
Nota van inlichtingen Projectmanagementdiensten

Aanbesteding: Projectmanagementdiensten
Aanbestedende Dienst: Gemeente Heerenveen
Referentie: -

Toelichting:

Ref.nr. **Onderwerp:**
1 Levering/inkoopvoorwaarden

Vraag:

Kunt u aangeven welke levering/inkoop voorwaarden van toepassing zijn op deze aanbesteding.

Antwoord:

De Geselecteerde Gegadigden ontvangen in de gunningsfase als bijlage bij de Inschrijfleidraad een door de gemeente Heerenveen voorgestelde concept Overeenkomst. Zij krijgen de mogelijkheid om daar vragen over te stellen. De inkoopvoorwaarden van de gemeente Heerenveen zullen (deels) van toepassing worden verklaard.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw gemeentehuis Heerenveen

Beantwoord op: 17 jul. 2023

Label: Contract

Ref.nr. **Onderwerp:**
2 Bijlage 5

Vraag:

Is het mogelijk om bijlage 5 als Worddocument beschikbaar te stellen?

Antwoord:

Hartelijk dank voor uw vraag. De word versie van Bijlage 5 is toegevoegd. Zie onder Documenten.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw gemeentehuis Heerenveen

Beantwoord op: 5 jul. 2023

Label: Inhoud

Ref.nr. **Onderwerp:**
3 Selectieleidraad Heerenveen projectmanagement, blz. 25 referenties

Vraag:

Bent u bereid om de termijn van referenties op te rekken naar 3-5 jaar?
Potentieel geschikte referenties overstijgen de termijn van 3 jaar.

Antwoord:

Nee, daar wij we niet toe bereid. Graag verwijzen we in dit kader naar artikel 2.93 lid 1 b Aanbestedingswet 2012.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen

Beantwoord op: 17 jul. 2023

Label: Inhoud

Ref.nr.

4

Onderwerp:

Selectieidraad Heerenveen projectmanagement, 3.4

Vraag:

Ligt de aanbestedingsstrategie/wensen van de opdrachtgever voor selectie en contractering vast of zijn hier nog mogelijkheden om hier anders mee om te gaan?

Antwoord:

Van de te contracteren projectmanager wordt uitdrukkelijk advies ten aanzien van de te volgen aanbestedingsstrategie verwacht. Er ligt, met uitzondering van circulaire ambities nog niets vast ten aanzien van de te selecteren en contracteren partijen. Wel volgt de gemeente de gids proportionaliteit en is vanzelfsprekend het beschikbare budget kaderstellend.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen

Beantwoord op: 17 jul. 2023

Label: Inhoud

Ref.nr.

5

Onderwerp:

Selectieidraad Heerenveen projectmanagement, 3.2

Vraag:

U geeft aan dat de aspecten circulariteit, duurzaamheid, en de ambitie Energieneutraal binnen het beschikbaar budget valt voor de gestelde kwaliteitseisen. Is de grondslag van dit budget gebaseerd op deze uitgangspunten van circulariteit en duurzaamheid?

Antwoord:

Het beschikbare budget voor circulaire ambities moet nog formeel worden vastgesteld door de gemeente Heerenveen. Beoogd wordt om dit vóór start van de selectie van de ontwerpende partijen gereed en besloten te hebben. In

de inschrijfleidraad van voorliggende aanbesteding informeren we hier meer over naar inschrijvende projectmanagement partijen.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen
Beantwoord op: 17 jul. 2023
Label: Inhoud

Ref.nr. **Onderwerp:**
6 Selectieleidraad Heerenveen projectmanagement, 3.8 Vaste prijs

Vraag:
In geval van renovaties van een monument, kunnen er nogal wat onzekerheden en verrassingen voordoen en beperkingen in de ontwikkeling zijn met invloed op het budget de doorlooptijd, zijn deze wijzigingen verrekenbaar voor de inschrijver?

Antwoord:
De gemeente Heerenveen kiest er voor om vragen ten aanzien van de opdracht zelf te beantwoorden in de gunningsfase. Voor nu volstaan we met de opmerking dat van de toekomstige projectmanagementorganisatie professionaliteit en leiderschap wordt verwacht, zo ook bij het sturen op de gebruikelijke project sturingsprincipes van onder andere geld, kwaliteit en tijd en het project als zodanig te beheersen.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen
Beantwoord op: 17 jul. 2023
Label: Inhoud

Ref.nr. **Onderwerp:**
7 Selectieleidraad Heerenveen projectmanagement, 3.8 Vaste prijs,

Vraag:
Ervaring leert dat dergelijke projecten nog wel eens wijzigen qua uitgangspunten. Kunt u bevestigen dat wijziging van de uitgangspunten scope, planning en dergelijke, niet door toedoen van de inschrijver, aanleiding is voor wijziging van de vaste prijs door meerwerk verrekening.

Antwoord:
Wijzigingen in de uitgangspunten die niet door toedoen van de inschrijver ontstaan kunnen leiden tot een aanpassing van de vaste prijs als hierdoor meerwerk ontstaat, onder voorbehoud van de goedkeuring van het college van B&W van de gemeente Heerenveen.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen
Beantwoord op: 17 jul. 2023
Label: Inhoud

Ref.nr.
8

Onderwerp:
Selectieleidraad Heerenveen projectmanagement, 3.2

Vraag:
Kunt u duidelijkheid geven over het beschikbare budgettaire kader?

