

Ref. nr.	Onderwerp	Vraag	Antwoord
1	Nadere opdrachten	Nadere opdrachten die binnen het raamcontract worden uitgezet en die meerdere percelen omvatten, worden die alleen gesteld aan partijen die in alle betreffende percelen zijn geselecteerd?	Nee, die nadere uitvraag wordt gedaan in het perceel waar het zwaartepunt van de opdracht ligt.
2	Nadere opdrachten	Worden uitvragen per perceel uitgezet of ook over meerdere percelen? Hoe liggen de verhoudingen als dat zo is?	Zie antwoord vraag 1.
3	Nadere opdrachten	Hoe schat u in dat de verdeling van de 12,5M € over de percelen zal zijn? Is die ongeveer gelijk verdeeld of verwacht u dat de verdeling anders zal zijn?	Deze inschatting is op voorhand moeilijk aan te geven in verband met de onzekerheden binnen de onderwerpen van de percelen.
4	Planning	Op titelblad staat deadline inschrijvingen 3 april, in planning 7 april: kunnen we uitgaan van de data in de planning onder paragraaf 2.11?	Ja. Uiterste ontvangstdatum inschrijving is 7 april 2023, 10.00 uur.
5	Eisen op tenderned	Klopt het dat we de eisen in tenderned alleen hoeven in te vullen met ja ik voldoe? Dus dat de gedragsverklaring aanbestedingen en certificaat verzekering pas op verzoek dienen te worden aangeleverd? Of dienen deze documenten te worden aangeleverd bij indienen?	Correct, u dient aan te houden zoals het in het beschrijvend document is opgenomen. De bewijsstukken die u noemt dienen na voorlopige gunning ingediend te worden samen met het KvK uittreksel, verklaring belastingdienst en de ondertekende referentieverklaringen.
6	Uploaden documenten in tenderned	Waar dienen bijlagen 1, 2, 3, 5, 6 en de begeleidende brief te worden geüpoad op tenderned, mag dit bij tab overige documenten?	Ja. Voor de brief zie vraag 60
7	Bijlagen 2, 3, 4, 5	Kunt u de bijlagen ook in word publiceren zodat het makkelijker is om deze in te vullen?	Nee, we verstrekken deze alleen in pdf.
8	Inschrijfleidraad 2.5.4	Dient het plan van aanpak, uitwerking kwaliteit en continuïteit, duurzaamheid en kennis en kunde te worden ondertekend?	Nee.
9	Inschrijfleidraad 4.2.4	In deze paragraaf wordt inschrijvers gevraagd in 1 A4 een beschrijving van duurzaamheid te geven. De eerste zin van de paragraaf geeft de eis aan van 2% SROI. Kunt u aangeven of de aan te leveren beschrijving over duurzaamheid dient te gaan of over hoe we SROI binnen onze organisatie invullen. Een beschrijving hiervan lijkt echter totaal irrelevant omdat de invulling van SROI pas 2 weken na gunning samen met Adviespunt SR wordt ingevuld. Kunt u uw vraag dan ook verduidelijken en vooral of de beschrijving dient te gaan over duurzaamheid (en wat u daar onder verstaat), maatschappelijk verantwoord ondernemen of alleen de invulling van SROI.	U dient hier een beschrijving van duurzaamheid te geven (zie hoofdstuk 6 voor nadere toelichting). Zie ook antwoord 33. Na gunning dient u binnen 2 weken een plan van aanpak in te leveren hoe u denkt invulling te gaan geven aan de social return verplichting.
10	Bijlag B1 t/m B4 raamovereenkomst Artikel 4.2	In deze tijden met grote onzekerheden en prijsstijgingen is het onmogelijk om 2 jaar vooruit te kijken en mag juist van de overheid verwacht worden dat indexering of inflatiecorrectie jaarlijks kan worden toegepast. Wij verzoeken daarom een indexering (CBS ingenieursdiensten) voor het eerst per 1 juni 2024 op te nemen.	Provincie zal een indexering op de maximum tarieven toepassen per 1 juni 2024 (indien de overeenkomst 1 juni 2023 start), conform de methodiek in artikel 4.2 tot en met 4.5 van de raamovereenkomst. Aangezien het maximum tarieven betreft, heeft u per nadere opdracht nog steeds de mogelijkheid om een passende prijs aan te bieden gebaseerd op tarieven onder deze maximum tarieven. De genoemde indexatie blijft gehandhaaft.
11	Bijlag B1 t/m B4 raamovereenkomst Artikel 4.5	U geeft aan dat indexering pas op eerstvolgende nadere opdrachten mag worden toegepast, wij verzoeken u op te nemen indexering ook toe te staan voor lopende opdrachten welke langer duren dan 1 jaar.	Provincie gaat akkoord met het toepassen van een indexatie bij de verlenging van een nadere opdracht, waarvan de initiële looptijd langer is dan 1 jaar. Indien een vaste prijs is afgesproken, zal deze niet worden geïndexeerd.
12	Bijlage E conceptovereenkomst artikel 5.2	Wij verzoeken u een jaarlijkse indexering (CBS ingenieursdiensten) voor het eerst op 1 juni 2024 op te nemen.	Zie antwoord op vragen 10 en 11.
13	Bijlage A algemene inkoopvoorwaarden artikel 12.6	Wij gaan ervan uit dat voor deze opdracht geen bankgarantie noodzakelijk is, klopt dat?	Dat klopt. er is geen sprake van vooruit betaling.

14	Bijlage A algemene inkoopvoorwaarde en artikel 15.a	Graag opnemen dat de opdrachtgever de contractant vooraf informeert bij ander gebruik al dan niet in gewijzigde vorm van diensten, adviezen en of werken van de contractant. Daarnaast vervalt elke aansprakelijkheid jegens contractant bij het wijzigen of andere toepassing door de opdrachtgever van diensten, adviezen en of werken van contractant.	De Provincie zal de contractant vooraf informeren bij ander gebruik al dan niet in gewijzigde vorm van diensten, adviezen en of werken van de contractant. Daarnaast vervalt elke aansprakelijkheid jegens contractant bij het wijzigen of andere toepassing door de Provincie van diensten, adviezen en of werken die geen direct onderdeel vormen van het op grond van de overeenkomst te realiseren resultaat van contractant.
15	Bijlage A algemene inkoopvoorwaarde en artikel 22	Graag opnemen dat de opdrachtgever de contractant vooraf informeert bij ander gebruik al dan niet in gewijzigde vorm van diensten, adviezen en of werken van de contractant. Daarnaast vervalt elke aansprakelijkheid jegens contractant bij het wijzigen of andere toepassing door de opdrachtgever van diensten, adviezen en of werken van contractant.	De Provincie zal de contractant vooraf informeren bij ander gebruik al dan niet in gewijzigde vorm van diensten, adviezen en of werken van de contractant. Daarnaast vervalt elke aansprakelijkheid jegens contractant bij het wijzigen of andere toepassing door de Provincie van diensten, adviezen en of werken die geen direct onderdeel vormen van het op grond van de overeenkomst te realiseren resultaat van contractant.
16	Bijlage A algemene inkoopvoorwaarde en artikel 22.8	Met een volledige vrijwaring, ook voor derden, kunnen we niet akkoord gaan. We stellen voor om deze te beperken tot de staffel zoals genoemd in 9.1 de beperking vervalt bij opzet of grove schuld van onze zijde.	De provincie zal het artikellid als volgt aanpassen: 'Indien een derde de provincie aansprakelijk stelt ter zake van (gestelde) inbreuk op intellectuele of industriële eigendomsrechten van die derde, vergelijkbare aanspraken met betrekking tot kennis, ongeoorloofde mededinging en dergelijke daaronder begrepen, waarvoor de opdrachtnemer aansprakelijk is op grond van het bepaalde in deze algemene voorwaarden, de overeenkomst en bijbehorende documenten, neemt de opdrachtnemer de behandeling van deze aanspraak op eerste verzoek van de provincie en voor eigen rekening en risico over. De opdrachtnemer verplicht tot zich tot het op zijn kosten treffen van alle maatregelen die kunnen bijdragen tot voorkoming van stagnatie en tot beperking van de te maken extra kosten en/of lijden schade als gevolg van bedoelde inbreuken, met de aanvulling dat de aansprakelijkheid beperkt is tot de genoemde staffel in artikel 9 lid 1 AIV Provincies 2022, welke van toepassing is voor iedere nadere opdracht onder de betreffende raamovereenkomst met een maximum van 3 gebeurtenissen per nadere opdracht onder de betreffende raamovereenkomst. Aan de hand van de opdrachtwaarde van de nadere overeenkomst wordt bepaald welke staffel ingevolge artikel 9 AIV Provincies 2022 van toepassing is.
17	Beschrijvend document, 4.2.1	Tarieven zijn exclusief omzetbelasting inclusief alle overige kosten inclusief maar niet uitputtend: reiskosten, administratiekosten, overige kosten. Inschrijvers kunnen bij nadere opdrachten geen andere kosten opgeven. Wij gaan alleen uit van reizen van en naar het kantoor van de klant, maar niet als opdrachtnemer met zijn eigen auto voor de klant gaat reizen dan dient dit te worden vergoed door opdrachtgever, gaat u hiermee akkoord?	Niet akkoord. Partijen kunnen deze kosten in de aangeboden tarieven per nadere opdracht verwerken.
18	Beschrijvend document, 2.5.4 indeling van inschrijving	" De indeling geldt voor alle percelen: per perceel dient u de gevraagde documenten te uploaden)." Mogen we in de documentnaam dan wel het perceelnummer opnemen indien de inhoudt verschilt zodat duidelijk is voor welk perceel het document geldt? Dus bijvoorbeeld: Technisch perceel 1.pdf?	Akkoord. Zie ook het antwoord op vraag 19.

