



Rijkswaterstaat  
*Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat*

## Bijlage A: Vraagspecificatie

Project: Integraal advies voor Stopcontact op Land, technisch, economisch én  
juridisch  
Zaaknummer: 31186813

Datum 03-01-2022

03-01-2023



## Colofon

|                 |                                                                     |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------|
| Uitgegeven door | Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat<br>Rijkswaterstaat NOVA |
| Datum           | 03-01-2023                                                          |
| Status          | Definitief                                                          |
| Versienummer    | 0.01                                                                |

*Deze vraagspecificatie is gebaseerd op het standaardformat vraagspecificatie WVL versie 2.0*



## Inhoud

|       |                                                      |    |  |
|-------|------------------------------------------------------|----|--|
| 1     | Inleiding                                            | 4  |  |
| 1.1   | Identificatie                                        | 4  |  |
| 1.2   | Het programma/project                                | 4  |  |
| 1.2.1 | Beschrijving programma/project                       | 4  |  |
| 1.2.2 | Doelstelling programma/project                       | 5  |  |
| 1.3   | De opdracht                                          | 6  |  |
| 1.3.1 | Achtergrond van de opdracht                          | 6  |  |
| 1.4   | Leeswijzer                                           | 6  |  |
| 2     | Opdrachtoomschrijving                                | 7  |  |
| 2.1   | Beschrijving van de opdracht                         | 7  |  |
| 2.2   | Indeling van de opdracht in onderdelen/werkpakketten | 8  |  |
| 2.3   | Beschrijving resultaat van de opdracht               | 15 |  |
| 3     | Te leveren diensten en/of producten                  | 16 |  |
| 3.1.1 | Te leveren producten/rapporten                       | 16 |  |
| 3.1.2 | Becommentariëring van de producten                   | 16 |  |
| 4     | Projectmanagement                                    | 17 |  |
| 4.1   | Interactie tussen Opdrachtgever en Opdrachtnemer     | 17 |  |
|       | Opstellen voortgangsrapportage                       | 18 |  |
| 4.1.1 | Verslaglegging                                       | 18 |  |
| 5     | Kwaliteitsmanagement                                 | 19 |  |
| 5.1   | Toepassen kwaliteitsmanagement                       | 19 |  |
| 5.1.1 | Opstellen plan van aanpak                            | 19 |  |
| 6     | Projectbeheersing                                    | 20 |  |
| 6.1   | Planning                                             | 20 |  |
|       | Opstellen van een planning                           | 21 |  |
| 6.2   | Betaling                                             | 21 |  |
|       | Lijst met bijlagen                                   |    |  |



## 1 Inleiding

### 1.1 Identificatie

Deze vraagspecificatie beschrijft de opdracht, bestaande uit de uit te voeren werkzaamheden, diensten en/of te leveren producten. Deze vraagspecificatie is als bijlage A opgenomen bij de offerteaanvraag.

### 1.2 Het programma / project

#### 1.2.1 Beschrijving programma/project

Volgens de [Europese richtlijn voor alternatieve brandstoffen infrastructuur](#) (AFIR), moeten lidstaten een plan hebben voor een landelijk dekkend netwerk van hernieuwbare energiedragers voor mobiliteit, daar is de uitrol van laadinfrastructuur onderdeel van. In de herziening van de richtlijn uit 2021, komen naar verwachting ook bindende doelstellingen. Dit gaat impact hebben op de tank- en laadinfrastructuur langs het hoofdwegennet (HWN) van Nederland. In de [Nationale Agenda Laadinfrastructuur](#) (NAL) wordt gekeken naar alle benodigde e-laadinfra voor Nederland. Snelladers op verzorgingsplaatsen zijn hier een onderdeel van.

In 2019 heeft TNO in opdracht van IenW, de benodigde [tank- en laad infrastructuur voor 2030 langs het hoofdwegennet](#) in kaart gebracht op basis van de ambities uit het Klimaatakkoord. Volgens berekeningen van TNO is in 2030 behoefte aan 2.900 snelladers langs en nabij het hoofdwegennet om de circa 1,7 miljoen elektrische personenauto's te laden.

Naar aanleiding van het onderzoek van TNO en parallelle ontwikkelingen – waaronder het traject 'Verzorgingsplaats van de Toekomst' en het programma Opwekking Energie op Rijksvastgoed (OER) – heeft Rijkswaterstaat laten verkennen wat de randvoorwaarden zijn voor de uitrol van voldoende snellaadinfrastructuur op verzorgingsplaatsen (VZPs) en de monitoring daarvan.