Antwoord:
Over het budgettaire kader doen we in de inschrijfleidraad nadere uitspraken. U kunt er in deze fase van uitgaan dat het beschikbare budget (bestuurlijk besloten door de gemeenteraad december 2022) passend en reel is voor de opgave zoals die voor ligt. De raming is opgesteld / getoetst door meerdere hiertoe deskundige partijen.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen
Beantwoord op: 17 jul. 2023
Label: Inhoud

Ref.nr.
9

Onderwerp:
Selectieleidraad Heerenveen projectmanagement, Hoofdstuk 7

Vraag:
In het kader van proportionaliteit is de uitvraag tijdens de selectiefase aan de maat. U vraagt nadrukkelijk een visie en plan van aanpak in de selectie fase op meerdere onderdelen. Wat veelal meer past bij de gunningsfase. Bent u bereid om de selectiefase te vereenvoudigen, door bijv. enkel de geschiktheidseisen?

Antwoord:
Nee, daar is de gemeente Heerenveen niet toe bereid. Er is veel belangstelling voor deze Opdracht. De gemeente wil zorgvuldig een aantal partijen selecteren voor deelname aan de gunningsfase.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen
Beantwoord op: 17 jul. 2023
Label: Inhoud

Ref.nr.

Onderwerp:

10 Selectieleidraad Heerenveen projectmanagement, 1.3

Vraag:

Bent u als aanbestedende dienst bereid een vergoeding in het kader van de Aanbestedingswet 2012 art 1.10 te gunnen aan de inschrijvende partijen voor de verrichte werkzaamheden in het kader van deze aanbesteding.

Antwoord:

Nee, er is géén vergoeding beschikbaar voor deelname aan deze aanbestedings procedure. De benodigde tijd voor deelname aan deze aanbesteding blijft beperkt. De gemeente kiest er voor om de administratieve belasting beperkt te houden en nodigt mede om deze reden maar maximaal vijf partijen uit voor deelname aan de gunningsfase.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen

Beantwoord op: 17 jul. 2023

Label: Inhoud

Ref.nr. 11 **Onderwerp:** Selectieleidraad Heerenveen projectmanagement, 3.8

Vraag:

In de selectieleidraad worden geen uitspraken gedaan met betrekking tot indexering van de gevraagde vaste prijs. Kunt u aangeven op welke wijze geïndexeerd wordt, dan wel verwacht u van de inschrijver dat zij een inschatting maakt van de vaste som inclusief indexering, gedurende de looptijd van de toekomstige overeenkomst?

Antwoord:

De Geselecteerde Partijen ontvangen meer informatie in de Inschrijfleidraad met een concept Overeenkomst waar vragen over kunnen worden gesteld.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen

Beantwoord op: 17 jul. 2023

Label: Inhoud

Ref.nr. 12 **Onderwerp:** Selectieleidraad Heerenveen projectmanagement, 3.6

Vraag:

Kunt u meer duidelijkheid geven over de demarcatie binnen het takenpakket van het projectmanagement o.b.v. een DNR takenlijst?

Antwoord:

We zijn niet voornemens om te werken met een zeer specifiek uitgewerkte demarcatielijst van taken voor het projectmanagementbureau. Dit vanwege de basisgedachte dat de gemeente Heerenveen ontzorgd wil worden en een opdrachtnemer wordt gezocht die de ervaring en professionaliteit bezit om vooraf een goede inschatting te maken van de inzet gedurende de voorliggende ontwikkel- en realisatiefasen van het nieuwe gemeentehuis. Over de taak- en rolomschrijving wordt meer gedeeld in de inschrijfleidraad.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen

Beantwoord op: 17 jul. 2023

Label: Inhoud

Ref.nr.
13

Onderwerp:
Referentie

Vraag:

Par 6.5 pag. 26:

De referentieopdracht voor de geschiktheidseis mag niet ouder zijn dan drie jaar gerekend vanaf de uiterste datum voor het indienen van de Aanmelding in de selectiefase. Kunt u, in verband met vertragingen door de coronacrisis, dit aanpassen naar 'de referentieopdracht is niet ouder dan zes jaar gerekend vanaf de uiterste datum voor het indienen van de Aanmelding in de selectiefase. Daarmee wordt bedoeld dat de opdracht niet langer dan zes jaar geleden is beëindigd.'

Antwoord:

Nee, we gaan niet mee met uw verzoek. Zie ook het antwoord op vraag 3 hiervoor.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen

Beantwoord op: 17 jul. 2023

Label: Inhoud

Ref.nr.
14

Onderwerp:
Projectplan

Vraag:

Par. 3.3 pag. 14:

Na het raadsbesluit van 19 december 2022 is een projectplan tot stand gekomen dat de belangrijkste kaders en uitgangspunten bevat. Vraag: kunnen wij dit projectplan ontvangen?

Antwoord:

Het projectplan wordt met de winnende partij gedeeld na afronding van de procedure. Alle voor deze procedure relevante inhoud van het projectplan wordt ook in de selectie- dan wel inschrijfleidraad al met partijen gedeeld.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen

Beantwoord op: 17 jul. 2023

Label: Inhoud

Ref.nr.
15

Onderwerp:
Bouworganisatievorm

Vraag:

Par. 1.2. pag. 6:

Mogen wij uit de tekst op maken dat u uitgaat van een traditionele bouworganisatievorm, m.a.w. een ontwerpteam tot en met bestek en tekeningen en aanbesteding van een aannemer voor de realisatie, of heeft u een andere bouworganisatievorm voor ogen?

Antwoord:

Van de opdrachtnemer verwacht de gemeente Heerenveen advies ten aanzien van de aanbestedingsstrategie en best passende contractvorm. Definitieve keuzes zijn nog niet gemaakt.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen

Beantwoord op: 17 jul. 2023

Label: Inhoud

Ref.nr.
16

Onderwerp:
Huisvestingsvisie

Vraag:

Par. 1.2 pag. 6:

Het eindresultaat dat moet worden gerealiseerd is geënt op de ontwikkelde huisvestingsvisie. Vraag: kunnen wij die huisvestingsvisie ontvangen?