19	Beschrijvend document, 2.5.4 indeling van inschrijving	" De indeling geldt voor alle percelen: per perceel dient u de gevraagde documenten te uploaden)." Klopt het dat bijlage 1, 2, 3 en 5 per perceel dienen te worden aangeleverd? Dus indien we inschrijven op 4 percelen dienen deze documenten 4 keer te worden aangeleverd? Of mogen we deze bijlagen 1 keer aanleveren?	U dient deze bijlagen separaat per perceel te uploaden. Iedere inschrijving op een perceel dient op zichzelf te staan.
20	Beschrijvend document 1.2.3	De systematiek om te komen tot nadere opdrachten vraagt relatief veel inspanning van opdrachtnemers. Zo moet er bij een opdracht tot € 50.000,00 naast beantwoorden vragen ook een presentatie gehouden worden waarin de uitvoering van de nadere opdracht wordt gepresenteerd. Mogen wij ervan uitgaan deze kosten door opdrachtgever vergoed worden? Of kunt u met name bij de kleinere nadere opdrachten een andere methodiek aanhouden? Dit ook in lijn met uw uitgangspunt om administratieve last (en dus ook kosten) bij opdrachtnemers en opdrachtgever te beperken.	Voor opdrachten tot € 50.000 is geen sprake van concurrentiestelling en is er dan ook geen sprake van een presentatie. Conform paragraaf 1.2.3. worden opdrachten onder de grens enkelvoudig gegund. Hiervoor worden geen kosten vergoed door opdrachtgever.
21	Beschrijvend document 3.4.1	Mag de referentie ook verwijzen naar ervaringen opgedaan door collega's onderbouwd met een tevredenheidsverklaring van referent?	Nee, de inschrijver (inschrijvende partij) dient te beschikken over de kerncompetentie die zijzelf heeft uitgevoerd en dit aan te kunnen tonen door een referent.
22	Beschrijvend document 4.2.4	Met betrekking tot duurzaamheid vraagt u inzichtelijk te maken wat wij als organisatie nu doen, wat we in de toekomst doen en hoe we dit meten. Dat helder beschrijven op 1 pagina a4 is best een uitdaging. Kan het maximum aantal pagina's voor GU4 op 2 A4 gezet worden?	Niet akkoord.
23	Beschrijvend document 4.2.5	GU5 stelt: "Inschrijver dient schematisch weer te geven of ervaring is opgedaan met de onderzoeken genoemd in hoofdstuk 5.5 in de afgelopen 2 jaar en hoe deze ervaring wordt ingezet voor de provincie. Daarnaast geeft inschrijver aan of voor de provincie derde partijen worden ingeschakeld voor uitvoering van opdrachten en welke rol inschrijver hierin heeft." Om dit duidelijk en leesbaar op te schrijven op 1 A4 is praktisch ondoenlijk. Kan het maximum aantal pagina's voor GU5 op 2 A4 gezet worden?	Akkoord
24	Beschrijvend document 4.2.3	Onder 5 geeft u aan dat in het Plan van Aanpak aangetoond moet worden dat de inschrijver beschikt over ervaring met het begeleiden van processen (zowel op het bedrijfsniveau als op het niveau van het in te zetten team). Kunt u verduidelijken wat u hieronder verstaat en wat u hierin van de inschrijver verwacht?	Het gaat over de ervaring binnen de organisatie met het begeleiden van processen in het licht van de opdracht, maar ook over de ervaring van het in te zetten team met het begeleiden van processen in het licht van de opdracht.
25	Beschrijvend document 5.5	In paragraaf 5.5 heeft u een nadere omschrijving opgenomen van de werkzaamheden onder perceel 4. Kunt u verduidelijken wat u verstaat onder 'marktanalyses'?	Voorbeelden van een marktanalyse zijn : 1) gaat het om inzicht en overzicht in de potentiële baathebbenden bij de gebiedsontwikkeling en onderlinge verhoudingen. 2) inzichtelijk krijgen van de mogelijkheden om de financiële draagkracht te vergroten van de gebiedsontwikkeling (zijn baathebbenden bijvoorbeeld bereid een / welke financiële bijdrage te leveren aan het gebied?).
26	Algemene Inkoopvoorwaarden	In artikel 15a lid 2 aanhef en sub a AIV Provincie Noord-Brabant 2022 staat dat alle rechten met betrekking tot data die opdrachtnemer voor de provincie creëert, verzamelt of anderszins verwerft die onderdeel vormen van het op grond van de overeenkomst te realiseren resultaat, bij de provincie rusten. Een dergelijke ruime bepaling als artikel 15a lid 2 aanhef en sub a AIV Provincie Noord-Brabant 2022 is voor ons niet acceptabel vanwege het feit dat wij onze dienstverlening, op basis van ervaringen en data uit het verleden, voortdurend willen optimaliseren en innoveren. Vanzelfsprekend zullen wij, bij het gebruik van deze data, de geheimhoudingsverplichting in acht nemen. Gelet op het voorgaande vragen wij u dit artikel voor deze opdracht te laten vervallen. Bent u hiertoe bereid?	Nee. Artikel 15a lid 2 sub a AIV verwijst naar artikel 22 van de AIV, waarin in artikel 22 lid 2 AIV staat dat de ontwikkelde kennis en knowhow die ten grondslag ligt aan het aan de provincie geleverde resultaat niet bij de provincie zullen berusten, waardoor een volledige overdracht niet aan de orde is. De provincie zal in een dergelijk geval echter wel gebruik willen maken van de data.

27	Algemene Inkoopvoorwaarden	In artikel 15a lid 1 en lid 2 AIV Provincie Noord-Brabant 2022 wordt bepaald dat de opdrachtnemer de aan de opdrachtnemer verstrekte, dan wel de door opdrachtnemer gecreëerde, verzamelde of anderszins verworven data, op eerste verzoek van de provincie of na het einde van de overeenkomst dient te vernietigen. Het vernietigen van de data na het einde van de overeenkomst is niet vereist wanneer een wettelijke (dossier)verplichting zich hiertegen verzet. Naast de wettelijke verplichtingen kent onze organisatie een gecertificeerd kwaliteitssysteem dat vereist dat wij een kopie van alle projectdata archiveren. Gelet op het voorgaande vragen wij u ermee in te stemmen dat, in afwijking op de vernietigingsverplichtingen uit de in de eerste zin genoemde artikelen, opdrachtnemer een kopie van de projectdata mag bewaren voor haar projectarchief, uiteraard met inachtneming van de geheimhoudingsverplichting. Kunt u daarmee instemmen?	Akkoord
28	Algemene Inkoopvoorwaarden	In artikel 15a lid 1 AIV Provincie Noord-Brabant 2022 worden verplichtingen van de opdrachtnemer opgesomd die gelden wanneer, in het kader van de overeenkomst, data door de provincie aan opdrachtnemer worden verstrekt. Wij kunnen aan deze voorwaarden voldoen, maar zijn van mening dat de provincie op haar beurt moet instaan voor tijdige verstrekking, juistheid en volledigheid van de door haar ter beschikking gestelde data. Kunt u daarmee instemmen?	Akkoord
29	Algemene Inkoopvoorwaarden	In artikel 4 lid 11 van de AIV Provincie Noord-Brabant 2022 wordt bepaald dat de provincie kan eisen dat de opdrachtnemer met een G-rekening moet werken. Elk kwartaal vragen wij een verklaring op bij de belastingdienst, waaruit blijkt dat de loonbelasting en sociale premies door ons worden voldaan. Is het overleggen van een dergelijke verklaring voldoende zodat u het vereiste van een G-rekening buiten toepassing kunt laten?	Een G-rekening is in het kader van deze opdracht niet noodzakelijk.
30	Algemene Inkoopvoorwaarden	Conform artikel 12 lid 6 AIV Provincie Noord-Brabant 2022 kan de provincie een bankgarantie 'op afroep' eisen, hetgeen extra kosten met zich brengt voor opdrachtnemer en dus in de prijsstelling meegenomen moet worden. Bent u van plan een bankgarantie bij opdrachtnemer op te vragen?	Zie antwoord vraag 13.
31	Algemene inkoopvoorwaarden	In artikel 5 lid 3 AIV Provincie Noord-Brabant 2022 wordt bepaald dat instemming is vereist voor gebruik van een project als referentie. Dit lijkt ons niet praktisch aangezien een opdrachtnemer veelvuldig referenties moet overleggen in aanbestedingen. Deze bepaling heeft dan tot gevolg dat zowel uw administratie als die van ons belast wordt met een toestemmingsprocedure voor elk project. Dit lijkt ons ongewenst. Bent u bereid op voorhand goedkeuring te verlenen zoals bedoeld in artikel 5 lid 3 AIV Provincie Noord-Brabant 2022?	Niet akkoord.
32	Beschrijvend document Paragraaf 5.1, p. 31	Hier wordt perceel 1 beschreven als 'Advisering, begeleiding en ondersteuning op gebied van gebiedsmanagement' terwijl op pagina 5 bij de beschrijving van dit perceel ook 'programmamanagement' wordt genoemd. Kunt u aangeven in hoeverre 'programmamanagement' hier een rol speelt aanvullend op 'gebiedsmanagement' bij nadere opdrachten binnen dit perceel?	Gebiedsmanagement of beter gezegd procesmanagement is vooral gericht op de eerste fase van de gebiedsontwikkeling. Hierbij richt je vooral op het organiseren van een proces met een verkenning en visie tot resultaat. Verkennen van belangen van partners en deze op één lijn proberen te brengen is in deze rol van groot belang. Met het opleveren hiervan is het moment aangekomen om een meer project- / programmatische aanpak te hanteren. Dit geldt dus voor de plan en uitvoeringsfase. Programmamanagement duidt op een adaptieve en doelgerichte programmering van en sturing op de uitvoering van verschillende projecten in een gebied meestal uitgevoerd door verschillende partners. Meer dan bij gebiedsmanagement waar bekend is wat er gedaan moet worden en is verdeeld bij partners, houdt programmamanagement in dat gestuurd worden op uitvoering, afstemming, oplossen knelpunten en bijsturing wanneer bijvoorbeeld nieuw beleid daarom vraagt vanuit een programmatische aanpak.

33	Beschrijvend document Paragraaf 4.2.2, p. 24	Als derde element waar inschrijver op in dient te gaan t.a.v duurzaamheid wordt genoemd: “Op welke wijze de maatregelen en acties ten behoeve van duurzaamheid worden gemeten, gecontroleerd en gerapporteerd (beschreven werkwijze wordt gedurende de overeenkomst gebruikt ter beoordeling)”. Worden hier maatregelen en acties bedoeld die inschrijver onderneemt binnen de eigen organisatie (in lijn met element 1 en 2) of wordt hier bedoeld dat inschrijver specifieke maatregelen en acties moet ondernemen voor deze raamovereenkomst (en dat hierop beoordeeld wordt)?	Indien u paragraaf 4.2.4 bedoeld: Hier worden maatregelen en acties bedoeld die inschrijver onderneemt binnen de eigen organisatie (in lijn met element 1 en 2).
34	Beschrijvend document Paragraaf 3.4.1, p.18	Is het mogelijk om per kerncompetentie meer dan één referentie in te vullen? En zo ja, hoe gaat de aanbestedder om met de beoordeling hiervan?	Nee, inschrijver dient de best passende referentie te kiezen en/ of mag geen referenten samenstellen mogen niet samengevoegd te worden om aan 1 kerncompetentie te voldoen. Indien u meer dan 1 referenten opgeeft per kerncompetentie wordt de eerste in het document beoordeeld.
35	Beschrijvend document Paragraaf 6.1, p.41.	U geeft aan: In deze opdracht geven we Social return vorm door het stellen van een uitvoeringsvoorwaarde, dat de opdrachtnemer zich verplicht om voor een waarde van 2%, van de opdrachtsom de afstand tot de arbeidsmarkt te verkleinen. Wordt hiermee bedoeld 2% van de opdrachtsom van alle nadere overeenkomsten onder deze raamovereenkomst?	Het betreft 2% van de opdrachtsom van alle nadere overeenkomsten die aan de betreffende opdrachtnemer gegund worden.
36	Beschrijvend document Paragraaf 3.4.1, p.21	U verwijst naar bijlage 7 voor de verklaring voor de referenties. Wordt hier bijlagen 6.1 t/m 6.4 bedoeld?	Ja.
37	Beschrijvend document Paragraaf 2.5.6, p.11.	Kunt u de volgende niet complete zin aanvullen: Een inschrijving is in ieder geval doch niet uitsluitend manipulatief als:	Eén of meerdere tarieven de gehanteerde formule frustreren of sprake is van negatieve of nultarieven.
38	Beschrijvend document	Kunt u nader concretiseren op welke punten u GU5 kennis en kunde gaat beoordelen?	Aan de hand van de genoemde doelstelling. Nader toegelicht: de brede inzetbaarheid en ervaring en de aansluiting hiervan bij de opdrachtomschrijving.
39	Beschrijvend document	Wanneer een partij voor meerdere percelen wenst in te schrijven, dient deze dan afzonderlijk per perceel invulling te geven aan de criteria van GU1/GU2/GU3/GU4?	Ja. De antwoorden kunnen overeenkomen maar u dient ze bij alle percelen waar u op inschrijft in te dienen.
40	Beschrijvend document, Titelblad, p.1 Paragraaf 2.4.3, p.9 Paragraaf 2.11, p.14.	Op het voorblad van de aanbesteding geeft u aan dat de indiening geschiedt op 3 april 2023, terwijl onderdeel 2.11 van het Aanbestedingsdocument wordt gesproken over 7 april 2023. Wij gaan ervan uit dat de datum in de tabel die vermeldt is onderdeel 2.11 van het Aanbestedingsdocument (7 april 2023) de juiste is. Kunt u dit bevestigen?	Zie antwoord vraag 4.
41	ontvangstdatum	Wat is de uiterste ontvangstdatum voor de inschrijvingen? Op de kaft en op pagina 9 staat de datum 03.04 vermeld, terwijl op pagina 14, 7 april vermeld staat.	Zie antwoord vraag 4.
42	Referenties	De referenties dienen de afgelopen 3 jaren te zijn verricht/ uitgevoerd. Wij beschikken over een relevante referentie, maar dit project heeft vanwege de corona pandemie lange tijd stilgelegen omdat fysieke participatie niet goed mogelijk was. De formele startdatum van dit project is dus meer dan 3 jaar geleden, maar de afronding vond wel in de afgelopen 3 jaar plaats. Gaat u ermee akkoord referenties toe te staan die in een termijn van 5 jaar gestart zijn en binnen een termijn van 3 jaar afgerond zijn?	Nee, het gaat om opgedane ervaring in de afgelopen 3 jaar die aantoon dat inschrijver voldoet aan de gestelde kerncompetentie.
43	Percelen	Is het voor opdrachtgever van meerwaarde dat inschrijver op meerdere percelen inschrijft?	Nee.
44	Referentie	Is het toegestaan om middels één referentie meerdere kerncompetenties dicht te leggen?	U kunt een referent voor meerdere kerncompetenties inzetten.

