de samenleving door het terugdringen van recidive en het voorkomen van delicten en/of grensoverschrijdend gedrag zowel in een vrijwillig kader (zonder strafrechtelijke maatregel) als gedwongen kader (met een strafrechtelijke maatregel). kan de regio dit bevestigen?	De gemeente kan niet voor de regio spreken.
382	selectieleidraad blz. 28 ambulante hoogspecialistische GGZ	In het antwoord op vraag 2 gesteld in de Nvl wordt aangegeven dat forensische jeugdhulp onder ambulant hoogspecialistische GGZ valt. Echter de omschrijving van problematiek in de selectieleidraad komt niet overeen met de forensische problematiek. De forensische doelgroep laat delict- en grensoverschrijdend gedrag zien. We spreken hier dan over bijvoorbeeld zedenmisdrijven, gewapende overvallen en (jeugd)bende gerelateerd geweld. Hoe rechtvaardigd de gemeente het feit dat forensische jeugdhulp die deze problematiek aanpakt mogelijk niet juist	De gemeente heeft de forensische jeugdhulp in de Leidraad abusievelijk niet opgenomen. We zullen dit corrigeren. Op pagina 28 van de Leidraad zullen we ambulante forensische jeugdhulp apart toevoegen onder taak 1 Diagnostiek en behandeling. Toegevoegd wordt: Ambulant forensische GGZ, indien niet ingekocht via het Landelijk Transitie Arrangement (LTA). In de forensische GGZ worden kinderen en jongeren behandeld met grensoverschrijdend en/of strafbaar gedrag, gecombineerd met een psychische stoornis.

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		wordt ingekocht doordat het niet specifiek benoemd wordt in de selectieleidraad en dit risico's voor de veiligheid in de gemeente met zich meebrengt?	
383	Selectieleidraad, blz 24. scope opdracht	Hier wordt wederom aangekaart dat de scope van de opdracht afhankelijk is van de inhoud van de AMvB. In de AMvB wordt forensische jeugdhulp benoemd als schaarse jeugdhulpfunctie die op regionaal niveau ingekocht moet worden om de continuïteit te kunnen borgen. Kan de gemeente bevestigen dat forensische jeugdhulp buiten de scope van de opdracht valt?	De gemeente heeft de ambulante forensische jeugdhulp in de Leidraad ten onrechte niet opgenomen, we zullen dit corrigeren en toevoegen. Zie het antwoord op vraag 382.
384	Selectieleidraad, blz 22. Forensische jeugdhulp in AMvB (2)	In de voorlopige rapportage voor de AMvB voor behoud van cruciale zorgvormen wordt de conclusie gegeven dat gemeenten die zelf willen inkopen niet altijd voldoende overzicht en kennis hebben over het veld, waardoor minder zichtbare zorgvormen te weinig aandacht krijgen. Hier wordt specifiek zeer gespecialiseerde zorgvormen zoals jeugdhulp in strafrechtelijk kader als voorbeeld genoemd. Het advies is dan ook om deze vorm van jeugdhulp regionaal in te kopen. Het geschetste probleem in dit rapport is wat er nu ook met deze aanbesteding dreigt te gebeuren, doordat er in de hele leidraad met geen woord over forensische jeugdhulp wordt gesproken. Kan de gemeente onderbouwen waarom zij dit advies niet in hun eigen inkoop meenemen maar wel aangeven dat de uitkomsten van de AMvB bepalend zijn voor de scope van de opdracht?	De gemeente houdt rekening met de verplichtingen van de AMvB.
385	Selectieleidraad, blz 22. Forensische jeugdhulp in AMvB	In een voorlopige rapportage op verzoek van het VWS voor de AMvB die betrekking heeft op het behouden van cruciale vormen van zorg voor jeugdigen wordt Forensische jeugdhulp geschaald onder de schaarse jeugdhulpfuncties. file:///H:/Downloads/20210716+Rapportage+AMvB.pdf. In de bijlage wordt tevens aangegeven dat forensische jeugdhulp op een samenwerkingsschaal ingekocht dient te worden waarbij de jeugdhulpregio meer dan 100.000	Nee, zie vraag 366.