Antwoord:

De huisvestingsvisie wordt met de winnende partij gedeeld na afronding van de procedure. Alle voor deze procedure relevante inhoud van de huisvestingsvisie wordt ook in de selectie- dan wel inschrijfleidraad al met partijen gedeeld. Dit geldt ook voor het ruimtelijk functioneel programma van eisen. Zie ook antwoord op vraag 64.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen
Beantwoord op: 17 jul. 2023
Label: Inhoud

Ref.nr. 17
Onderwerp: selectieleidraad Definities

Vraag:
Wat is de rol van Twijnstra Gudde in het aan te besteden project, na gunning?

Antwoord:
TwynstraGudde was betrokken in de aanloop naar het bestuurlijke besluit van december 2022 en heeft onder andere een scenariostudie uitgevoerd, een huisvestingsvisie en een ruimtelijk functioneel programma van eisen uitgewerkt en financiële doorrekeningen gemaakt. Na gunning van de opdracht aan het projectmanagementbureau behoudt TwynstraGudde tot nader order een beperkte rol als procesmanager. Een nadere demarcatie van taken en rollen, ook van de procesmanager, volgt in de inschrijfleidraad.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen
Beantwoord op: 17 jul. 2023
Label: Inhoud

Ref.nr. 18
Onderwerp: selectieleidraad paragraaf 6.2, pag. 24, (ii)

Vraag:
Kunt u aangeven op welke wijze de aansprakelijkheid beperkt wordt. Kunnen wij hiervoor de beperking conform DNR 2011 aanhouden?

Antwoord:
Zie het antwoord op vraag 1 hiervoor.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen
Beantwoord op: 17 jul. 2023
Label: Inhoud

Ref.nr. 19
Onderwerp: selectieleidraad Bijlage 5, pag. 38

Vraag:

Kan bijlage 5 'Model Referentieopdrachten' als werkbaar bestand (word) ter beschikking worden gesteld?

Antwoord:

De bewerkbare versie van Bijlage 5 is inmiddels op TenderNed te vinden onder het tabblad 'Documenten'.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen

Beantwoord op: 17 jul. 2023

Label: Inhoud

Ref.nr.

20

Onderwerp:

selectieleidraad, Bijlage 2, pag.32

Vraag:

In de checklist staan de documenten voor de selectiecriteria niet vermeld. We gaan ervan uit, dat deze wel direct bij aanmelding ingediend moeten worden. Klopt dat?

Antwoord:

Ja dat klopt, we gaan er vanuit dat uw Aanmelding bestaat uit een aanbiedingsbrief (zie par. 2.3 van de Selectieleidraad), de uitwerking van de vier selectiecriteria voor de Aanmelding (zie par. 7 van de Selectieleidraad) en de documenten zoals opgesomd in Bijlage 2 van de Selectieleidraad.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen

Beantwoord op: 17 jul. 2023

Label: Inhoud

Ref.nr.

21

Onderwerp:

selectieleidraad, paragraaf 3.5, pag. 15

Vraag:

Error! Wat had hier moeten staan?

Antwoord:

Per abuis is in de tekst in paragraaf 3.5 van de selectieleidraad een verwijzing weggefallen naar de visualisatie die daaronder is afgebeeld.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen

Beantwoord op: 17 jul. 2023

Label: Inhoud

Ref.nr.
22

Onderwerp:
selectieleidraad, paragraaf 3.4, pag. 14, vijfde bullet

Vraag:
Wordt hier alleen de rol van toezichthouder tijdens de uitvoering bedoelt of gaat het om directievoering én toezicht?

Antwoord:
We gaan er vanuit dat u de juiste management- en sturingsinformatie borgt om daarmee passend projectmanagement te kunnen verzorgen. Voor het antwoord op uw vraag is de contracteringsstrategie mede bepalend. We kiezen er voor om hier nu nog geen sturend antwoord op te geven, omdat deze strategie nog niet vast is gesteld. De inschrijfleidraad bevat nadere gedetailleerde informatie hierover.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen

Beantwoord op: 17 jul. 2023

Label: Inhoud

Ref.nr.
23

Onderwerp:
selectieleidraad, paragraaf 3.4, pag. 14, eerste en zevende bullet

Vraag:
Kostenmanager is één van de te selecteren ontwerpdisciplines. Wij hebben zeer ervaren bouwkostenmanagers binnen ons bureau. Is het ook mogelijk om het kostenmanagement als optie bij de aanbidding projectmanagement te voegen?

Antwoord:
Nee, dat is niet mogelijk. Gevraagd wordt een projectmanagementbureau dat de regie voert over de GROTICK projectdisciplines, waaronder (dus) geld. Voor deze taak binnen de opgave van de projectmanager zijn expertise, ervaring en competenties vereist om het aspect 'geld' te regisseren. Daarnaast wenst gemeente Heerenveen onafhankelijk en per fase een extra toetsing op haalbaarheid en realisme van de ontwerpfasen door een extern kostenmanager. Vandaar dat één van de taken van de beoogd projectmanagementbureau is om de ontwerpende disciplines te selecteren waaronder ook een kostenmanager.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen

Beantwoord op: 17 jul. 2023

Label: Inhoud

Ref.nr.
24

Onderwerp:
Geschiktheidseis

Vraag:

De combinatie van een publiek gebouw waarin naast een oppervlakte van 4.000 m2 ook nog 500 m2 kantooroppervlak aanwezig is sluit veel referenties uit.

Wij zijn van mening dat het voor een projectmanagement opdracht niet van belang is of een referentie al dan niet maatschappelijk vastgoed betreft.