45	Instrumentarium	Wat wordt verwacht/ bedoeld onder het 'in te zetten instrumentarium' bij referenties perceel 1 lid 4 . 15 lid?	Om beleid te realiseren zijn er instrumenten nodig. Voorbeelden zijn: financieel (subsidies, afwaarderen gronden), juridisch (RO of legger) of op grond (andere vormen van pacht, grondbank, aankooptitel, kavelruil vrijwillig dan wel wettelijk).
46	Inschrijvingen	Wordt de overeenkomst ook gegund in het geval er minder dan zeven geschikte inschrijvingen komen op één perceel?	Ja mits concurrentie gewaarborgd blijft: dat wil zeggen dat per perceel aan minimaal 3 partijen gegund wordt.
47	Stellen vragen	De termijnen die u benoemt in de beschrijving van de mini-competities op pagina 39 en 40 zijn significant korter dan wat gebruikelijk is bij tenders. Bijvoorbeeld om binnen 3 werkdagen na ontvangst van een uitvraag vragen te stellen. Wij vragen ons af of dit voor bureaus werkbaar is. Kunt u deze termijnen verlengen, of aangeven dat dit richttermijnen zijn die aangepast zullen worden op de aard van de desbetreffende uitvraag?	Dit betreffen richttermijnen en kunnen aangepast worden op de aard van de nadere opdracht. Wel hebben we deze richttermijnen iets bijgesteld. In de bijlage of aangepast BD zijn aangepaste termijnen te vinden.
48	Prijsblad	Prijsblad: als we het goed begrijpen: alleen de tarieven doorgeven voor junior, medior, senior en manager?	Nee, er zijn maximum tarieven gesteld. Door het prijsblad te ondertekenen conformeert u zich aan de maximale uurtarieven voor junior, medior, senior en manager. Bij nadere opdrachten dient u een uurtarief per opdracht in, wat uiteraard binnen het maximaal gestelde tarief valt.
49	Programma van eisen	P. 37, 1.6: In het rekenvoorbeeld rond de inflatiecorrectie wordt gewerkt met de jaren 2022 en 2023 voor de jaren X en Y. Klopt het dat in deze aanbesteding jaar X en jaar Y overeenkomen met 2024 en 2025? Zo ja, dan is de consequentie van deze benadering dat de tarieven in 2025 feitelijk maar voor 1 jaar (het laatste jaar) geïndexeerd worden. Bent u bereid dit te veranderen in een volledige indexering na 2 jaar, dan wel een jaarlijkse indexering?	Zie de antwoorden op vraag 10 en 11.
50	Context van de opdracht	P30. 5.1 welke structuur is aanwezig in de gebieden die voor de gebiedsprocessen in aanmerking komen? Is daar informatie over beschikbaar?	<u>Voor verschillende opgaven zijn verschillende structuren aanwezig. Elk gebiedsproces kent een ambtelijk en bestuurlijk oveleg. Veelal aangevuld met specifieke werkgroepen rondom natuur, water, stikstof, landbouw en communicatie . U kunt hiervoor informatie vinden op de provinciale website (www.ggagroenblauw.nl).</u>
51	Context van de opdracht	P 30. 5.1 is een afbakening van het gebied onderdeel van de verkenningsfase zoals onderaan de pagina wordt genoemd?	Ja
52	Context van de opdracht	P 30 5.1 Wat is de provinciale kapstok voor gebiedsontwikkeling of wordt de opsomming daaronder bedoeld?	De 5 genoemde fases zijn inderdaad de kapstok. Er is echter ruimte voor de gebiedspartners om hieraan per gebied een eigen invulling te geven. de term kapstok verwijst naar de 'oude' DLG kapstok.
53	Context van de opdracht	P 28 5.1 Welke visie heeft de provincie om met de onzekerheden in de transformatie van het landelijk gebied om te gaan?	We zien het als een continu iteratief proces. We weten wat de stip op de horizon is en werken daar met alle partijen naar toe. Wanneer de doelen of condities veranderen bespreken we gezamenlijk in een gebied hoe we hier het beste op kunnen inspelen.
54	GU4 Duurzaamheid perceel 1, 2, 3 en 4)	P. 24 4.2.4 aan welke activiteiten die onder duurzaamheid vallen mag het percentage voor social return worden besteed? Is hier over extra documentatie beschikbaar?	Voor wat betreft de regels van social return verwijzen wij naar het document Beleids- en Uitvoeringsregels social return Provincie Noord-Brabant 2022 (m.i.v. 01-01-2022), zie bijlage D.
55	GU3 Kwaliteit en continuïteit (perceel 1, 2 en 3)	P. 23, 4.2.3, titel en onderste alinea: In de titel van de paragraaf heet dit criterium 'Kwaliteit en continuïteit', in de laatste alinea van p.23 wordt gesproken over 'kennis en ervaring'. Wat is de juiste benaming van dit beoordelingscriterium?	Kwaliteit en continuïteit.

56	GU3 Kwaliteit en continuïteit (perceel 1, 2 en 3)	P. 23, 4.2.3, opsomming bij 1: Wat is het verschil tussen dit beoordelingselement en beoordelingselement 3 in paragraaf 4.2.2?	Bij GU4.2.2. betreft dit de continuïteit van de dienstverlening van inschrijver en bij GU 4.2.3. betreft dit de continuïteit van de kwaliteit van de in te zetten mensen.
57	GU1 prijs	P 22 4.2.1 Wijze waarop inschrijver zijn inzetbaarheid bewerkstelligt c.q. garandeert gedurende de looptijd van de raamovereenkomst. Wat wil de provincie hier aanvullend weten op het team, de kerncompetenties en de expertise die beschikbaar is?	Zie antwoord vraag 56.
58	Referenties	P 19. 3.4.1 Is een scherp onderscheid te maken tussen persceel 1 en perceel 2? Omgevingsmanagement is in onze visie onderdeel van gebiedsmanagement. Hoe gaat de provincie hiermee om in het uitzetten van de opdrachten?	Het onderscheid is gemaakt omdat het een verschil van deskundigheid met zich mee brengt. De gebiedsmanager is eerder in het proces betrokken bij de vorming van de visie en verenigen van de diverse belangen met vertegenwoordigende partijen. De Omgevingsmanager zal meer in de richting van de uitvoering in beeld komen als een (deel)project de uitvoering in gaat en een goede afstemming met omwonende en direct betrokkenen (mn agrarische sector) belangrijk wordt.
59	Referenties	P. 19 3.4.1 Wat is het maximale aantal referenties per perceel of is het de bedoeling één referentie aan te leveren waaruit zoveel mogelijk bullets blijken? Moeten de competenties op alle bullets worden aangetoond om deel te kunnen nemen aan een perceel? Hoe worden de punten toegekend voor de aanwezigheid van de kerncompetenties?	U dient middels referenties aan te tonen dat u over de gestelde kerncompetenties beschikt. Dit toont u aan per kerncompetentie. Voor percelen 1-3 zijn dit 4 kerncompetenties, voor perceel 4 zijn dit er twee. Er kunnen meerdere kerncompetenties door één referent worden aangetoond. Referenten mogen niet worden samengevoegd om te voldoen aan een kerncompetentie. U dient over alle kerncompetenties te beschikken voor het perceel waar u op wilt inschrijven. Er worden geen punten toegekend aan de referenten.
60	Indeling van de inschrijving	P. 10 2.5.4 Welke eisen worden gesteld aan de begeleidende brief?	Geen, de begeleidende brief vervalt voor alle percelen.
61	GU2 Plan van aanpak (perceel 1, 2 en 3)	P. 23, 4.2.2: Maximaal 3 pagina's: we begrijpen dat u behoefte heeft aan een beknopt verhaal, maar we denken dat het ingewikkeld is om voldoende diepgaand en onderscheidend de 4 vragen te beantwoorden. Bent u ermee akkoord dit maximum aantal pagina's te verhogen tot 4?	Akkoord.
62	Nadere opdrachten	P. 6. 1.2.3. In scenario 2 als meer dan 3 raamcontractanten beschikbaar vind een tussenstap plaats op basis van een omschrijving van de teamsamenstelling (onderbouwd met Cv's) aan van het team dat de opdracht gaat uitvoeren en/of, indien gevraagd en een plan van aanpak op hoofdlijnen en in de volgende fase wordt een aanvullend plan van aanpak gevraagd. Kan dit aangepast worden naar alleen een omschrijving van het beschikbare team?	Niet akkoord. Het is afhankelijk van de aard van de nadere opdracht of een omschrijving van de teamsamenstelling wordt gevraagd of een kort plan van aanpak (onder plan van aanpak kan ook een planning worden verstaan of beschikbaarheid).
63	Nadere opdrachten	P. 5, 1.2.3. Kunnen opdrachten met een waarde tot € 50.000 ook buiten het raamcontract 1-op-1 worden gegund?	Zie eis 1.3 onder paragraaf 5.6.
64	Nadere opdrachten	P. 5, 1.2.3: 'Opdrachten met een waarde tot € 50.000 worden in beginsel evenredig 1-op-1 gegund': begrijpen we goed dat de verschillende gecontracteerde partijen in een perceel in principe bij toerbeurt een opdracht krijgen?	Nee, opdrachten worden evenredig verdeeld maar dat wil niet zeggen dat daar een vaste volgorde in zit. Zie ook het antwoord op vraag 68.
65	Reikwijdte en omvang	P. 5, 1.2.2: Is indicatief aan te geven wat de verwachte verdeling van het budget over de verschillende percelen is?	Zie antwoord vraag 3.
66	Samenstelling beoordelingsteam	In 4.3 geeft u aan dat u een deskundig beoordelingsteam inzet dat de offertes beoordeelt. Verschilt dit beoordelingsteam per perceel, of is hetzelfde beoordelingsteam betrokken bij elk van de percelen?	Het beoordelingsteam is voor alle percelen hetzelfde.