In opdracht van IenW heeft RWS verkend hoeveel laadinfrastructuur er reeds vergund en gerealiseerd is en op welke manier het Rijk een proactieve rol kan spelen om snellaadinfrastructuur op VZPs optimaal te faciliteren. Hiervoor heeft zij samengewerkt met een consortium van adviseurs die naar de juridische en technische aspecten van het faciliteren van snellaadinfrastructuur hebben gekeken. Uit dit [rapport](#) van APPM, Qirion en Pels Rijcken bleek onder meer dat de aansluitsnelheid en – capaciteit van de netbeheerder een mogelijk obstakel zijn voor de benodigde uitrol van deze laadpalen. In een [vervolgonderzoek](#) zijn door Qirion aanbevelingen gedaan om:

1. Laadpalen te clusteren op die locaties waar voldoende netcapaciteit is
2. Proactief een grote netaansluiting, een 'Stopcontact op Land', te realiseren op verzorgingsplaatsen
3. Combineer opwek en snelladers waar mogelijk

De juridische implicaties van een Stopcontact op Land (SOL) zijn [onderzocht](#) door Berenschot. Zij concludeerden dat er juridische ruimte is voor het creëren van een

SOL concept en dat dit kan in de vorm van een net of een installatie. Zij adviseerden hierbij de rol voor het aanleggen van het SOL bij verschillende partijen te beleggen.

RWS streeft o.a. naar een duurzame leefomgeving. In de position paper “energie” is door het Bestuur van RWS in 2021 vastgesteld dat: “De uitdaging is om deze ontwikkelingen meer dan nu in samenhang te bekijken zodat synergie winst te behalen valt. Bijvoorbeeld door opwek van elektriciteit langs het HWN en afname ervan via snellaad-infrastructuur voor duurzame mobiliteit daar waar dat kansrijk is aan elkaar te koppelen. Hierdoor zijn in potentie grote maatschappelijke kosten te vermijden. Dit vraagt om een gebiedsgerichte benadering waarbij onder andere samenwerking met Directoraat Generaal Mobiliteit (DGMO) van het Ministerie Infrastructuur en Waterstaat (IenW), Ministerie van Economische Zaken en Klimaat (EZK), de regionale netbeheerders (RNB) en de Regionale Energie Strategieën (RES-sen) cruciaal is.

In opdracht van IenW heeft RWS in 2022 een pilot en leerprogramma ‘Stopcontract op Land’ voorbereid en opgezet. Dit pilot- en leerprogramma start op 1 januari 2023 en loopt door tot in ieder geval 31 december 2024. In het pilotprogramma worden een vijftal verzorgingsplaatsen nader onderzocht. Op ten minste één VZP wordt een fysieke pilot uitgevoerd, de andere pilots zullen als onderdeel van deze uitvraag gesimuleerd worden. Parallel worden in het leerprogramma belangrijke leervragen beantwoord. Deze uitvraag geeft uitvoering aan een belangrijk gedeelte van het pilot- en leerprogramma en is een vervolg op de reeds uitgevoerde onderzoeken. Deze uitvraag dient als voorbereiding op de uitrol van het concept Stopcontact op Land.

#### 1.2.2 *Doelstelling programma/project*

De doelstelling van het pilot- en leerprogramma is: onderzoeken van de wijze waarop voldoende, toekomstvast snellaadcapaciteit kan worden gefaciliteerd met behulp van een “stopcontact op land” tegen zo laag mogelijke (maatschappelijke) kosten.

Om dit doel te bereiken zijn de volgende twee subdoelen belangrijk, waarvan enkel het tweede subdoel binnen de scope van de uitvraag valt:

1) De planbaarheid van netcapaciteit ten behoeve van snelladen op het HWN in samenwerking met de regionale netbeheerders; (zie achtergrond laadvraag VZP's hierover in bijlage 1 van de Vraagspecificatie)

2) De rol van het Rijk bepalen voor en uitwerken voor het toekomstvast realiseren en verdelen van voldoende netcapaciteit op verzorgingsplaatsen en verdeling van de aangesloten capaciteit.

Het eerste subdoel maakt geen onderdeel uit van deze uitvraag. Het tweede subdoel is de belangrijkste focus van deze uitvraag.

### 1.3 De opdracht

#### 1.3.1 *Achtergrond van de opdracht*

Het aanleggen van een netaansluiting gebeurt nu op verzoek van een individuele charging point operator (CPO). Per VZP kunnen meerdere exploitanten actief zijn. Voor iedere exploitant moet de netbeheerder een aparte netaansluiting aanleggen. Door de ligging van de VZPs is de afstand tot het geschikte netvlak en/of trafostation vaak groot. Vanwege de hoge kosten van een netaansluiting kiezen exploitanten vaak voor de goedkoopste netaansluiting met een gereguleerd tarief die aan hun vermogensbehoefte voldoet bijv. 1750 of 2000 kVA. Exploitanten hebben daarnaast een beperkte terugverdienperiode (looptijd van de vergunning is 15 jaar) om de investeringen omtrent de netaansluiting terug te verdienen. Dit heeft als keerzijde dat de aangelegde aansluiting in veel gevallen niet berekend is op de toekomstige vraag waardoor verdere uitbreiding nodig is. Dit alles leidt tot meerkosten én onnodige inzet van de beperkte uitvoeringscapaciteit van de netwerkbedrijven en langere doopplooptijden van projecten. Vanuit netwerkbedrijven is daarom de wens uitgesproken om tot een planmatige uitrol van snelladers te komen. IenW heeft RWS de opdracht gegeven voor het pilot- en leerprogramma. Met dit verzoek geeft IenW invulling aan afspraken die onder meer zijn gemaakt in het kader van de Nationale Agenda Laadinfrastructuur (NAL), het Klimaatakkoord (KA) en haar verantwoordelijkheid voor het mobiliteitssysteem.