Kunt u er mee instemmen om dit aspect (maatschappelijk vastgoed) te laten vervallen in de geschiktheidseis?

Antwoord:

Nee, daar is de gemeente Heerenveen niet toe bereid. De publieke functie van het te realiseren gebouw is cruciaal en om die reden is het aspect 'maatschappelijk vastgoed' verwerkt in de geschiktheidseis.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen

Beantwoord op: 17 jul. 2023

Label: Inhoud

Ref.nr.
25

Onderwerp:
Geschiktheidseis 1

Vraag:

U geeft in geschiktheidseis 1 meerdere aspecten voor de kerncompetentie weer.

Wij zouden graag zien dat deze aspecten met meerdere referentieprojecten aangetoond mogen worden.

Kunt u ermee instemmen om een combinatie van maximaal twee referentieprojecten toe te staan om aan alle, bij geschiktheidseis 1, gevraagde aspecten van de kerncompetentie te voldoen?

Antwoord:

Nee, daar is de gemeente Heerenveen niet toe bereid. Juist de combinatie van deze aspecten in één opgave is relevant.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen

Beantwoord op: 17 jul. 2023

Label: Inhoud

Ref.nr.
26

Onderwerp:
Selectieleidraad, blz. 27 Selectiecriteria

Vraag:

Boven de tabel met selectiecriteria geeft u aan 'vier' selectiecriteria uit te werken, in de tabel staan er vijf. Wij gaan ervan uit dat wij van de vijf selectiecriteria in de tabel uit moeten gaan?

Antwoord:

Ja dat klopt, ten onrechte staat er boven aan de tabel nog 'vier', hier had 'vijf' moeten staan.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen
Beantwoord op: 17 jul. 2023
Label: Inhoud

Ref.nr.
27

Onderwerp:

Selectieleidraad, blz. 23 paragraaf 5.2 Bewijsstukken

Vraag:

U eindigt deze paragraaf met 'Van de maximaal vijf Gegadigden met de beste prijs- kwaliteitverhouding wordt gevraagd hiervan onderstaande bewijsstukken te overleggen'. In 5.3 worden bewijsstukken genoemd die door iedereen bij Aanmelding moeten worden overlegd. Welke bewijsstukken bedoelt u bij paragraaf 5.2?

Antwoord:

De slotzin van par. 5.2 kunt u als niet geschreven beschouwen. We verwachten van alle partijen die zich aanmelden een rechtsgeldig ondertekend UEA formulier zoals aangegeven in par. 5.2. De zin die u citeert in uw vraag vervalt volledig.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen
Beantwoord op: 17 jul. 2023
Label: Inhoud

Ref.nr.
28

Onderwerp:

Selectieleidraad, blz 22 Bezwaartermijn

Vraag:

'.....dient hij binnen een termijn van tien (7) Kalenderdagen.' Bedoelt u hier 10 (tien) of 7 (zeven) kalenderdagen?

Antwoord:

Tien (10) kalenderdagen

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen
Beantwoord op: 17 jul. 2023
Label: Inhoud

Ref.nr. 29
Onderwerp: Selectieleidraad, blz. 19 Vaste prijs

Vraag:
U geeft aan dat in de gunningsfase om een vaste prijs van fasen A tot en met I wordt gevraagd. Dit betreft een lange periode ((2024 - 2029). Verwacht u een prijs inclusief indexatie?

Antwoord:
Hier geven we de Geselecteerde Gegadigden in de inschrijfleidraad (gunningsfase) uitsluitend over

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen
Beantwoord op: 17 jul. 2023
Label: Inhoud

Ref.nr. 30
Onderwerp: Selectieleidraad, blz. 15 Impressie

Vraag:
'Error! Reference Source not Found' toont een impressie.....' Klopt het dat deze impressie staat op blz. 16 bovenaan?

Antwoord:
Ja, dat is correct. Hier had moeten staan: 'De figuur hierna' toont (...).

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen
Beantwoord op: 17 jul. 2023
Label: Inhoud

Ref.nr. 31
Onderwerp: TenderNed/ selectieleidraad TenderNed, locatie documenten

Vraag:
Bij de 'Eisen' op tenderNed vraagt u alleen de GVA. In de leidraad vraagt u meer documenten. Waar kunnen wij de ander documenten het beste

uploaden, bij overige documenten?

Antwoord:

Ja graag bij overige documenten.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen

Beantwoord op: 17 jul. 2023

Label: Inhoud

Ref.nr.

32

Onderwerp:

PercelenTenderNed

Vraag:

Bij Percelen moet ik één perceel kiezen. Ik kan maar uit één perceel kiezen: 'Projectmanagementdiensten nieuwbouw onderwijslocatie Vakcollege Thamen'. Deze hoort bij een andere aanbesteding. Kan ik deze gewoon kiezen?

Antwoord:

De omissie is inmiddels aangepast. Zie de Rectificatie Aanvullende documentatie, waarin is aangegeven dat (alleen) de titel van het perceel is aangepast.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen

Beantwoord op: 17 jul. 2023

Label: Inhoud

Ref.nr.

33

Onderwerp:

Selectieleidraad, bijlage 2 Checklist

Vraag:

Dient de checklist uit bijlage 2 ook bij aanmelding te worden ingediend? Zo ja, mogen wij deze uploaden bij 'Overige documenten'?

Antwoord:

Ja dat klopt, de documenten die zijn opgesomd in Bijlage 2 kunnen worden geupload bij 'Overige Documenten'.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen

Beantwoord op: 17 jul. 2023

Label: Inhoud

Ref.nr.
34

Onderwerp:
Selectieleidraad

Vraag:

• Par. 3.1/3.3: er is een projectplan met kaders & uitgangspunten en ruimtelijk-functioneel & technisch PvE ; zijn deze PvE's definitief vastgesteld tezamen met een actueel financieel kader (mede gelet op de prijsstijgingen van de afgelopen anderhalf à twee jaar)?