67	Toewijzen opdrachten	Kunt u aangeven hoe de Provincie Noord-Brabant de verdeling van opdrachten onder de contractanten voor elk perceel inzichtelijk maakt gedurende de looptijd van het contract? Hoe worden partners hierover geïnformeerd door de provincie?	Provincie zal een overzicht bijhouden met alle uitgevraagde nadere opdrachten voor alle percelen. Daarnaast wordt de gevraagde rapportage van de contractant verwerkt. Tijdens het voortgangsoverleg worden de resultaten besproken.
68	Toewijzen opdrachten	Kunt u aangeven hoe het toewijzen van 1 op 1 opdrachten binnen de raamovereenkomst plaatsvindt? Is dit op basis van een roulatiesysteem of hanteert de provincie hiervoor een andere methodiek?	Bij het toewijzen van de enkelvoudige opdrachten wordt een evenredige verdeling gehanteerd gebaseerd op het aantal opdrachten. Zie ook het antwoord op vraag 64.
69	Administratie	We waarderen uw intentie om de administratieve lasten voor zowel opdrachtnemers als uzelf te beperken. Kunt u akkoord gaan met het verhogen van de grenswaarde voor 1 op 1 opdrachten naar 75.000,- (in plaats van 50.000,-)?	Akkoord. De grens wordt bijgesteld naar € 75.000,-
70	Administratie	"We waarderen uw intentie om de administratieve lasten voor zowel opdrachtnemers als uzelf te beperken. Echter hebben wij het vermoeden dat uw werkwijze voor het uitzetten van opdrachten met een waarde van meer dan 50.000,- niet het gewenste gevolg gaat hebben. Hierover hebben wij de volgende aandachtspunten: Met de werkwijze die u hanteert voor zowel scenario 1 als scenario 2 organiseert u tussen stap 2 en 3 een filter. Wij herkennen hierin uw intentie om de inspanning van het doen van een volledige aanbidding door alle geïnteresseerden te beperken. Echter, voor stap 2 is in beide gevallen al een aanzienlijke inspanning benodigd vanuit marktpartijen die ""slechts"" resulteert in een eerste filtering. Gezien het feit dat contractanten reeds onderdeel zijn van de raamovereenkomst: wilt u overwegen de gevraagde inspanning bij stap 2 vanuit uw werkwijze weg te nemen en het filteren richting 3 contractanten die gevraagd worden een aanbidding te doen (zowel op prijs als kwaliteit) uit te voeren met behulp van een roulatiesysteem op basis van omzetverdeling in de raamovereenkomst zoals u ook al hanteert bij het raamcontract ingenieursdiensten voor infrawerken? Voorbeeld ter illustratie: voor een nadere overeenkomst geven 5 partijen aan capaciteit en beschikbaarheid te hebben. Op basis van de omzetverdeling binnen de raamovereenkomst kijkt de Provincie Noord-Brabant welke 3 partijen aan de beurt zijn om een uitvraag te ontvangen. Zij ontvangen vervolgens de vraag een prijs + plan van aanpak en eventueel CV's aan te leveren. Wij horen graag hoe u hier naar kijkt. "	Provincie heeft de filters inderdaad ingezet om de administratieve lasten te verminderen en de insteek is ook de benodigde informatie te beperken. Provincie zal rekening houden met uw kanttekeningen en de uitvragen simpel houden. De provincie wil wel per opdracht de juiste contractant kunnen gunnen. Een roulatiesysteem kan er voor zorgen dat niet de beste aanbidding aangeboden wordt. We willen graag meegeven dat de verwachting is dat per perceel per jaar 10-15 opdrachten middels mini-competentie moet worden uitgezet.
71	Gunning nadere overeenkomsten	"We waarderen uw intentie om de administratieve lasten voor zowel opdrachtnemers als uzelf te beperken. Echter hebben wij het vermoeden dat uw werkwijze voor het uitzetten van opdrachten met een waarde van meer dan 50.000,- niet het gewenste gevolg gaat hebben. Hierover hebben wij de volgende aandachtspunten: - Bij Scenario 1 (pagina 5/6) beschrijf u dat beschikbare raamcontracten een prijsopgave dienen te doen (stap 2). Vervolgens worden de drie contractanten met de laagste prijs uitgenodigd voor een verdere onderbouwing van hun aanbidding (stap 3). In een markt waarin de capaciteit beperkt is, realiseert u met deze werkwijze extra druk en een prikkel om te kiezen voor andere opdrachtgevers. Dit willen wij u meegeven in de overweging om voor deze werkwijze te kiezen, want wij begrijpen vanuit uw vraag dat u graag voldoende concurrentie borgt om de beste aanbidding te ontvangen. "	We hebben uw constatering meegenomen in de afweging bij beantwoording van de vragen in deze nota.
72	Gunningscriteria	Beschrijvend document par. 4.2.2 (GU2 Plan van aanpak): Onder 'doelstelling' geeft u aan op zoek te zijn 'naar een professionele partij die aansluit bij de organisatie'. Kunt u nader toelichten wat u onder 'aansluiten bij de organisatie' verstaat en wat u daarin precies van ons verwacht?	Provincie doelt hier op een partij die begrijpt voor welke opgaven we staan en aansluit bij de werkwijze/context omschrijving in hoofdstuk 6.
73	Datum van indienen	In het Beschrijvend document worden 2 verschillende data van indiening genoemd: 3 april (pagina 9, 2.4.3) en 7 april (pagina 14, 2.11). Kunt u bevestigen dat de planning van pagina 14 (en daarmee de indien datum van 7 april) correct is?	Zie antwoord vraag 4.

74	Referentievereisten	Perceel 2, kerncompetentie 3: u vraagt in deze kerncompetentie om 'ervaring gedurende alle projectfasen'. Het is zeer zeldzaam dat ALLE projectfasen in één project worden doorlopen. Kunt u aangeven welke projectfasen u bedoelt met 'alle projectfasen'? Hoe verwacht u dat inschrijvers dit in één referentie aantonen? Of is het inschrijver geoorloofd meerdere referenties t.b.v. deze kerncompetentie aan te leveren?	Provincie bedoelt hier eventuele projectfasen binnen één van de fasen van gebiedsontwikkeling. Het is niet toegestaan meerdere referenties in te dienen om één kerncompetentie aan te tonen.
75	Referentievereisten	Op pagina 18 van het Beschrijvend document beschrijft u in 3.4.1. dat referenties gedurende de afgelopen drie jaren dienen te zijn verricht/uitgevoerd. Kunt u bevestigen dat referentieprojecten die vóór die 3 jaar zijn opgestart en in de afgelopen 3 jaar zijn opgeleverd voldoen aan de gestelde vereisten? (voorbeeld ter illustratie: Een project dat 5 jaar geleden is gestart en 1,5 jaar geleden is opgeleverd)	Dat bevestigen wij als de kerncompetentie maar in de afgelopen 3 jaar is uitgevoerd en niet alleen in het deel van het project voor die 3 jaar.
76	Contract	Artikel 15a AIV Provincies 2022: "In het kader van eventuele schade die mocht ontstaan op basis van de resultaten of wanneer Provincie de resultaten onjuist/onvolledig acht, kan opdrachtnemer de resultaten onvoldoende onderbouwen en zich onvoldoende verdedigen wanneer opdrachtnemer op grond van de artikelen 15a lid 1 sub d, e en f en lid 2 sub d, e en f verplicht is de data te vernietigen en/of terug te leveren. Tevens verplichten beroepsaansprakelijkheidsverzekeringen veelal een projectdossier na afloop van een project voor een minimale, in de polisvoorwaarden vastgelegde, tijd te bewaren. Opdrachtnemer wenst om deze reden het recht om de data tenminste te mogen bewaren tot de civielrechtelijke verjaringstermijn is verstreken met uitzondering van persoonsgegevens of andere data welke nooit langer dan de in de wet vastgelegde maximum bewaartermijn zullen worden bewaard. Wij verzoeken u om deze reden aan artikel 15a toe te voegen dat opdrachtnemer de data mag archiveren om zich te kunnen verdedigen in het geval van een geschil, waarbij, zolang de opdrachtnemer de data onder zich heeft, opdrachtnemer zal blijven voldoen aan de geheimhoudingsverplichting.	Akkoord. Zie ook de antwoorden op vragen 27 en 28
77	Contract	De aard van onze dienstverlening verhoudt zich niet met het verstrekken van garanties of het aangaan van resultaatsverplichtingen zoals beschreven in artikel 9.1 Raamovereenkomst. Wij verzoeken u om in het kader van deze Raamovereenkomst te bepalen dat er sprake is van een inspanningsverplichting waarbij als norm geldt de vraag of er gehandeld is zoals van een zorgvuldig en redelijk handelend vakgenoot mag worden verwacht.	Provincie deelt uw zienswijze niet en gaat niet akkoord met uw voorstel. De opdrachten zijn resultaatgerichte dienstverleningsopdrachten, waarbij resultaten/doelstellingen worden gesteld die controleerbaar zijn. Inhuur op basis van een inspanning valt buiten de scope van deze aanbesteding en valt onder de DAS. Bij het omschrijven van de resultaten/doelstellingen voor nadere opdrachten wordt wel rekening gehouden met de aard van de opdracht en de dienstverlening. Term resultaatverplichting moet zijn resultaatgerichte.
78	Contract	Naar aanleiding van het bepaalde in artikel 8.6 Raamovereenkomst: Bent u bereid hieraan toe te voegen dat verbonden ondernemingen de mogelijkheid krijgen om aan te tonen dat deze verhouding de uitvoering van de werkzaamheden in het kader van deze raamovereenkomst niet heeft beïnvloed?	Akkoord
79	Contract	Bent u bereid aan artikel 8.1 Raamovereenkomst de navolgende tekst tussen de [teksthaken] toe te voegen: '.....Opdrachtnemer is niet gerechtigd om de informatie, verkregen tijdens de uitvoering van deze Raamovereenkomst en/of Nadere Overeenkomst(en) voor eigen doeleinden aan te wenden, te gebruiken en/of achter te houden. Bij het niet correct naleven van deze verplichtingen is de Opdrachtgever gerechtigd, zonder dat ingebrekestelling zal zijn vereist, deze Raamovereenkomst en/of Nadere Overeenkomst(en) door een aangetekend schrijven buiten rechte en met onmiddellijke ingang te beëindigen. [Niettegenstaande het voorgaande, mag Opdrachtnemer één vertrouwelijke kopie bewaren voor verdediging in rechte.] De geheimhouding is van toepassing zolang de opdracht van nog niet afgerond is.	Akkoord

