

# Memo

## Eigenheid Avans+

Avans+ is een zelfstandige onderneming die 100% eigendom is van de Stichting Avans. De omvang en governance van Avans+ is wezenlijk anders dan die van haar eigenaar.

Hieronder puntsgewijs indicaties van de eigenheid van Avans+ in relatie tot haar eigenaar:

- Avans+ is een MKB bedrijf met een risicobereidheid die kan afwijken van Avans.
- De schaalgrootte van Avans+ heeft impact op functiescheiding en de kosten die daarmee gepaard gaan.
- De focus van de investeringen van Avans+ ligt op marketing en verkoop
- Avans+ heeft meer kort-cyclische activiteiten
- Cijferpresentaties sluiten aan op de bedrijfsvoering van Avans+ en wijken af van presentaties die binnen Avans gangbaar zijn
- Avans+ kent grote posities 'nog te leveren werk', aangezien klanten grotendeels bij aanvang de volledige dienstverlening betalen