Antwoord:

ja, genoemde documenten zijn vastgesteld door de stuurgroep. De PvE's waren de basis van financiële doorrekeningen waarop stichtingskosten zijn bepaald met prijspeil eind 2022. Die berekende - en door externe deskundige op realisme getoetste -stichtingskosten waren vervolgens input voor bestuurlijke besluitvorming voor een projectbudget.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen

Beantwoord op: 17 jul. 2023

Label: Inhoud

Ref.nr.
35

Onderwerp:
Selectieleidraad

Vraag:

• Par. 3.4 Ons bureau beschikt over een team met kostenmanagers; is het mogelijk dat wij zelf een van onze kostenmanagers inschakelen en daarmee onze opdracht uitbreiden (of later een aanvullende opdracht verwerven)? Wij verwachten dat dit een voor de gemeente efficiënte aanpak betekent.

Antwoord:

Nee, zie het antwoord op vraag 23.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen

Beantwoord op: 17 jul. 2023

Label: Proces

Ref.nr.
36

Onderwerp:
Selectieleidraad

Vraag:

• Par. 3.6 / Bijlage 3 De projectmanager rapporteert namens het ontwerpteam (.....). Dit suggereert dat de 'bouwprojectmanager' het ontwerpteam vertegenwoordigt richting de gemeentelijke projectgroep als opdrachtgever.

Wij veronderstellen dat de bouwprojectmanager tegelijkertijd als gedelegeerd opdrachtgever richting de ontwerpende partijen optreedt. Immers uit bijlage 3 maken wij op dat de bouwprojectmanager ook de projectgroep leidt en voorzit (hij/zij is daarnaast ook technisch voorzitter van de stuurgroep; de gemeentesecretaris is zo te zien de formele voorzitter van de stuurgroep). Is dit correct?

Antwoord:

Ja, dat klopt.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw gemeentehuis Heerenveen

Beantwoord op: 17 jul. 2023

Label: Proces

Ref.nr.

37

Onderwerp:

Selectieleidraad

Vraag:

• Par 3.8 Om een vaste prijs voor de fases A t/m I te bieden is het van belang om niet alleen het programma van eisen te kennen maar ook de investeringskostenraming; wij kunnen zodoende niet alleen op het niveau van activiteiten onze inzet ramen maar deze ook spiegelen aan de ruimtelijke en financiële omvang van het project. Verstrekt u in de gunningsronde ook de investeringskostenraming (of in elk geval de bouwkostenraming)?

Antwoord:

Dat zijn we voornemens ja.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw gemeentehuis Heerenveen

Beantwoord op: 17 jul. 2023

Label: Proces

Ref.nr.

38

Onderwerp:

Perceelen

Vraag:

Bij het indienen van de vragen en ook bij het indienen staat perceel projectmanagement nieuwbouw onderwijslocatie Vakcollege Thamen. Kunt u dit aanpassen naar projectmanagementdiensten Heerenveen? Al onze ingediende vragen hebben hier betrekking op. Wij hebben het vinkje nu niet aangeklikt.

Antwoord:

Zie het antwoord op vraag 32.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen
Beantwoord op: 17 jul. 2023
Label: Inhoud

Ref.nr.
39

Onderwerp:
Bijlage 5

Vraag:
Kunt u bijlage 5 (model referentieopdrachten) in Word format aanleveren?

Antwoord:
Zie het antwoord op vraag 19.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen
Beantwoord op: 17 jul. 2023
Label: Inhoud

Ref.nr.
40

Onderwerp:
7

Vraag:
Selectiecriteria 1 tot 5: U verwijst telkens naar een opgave (maatschappelijk vastgoed, projectmanagement, renovatie). Kunt u bevestigen dat u hierin op zoek bent naar concrete referenties? Zo ja, wat zijn de eisen aan deze referenties?

Antwoord:
In Geschiktheidseis 1 (zie blz 25 van de Selectieleidraad) wordt maximaal één referentie ten aanzien van de kerncompetentie 'projectmanagement ten aanzien van het ontwerp en de realisatie van maatschappelijk vastgoed' gevraagd, waarbij wordt aangegeven aan welke eisen die referentie moet voldoen. We verwachten dat u schriftelijk reageert op de vijf Selectiecriteria in par. 7 door de van u gevraagde beschrijvingen bij uw Aanmelding te voegen.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen
Beantwoord op: 17 jul. 2023
Label: Inhoud

Ref.nr.

41

Onderwerp:

7

Vraag:

Selectie criterium 1 tot 5: De beschrijving van de visies beschouwen wij telkens als onze bedrijfsvisie op de gevraagde onderwerpen en daarmee dus niet als onze visie op de hiervoor benodigde aanpak/invulling/aansluiting voor specifiek deze projectopgave. Klopt deze aanname?

Antwoord:

Uw aanname klopt. In de selectiefase selecteren wij graag vijf partijen die in potentie een opgave zoals die van gemeente Heerenveen tot een goed en voor de opdrachtgever bevredigend einde zou kunnen brengen. De geschiktheid van geïnteresseerde partijen toetsen we. Vandaar dat we uw visie/aanpak vragen op thema's zoals verwoord in de selectie leidraad. In de inschrijfleidraad zullen wij de vijf geselecteerde geïnteresseerden vragen om expliciet op deze opgave van Heerenveen een voorstel te doen met bijbehorend financieel voorstel.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen

Beantwoord op: 17 jul. 2023

Label: Inhoud

Ref.nr.