80	Contract	Kunt u nader toelichten wat u bedoelt met het bepaalde in artikel 6.4 Raamovereenkomst?	Met "De Opdrachtgever kan bij Nadere Overeenkomsten exclusiviteit verlangen van de Opdrachtnemer van de Nadere Overeenkomst in geval er risico op belangenverstremgeling bestaat op de betreffende Nadere Overeenkomst. In voorkomende gevallen zal een exclusiviteitsbepaling opgenomen worden in de Nadere Overeenkomst" bedoelt de Opdrachtgever dat indien het risico op belangenverstremgeling zich voordoet aangaande de Nadere Overeenkomst, de Opdrachtgever bij Nadere Overeenkomsten kan verlangen dat Opdrachtnemer exclusief met Opdrachtgever in dat kader Nadere Overeenkomsten sluit op dat gebied om belangenverstremgeling aangaande een bepaald onderwerp te voorkomen.
81	Contract	U geeft in artikel 4.2 Raamovereenkomst aan dat in de eerste twee contractjaren de tarieven vaststaan en vervolgens de indexatie kan plaatsvinden op basis van CBS index CAO lonen zakelijke dienstverlening. In deze markt en met de huidige inflatie is het niet indexeren van de tarieven niet realistisch. Wij vragen u dit artikel aan te passen en direct na het eerste jaar de tarieven te indexeren. Ook vragen we u de inflatie index aan te passen naar CBS-dienstenprijzen 2015=100 en branche 7112 Ingenieurs en aanverwante diensten. Deze is naar ons idee passend voor de uitvraag.	Zie het antwoord op vraag 10 en 11.
82	Contract	In artikel 2.6 Raamovereenkomst is een rangordebepaling opgenomen. Deze lijkt qua volgorde niet logisch. Wij verzoeken u de Nota van Inlichtingen in de rangorde omhoog te plaatsen nu daarin mogelijk aanpassingen op de Raamovereenkomst of Nadere overeenkomst zullen worden opgenomen. Bent u daartoe bereid?	Nee, de raamovereenkomst volgt uit de aanbesteding. Wijzigingen in de raamovereenkomst toegezegd in de nota worden verwerkt in de raamovereenkomst.
83	Contract	In artikel 2 Raamovereenkomst geeft u aan dat de nadere opdrachten onder de raamovereenkomst resultaatsverplichtingen betreffen. Dit verdraagt zich niet met de aard van onze dienstverlening. Ingenieursdiensten zijn naar hun aard inspanningsverbintenissen (intellectuele dienstverlening) en geen resultaatsverplichtingen (tot stand brengen van werken of leveren van materialen). Een resultaatsverplichting heeft als kenmerk dat de enkele tekortkoming al leidt tot schadeplichtigheid. Of de tekortkoming toerekenbaar is, doet niet ter zake. De aansprakelijkheid is dus aanzienlijk verruimd. Deze verruiming is helaas niet verzekeraar met als gevolg dat dit artikel, gelet op de Gids Proportionaliteit (zie pagina 64, 2e herziening, januari 2020), niet proportioneel is. Uiteraard is het resultaat van onze inspanning de door u gevraagde ingenieursdiensten. Wij gaan er daarom vanuit dat conform de wettelijke bepalingen onze werkzaamheden binnen deze opdracht worden aangemerkt als inspanningsverplichting met een ingenieursdienst als resultaat en verzoeken u de term 'resultaatsverplichting' uit artikel 2.1 raamovereenkomst te laten vervallen. Bent u daartoe bereid?	Zie het antwoord op vraag 77. De term betreft resultaatgerichte dienstverleningsopdrachten. Het betreft geen resultaten in de zin van tot stand brengen van een werk of het leveren van materialen.
84	SROI	In Bijlage D gaat u niet in op uw omgang met de AVG. Wanneer wij er voor zouden kiezen kandidaten uit de doelgroepen op te voeren dient gevoelige en persoonlijke informatie geupload te worden in WIZZR. Wij zijn als derde partij (immers wij moeten stukken uploaden in WIZZR en u controleert die) niet voldoende overtuigd van de nut en noodzaak van het uploaden van die persoonlijk informatie. Wat is uw omgang met deze informatie en hoe garandeert u een veilige omgang met deze informatie?	WIZZR is een web-based systeem voor het concretiseren en monitoren van de social return afspraken gemaakt tussen opdrachtgever en opdrachtnemer. WIZZR regisseert, monitort en rapporteert de resultaten en wordt door vele overheidsorganisaties gebruikt. Hierdoor is het mogelijk om opdrachtnemers zelf verantwoordelijk te maken voor het opvoeren van hun activiteiten, de data via een AVG-bestendige methode in het systeem te krijgen (privacy wetgeving) en dubbele opvoer van ingezette medewerkers / kosten op verschillende projecten te ondervangen. Alleen opgevoerde activiteiten in WIZZR worden geaccepteerd en daarom wordt WIZZR aan u ter beschikking gesteld.

85	SROI	Bij niet ingevulde SROI rekent u 1,5 maal het openstaande bedrag als boete. In onze ogen is deze boete disproportioneel, omdat een social returnverplichting naar zijn aard een inspanningskarakter heeft. Bestrafing van deze inspanningsverplichting met een dergelijke boete van effectief anderhalf maal het resterende bedrag staat niet in verhouding tot het karakter en de vergoeding die tegen de volledige opdracht staat. Bent u bereid de boete op alleen het eventueel nog resterende bedrag te verrekenen (effectief dus éénmaal het resterende bedrag)?	In de Arbeidsmarktregio Noordoost-Brabant hanteren 17 gemeenten, waterschappen provincie, woningbouwverenigingen en sociale werkbedrijven, 1,5 maal het niet ingevulde bedrag van de contractverplichting als boete, zoals gezamenlijk afgesproken. Wij handhaven de 1,5 maal het niet ingevulde bedrag als boete.
86	SROI	In de aanbestedingsdocumenten is een Social return verplichting opgenomen. Wij zijn een bedrijf dat MVO hoog in het vaandel heeft staan. Echter, komt het ook voor dat wij, ondanks grote inspanning, toch niet konden voldoen aan de contracteis van social return. Wij zien social return daarom als een inspanningsverplichting waarbij ook de sociale beleidsdoeleinden van de opdrachtgever een belangrijke rol spelen. Bent u dat met ons eens? Graag gaan wij na opdrachtverlening met u in gesprek hoe invulling zal worden gegeven aan deze (inspannings)verplichting. Kunt u hiermee instemmen zo nee, kunt u aangeven waarom niet?	Hier stemmen wij niet mee in. De basis voor invulling van de social return contractverplichting zijn de Beleids- en Uitvoeringsregels Provincie Noord-Brabant 2022. In artikel 23 tot en met 28 staan de invulmogelijkheden beschreven. U kunt ook zelf met een voorstel komen, mits er een relatie blijft bestaan met het bieden van loonvormende arbeid voor, of het verbeteren van de arbeidsmarktpositie van de genoemde doelgroep. Dit alternatieve voorstel dient u vóóraf af te stemmen met het Adviespunt Social Return.
87	SROI	In de aanbestedingsdocumenten is een Social return verplichting opgenomen. De opdrachten die een opdrachtnemer op basis van deze overeenkomst verricht betreffen de uitvoering van specialistische dienstverlening van intellectuele aard. Het is bekend dat de inzet van mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt daarbij moeilijker is. Wij willen u daarom verzoeken ook stagiairs van HBO en WO instellingen op te mogen voeren binnen de Social Return verplichting. Kunt u daarmee instemmen?	Daar stemmen wij niet mee in. Tot de doelgroep social return behoren mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt en/of personen met een kwetsbare arbeidsmarktpositie. In de doelgroep vallen ongeveer alle personen met een uitkering, zoals WW-ers, WIA en Wajong, ook met een hogere opleiding geschikt voor de specialistische dienstverlening van intellectuele aard. Stagiaires van HBO en WO instellingen hebben geen afstand tot de arbeidsmarkt (zij zijn zelfs zeer gewild in de huidige krappe arbeidsmarkt) en behoren derhalve niet tot de doelgroep.
88	pag 43 juridische voorwaarden	Voorstel vraag: Aangezien er in de ROVK geen factureringsmomenten worden opgenomen en daarmee artikel 12.1 van de AIV van toepassing is (opdrachtnemer zendt niet eerder een factuur aan de provincie dan nadat de prestatie is verricht en geaccepteerd) zijn wij van mening dat deze bepaling verlegd moet worden naar de Nadere Overeenkomst. OG kan namelijk niet van ON verwachten dat ON een gehele nadere opdracht zal voorfinancieren. Wij verzoeken u om per nadere opdracht de factureringsmomenten vast te leggen of in overleg met ON te bepalen. Kunt u hiermee akkoord gaan en zo ja, vastleggen in de ROVK / Nadere Overeenkomst?	Akkoord, in een nadere overeenkomst zal worden vastgelegd wat de factureringsmomenten zijn. Invulling is zodanig dat Opdrachtgever niet zal voorfinancieren.
89	pag 43 - AIV artikel 15a	Artikel 15a: "In het kader van eventuele schade die mocht ontstaan op basis van de resultaten of wanneer Provincie de resultaten onjuist/onvolledig acht, kan opdrachtnemer de resultaten onvoldoende onderbouwen en zich onvoldoende verdedigen wanneer opdrachtnemer op grond van de artikelen 15a lid 1 sub d, e en f en lid 2 sub d, e en f verplicht is de data te vernietigen en/of terug te leveren. Tevens verplichten beroepsaansprakelijkheidsverzekeringen veelal een projectdossier na afloop van een project voor een minimale, in de polisvoorwaarden vastgelegde, tijd te bewaren. Opdrachtnemer wenst om deze reden het recht om de data tenminste te mogen bewaren tot de civielrechtelijke verjaringstermijn is verstreken met uitzondering van persoonsgegevens of andere data welke nooit langer dan de in de wet vastgelegde maximum bewaartermijn zullen worden bewaard. Wij verzoeken u om deze reden aan artikel 15a toe te voegen dat opdrachtnemer de data mag archiveren om zich te kunnen verdedigen in het geval van een geschil, waarbij, zolang de opdrachtnemer de data onder zich heeft, opdrachtnemer zal blijven voldoen aan de geheimhoudingsverplichting.	Zie antwoord vraag 76.
90	UEA	Is het indienen van één UEA met vermelding voor welke percelen wij ons willen aanmelden afdoende?	Dat kan, u dient het UEA wel bij elk perceel waar u op inschrijft te uploaden.

91	pag 41 _Par 6.1 SROI Boete	De boeteclausule is 150% van de resterende SROI-waarde: omdat deze boete niet proportioneel is, stellen wij voor om deze te schrappen. Indien u dit afwijst, kunt u motiveren waarom de boete van 150% te rechtvaardigen is?	Zie antwoord vraag 85.
92	pag 41 Artikel 1.10 aanbestedingswet	Kunt u op basis van artikel 1.10 van de aanbestedingswet aangeven hoe de SROI verplichting in een redelijke verhouding staat tot deze opdracht.	Deze opdracht betreft een arbeidsintensieve opdracht. Conform de Beleids- en Uitvoeringsregels Provincie Noord-Brabant 2022 artikel 16 had een social return percentage van 5% opgelegd dienen te worden. Wij hanteren een afwijkend percentage conform artikel 18, voor een redelijk en realistisch percentage gezien de opdracht en de krapte op de huidige arbeidsmarkt, van 2% social return.
93	pag 41 - Par 6.1. Social Return 1e alineea	Mag het bieden van werkgelegenheid voor personen met een afstand tot de arbeidsmarkt binnen heel Nederland zijn?	Ja, dat mag.
94	pag 41 Par 6.1 SROI	Moet de SROI binnen de opdracht worden ingevuld of mag de SROI ook buiten de opdracht worden ingevuld?	De invulling van de social return-verplichting mag plaatsvinden zowel binnen als in relatie tot de gegunde opdracht.
95	pag 41 Par 6.1 SROI	Kunt u het percentage SROI verlagen of schrappen i.v.m. de aard van de ROVK en de kennisintensieve dienstverlening daarbinnen? Context van deze vraag: Aan opdrachtnemer wordt gevraagd een PvA op te stellen hoe hij zijn SR-verplichting gaat invullen en moet dit plan ter beoordeling voorleggen aan het Adviespunt SR. Op moment van gunning van één of meerdere percelen binnen de raamovereenkomst heeft de contractpartij echter nog geen beeld hoe hoog de opdrachtwaarde gaat zijn van daadwerkelijk gegunde opdrachten. Per nadere opdracht een PvA opstellen en contact leggen met het Adviespunt gaat onevenredig veel capaciteit kosten, terwijl het in theorie ook om meerdere opdrachten van EUR 50.000, dus een SR-verplichting van EUR 1.000,-. Zo versnipperd aan de SR-verplichting voldoen, past niet bij de aard van de gevraagde werkzaamheden (kennisintensief advieswerk) en daarnaast hebben wij de ervaring dat opdrachten voor uw provincie vaak gegund worden op basis van zo groot mogelijk kennis- en ervaringsniveau. Iemand met afstand tot de arbeidsmarkt (bijvoorbeeld een statushouder die de Nederlandse taal nog niet voldoende machtig is) rechtstreeks in een projectteam aanbieden, levert over het algemeen geen gunningsvoordeel op.	Wij handhaven het SROI percentage van 2%. U mag een globaal plan van aanpak indienen hoe u denkt uitvoering te gaan geven aan de SROI-verplichting. Daarin kunt u meerdere opties aangeven waaruit u dan kunt kiezen naargelang de oplopende opdrachtwaarde van de nadere overeenkomsten. Dan volstaat 1 plan van aanpak. U hoeft niet per nadere opdracht een plan van aanpak op te stellen, in te dienen en te bespreken.
96	samenwerking	Is samenwerking tussen raamcontractanten bij Nadere uitvragen toegestaan?	Dit is toegestaan.
97	pag 39 - Par 5.6 Programma van eisen; Eis 4.5	In eis 4.5 hanteert u een maximale reactietermijn van 3 werkdagen op een nadere uitvraag (3 dagen voor een offerte voor een 1 op 1-uitvraag en 3 dagen reactietermijn voor het stellen van vragen bij een minicompentie). Deze reactietermijnen passen niet bij de huidige capaciteitskrapte op de markt. Doorgaans hebben wij meer tijd nodig om een specifieke vraag en daadwerkelijke beschikbaarheid van benodigde capaciteit op elkaar af te stemmen. Om onze beschikbare capaciteit voor u zo efficiënt mogelijk in te kunnen plannen, verzoeken wij u met interessepeilingen/aankondigingen te werken en daarnaast de reactietermijnen te verlengen tot 7 werkdagen.	Zie het antwoord op vraag 47.
98	pag 38 - Par 5.6 Programma van eisen; Eis 2.3	Wat verstaat u onder het niet voldoen van de vaste contactpersoon?	Er wordt hier bedoeld op een situatie dat de samenwerking niet soepel verloopt, bijvoorbeeld wanneer contactpersoon herhaaldelijk niet bereikbaar is.
99	pag 38 - Par 5.6 Programma van eisen; Eis 2.2	Kunt u aangeven op welke wijze de opdrachtgever communiceert indien uw vaste contactpersoon vervangen dient te worden?	Als de contactpersoon van de provincie wordt vervangen nemen we contact op met de raamcontractanten.