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		inwoners tussen de 0 en 19 jaar bevatten, om zo de continuïteit van de zorg te kunnen borgen. file:///H:/Downloads/Bijlage+01+-+Lijst+omschrijvingen+zorgvormen+v2.0.pdf. In de selectieleidraad wordt door de gemeente beschreven dat deze AMvB leidend is voor de uiteindelijke scope van de opdracht. Gezien het feit dat wanneer de gemeente zichzelf onderverdeeld in 4 gebieden, de gebieden apart van elkaar niet meer dan 100.000 jeugdigen bevatten, kan er geconcludeerd worden dat forensische jeugdhulp buiten de scope van de opdracht zal vallen. Kan de gemeente dit bevestigen?	
386	selectieleidraad, blz 21. Haags toekomstperspectief	Kan de gemeente toelichten hoe het haags toekomstperspectief jeugd in lijn is met de leidende principes van de hervorming jeugdhulp? Deze leidende principes streven naar een verbetering van kwaliteit. In het geval van forensische jeugdhulp zijn er aparte kwaliteitseisen waaraan een forensische jeugdhulpaanbieder moet voldoen, om zo de specifieke expertise die deze complexe doelgroep vraagt te waarborgen. In de productomschrijving van de H9 zijn deze kwaliteitseisen wel toegevoegd. Hoe zorgt de gemeente ervoor dat deze kwaliteit gewaarborgd wordt wanneer forensische jeugdhulp niet benoemd wordt als vorm van jeugdhulp met de specifieke kwaliteitseisen in deze aanbesteding?	Zie vraag 368.
387	selectieleidraad, blz 20. indicatoren	Kan de gemeente motiveren waarom ze geen gebruik willen maken van de landelijk verplichte indicatoren die de overheid stelt? Het zelf uitvragen van eigen indicatoren geeft alleen maar extra administratieve lasten en kosten met zich mee voor zorgaanbieders. Dit is in strijd met de ambitie van de gemeente om de administratieve lasten en de kosten te drukken met deze nieuwe vorm van inkoop.	De gemeente maakt gebruik van de landelijke indicatoren. Verdere uitwerking vindt plaats in de dialoofase.

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
388	selectieleidraad, blz 15. differentiatie	Kan de gemeente aangeven hoe een gedifferentieerde aanpak eruit ziet op het gebied van forensische jeugdhulp? Het is voor een specialistische aanbieder met een specifieke doelgroep onwenselijk om per gebied een andere aanpak te hebben wanneer de doelgroep zich verspreid over de gehele gemeente.	Dit is ter bespreking in de dialoofase.
389	Selectieleidraad, blz 14. Ambitie	De gemeente omschrijft bij het kopje ambitie het volgende: In het geval van veiligheidsvraagstukken ambiëren we een goed (samen) werkende Veiligheidsketen, jeugdhulp waar mogelijk zonder dwang, zo min mogelijk uithuisplaatsingen en het voorkomen en bestrijden van huiselijk geweld. Kan de gemeente aangeven hoe ze deze ambitie willen realiseren wanneer er in de gehele aanbesteding niks genoemd wordt over forensische jeugdhulp? Een forensische jeugdhulpaanbieder is een belangrijk onderdeel in jullie ambitie en kan daadwerkelijk bijdragen aan het voorkomen van uithuisplaatsingen. o.a. door inzet van ons intensieve outreachende behandelprogramma Forensisch Ambulante Systeemtherapie (FAST), vergelijkbaar met MST, maar beter inzetbaar voor jongeren met risicogedrag.	Zie vraag 382.
390	Selectieleidraad, blz 13. Marktconsultaties	In het overzicht van de marktconsultaties zijn er in de zomerperiode consultatiebijeenkomsten georganiseerd waarbij een selectie aan zorgaanbieders is toegelaten. Wij hebben als forensische zorgaanbieder geen enkele uitnodiging ontvangen. Doordat wij als forensische zorgaanbieder niet betrokken zijn geweest bij de marktconsultaties hebben wij ook geen kans gehad om eerder aan te geven dat deze vorm van inkoop niet werkbaar is voor de forensische zorg. Kan de gemeente aangeven waarom een forensische zorgaanbieder niet nodig geacht werd bij deze bijeenkomsten?	Marktconsultaties zijn voor aanbestedende diensten vrij van vorm. Om alle partijen de mogelijkheid te geven om input te leveren op de wijze waarop de gemeente de opdracht in de markt wilde zetten is op 12 September een schriftelijke consultatie op TenderNed gepubliceerd en zijn aanbieders hierin uitgenodigd om deel te nemen aan een fysieke marktconsultatie op 6 oktober 2022.