42

Onderwerp:

7

Vraag:

Selectiecriteria hebben in deze fase betrekking op het aantonen van de geschiktheid van de aanbieder/inschrijver. In uw beoordeling betreft u echter ´de uitgangspunten van deze Europese aanbesteding & de wens van de aanbestedende dienst´. Dat lijken meer subjectieve beoordelings /gunningscriteria, geen selectiecriteria. Kunt u bevestigen dat er alleen beoordeelt wordt of wij als bureau dit werk kunnen uitvoeren (als in: is de partij geschikt voor een project als dit?) en niet op de specifieke aanpak /aansluiting bij/wensen van opdrachtgever (als in: laat de partij in het antwoord zien een expliciete meerwaarde voor onze specifieke vraagstelling te kunnen leveren)?

Antwoord:

De gemeente Heerenveen ziet geen aanleiding om de selectiecriteria aan te passen.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen

Beantwoord op: 17 jul. 2023

Label: Inhoud

Ref.nr.
43

Onderwerp:
6.5

Vraag:

U geeft geen maximale omvang aan de referentieopdracht. Bent u het eens met ons voorstel om het model referentieopdracht te beperken tot maximaal 2A4?

Antwoord:

Ja, maximaal 2 A4 is akkoord.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen

Beantwoord op: 17 jul. 2023

Label: Inhoud

Ref.nr.
44

Onderwerp:
6.5

Vraag:

5e Aspect: de opdracht is niet langer dan 3 jaar geleden beëindigd. Wat verstaat u onder beëindigd? Is dit het moment van formele oplevering, einde van de onderhoudstermijn of anders?

Antwoord:

Met 'beëindigd' wordt in deze context bedoeld de daadwerkelijke afronding van reguliere werkzaamheden van een projectmanager van de opleverings- en nazorgfase.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen

Beantwoord op: 17 jul. 2023

Label: Inhoud

Ref.nr.
45

Onderwerp:
6.5

Vraag:

4e Aspect: gevraagd wordt naar integrale begeleiding als projectmanagementorganisatie. Mogen we hieruit concluderen dat partijen die gezamenlijk inschrijven in die samenstelling aan de referentie moeten

hebben gewerkt?

Antwoord:

U kunt zelfstandig of met anderen voldoen aan de geschiktheidseisen. We verwijzen in dit kader naar Hoofdstuk 8 van de Selectieleidraad. Het is mogelijk om een referentie in te dienen als hoofdaannemer en dan te werken met onderaannemers die niet bij het referentieproject betrokken zijn geweest. Voor combinaties van inschrijvers geldt ook dat de gemeente Heerenveen geen hogere eisen stelt aan combinaties van inschrijvers (samenwerkingsverbanden) dan aan enkelvoudige inschrijvers worden gesteld (Voorschrift 3.5 H Gids Proportionaliteit). Meerdere ondernemingen (combinanten) mogen gezamenlijk aan een geschiktheidseis voldoen.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen

Beantwoord op: 17 jul. 2023

Label: Inhoud

Ref.nr.
46

Onderwerp:
6.5

Vraag:

Gegadigde overleg maximaal één referentie per kerncompetentie. Kunt u bevestigen dat er slechts één kerncompetentie (met meerdere aspecten) beschreven is en dat er dus slechts één referentie wordt overlegd die aan alle aspecten moet voldoen?

Antwoord:

Ja, dat klopt.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen

Beantwoord op: 17 jul. 2023

Label: Inhoud

Ref.nr.
47

Onderwerp:
6.4

Vraag:

Van Gegadigde wordt een ISO-certificering 90002015 op kwaliteitsmanagement verwacht ten aanzien van projectmanagementvaardigheden. Wij beschikken over het binnen deze norm vallende ISO certificaat 9001-2015 op kwaliteitsmanagement ten aanzien van (onder andere) Projectmanagement. Kunt u bevestigen dat dit

voldoende is?

Antwoord:

Ja, dat is akkoord.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen

Beantwoord op: 17 jul. 2023

Label: Inhoud

Ref.nr.

48

Onderwerp:

4.3

Vraag:

Wij vinden de beoordelingstap tussen goed (80%) en voldoende (40%) groot. Bent u bereidt hier een stap tussen aan te brengen (60%)?

Antwoord:

Nee, de gemeente Heerenveen ziet geen aanleiding om de beoordelingstabel aan te passen.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen

Beantwoord op: 17 jul. 2023

Label: Inhoud

Ref.nr.

49

Onderwerp:

7

Vraag:

U kwalificeert voldoende en goed als het bieden van meerwaarde. Het selectiedocument bevat te weinig informatie om nu al specifieke meerwaarde voor de onderliggende opgave te bieden. Kunt u bevestigen dat het in deze fase gaat om meerwaarde die wij als bureau bieden op basis van onze geschiktheid, ervaring en referenties en bent u bereidt uw beoordelingscriteria hierop aan te passen?

Antwoord:

Wij bevestigen dat het in deze fase gaat om meerwaarde op basis van geschiktheid, ervaring en referenties. Beoordeling geschiedt op basis van hetgeen geïnteresseerden schriftelijk indienen in de selectiefase. De gemeente Heerenveen ziet geen aanleiding om de selectiecriteria aan te passen.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw

Beantwoord op: gemeentehuis Heerenveen
17 jul. 2023
Label: Inhoud

Ref.nr. **Onderwerp:**
50 4.3

Vraag:

Beoordeling. Een beoordeling 'uitstekend' is alleen te behalen als we 'inhoudelijk specifieke relevante bijzonderheden en toevoegingen aanbieden die volledig aansluiten bij de wens van de aanbestedende dienst.' De leidraad biedt echter onvoldoende informatie om kennis te hebben van zulke bijzonderheden en van de specifieke wensen van de aanbestedende dienst. Hoe waarborgt u hier een objectieve beoordeling tussen partijen en bent u bereid de kwalificatie aan te passen?