100	pag 37 - Par. 5.6, eis 1.6 Indexatie	U geeft aan dat in de eerste twee contractjaren de tarieven vaststaan en vervolgens de indexatie kan plaatsvinden op basis van CBS index CAO lonen zakelijke dienstverlening. In deze markt en met de huidige inflatie is het niet jaarlijks indexeren van de tarieven onrealistisch. Wij vragen u deze paragraaf aan te passen en direct na het eerste jaar de tarieven te indexeren. Ook vragen we u de inflatie index aan te passen naar CBS-dienstprijzen 2015=100 en branche 7112 Ingenieurs en aanverwante diensten. Deze is passend voor de uitvraag.	Zie antwoord op vragen 10 en 11.
101	pag 27 Hfst 5 De opdracht	Bij de verschillende percelen staan mogelijke onderdelen van opdrachten die relatie hebben met een ruimtelijke procedure/Omgevingswet en bijbehorende onderzoeken daarbij. Het opstellen van een projectbesluit bij perceel 1; begeleiding van MER procedure bij perceel 3 en het Opstellen MER bij perceel 4. Wie heeft in uw ogen de regie over de aansturing, consistentie en integraliteit van deze nadere deelopdrachten als de uitvoering ervan via de verschillende percelen bij verschillende contractpartijen komt te liggen?	De provincie of eventueel gedelegeerd naar contactpersoon in het gebied heeft de regie over de aansturing, consistentie en integraliteit. Daarnaast wordt vanuit contractmanagement ook regie gevoerd. Zie ook het antwoord op vraag 103.
102	pag 27 Hfst 5 De opdracht par 5.2	Bij de scope van perceel 1 staat: Uitwerken van een gebiedsvisie naar een inrichtingsplan. Kunt u toelichten wat u verstaat onder een inrichtingsplan, welk detailniveau heeft u hier voor ogen?	In de visiefase wordt globaal beschreven welke ontwikkelrichtingen de gebiedspartners zien om tot een invulling te komen van de diverse (beleids)opgeves, 'doorvertaald' naar een gebied. Een inrichtingsplan gaat verder naar concrete planuitwerkingen. Alle opgave met een ruimtelijke component komen samen in een weloverwogen en integraal ontwerpplan met kaders voor inrichting en gebruik. Het detailniveau moet dus groot genoeg zijn om tot uitvoering te kunnen komen.
103	pag 27 Hfst 5 De opdracht	Als er meerdere nadere opdrachten via de verschillende percelen tegelijkertijd binnen één gebiedsproces spelen wie bewaakt vanuit uw organisatie de aansturing, consistentie en integraliteit tussen de verschillende nadere opdrachten?	Binnen de provincie is een team ingericht om tot afstemming te komen, zowel tussen gebieden, tussen opgaven en het beschikbare instrumentarium. Bij elk gebied is een programmamanager die de taak heeft alle sporen in het gebied te overzien, en verbinden of scheiden indien nodig en sturen op afstemming tussen die sporen. De programmamanager krijgt hiervoor steun van het gebiedsgerichte ambtelijk en bestuurlijk overleg. Verder wordt vanuit contractmanagement ook het overzicht bewaakt en waar nodig actief gestuurd.
104	pag 27 Hfst 5 De opdracht	In dit hoofdstuk geeft u de scope per perceel weer met voorbeelden van mogelijke nadere opdrachten. Wij vermoeden dat op enig moment binnen één gebiedsproces tegelijkertijd verschillende nadere opdrachten via verschillende percelen aan verschillende contractpartijen zijn gegund. Interpreteren wij dat juist? Hoe bakent u de scope af per perceel? Hoe borgt u het zo geheten raakvlak management	Zeker als het gaat om verschillende disciplines, sluiten we dit niet uit. Voordat een nadere opdracht wordt uitgevraagd wordt gekeken naar raakvlakken met andere opdrachten en de scope. In de nadere offerte uitvraag worden indien van toepassing de raakvlakken vermeld. Indien u doelt op opdrachten die meerdere elementen uit verschillende percelen in zich hebben. In dat geval wordt de opdracht uitgezet in het perceel waar de kern van de opdracht ligt (zie hiervoor antwoord op vraag 1). Contractmanagement heeft hierbij een adviserende en controlerende rol.
105	pag 27 Hfst 5 De opdracht	Kunt u uw governance voor deze raamovereenkomst en de nadere uitvragen daarbinnen aangegeven?	Vanuit het team (procesmanagers) wat ingericht is om tot afstemming te komen tussen gebieden worden de nadere opdrachten uitgezet en verleend. Contractmanagement heeft hierbij een adviserende en controlerende rol. De voortgang wordt afgestemd met de procesmanagers. Daarnaast zal over de algemene voortgang ook met de contractmanager worden afgestemd.
106	pag 27 Hfst 5 De opdracht, 1e paragraaf	U geeft aan dat een opdracht op projectbasis gefactureerd kan worden als fixed price of op basis van gemaakte uren. Kunt u aangeven op basis van welke criteria door u deze afweging wordt gemaakt?	Dit is in dit stadium nog niet aan te geven. Dit wordt bepaald bij de offerteaanvraag van een nadere opdracht en is afhankelijk van de inhoud en situatie in het gebied.

107	pag 27 Hfst 5 De opdracht, 1e paragraaf	U geeft aan dat alle nadere opdrachten worden uitgevraagd als een resultaatsopdracht of als een opdracht op projectbasis. Kunt u specifieker maken aan de hand van een voorbeeld waar u het verschil ziet tussen beide?	Bij een opdracht op projectbasis gaat het bijvoorbeeld om het uitvoeren van een project, waarbij een eindpunt als resultaat omschreven wordt en niet een specifiek product zoals een adviesrapport. Zie ook het antwoord op vraag 77
108	pag 26 - Par 4.3.3. Ranking en toekennen percelen; 3e alinea	Wordt de ranking na afsluiten van de raamovereenkomst nog verder toegepast bij het toedelen van uitvragen?	Nee
109	pag 25 - Par 4.3 Scoregrondslag per subgunningscriterium; 1e alinea	Kunt u aangeven wie er in het beoordelingsteam zitten?	Dit zijn medewerkers van de provincie met een relatie tot de opdracht.
110	pag 22 - Par 4.2.1. GU 1 Prijs 2e alinea	Wij stellen voor om de prijzen van een medior te verhogen naar €135	Hier kunnen wij niet mee instemmen.
111	pag 22 - Par 4.2.1. GU 1 Prijs 2e alinea	Wij stellen voor om de prijzen van een junior te verhogen naar €105	Hier kunnen wij niet mee instemmen
112	pag 9 - Par 2.4.3. Sluitingsdatum indienen inschrijvingen 2e alinea	Kunt u aangeven wanneer het proces-verbaal van de opening wordt verstrekt?	Op de dag dat de kluis met inschrijvingen wordt geopend.
113	pag 7 - Par 1.2.3. Nadere opdrachten scenario 2; 3e alinea	Kunt u aangeven of het verkrijgen van aanvullende opdrachten gevolgen heeft voor een partij voor uitvragen van andere projecten?	Nee, dit heeft geen gevolgen wanneer u bedoelt dat u wel of niet op andere nadere uitvragen kan meedingen.
114	pag 7 - Par 1.2.3. Nadere opdrachten scenario 2; 3e alinea	Kunt u op basis van andere projecten, voorbeelden geven aan welke onvoorziene omstandigheden u denkt?	Binnen de raamovereenkomst doelen wij op bijvoorbeeld een wijziging van beleid, waardoor een opdracht niet binnen de afgesproken termijn kan worden afgerond of met zoveel meerwerk dat een aanvullende opdracht aan dezelfde contractant noodzakelijk is om het resultaat te volbrengen.
115	pag 6 - Par 1.2.3. Nadere opdrachten scenario 1	Kunt u aangeven wat u verstaat onder een complexe opdracht?	Opdrachten kunnen om meerdere redenen complex zijn of worden. Voorbeelden zijn: grote verschillen in belangen, (sectorale) doelen die elkaar in de weg zitten, bestuurlijke of politieke verschillen tussen partijen of tussen overheidslagen, veranderingen door de tijd heen in regelgeving of sturende principes, tekort aan instrumentarium om tot doelbereik te komen, (europese) deadlines die een goede uitvoering belemmeren en maatschappelijk draagvlak voor voorgestelde doelen of maatregelen.

116	pag 6 - Par 1.2.3. Nadere opdrachten scenario 1	Kunt u bij subonderdeel 4 aangeven hoe de verdeling prijs kwaliteit is.	Dit kan per nadere opdracht verschillen.
117	pag 5 - Par 1.2.3. Nadere opdrachten	Kunt u aangegeven wat de maximale doorlooptijd is van een kortlopende opdracht?	Zes maanden.
118	pag 5 - Par 1.2.3. Nadere opdrachten	Op welke wijze houdt u rekening met een evenredige omzet tussen de 7 geselecteerde partijen?	Zie het antwoord op vraag 68. De evenredige verdeling is op basis van aantal en niet omzet met betrekking tot de opdrachten die 1-op-1 gegund worden.
119	pag 5 - Par 1.2.3. Nadere opdrachten	Op welke wijze hanteert u een roulatiesysteem tussen de 7 geselecteerden partijen?	Zie het antwoord op vraag 64
120	pag 5 - Par 1.2.3. Nadere opdrachten	Werkt u met aankondigingen en interessepeilingen?	Ja bij nadere opdrachten die in minicompetitie worden uit gevraagd, zal de provincie een interessepeiling doen.
121	pag 5 - Par 1.2.3. Nadere opdrachten	Kunt u aangeven hoe de nadere opdrachten worden verdeeld over de maximaal 7 contractpartijen?	Zie het antwoord op vraag 64
122	pag 5 - Par 1.2.3. Nadere opdrachten	Wij verzoeken u de drempel voor 1-op-1 nadere opdrachten te verhogen en de uitvragen voor nadere opdrachten evenredig te rouleren onder de contractpartijen. Alle inschrijvende partijen besteden veel transactiekosten om tot inschrijving te komen voor deze Europese aanbesteding. Daarna is er geen garantie op omzet en voor een opdrachtwaarde vanaf € 50.000 moeten de contractpartijen een minicompetitie aan. Dit kost weer nieuwe transactiekosten. Capaciteit is op dit moment echter de grote schaarste in Nederland. Voorkom dus dat er bruikbare capaciteit verloren gaat door vele minicompetities. De provincie Noord-Brabant past overigens al een hogere drempel voor 1 op 1-uitvragen toe binnen de Raamovereenkomst Ingenieursdiensten. Binnen perceel A Multidisciplinair van die ROVK mogen uitvragen tussen 50k-300k 1 op 1 roulerend naar de contractpartijen.	Zie het antwoord op vraag 69.
123	Par 5.5; Nadere omschrijving van perceel 4: Kennisontwikkeling en onderzoek	Als voorbeeld van mogelijke nadere opdrachten voor kennisontwikkeling en onderzoek geeft u 'het begeleiden van het gehele aanbestedingsproces', wat verstaat u hieronder in het kader van kennisontwikkeling en onderzoek? Kunt u een voorbeeld geven van het type opdrachten wat u hier binnen wilt aanbesteden?	Het begeleiden van het aanbestedingsproces is een voorbeeld van een nadere opdracht in perceel 3 en is abusievelijk onder de omschrijving van perceel 4 terecht gekomen.
124	Par 5.5; Nadere omschrijving van perceel 4: Kennisontwikkeling en onderzoek	Hier wordt gevraagd om ervaring in het NNB, mag dit ook ervaring met andere provinciale natuurnetwerken zijn?	Dit betreft een voorbeeld van projecten in dit perceel. Het betreft geen geschiktheidseis (aantonen van ervaring in het kader van een kerncompetentie).
125	Par 5.5; Nadere omschrijving van perceel 4: Kennisontwikkeling en onderzoek	Wat wordt verstaan onder het onderzoek/product 'marktanalyses' in het kader van de gebiedsprocessen?	Zie het antwoord op vraag 25.