391	Selectieleidraad, blz 13. aanleiding	Hier wordt omschreven dat deze aanbesteding is ingezet om de stijgende kosten en de hoge administratieve lasten te	Voor specifieke doelgroepen kunnen perceel overschrijdende afspraken worden gemaakt. Dit zal in de dialoofase aan de

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
	aanbesteding	beperken. Door de gemeente te verdelen in vier gebieden waarvoor elk gebied apart een contract afgesloten dient te worden, worden de kosten en administratieve lasten juist verviervoudigt. Dit is voor een forensische aanbieder die zicht richt op een specifieke doelgroep niet werkbaar. De forensische doelgroep beperkt zich immers niet tot een van de gebieden. Kan de gemeente aangeven hoe zich dit verhoudt tot de jeugdhulpplicht voor een gemeente waarbij jeugdhulp beschikbaar dient te zijn voor de inwoners?	orde komen.
392	Inhoud selectieleidraad	In de selectieleidraad wordt geen woord geschreven over forensische jeugdhulp. Kan de gemeente motiveren hoe zij denkt dat er per gebied een jeugdhulpaanbieder of combinatie van jeugdhulpaanbieders kan zorgen voor een passend landschap aan jeugdhulp voor alle vragen en doelgroepen wanneer forensische jeugdhulp niet benoemd wordt?	Zie vraag 382.
393	selectieleidraad, blz 11. regionale samenwerking Haaglanden	Hier wordt omschreven dat de inkoop van hoog specialistische jeugdhulp in H10 verband ingekocht blijft worden. Dit is tegenstrijdig met het gegeven antwoord op vraag 2 in de nota van inlichtingen dat forensische jeugdhulp (een vorm van hoog specialistische jeugdhulp) nu wel onder de scope van de opdracht valt. Kan de gemeente onderbouwen waarom forensische jeugdhulp hier niet onder valt?	De gemeente kiest ervoor om alle vormen van ambulante jeugdhulp mee te nemen de scope van de opdracht. Alleen residentiële/intramurale jeugdhulp blijft regionaal ingekocht worden.
394	selectieleidraad, blz 10. inkoop (hoog)specialistische jeugdhulp	Hier wordt omschreven dat in de huidige situatie (hoog)specialistische jeugdhulp, waar forensische jeugdhulp volgens de leidraad onder valt, regionaal danwel bovenregionaal wordt ingekocht. Kan de gemeente motiveren waarom ze er nu voor heeft gekozen om dit op stedelijk deelgebied in te gaan kopen?	Zie het antwoord op vraag 393.
395	Tegenstrijdige informatie	Door het verstrekken van tegenstrijdige informatie voorafgaand aan deze aanbesteding hebben wij als forensische zorgaanbieder geen tijd gehad om ons voor deze	Alle door de H10 gecontracteerde aanbieders zijn reeds begin juni 2022 geïnformeerd over het Collegebesluit inzake het Toekomstperspectief Jeugd - en gezinshulp.

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		aanbesteding voor te bereiden. Zeker deze vorm van inkoop, waarbij er samenwerkingsverbanden gezocht moeten worden met andere zorgaanbieders geeft ons een ongelijke positie ten opzichte van de andere aanbieders. Hoe denkt de gemeente dit te rechtvaardigen?	