Antwoord:

De gemeente Heerenveen ziet geen aanleiding om de selectiecriteria en/of de beoordelingsprocedure- en systematiek aan te passen.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen

Beantwoord op: 17 jul. 2023

Label: Inhoud

Ref.nr. **Onderwerp:**
51 4.2

Vraag:

U geeft aan dat het beoordelingsteam bekendheid heeft met de wensen van de gemeente Heerenveen. Mogen we ervan uitgaan dat dit dezelfde informatie is als wij hebben ontvangen? Met andere woorden: er wordt niet beoordeeld op wensen die niet bij de Gegadigde bekend zijn?

Antwoord:

Vanzelfsprekend worden de Aanmeldingen alleen beoordeeld op de selectiecriteria en conform de beoordelingsmethodiek zoals uiteengezet in de Selectieleidraad.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen

Beantwoord op: 17 jul. 2023

Label: Inhoud

Ref.nr. **Onderwerp:**

52

3.7

Vraag:

Wij begrijpen dat u vier rollen extern belegt; projectmanagement, kostenmanagement, procesmanagement & facilitair advies. Tussen al deze rollen zitten raakvlakken en overlappen. Kunt u bevestigen dat u voor de inschrijvingsfase een demarcatie verstrekt waarin helder staat welke adviseur voor welke taken verantwoordelijk is en aan welke hij bijdraagt?

Antwoord:

Dat bevestigen we. Zie ook antwoord op vraag 17.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen

Beantwoord op: 17 jul. 2023

Label: Inhoud

Ref.nr.
53**Onderwerp:**
3.7**Vraag:**

Is er reeds een concernadviseur facilitair geselecteerd? Zo ja, wie is dit?

Antwoord:

De selectie hiervan is in een afrondende fase. Uitspraken over wie dit is /wordt kan nog niet gedaan worden op dit moment.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen

Beantwoord op: 17 jul. 2023

Label: Inhoud

Ref.nr.
54**Onderwerp:**
3.7**Vraag:**

Is er reeds een procesmanager geselecteerd? Zo ja, wie is dit?

Antwoord:

Tot nader order is dat een adviseur namens TwynstraGudde

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen

Beantwoord op: 17 jul. 2023

Label: Inhoud

Ref.nr.
55

Onderwerp:
3.5

Vraag:

U geeft aan dat Crackstate een volwaardig onderdeel is van het project. Enige informatie inzake de staat van dit pand, de ambities bij hergebruik en eventuele problematieken die relevant zijn (comfort, asbest, monumentale zaken etc.) ontbreken. Indien gevraagd wordt onze meerwaarde op dit punt in onze aanmelding tot uiting te laten komen ontvangen we hierover graag meer informatie.

Antwoord:

In de inschrijfleidraad volgt nadere informatie over het specifieke project. U hoeft zich in de selectiefase uitsluitend te baseren op de informatie zoals beschikbaar gesteld door aanbestedende dienst.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen

Beantwoord op: 17 jul. 2023

Label: Inhoud

Ref.nr.
56

Onderwerp:
3.5

Vraag:

Er ontbreekt een link in de tekst?

Antwoord:

Zie het antwoord op vraag 21.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen

Beantwoord op: 17 jul. 2023

Label: Inhoud

Ref.nr.
57

Onderwerp:
3.4

Vraag:

U legt uit dat er een externe kostenmanager aangesteld wordt welke werkzaamheden gaat uitvoeren die daarmee dus niet in onze scope liggen. Kunt u een demarcatie verstrekken waarin taken van de bouwkostenmanager

en onze projectmanager helder gedemarceerd zijn?

Antwoord:

Een meer duidelijke demarcatie volgt in de inschrijfleidraad. Zie ook antwoord op vraag 23.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen

Beantwoord op: 17 jul. 2023

Label: Inhoud

Ref.nr.
58

Onderwerp:
3.4

Vraag:

Is het uitvoeren van kwaliteitsinspecties onderdeel van de scope?

Antwoord:

nee

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen

Beantwoord op: 17 jul. 2023

Label: Inhoud

Ref.nr.
59

Onderwerp:
3.4

Vraag:

Is het leveren van toezichthouders onderdeel van de scope?

Antwoord:

zie antwoord op vraag 22

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen

Beantwoord op: 17 jul. 2023

Label: Inhoud

Ref.nr.
60

Onderwerp:
3.4

Vraag:

Is directievoering onderdeel van de scope?

Antwoord:

zie antwoord op vraag 22

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen

Beantwoord op: 17 jul. 2023

Label: Inhoud

Ref.nr.

61

Onderwerp:

3.4

Vraag:

Is er reeds een voorkeur voor project onder UAV of UAV-GC?

Antwoord:

Nee, deze keuze is nog niet gemaakt.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen

Beantwoord op: 17 jul. 2023

Label: Inhoud

Ref.nr.

62

Onderwerp:

3.4

Vraag:

U geeft een planning weer voor het ontwikkelproces. Dit lijkt uit te gaan van een traditioneel ingericht proces. In hoeverre is deze aanpak reeds vastgelegd? in hoeverre is hierin rekening gehouden met besluitvorming over de producten van een fase? in hoeverre kan de projectmanager hierin straks adviseren/invulling aan geven?

Antwoord:

zie antwoord op vraag 4 en vraag 15

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen

Beantwoord op: 17 jul. 2023

Label: Inhoud

Ref.nr.