126	Par 4.2.5; GU5 Kennis en kunde (perceel 4: kennisontwikkelin g en onderzoek)	Hier dient te worden aangegeven of bepaalde onderzoeken door derden partijen uitgevoerd worden, moet hierbij ook aangegeven worden welke derde partijen dit zijn?	Bij voorkeur wel daar dit inzicht geeft in het netwerk van de inschrijver.
127	Par 4.2.5; GU5 Kennis en kunde (perceel 4: kennisontwikkelin g en onderzoek)	Onder perceel 4 dient de inschrijver schematisch weer te geven of de afgelopen 2 jaar ervaring is opgedaan met genoemde onderzoeken voor de provincie. Gaat het hier alleen om ervaring met deze onderzoeken in opdracht van de Provincie Noord-Brabant of mag 'de provincie' in deze ook gelezen worden als 'een provincie'?	De ervaring kan ook bij andere provincies zijn opgedaan, inschrijver dient wel aan te geven hoe hij de ervaring inzet voor de provincie Noord-Brabant en hoe hij invulling geeft aan de opdracht van provincie Noord-Brabant.
128	Par 4.2.2; GU2 Plan van aanpak (perceel 1, 2 en 3)	Inschrijver dient een plan van aanpak op te stellen. Dient voor ieder perceel afzonderlijk (1,2 en 3) een plan van aanpak opgesteld te worden of gaat het om 1 plan van aanpak voor deze 3 percelen?	Dit dienen afzonderlijke plannen van aanpak te zijn. u schrijft per perceel in.
129	Par 2.11; Planning van de aanbesteding	In de planning van de aanbesteding is uiterste datum ontvangst van inschrijvingen aangehouden op 07-04-23 10.00 uur. Op bladzijde 1 en 9 van het beschrijvend document is de uiterste datum van ontvangst echter gesteld op 03-04-23 10.00 uur. Welke datum dienen wij aan te houden?	Zie antwoord vraag 4.
130	1.2.3 Nadere opdrachten	Er is momenteel een groot tekort aan capaciteit in de arbeidsmarkt als geheel en bij de ingenieursbureaus in het bijzonder om al het werk te kunnen doen in de complexe opgaven waar Nederland momenteel voor gesteld staat. Om deze reden vinden de ingenieursbureaus een aanpak van mini-competities waaraan onze beste mensen steeds veel tijd en geld moeten besteden minder zinvol. We besteden die tijd liever aan de inhoud van de opgaven. Daarom kijken verschillende ingenieursbureaus (RHDHV, Tauw en Antea) op dit moment samen met de provincie Noord-Brabant in een werkgroep naar andere mogelijkheden om het werk te verdelen. Dit betreft de raamovereenkomst "Ingenieursdiensten t.b.v. multi-disciplinaire werkzaamheden". In deze raamovereenkomst is de grens voor 1-op-1 gunning al opgetrokken naar €300.000,-. Op dit moment wordt in de werkgroep de werkwijze verder herzien om de benodigde inspanningen voor het verkrijgen van opdrachten binnen de raamovereenkomst zoveel mogelijk te beperken. Bovenstaande situatie leidt ons tot de volgende vraag: Wilt u aangeven hoe voor opdrachtnemers de inzet van middelen om opdrachten te verwerven binnen de raamovereenkomst maximaal beperkt kan worden? Indien mogelijk overeenkomstig met de werkwijze die ook binnen de raamovereenkomst "Ingenieursdiensten t.b.v. multi-disciplinaire werkzaamheden" gehanteerd wordt.	Provincie is erbij gebaat de administratieve lasten zo laag mogelijk te houden. Daarom is gekozen om niet een volledige minicompentie voor alle raamcontractanten te laten doorlopen en een filter toe te passen. De inspanningen bij die filter proberen we zo laag mogelijk te houden en in zijn geheel proberen we de kwalitatieve gunningcriteria te beperken qua aantal en omvang. De kern van de opdrachten is echter anders dan bij de raamovereenkomst Ingenieursdiensten en is daarmee ook niet geheel vergelijkbaar. De grens voor de 1-op-1 gunning wordt opgehoogd naar € 75.000,-. Uw vraag is aangepast: de naam van de contactpersoon bij de provincie is verwijderd.
131	5.6 eis 1.6	Wilt u gezien de onzekerheid in de markt en de huidige inflatiecijfers overwegen om tariefindexatie na 1 jaar mogelijk te maken?	Zie het antwoord op vraag 10 en 11.
132	Paragraaf 4.2.2	Perceel 1,2 en 3: mogen GU2, 3 en 4 gebundeld aangeleverd worden in één PvA met het respectievelijke maximaal aantal bladzijden per onderdeel? Indien de documenten los aangeleverd moeten worden, worden ze in samenhang beoordeeld of moeten ze compleet los van elkaar kunnen staan (zonder onderlinge verwijzing)? Dezelfde vraag stellen we ook voor Perceel 4 - GU 4 en 5.	Nee, dit dienen separate antwoorden te zijn conform paragraaf 2.5.4. per perceel. De antwoorden worden niet in samenhang beoordeeld. Dit geldt ook voor perceel 4.

133	algemene inkoopvoorwaard en PNB 2022	"Art. 9 lid 1 De schade is niet beperkt tot directe schade en in tijd ongelimiteerd. We vinden het onredelijk om RHDHV aansprakelijk te houden voor een naar tijd ongelimiteerde schade alsmede voor alle schade, inclusief gevolgschade waar RHDHV geen zicht op heeft en geen (schadevoorkomende noch -beperkende) invloed op kan uitoefenen. Dat is niet verzekeraar en staat niet in verhouding tot de te leveren prestatie. Wij willen daarom ten aanzien van de aansprakelijkheid het volgende voorstellen: "De aansprakelijkheid van RHDHV te beperken tot directe schade en eindigt na 5 jaar na oplevering van de overeengekomen werkzaamheden. Onder directe schade wordt verstaan: a. Kosten voor aanpassing van ontwerpen, studies, rapportages, die ingevolge van deze Overeenkomst door Sub-Consultant dienen te worden geleverd of geproduceerd; b. Kosten voor herstel van gebreken en van door die gebreken rechtstreeks veroorzaakte schade. Hieronder zijn nimmer begrepen kosten, die in de bouwsom of aanlegkosten van een object zouden zijn begrepen, als de opdracht van aanvang af goed was uitgevoerd;" "c. Aan derden aantoonbaar verschuldigde vergoedingen en boetes alsmede de waarde van het verloren gaan van door derden verstrekte garantierechten; d. Redelijke kosten ter voorkoming of beperking van directe schade, die als gevolg van de gebeurtenissen waarop de aansprakelijkheid berust, mocht worden verwacht (de zogenaamde "bereddingskosten"); e. Redelijke kosten gemaakt ter vaststelling van de schade oorzaak, de aansprakelijkheid, de directe schade en de wijze van herstel."	De provincie acht het niet proportioneel om vooraf bepaalde vormen van directe schade vast te stellen of iets als schade gekwalificeerd kan worden is onder andere afhankelijk van de omstandigheden van het geval. Daarnaast wordt altijd eerst in overleg met de opdrachtnemer getreden en wordt gepoogd om gezamenlijk tot een oplossing te komen. Zie ook antwoord op vraag 16 met betrekking tot nadere overeenkomsten.
134	algemene inkoopvoorwaard en PNB 2022	Artikel 22 lid 2: Kunt u bevestigen dat met "prestatie" in artikel 22 lid 2 wordt bedoeld de resultaten van de overeenkomst?	Onduidelijk is wat u bedoelt. In artikel 22 lid 2 AIV staat niet het woord prestatie.
135	algemene inkoopvoorwaard en PNB 2022	Artikel 22 lid 1: Kunt u bevestigen dat de verzamelde data van derden tijdens het project door de opdrachtnemer in geanonimiseerde vorm kan worden hergebruikt door de opdrachtnemer? Zo nee, waarom niet?	Akkoord.
136	algemene inkoopvoorwaard en PNB 2022	Artikel 15a lid 3 Deze bepaling is disproportioneel en in strijd met de Gids proportionaliteit voor zover het gaat om het openbaar maken van data en het delen van door opdrachtnemer verzamelde data met derden.	U stelt hier geen vraag. Onduidelijk is wat u bedoelt.
137	algemene inkoopvoorwaard en PNB 2022	Artikel 9 lid 6 Kunt u bevestigen dat de beperking van de aansprakelijkheid als vermeld in artikel 9 lid 1 ook van toepassing is op lid 6 van artikel 9? Zo nee waarom niet?	Akkoord.
138	algemene inkoopvoorwaard en PNB 2022	Kunt u bevestigen dat de beperking van de aansprakelijkheid als vermeld in artikel 9 lid 1 ook van toepassing is op lid 5 en lid 6 van artikel 9? Zo nee waarom niet?	Akkoord
139	algemene inkoopvoorwaard en PNB 2022	Art. 8 lid 1 Kan opdrachtgever aangegeven waarom 'files' is genoemd in de opsomming van omstandigheden die in ieder geval als een toerekenbare tekortkoming worden gezien? Wij vinden dit vreemd. Dit zou juist ook een omstandigheid kunnen zijn die als overmacht gezien kan worden.	Opdrachtgever is het met u eens. Dit wordt in het kader van de opdracht aangepast.
140	algemene inkoopvoorwaard en PNB 2022	Artikel 5 lid 4 Bij overtreding van de geheimhoudingsverplichting dienen we een boete te betalen van 5000 euro. De verplichting tot het betalen van een boete bestaat naast de verplichting tot het betalen van schadevergoeding en is derhalve dubbelop. Daarnaast is een boete niet verzekeraar. Graag niet van toepassing verklaren.	Akkoord, artikel wordt niet van toepassing verklaard
141	algemene inkoopvoorwaard en PNB 2022	Artikel 5 lid 1 Deze geheimhoudingsbepaling zorgt ervoor dat deze verplichtingen voor een onbepaalde tijd doorlopen. Dit is naar onze mening niet wenselijk voor beide partijen. Bent u bereid "ook" te vervangen door "tot 1 jaar"? Zo nee, waarom niet?	De provincie is niet bereid dit artikel te vervangen. Partijen zijn wettelijk verplicht zich te conformeren aan de AVG, waardoor bepaalde informatie ook na afloop van de overeenkomst vertrouwelijk dient te blijven.