RWS wil leren van de realisatie van een toekomst vaste, collectieve aansluiting. Op deze wijze wil RWS de aanleg van snel laadinfrastructuur realiseren tegen de laagst mogelijke maatschappelijke kosten en met de meest efficiënte inzet van de uitvoeringscapaciteit van de netbeheerders.

### 1.4 Leeswijzer

In hoofdstuk 2 is de opdracht alsmede het resultaat hiervan omschreven, inclusief randwaardewaarden op basis waarvan deze tot stand dient te komen. Aansluitend is in hoofdstuk 3 aangegeven wat in relatie tot de opdracht en met betrekking tot de te leveren producten en/of diensten tot stand dient te worden gebracht.

Aansluitend is aangegeven wat in relatie tot de opdracht en met betrekking tot het projectmanagement (hoofdstuk 4), kwaliteitsmanagement (hoofdstuk 5), projectbeheersing (hoofdstuk 6) tot stand dient te worden gebracht.

## 2 Opdrachtschrijving

### 2.1 Beschrijving van de opdracht

RWS zoekt een partij die meedraait in het pilot- en leerprogramma en in staat is om RWS op zowel technisch, juridisch als economisch vlak te adviseren. De partij dient niet alleen in staat te zijn om te komen tot aanbesteedbare contracten, maar ook om aan medewerkers van RWS kennis over te dragen op dit gebied.

Aan de inschrijver wordt gevraagd om RWS te adviseren over de ontwikkeling van een robuust basisconcept van een SOL. Dit stopcontact zorgt ervoor dat exploitanten van voornamelijk snelladers op verzorgingsplaatsen langs het hoofdwegennet eenvoudig en flexibel aangesloten kunnen worden op het elektriciteitsnet. Dit concept dient technisch, economisch en juridisch te passen in zowel de huidige als toekomstige ordening van het energie- en mobiliteitssysteem. Bijvoorbeeld binnen het beleidstraject "[Verzorgingsplaats van de Toekomst](#)" (VZP v/d Toekomst). Binnen dit traject wordt het beleid voor voorzieningen, waaronder dus snelladers, op verzorgingsplaatsen toekomstbestendig gemaakt. Een andere belangrijke ontwikkeling zijn [de aanpassingen in de netcodes](#) die nu door de ACM worden voorbereid en de herziening van de energiewet.

Het ontwikkelen van een dergelijke constructie op de VZP's vergt een brede combinatie van kennis en ervaring. Zo dient de inschrijvende partij aantoonbaar op de hoogte te zijn van/ (technische en markt)kennis te beschikken over:

- de wet- en regelgeving aangaande het elektriciteitsnet,
- het aansluiten van grootverbruikers en het managen van grote vermogens,
- netcongestiemanagement,
- de wijze waarop nu en in de toekomst WBR vergunningen en huurcontracten door het Rijk worden afgegeven,
- hoe de samenwerking hiervoor binnen het Rijk is vormgegeven waarvoor ook specifieke wetgeving geldt
- om een bedrijfseconomische analyse te maken van de voorgestelde opties, uitgewerkt naar businesscases per actor<sup>1</sup> en een integrale businesscase voor het SOL;
- MKBA ten behoeve van vergelijking twee basisconcepten;
- snellaadinfrastructuur.

In hoofdstuk 3 zijn de aan de opdracht verbonden proces- en producteisen nader geformuleerd.

#### Maximale opdrachtwaarde

Voor dit project is voor 2023 en het optiejaar 2024 max. € 325.000,- per jaar beschikbaar incl. BTW, incl. stelpost van € 35.000 incl. btw. In het totaal is dus een maximaal projectbudget beschikbaar van €650.000,- (incl. BTW).

---

<sup>1</sup> O.a. snellaadexploitant, vermogensmanager, netbeheerder, opwekexploitant, Rijkswaterstaat (RWS), Rijksvastgoedbedrijf (RVB) en weggebruiker.  
03-01-2023

## 2.2 Indeling van de opdracht in onderdelen/werkpakketten

Om invulling te geven aan het eerste subdoel, het vergroten van de planbaarheid van netcapaciteit op VZP, werkt RWS in een ander project samen met ELaad. Dit onderzoek vormt geen onderdeel van deze opdracht maar levert daarvoor wel relevante input.