63

Onderwerp:

3.3

Vraag:

Kunt u genoemd projectplan delen?

Antwoord:

zie antwoord op vraag 14

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen

Beantwoord op: 17 jul. 2023

Label: Inhoud

Ref.nr.

64

Onderwerp:

3.1

Vraag:

U omschrijft dat gemeente Heerenveen zes ambities heeft voor haar toekomstige huisvesting. Welke zijn dit?

Antwoord:

De zes ambitie-thema's uitgewerkt in de huisvestingsvisie zijn: 1. gastvrij en verbindend met externe partijen, 2. gezond, 3. duurzaam, 4. samenwerking en verbinding, 5. wendbaar en toekomstbestendig, 6. maatwerk in een flexibele basis. Zie ook antwoord op vraag 16.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen

Beantwoord op: 17 jul. 2023

Label: Inhoud

Ref.nr.

65

Onderwerp:

1.3

Vraag:

TwynstraGudde begeleidt deze aanbesteding. Kunt u bevestigen dat TwynstraGudde is uitgesloten van deelname?

Antwoord:

Ja, TwynstraGudde begeleidt deze aanbesteding en kan om deze reden niet zelf deelnemen.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen

Beantwoord op: 17 jul. 2023

Label: Inhoud

Ref.nr.
66

Onderwerp:
1.2

Vraag:
Kunt u de huisvestingsvisie delen?

Antwoord:
zie antwoord op vraag 16

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen

Beantwoord op: 17 jul. 2023

Label: Inhoud

Ref.nr.
67

Onderwerp:
Algemeen

Vraag:
U stelt in de leidraad dat u voornemens bent de inspanningen voor het doen van een aanbidding zoveel mogelijk beperkt te houden, mede gezien een efficiënte doorlooptijd en daarnaast dat u administratieve lasten voor partijen wil beperken. Met uw uitvraag voor vijf visiestukken - gedurende de vakantieperiode - doet u dat voor de selectiefase niet. Wij zouden willen voorstellen dat u, om inspanning passend te houden bij deze fase van de aanbesteding, geen of minder visiedocumenten vraagt maar geschiktheid en bijbehorende selectie bepaald door meer referenties op te vragen. Bent u bereid de leidraad hierop aan te passen?

Antwoord:
Nee, daar is de gemeente Heerenveen niet toe bereid.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen

Beantwoord op: 17 jul. 2023

Label: Inhoud

Ref.nr.
68

Onderwerp:
Algemeen

Vraag:
Zijn er reeds adviseurs betrokken bij (de voorbereiding) op het nieuwe gemeentehuis? Zo ja, welke en zijn deze uitgesloten van deelname aan deze aanbesteding?

Antwoord:

TwynstraGudde begeleidt deze aanbesteding, was en is betrokken bij procesmanagement en kan om deze reden niet zelf deelnemen. Voor het overige zijn er geen partijen uitgesloten van deelname aan deze aanbesteding.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen

Beantwoord op: 17 jul. 2023

Label: Proces

Ref.nr.
69

Onderwerp:
Referentie

Vraag:

U vraagt om een Referentieproject waarover projectmanagementdiensten werden verricht betreffende maatschappelijk vastgoed. Kunt u bevestigen dat een referentie waarin niet direct sprake is van een opdrachtgever in het publieke domein, maar sprake is van gelijkwaardige relevante kenmerken die horen bij het voorliggende project, voldoet aan uw voorwaarden? Ons beoogde referentieproject betreft namelijk het hoofdkantoor van een (koninklijke) geprivatiseerde publieke (en inmiddels beursgenoteerde) onderneming, waarvan de gebouwkenmerken overeenkomen met die van een stadskantoor. De organisatie van opdrachtgever heeft een omvang van meer dan 1.000 medewerkers en kent een gelaagdheid die past bij een gemeente. De betreffende opdrachtgever legt publieke verantwoording over de dienstverlening en financiële situatie af en voert werkzaamheden uit van nationaal belang.

Antwoord:

Nee, de gemeente Heerenveen wenst referenties aangereikt te krijgen die maatschappelijk vastgoed betreffen. Zoals gesteld in de leidraad een "gebouw met een publieke functie". Gemeente Heerenveen vindt dit een minimale vereiste van de referentie, omdat de aanbestedende dienst van mening is dat bij het projectmanagement van een ontwikkeltraject van een dergelijk gebouw specifieke expertise en competenties gevraagd worden.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen

Beantwoord op: 17 jul. 2023

Label: Inhoud

Ref.nr.
70

Onderwerp:
Tenderned

Vraag:

In de tenderned omgeving wordt de volgende omschrijving gebruikt:
"Projectmanagementdiensten nieuwbouw onderwijslocatie Vakcollege
Thamen". wij gaan ervanuit dat dit project de Projectmanagementdiensten
Nieuwbouw gemeentehuis Heerenveen betreft.

Antwoord:

Zie het antwoord op vraag 32.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen

Beantwoord op: 17 jul. 2023

Label: Inhoud

Ref.nr.
71

Onderwerp:

Selectieleidraad, blz. 27, selectiecriteria

Vraag:

Kunt u selectie criterium 4 inzake "omgevingsmanagement" nader
toelichten? Wat verstaat u hieronder en wat is hierin de rolverdeling tussen
de inschrijver en de interne procesmanager?

Antwoord:

Met omgevingsmanagement wordt in deze context bedoeld op uw visie en
aanpak om alle relevante (interne en externe) stakeholders en omgeving
rondom deze opgave op een passende wijze te betrekken.

Percelen: P1 Projectmanagementdiensten Nieuwbouw
gemeentehuis Heerenveen

Beantwoord op: 17 jul. 2023

Label: Inhoud