396	Inkoop forensische jeugdhulp	Kan de gemeente motiveren waarom ze denken de perceelindeling ook in het voordeel van de forensische jeugdhulp zal werken? De forensische doelgroep is een specifieke doelgroep waarvoor er een zeer selectief aanbod van aanbieders is. De zorg op deze manier inkopen zorgt voor een grote fragmentatie waardoor het voor een forensische aanbieder niet werkbaar wordt om in elk gebied een samenwerkingsverband aan te gaan met andere zorgaanbieders. Kan de regio motiveren waarom forensische jeugdhulp niet regionaal via H10-verband ingekocht zal blijven?	De gemeente is van mening dat de forensische jeugdhulp, alhoewel specialistisch van aard, goed kan worden ingebed in het gezinsgericht en gebiedsgericht werken. Daarmee wordt ook de verbinding gelegd met de mogelijkheden om via preventie te voorkomen dat jongeren afglijden richting justitiële hulp, ook omdat ouders en broertjes en/of zusjes nu in beeld komen.
397	onjuiste verstrekking informatie	In september heeft de gemeente schriftelijk per mail aangegeven dat Forensische jeugdhulp niet onder de scope van de opdracht van deze aanbesteding valt. Op 9 november geeft de gemeente aan dat dit wel het geval is in de Nota van Inlichtingen. Wat heeft de gemeente doen besluiten om Forensische jeugdhulp wel binnen de scope van de opdracht te laten vallen en waarom is dit niet tijdig gecommuniceerd naar de forensische aanbieders?	De gemeente verontschuldigt zich dat we in september aan u onjuiste informatie hebben verstrekt. In de Leidraad is de ambulante forensische jeugdhulp ten onrechte niet genoemd onder de jeugdhulp die in scope is.
398	Selectieleidraad, 4.7. Taakgerichte financiering	Wat wordt bedoeld met kostprijsonderzoek (laten) uitvoeren? En waarvoor/met welk doel is dat eigenlijk nodig, aangezien er populatiebekostiging plaatsvindt.	Zie het antwoord op vraag 11
399	Selectieleidraad, Perceelindeling (paragraaf 1.1)	In de tekst staat: "De gemeente kiest ervoor om.....vier geografische gebieden te onderscheiden die als percelen zullen worden aanbesteed". Onze vraag hierover is: Ondanks ons advies tijdens eerdere consultaties om te	Zie het antwoord op vraag 206.

Nr.	Betreft	Vraag	Antwoord
		kiezen voor 1 opdracht met aandacht voor gebiedsgericht werken, kiest u toch anders. Wij zien in uw keuze een groot risico voor Haagse jeugdigen en gezinnen op de toegankelijkheid van specialistische zorg en daarmee op het verantwoord doorontwikkelen van de samenwerking tussen nulde en tweede lijn. Bent u bereid om uw keuze te heroverwegen en met aanbieders hier het gesprek over aan te gaan? Zo nee, maken wij bij deze ons bezwaar kenbaar.	
400	Selectieleidraad, productcodes	Wij zijn een regionaal gecontracteerde aanbieder in de gemeente H10 en leveren de volgende producten: 41V01Begeleiding groep licht - IPV SCHOOL41S01Begeleiding groep licht - OP SCHOOL41V02Begeleiding groep zwaar - IPV SCHOOL41S02Begeleiding groep zwaar - OP SCHOOL45V05Individuele begeleiding middel - IPV SCHOOL45S05Individuele begeleiding middel - OP SCHOOL45V09Individuele begeleiding zwaar - IPV SCHOOL45S09Individuele begeleiding zwaar - OP SCHOOL41C01Begeleiding groep licht41C02Begeleiding groep zwaar45C02Individuele begeleiding licht45C05Individuele begeleiding middel45C09Individuele begeleiding zwaar. Wij vroegen ons af of onze organisatie met het leveren van deze producten buiten de scope van de ontwikkel opdracht valt. Vervalt hiermee onze opdracht die nog tot 31 december 2026 geldig is op 01-01-2024?	De codes die u benoemt vallen binnen de scope van de opdracht. Zie ook blz. 28 van de selectieleidraad en bijlage 3 a en b. Ter verduidelijking; de S en V codes die u aangeeft, zijn codes die gelden vanaf 2022 en vallen onder hoofdcode C in de bijlage. De continuïteit van jeugdhulp in de overgang van oud naar nieuw zal onderdeel uitmaken van de dialoofase. In bijlage 1 kunt u meer informatie vinden over vormen waarin ondernemers zich kunnen aanmelden voor de opdracht en zie ook het antwoord op vraag 180 over ondernemers die niet deelnemen aan de dialoog.