Voorliggende uitvraag richt zich op het tweede subdoel dat is samengevat als: “welke rol kan het Rijk spelen in het optimaal faciliteren van voldoende, toekomstbestendige netcapaciteit?”. Om deze vraag te beantwoorden wil RWS een inkoopbare uitwerking van mogelijke SOL varianten op technisch vlak, rekening houdend met het juridische kader en economische haalbaarheid voor alle ketenpartijen.

Het onderzoek omvat dus drie perspectieven: juridisch, economisch en technisch. Deze perspectieven beïnvloeden elkaar, bijvoorbeeld de juridische mogelijkheden kunnen de technische uitwerking van SOL belemmeren. Er zijn meerdere vooronderzoeken gedaan met betrekking tot deze drie perspectieven.

- Juridische mogelijkheden van SOL-varianten op de VZP zijn onderzocht door Berenschot in 2022 bijlage 2
- De business case van het Rijk bij het aanvragen van een toekomstbestendige aansluiting is onderzocht door Decisio in 2022 bijlage 3. Het volledige rapport wordt beschikbaar na gunning.
- De technische constructie SOL en van vermogensmanagement (VM) is onderzocht door Equans in 2022 (beschikbaar na gunning)
- Een onderzoek naar de te verwachten ontwikkeling en oplossingsmogelijkheden voor laadinfrastructuur op VZPs uitgevoerd APPM, Qirion en Pels Rijcken (zie bijlage 4)

De reeds afgeronde onderzoeken, en de beleidsvisie VZP v/d Toekomst vormen het vertrekpunt van deze opdracht. Opdrachtnemer(s) worden geacht hier kennis van te nemen en daar waar mogelijk verder op voort te bouwen en op een gedetailleerd niveau tot twee basisconcepten te komen dat voldoet aan en past binnen de juridische, economische en technische kaders.

RWS vraagt zover we nu kunnen inschatten om een aantal activiteiten die in het pilot- programma uitgevoerd zullen worden. In 2023 gaat het om de volgende deelactiviteiten:

1. Ontwerpen van basisconcept SOL voor beide hoofdbenaderingen (1 RWS vraagt grote aansluiting aan 2) netbeheerder realiseert onderstation nabij VZP) passend binnen de juridische kaders en tevens een uitwerking van de businesscase van de actoren op en rondom de VZP
2. Mogelijke varianten van het basisconcept incl. opwek en vermogensmanagement en opslag schetsen en doen van voorstellen voor de keuze voor één variant
3. Toepassen van het basisconcept en op de pilotlocaties

Voor het optiejaar 2024 gaat het tenminste om de volgende activiteiten:

4. Verder uitwerken van het basisconcept incl. opwek en dynamisch vermogensmanagement in uitvoerbare contracten
5. Ontwikkelen van de contouren van een simulator
6. Realiseren van een leerprogramma inclusief kennisoverdracht



Activiteit 1 – uitwerken basisconcepten

RWS vraagt in eerste instantie om een beschrijving van een basisconcept waarbij een klant- of onderstation op of nabij de VZP wordt gerealiseerd.

Daarbij zijn twee hoofdbenaderingen mogelijk:

1) RWS neemt het initiatief tot het aanvragen van een grote aansluiting en de netbeheerder realiseert op kosten van RWS een dergelijk klantstation. Hierbij opereert de netbeheerder op reguliere wijze.

Voor deze hoofdbenadering zijn enkele uitgangspunten:

- Het betreft de toekomstbestendige aansluiting SOL van de VZP (o.b.v. vermogensbehoefte inschatting 2050 die gemaakt wordt door ELaad).
- Alle elektra gebruikers op de VZP incl. de CPO dienen (privaat rechtelijk) verplicht aan te sluiten op het SOL.
- RWS financiert de realisatiekosten van het SOL, verkend wordt in hoeverre deze kosten kunnen worden terugverdiend over de looptijd en op wat voor manier (terugverdienmodel) tot 2050.

2) De netbeheerder neemt het initiatief om een onderstation op of in de nabijheid van een verzorgingsplaats te realiseren. Hierdoor zijn de kosten van de aansluiting op de verzorgingsplaats voor de CPO's aanzienlijk lager door de kortere afstand die de kabel af moet leggen. Belangrijk aspect daarbij is dat de investeringshorizon van de netbeheerders gecontroleerd wordt, daarmee wordt beoogd over gedimensioneerde aansluitingen te voorkomen.

Voor deze hoofdbenadering gelden de volgende uitgangspunten:

- o De netbeheerder verkent op basis van e-laadprognoses of zij in nabijheid van VZPs nieuwe onderstations kunnen realiseren.
- o Kosten voor het onderstation nabij VZP voor netbeheerder (o.b.v. investeringshorizon +/- 15/20 jaar).
- o Afspraken over rolverdeling en financiële verdeelsleutel nader te maken.