142	algemene inkoopvoorwaarde en PNB 2022	Artikel 4 lid 10 Deze bepaling zorgt ervoor dat enkele verplichtingen voor een onbepaalde tijd doorlopen. Dit is naar onze mening niet wenselijk voor beide partijen. Bent u bereid in de 2de regel "ook" te vervangen door "tot 1 jaar"? Zo nee, waarom niet?	Dit artikel wordt niet aangepast. Denk aan onder andere een nadere overeenkomst die nog voortduurt na aflopen van de raamovereenkomst, maar ook bijvoorbeeld een aantal wettelijke verplichtingen zoals bijv. onder vraag 141.
143	beschrijvend document 5.6 eis 4.5 pagina 39 en 40	De te hanteren tijdstervijnen binnen 3 / 5 dagen na uitvraag voor het indienen van prijs / plan van aanpak / presentatie zijn erg kort en alleen haalbaar als de vraag (inhoudelijk) eerder is aangekondigd om tijdig capaciteit te reserveren. Kunt u toevoegen dat de aankondiging minimaal 1 week voor toesturen van de uitvraag beschikbaar is? En kunt u de reactie termijn in basis vergroten naar 8 werkdagen? Vraag betreft alle scenario's.	Zie het antwoord op vraag 47.
144	beschrijvend document, par. 4.2.4, pag. 24, punt 1 en 2	Gevraagd wordt naar duurzaamheidsmaatregelen en acties binnen de eigen organisatie. Bedoelt u hiermee maatregelen en acties die wij nemen ten behoeve van de eigen organisatie, of maatregelen en acties die wij binnen onze organisatie nemen ten behoeve van onze projecten en opdrachtgevers?	Hiermee bedoelen wij maatregelen en acties die u neemt ten behoeve van de eigen organisatie.
145	beschrijvend document, perceel 3 pagina 19	Bij punt 4 van perceel 3 wordt gevraagd naar het technisch proces tot en met planvorming. Wordt hiermee het schetsontwerp niveau mee bedoeld?	Nee, dit perceel gaat over de uitvoering. Technisch management is er voor het beheersen van de risico's vanuit de techniek en organisatie. De (technisch) manager draagt de verantwoordelijkheid voor de technische en inhoudelijke inbreng in het project.
146	beschrijvend document 2.4.3 pagina 9	Hier wordt als inschrijfdatum 3 april 2023 vermeld elders (2.11) is 7 april vernoemd. Is 7 april 2023 de juiste datum?	Zie antwoord vraag 4.
147	beschrijvend document par. 1.2.3, pag 5.	Opvallend is dat in scenario 1 eerst partijen op prijs worden geselecteerd en alleen de 3 partijen met de laagste prijs op kwaliteit. In scenario 2 is dat omgedraaid, eerst wordt op kwaliteit geselecteerd en dan pas op prijs. Bent u bereid om de volgorde van scenario 2 ook toe te passen op scenario 1 zodat kwaliteit leveren de basis is?	Nee, hiertoe zijn wij niet bereid.
148	beschrijvend document, scenario 1 pagina 5	Wat wordt verstaan onder "o.a. de gemaakte afspraken bij onderdeel 5"? Is de beantwoording van vragen en de powerpoint, als genoemd bij onderdeel 4, onderdeel van de nadere opdracht naast de opdrachtbrief?	Nee, de nadere afspraken betreft inderdaad de invulling van de nadere opdracht. In de opdrachtbrief kunnen nadere afspraken worden vastgelegd aanvullend op uw aanbieding in de de minicompetitie. Deze nadere afspraken komen in overleg tot stand.
149	AIV, artikel 5.4 - boete	Een boete voor schending geheimhouding lijkt ons onredelijk bezwarend aangezien de provincie het contractuele recht al heeft om bij schending schadevergoeding te vorderen. Wij verzoeken u deze bepaling te schrappen. Indien de provincie deze bepaling niet wil laten schrappen, wilt u dan bevestigen dat geen schadevergoeding gevorderd zal worden voor zover dit het boetebedrag te boven zou gaan.	Zie vraag 140.
150	Beschrijvend document, par. 5.6 - reactie termijn	De genoemde termijnen om te reageren (veelal 3 werkdagen) zijn erg kort, mede in relatie tot de mogelijk complexe vragen die uit deze overeenkomst gaan komen. kunt u aangeven dat de gevraagde offerte voor de NOK een beperkte inspanning betreft en geen uitgebreid PvA, want het is niet mogelijk om dat in deze beperkte tijd op te stellen?	Het betreft inderdaad geen uitgebreid PvA, maar slechts een korte weergave van max 1 A4. De termijnen worden aangepast, zie het antwoord op vraag 47.
151	Beschrijvend document, par. 5.6 - reactie termijn	De genoemde termijnen om te reageren (veelal 3 werkdagen) zijn erg kort, mede in relatie tot de mogelijk complexe vragen die uit deze overeenkomst gaan komen. bent u bereid om deze te verruimen naar bijvoorbeeld een week, zodat wij de tijd hebben om tot een betere aanbieding te komen?	Zie het antwoord op vraag 47.
152	Beschrijvend document, par. 5.6 - reactie termijn	De genoemde termijnen om te reageren (veelal 3 werkdagen) zijn erg kort, mede in relatie tot de mogelijk complexe vragen die uit deze overeenkomst gaan komen. kunt u aangeven wat uw belang is bij een dermate korte reactie termijn?	De termijnen worden aangepast, zie het antwoord op vraag 47.

153	Beschrijvend document, par. 5.4.3	In de voorbeelden van nadere opdrachten wordt gesproken over 'vastgoedzaken' en 'schadebehandeling'. Mogen wij er van uit gaan dat hier onder meer taxatie en grondverwerving werkzaamheden alsmede planschade, nadeelcompensatie en de afwaardering van gronden onder wordt verstaan?	Dit is juist.
154	Beschrijvend document, par. 3.4.1 Referenties	Bij perceel 4 'zoals opgenomen in bijlage 7'. Er is geen bijlage 7, wordt hier wellicht bijlage 6.4 bedoeld?	Klopt.
155	Format referentiegegevens kerncompetenties	Is 1 A4 inclusief of exclusief naam instantie/bedrijf, contactpersoon instantie of bedrijf, functie, telefoon, data start en einde project, reden beëindiging en handtekeningen rechtsgeldig bevoegde functionaris en referent?	Inclusief; de referentie mag in zijn totaliteit 1 A4 beslaan.
156	Beschrijvend document, par. 4.2 - ervaring	U vraagt ons om onze ervaring in 1 A4 schematisch weer te geven en hoe deze wordt ingezet voor de provincie. Hoe ziet u zo'n schema voor zich? Verwacht u dat een schema wordt ondersteund door een tekst, of moet het schema zelfstandig begrijpbaar zijn?	Hierin heeft u de vrije hand. Een zelfstandig leesbaar schema heeft wel onze voorkeur.
157	Beschrijvend document, par. 4.2	a. Wordt per perceel en per gunningscriterium één beoordelingscommissie aangesteld? En zo ja, leest deze commissie ook de andere plannen van aanpak en/of beschrijvingen? b. En zo nee, wordt per perceel één beoordelingscommissie aangesteld voor alle in te dienen stukken? En zo ja, leest deze commissie ook de stukken van de andere percelen? c. En zo nee, wordt één beoordelingscommissie aangesteld voor het totaal aan in te dienen stukken (en leest deze commissie dan ook alle stukken van alle percelen)?	a. Er is één beoordelingscommissie voor deze opdracht. b. De beoordelingscommissie beoordeelt de ingediende stukken per perceel. c. ja.
158	Beschrijvend document, par. 4.2 - plannen van aanpak	Moeten de gevraagde plannen van aanpak en de beschrijvingen zelfstandig leesbaar zijn? Of kunnen we in deze stukken verwijzen naar de andere in te dienen stukken?	Deze dienen zelfstandig leesbaar te zijn.
159	Beschrijvend document, par. 5.1	U refereert aan de provinciale kapstok gebiedsontwikkeling. Bedoelt u kapstok voor gebiedsontwikkeling van de (voormalige) Dienst Landelijk Gebied (DLG)? Zo niet, dan ontvangen wij graag de kapstok waaraan u refereert.	Met de kapstok worden de 5 fases bedoeld die worden opgesomd op pag. 30 waarbij we bij het opsellen inderdaad gebruik hebben gemaakt van de kapstok DLG.
160	Beschrijvend document, par. 3.4.1 Referenties - perceel 4	U vraagt voor perceel 4 Aantoonbare ervaring met onderzoeken op het gebied van de Omgevingswet. De Omgevingswet is echter nog niet vastgesteld. Hoe moeten wij deze eis lezen?	Dit betreffen onderzoeken in het kader van (voorbereiding van) deze wet of gelijkwaardige onderzoeken die zijn uitgevoerd in aanloop naar de omgevingswet.
161	Beschrijvend document, par. 3.4.1 Referenties	U vraagt op perceel 2 kerncompetentie 3 aantoonbare ervaring met de verantwoordelijkheid om de relatie met de omgeving en verschillende stakeholders (waaronder agrarische ondernemers) in het gebied in balans te houden gedurende alle projectfasen. Het komt echter zelden voor dat opdrachtgevers voor gebiedsgerichte projecten tijdens alle projectfasen in een project gebruik maken van één adviesbureau. Mogen we er van uitgaan dat we voor de verschillende projectfasen ook gebruik mogen maken van verschillende referenties? In het bestaande formulier voor perceel 2, kerncompetentie 3 is het opvoeren van meerdere referenties nu niet mogelijk.	Zie het antwoord op vraag 74.

162	Beschrijvend document, par. 3.4.1 Referenties	U vraagt op perceel 2 kerncompetentie 3 aantoonbare ervaring met de verantwoordelijkheid om de relatie met de omgeving en verschillende stakeholders (waaronder agrarische ondernemers) in het gebied in balans te houden gedurende alle projectfasen. Het komt echter zelden voor dat opdrachtgevers voor gebiedsgerichte projecten tijdens alle projectfasen in een project gebruik maken van één adviesbureau. a. Mogen wij ervan uitgaan dat de door u gevraagde referentie betrekking heeft op tenminste één projectfase in plaats van alle projectfasen? b. Zo niet, mogen we er dan van uitgaan dat u doelt op de projectfasen tot en met de planvorming?	Zie het antwoord op vraag 74.
163	Beschrijvend document, par. 3.4.1 Referenties	Mogen we ervan uitgaan dat de beschrijving van de inhoud van de dienstverlening in relatie tot de kerncompetentie maximaal 1 A4 lang mag zijn?	Nee. de totale referentieverklaring mag maximaal 1 A4 zijn.
164	Beschrijvend document, par. 3.4.1 Referenties	Mag een referentie voor meerdere percelen worden gebruikt?	Ja.
165	Beschrijvend document, par. 3.4.1 Referenties	Mogen met één referentie meerdere kerncompetenties worden aangetoond?	Ja.
166	Beschrijvend document, par. 3.3.1 - bewijs van verzekering	Is het bewijs van verzekering tegen bedrijfsrisico's conform de bedragen genoemd in de algemene voorwaarden onderdeel van de inschrijvingsvereisten of hoeven we dat alleen op verzoek te overleggen?	Dit dienen enkel de gegunde partijen aan te leveren na voorlopige gunning.
167	Beschrijvend document, par. 2.4.3 + 2.11: sluitingsdatum	De sluitingsdatum van inschrijving staat bij paragraaf 2.4.3 op 3 april en in de tabel bij paragraaf 2.11 op 7 april. Tevens wijkt deze tabel af van de planning op Tendered. Kunt u aangeven welke planning leidend is?	Zie antwoord vraag 4.