Het Basismodel en de mogelijke aanvullingen dienen te worden beschreven in technische, juridische en economische termen en daarmee getoetst aan bestaande wet- en regelgeving en relevante economische uitgangspunten zoals: realisatie tegen zo laag mogelijke maatschappelijke kosten en commerciële haalbaarheid voor ketenpartijen. Voor de bepaling van de businesscase van de verschillende partijen (netbeheerder, RWS, VM, CPO, opwekexploitant en eindgebruiker) dient de standaardberekening methode van RWS/WVL te worden gehanteerd. De formats hiervoor zullen worden aangeleverd door RWS.

Voor beide hoofdbenaderingen dienen de volgende aspecten eenduidig beschreven te worden:

- De aanleiding en onderbouwing (voors en tegens) in de keuze voor de hoofdbenadering
- De rolverdeling tussen Rijk en RNB, maar ook met de andere actoren op de VZP
- De verantwoordelijkheden voor ketenpartijen (juridisch, financieel en technisch)

## Belangrijkste deelresultaten van activiteit 1

Deelresultaat 1: Volledige beschrijving van het basisconcept gebaseerd op beide hoofdbenaderingen.

Producteisen voor de verschillende varianten zijn:

- Voldoen aan vigerende Europese wetgeving, Elektriciteitswet, rekening houdend met de nieuwe energiewet (te verwachten in 2024) en Net code elektriciteit;
- Varianten voldoen aantoonbaar aan alle wettelijke veiligheidseisen en productnormen rondom elektrische installaties;
- Businesscase beschrijft zowel kapitaaluitgaven (CAPEX) als operationele uitgaven (OPEX);
- Businesscase wordt opgesteld voor alle ketenpartijen, o.a.: Netbeheerder, RWS, VM, CPO (verdere details te vinden onder punt 3);
- De varianten zijn getoetst en akkoord bevonden door een klankbordgroep o.a. bestaande uit IenW, EZK, RVB, ACM, en CPO's, opwekexploitanten en waar nodig FIN;
- Beschreven als technisch ontwerp in modellen en diagrammen voorzien van een begroting op subsysteemniveau. Detailniveau en splitsing van het ontwerp nader overeen te komen met RWS.
- Beperkingen en bedenkingen van het ontwerp dienen beschreven te zijn.

Deelresultaat 2: Overzicht van de rolverdeling en de verantwoordelijkheden in iedere hoofdbenadering. De rolverdeling omvat tenminste de ketenpartners en andere relevante Rijkspartners (netbeheerder, RWS, RVB, IenW, EZK, VM, CPO, opwekexploitant en eindgebruiker).

Deelresultaat 3: Businesscase toegespitst op alle pilot VZPs met inachtneming van de ketenpartners (netbeheerder, RWS, VM, CPO, opwekexploitant en eindgebruiker)<sup>2</sup>.

De business case omvat tenminste:

- subsidies (o.a. HBE/SDE++);
- kosten voor aanvragen vergunning;
- kosten voor beheer en onderhoud RWS;
- kosten per installatie (o.a. laadpaal, batterij; vermogensmanagementssysteem, zonnepaneel, netaansluiting en bekabeling);
- kosten ingekochte energie;
- prijs verkoop energie op de VZP.

De standaardberekeningsmethode van RWS/WVL (zie bijlage 5 voor format) dient te worden gehanteerd en de goedkeuring op de doorlopende proces door Steunpunt Economische Expertise (SEE). SEE dient toepassing van de standaardmethode goed te keuren.

Deelresultaat 4: Maatschappelijke kosten en baten vergelijking tussen de twee hoofdbenaderingen.

<sup>2</sup> Hierbij is het ook van belang dat er in kaart wordt gebracht wat de belangrijkste variabelen zijn die de business case van de ketenpartners beïnvloeden.

Activiteit 2 – uitwerken Varianten

Voor de integratie van opwek in het basisconcept en toepassing van vermogensmanagement zijn verschillende varianten denkbaar. Eén voorbeeld daarvan is het door Equans uitgewerkte concept (beschikbaar na gunning). Om een afgewogen keuze te maken, wil RWS inzicht in de voor- en nadelen van deze varianten. Dit keuzemoment zal plaatsvinden in afstemming met IenW, EZK, RVB en waar nodig FIN en ACM en getoetst bij een klankbordgroep van CPO's. Het opzetten van de governance ligt bij RWS, maar het organiseren van deze toetsingsmomenten is aan de opdrachtnemer.

## Belangrijkste deelresultaten van activiteit 2

- Deelresultaat 1: Uitgangspunten afstemmen met ketenpartijen (denk o.a. aan redundancy, kosten en leverzekerheid)
- Deelresultaat 2: Overzicht van verschillende varianten incl. voor en nadelen
- Deelresultaat 3: uitgewerkte businesscases van verschillende varianten
- Deelresultaat 4: Sessie met klankbordgroep CPO's
- Deelresultaat 5: Gemaakte keuze voor één variant

## Producteisen voor de deelresultaten van activiteit 2 zijn:

- De varianten dienen te voldoen aan vigerende Europese wetgeving, nationale elektriciteitswet en rekening te houden met de energiewet (te verwachten in 2024) en Netcodes;
- Varianten voldoen aantoonbaar aan alle wettelijke veiligheidseisen en productnormen rondom elektrische installaties;
- Businesscase beschrijft zowel CAPEX als OPEX;
- Businesscase wordt opgesteld voor alle partijen betrokken bij snel laden op de VZP, o.a.: Netbeheerder, RWS, VM, CPO;
- De varianten zijn getoetst en akkoord bevonden door een klankbordgroep bestaande uit in ieder geval IenW, EZK, RVB, ACM, en CPO's, opwek exploitanten en waar nodig FIN;
- Varianten worden beschreven als technisch ontwerp in modellen en diagrammen voorzien van een begroting op subsysteem niveau.

Activiteit 3 – uitwerken pilotlocaties

Het basismodel en bij de pilot passende toepassingen worden uitgewerkt. In deze pilots, die in meerderheid op papier zullen worden uitgevoerd, wil RWS ervaren hoe het basismodel incl. de uitbreiding van opwek en dynamische vermogensmanagement past op VZP locaties. De inzichten en leerervaringen zullen worden verwerkt tot conclusies gericht op het optimaliseren van het basismodel en gericht op het realiseren van een uniforme werkwijze voor Rijkswaterstaat voor toekomstige locaties. Binnen de pilots dient aandacht te zijn voor contractvorming tussen de betrokken actoren.

## Belangrijkste deelresultaten van activiteit 3

- I. Technisch ontwerp pilot Kloosters \*
- II. Technisch ontwerp pilot Voordaan \*
- III. Technisch ontwerp pilot Den Ruygenhoek \*
- IV. Technisch ontwerp pilot Peulwijk Oost \*
- V. Technisch ontwerp pilot Bloemheuvel \*

De minimale producteisen voor de technisch ontwerpen van deze pilots zijn:

- 1) Passend binnen de WBR
- 2) Passend binnen een omgevingswet
- 3) Passend binnen het in ieder geval het kader inrichting VZPs

03-01-2023

- 4) De ontwerpen dienen gereed voor aanbesteding realisatie te zijn, in de vorm van een engineering and construct contract
- 5) De ontwerpen dienen in overeenstemming te zijn met de in activiteit 1 ontworpen businesscase.
- 6) Beperkingen en bedenkingen van het ontwerp dienen beschreven te zijn.
- 7) Betrekken van relevant interne en externe stakeholders bij opstellen van het ontwerp, bijv. beheerder/ district & CPOs.

\* Pilotlocaties kunnen nog wijzigen.

#### Activiteit 4 – vormgeven contracten

Als de keuze gemaakt is, dient de opdrachtnemer het volledige basisconcept, inclusief opwek en dynamisch vermogensmanager, vorm te geven in toepasbare modelcontracten. Het gaat om modellen voor afspraken die gebruikt kunnen worden als basis voor de contracten tussen het Rijk en alle betrokken derde partijen bij het SOL. Dit zijn in ieder geval: RNB, CPO's, vermogensmanager, opwekexploitanten. Tevens levert dit een handreiking voor Rijkspartijen op hoe zij hierin samen kunnen werken.

Met toepasbare modelcontracten wordt bedoeld dat deze modellen rekening houden met de belangen van betrokken partijen en daarin tot een redelijke verdeling komen van rechten en plichten over en weer. De handreiking is bedoeld als toelichting op het model. Uiteraard wordt van de opdrachtnemer niet verwacht dat hij modellen opstelt die 100% toepasbaar zijn op alle concrete situaties, maar de combinatie van handreiking en modelcontract moeten wel een goede basis bieden om contracten op te stellen voor alle concrete situaties. Het doel hiervan is dat het proces van contractering wordt versneld.

#### Belangrijkste deelresultaten van activiteit 4

1. Handreiking voor de samenwerking tussen rijkspartijen
2. Uitvoerbaar contract tussen het Rijk en RNB
3. Uitvoerbaar contract tussen het Rijk en CPO's
4. Uitvoerbaar contract tussen het Rijk en vermogensmanager
5. Uitvoerbaar contract tussen het Rijk en opwekexploitanten
6. Uitvoerbare overeenkomst tussen de bij de SOL betrokken Rijkspartners onderling

De minimale producteisen bij deze deelresultaten zijn:

- de contracten zijn in begrijpelijk Nederlandse opgesteld (SMART, bondig en begrijpelijk voor inhoudelijk betrokkenen, niet-zijnde juristen);
- de contracten zijn opgebouwd met een aanhef, overwegingen, afspraken en ondertekening.
- de contracten bevatten modelbepalingen voor het volgende (niet per sé in deze volgorde):
  - a. Intenties partijen;
  - b. Doel en looptijd overeenkomst;
  - c. Samenwerking en besluitvorming;
  - d. Rechten en plichten van partijen;
  - e. (Intellectueel) eigendom
  - f. Financiën;
  - g. Redelijke risicoverdeling (o.a. risico's bij de partij die de risico's het beste kan beheersen)
  - h. Aansprakelijkheid;

- i. Geheimhouding;
- j. Wijziging- en beëindigingsprocedure;
- k. Geschillenregeling;

- de modelovereenkomsten zijn getoetst bij de derden betrokken partijen en hun feedback verwerkt (RNB, CPO's, vermogensmanager, opwekexploitant, bij de SOL betrokken Rijkspartners)

#### Activiteit 5 – ontwerpen simulator

Op basis van dit basisconcept dient de opdrachtnemer een model (simulator) op te stellen waarin de haalbaarheid van een bepaalde voorgenomen configuratie op een VZP kan worden doorgerekend op haalbaarheid.

Deze simulator heeft tot doel om een afweging te maken tussen 1) kosten en 2) wachttijd voor alle VZPs.

De statische inputs voor deze simulator zijn onder andere

- 1) de piek vermogensbehoefte van het net;
- 2) geleverde energie per jaar;
- 3) het benodigde aantal laadpalen;
- 4) kosten.

Met de volgende inputs kan gevarieerd worden:

- 1) opwek (invoeding);
- 2) variërende omvang buffer capaciteit in batterijen;
- 3) aannames voor gelijktijdigheid;
- 4) gewenste load-sharing tussen laders;
- 5) fysieke ruimte;
- 6) laadprofielen.

Daarnaast hebben een aantal ontwerpkeuzes ook invloed op de kosten. Deze effecten wil RWS ook kunnen kwantificeren. Denk aan: variabele/vaste kosten van de netbeheerder voor grote en kleinere aansluitingen, afstand tot onderstation, energieprijzen, subsidies (HBE & SDE), terugverdienmodel initiële investering en afschrijving SOL.

Belangrijkste deelresultaten van activiteit 5

Deelresultaat 1: Uitgangspunten (wat willen we ermee) en variabelen (aan welke knoppen willen we draaien) afstemmen met RWS en overige ketenpartijen.

Deelresultaat 2: Een PoC om te toetsen of een dergelijke simulator van de juiste data voorzien kan worden en een resultaat oplevert wat RWS en ketenpartijen helpt.

Deelresultaat 3: Een configureerbaar model dat kan worden ingezet door RWS om een snelle check te kunnen doen op alle VZPs t.a.v. de piek vermogensbehoefte van het net, geleverde energie per jaar, het aantal laadpalen en economische haalbaarheid tot 2050.

De minimale producteisen bij deze deelresultaten zijn

- Onder betrokkenen verstaan wij RWS, IenW, EZK en netbeheerders.
- Uitgangspunten zijn o.a.: de 'knoppen' zijn makkelijk instelbaar.
- Effecten van het draaien aan de knoppen op economisch vlak en op wachttijd/beschikbaarheid van laadpalen worden direct zichtbaar.
- De simulator dient aanpasbaar aan bijvoorbeeld nieuwe regelgeving.
- De simulator dient uitbreidbaar te zijn met toekomstige innovaties welke van invloed kunnen zijn op de ontwerpen.

- De berekeningen in de simulator dienen transparant en navolgbaar te zijn en de gemaakte aannames transparant.

#### Activiteit 6: Leerprogramma met kennisoverdracht

Ook voor het leerprogramma worden een aantal activiteiten gevraagd, het betreft hier onderzoeksvragen die door de opdrachtnemer beantwoord dienen te worden. In de bijlage 6 is de lijst met vragen opgenomen die RWS op dit moment van de ontwikkeling relevant acht, enkele voorbeelden zijn in het onderstaande genoemd ter illustratie. Belangrijk hierbij is dat dit geenszins een uitputtende lijst van vragen is en er door voortschrijdend inzicht telkens nieuwe vragen ontstaan. Het is zaak om voor het leerprogramma voldoende expertise en capaciteit in te ruimen.

Onderstaand ter illustratie enkele leervragen:

*6.1 Hoe kan het Rijk de investeringen die zij zal doen in een SOL terugverdienen. Mogelijke instrumenten hiervoor zijn een concessie of een huurovereenkomst. En hoe heeft dit invloed op de businesscase van de CPO's?*

*6.2 Hoe om te gaan met congestie in het net, welke oplossing past dan binnen het basismodel? Ofwel: hoe kan de gekozen configuratie op de VZP de congestie op het net verminderen?*

*6.3 Is het mogelijk om de Aansluit en Transportovereenkomst (ATO) in tweeën te knippen en separaat een aansluitovereenkomst en een transportovereenkomst aan te gaan?*

Belangrijkste deelresultaten van activiteit 6

- I. Beantwoording van vraag 6.1
- II. Beantwoording van vraag 6.2
- III. Beantwoording van vraag 6.3

Onderdeel van het leerprogramma is het organiseren van kennisoverdracht aan relevante partijen in overleg met RWS. Te denken valt aan:

- Presenteren bij community of practice verzorgingsplaatsen (RWS, fysiek);
- Twee webinars waarvan één voor rijkspartijen en één voor (markt)partijen zoals CPOs, opwekexploitanten, netbeheerders (digitaal);
- Twee overige presentaties nog nader in te vullen (fysiek).

Wanneer het een fysieke meeting betreft, zal RWS de locatie voorzien. De opdrachtnemer wordt wel geacht de meeting te organiseren en de verslaglegging te doen.

#### Stelpost

De werkzaamheden voor deze activiteiten worden uitgevoerd op basis van nacalculatie met een maximum plafondbedrag van € 35.000,- incl. BTW tot het einde van de looptijd van deze opdracht, excl. de optie tot verlenging.

Het benutten van de stelpost wordt door middel van een opdrachtformulier door de projectleider Opdrachtgever aan projectleider Opdrachtnemer aangeboden met een voorstel tot uitvoering van de werkzaamheden onder de stelpost.

In dit opdrachtformulier worden de volgende aspecten meegenomen:

- Vraagstelling en wijze van beantwoording
- Inschatting tijdbesteding incl., uurtarief.
- Adviseur
- Kwaliteitsborging

03-01-2023

### 2.3 Beschrijving resultaat van de opdracht

De zes activiteiten in het pilotprogramma leiden tot de volgende resultaten:

1. Ontwerpen van basisconcept voor beide hoofdbenaderingen incl. juridische toets en uitwerking van de businesscase

Resultaat: een 'transparante' rapportage met daarin de bevindingen uit de opdracht; alle onderzochte varianten, uitgangspunten, aannames en de conclusies (incl. argumentatie) van de analyses.

2. Mogelijke varianten van het basisconcept incl. opwek, dynamisch vermogensmanagement en opslag schetsen en beargumenteerde keuze voorstellen voor één eventueel 2 variant(en)

Resultaat: een uitputtende beschrijving in technisch, juridische en bedrijfseconomische termen van de voorkeursoptie. Onderdeel hiervan is een beschrijving, per actor, van rechten, plichten en verantwoordelijkheden en de financiële stromen binnen de voorkeursoptie(s)

3. Toepassen van het basisconcept op de pilotlocaties en start met contractvorming

Resultaat: technisch ontwerp op basis van een analyse van de lokale situatie. In ieder geval voor de fysieke locatie Kloosters worden eerste contouren van contracten opgesteld.

4. Uitwerken van het basisconcept incl. opwek en dynamisch vermogensmanagement in uitvoerbare contracten.

De contracten worden opgesteld op basis van de leer ervaringen in de pilots.

Resultaat: een handleiding voor de verschillende Rijkspartijen over hoe zij de SOL kunnen realiseren en operationeel beheren. Welke afspraken daarbij horen en een uitvoerbare en getoetste versie van de overeen te komen contracten.

5. Ontwikkelen van een simulator

Resultaat: een model (simulator) waarin de haalbaarheid van een bepaalde voorgenomen configuratie op de VZP kan worden gesimuleerd op haalbaarheid.

6. Georganiseerde kennisoverdracht

Resultaat: georganiseerde kennisoverdracht bij wijze van webinars en gegeven presentaties.

### 3 Te leveren diensten en/of producten

De Opdrachtnemer dient zijn opdracht uit te voeren, zodanig dat hieruit voortvloeiende diensten en/of producten, aantoonbaar en traceerbaar voldoen aan de eisen voortvloeiende uit de Overeenkomst.

#### 3.1.1 Te leveren producten/rapporten

Het tussen- en/of eindrapport dient te voldoen aan de volgende eisen:

- De technisch inhoudelijke rapportages zijn in de Nederlandse taal opgesteld.
- Rapportages dienen in de huisstijl van Opdrachtnemer te worden opgesteld.
- De rapportage dient een beschrijving te geven van de gebruikte methode en de kwaliteit van de gebruikte data.
- Rapportages zijn compleet, leesbaar, éénduidig, vrij van fouten en omissies.
- Tenzij anders vermeld, hoeven rapportages slechts digitaal te worden verstrekt aan Opdrachtgever.
- Documenten in het Open Document Format (odt, ods en odp), PDF-bestanden en de bestanden van Microsoft Office (docx, xlsx, pptx, ppsx, doc, ppt, pps) moeten voldoen aan het Tijdelijk besluit digitale toegankelijkheid overheid. Meer informatie kunt u vinden op: <https://www.digitoegankelijk.nl/>.

#### 3.1.2 Becommentariëring van de producten

Alle te leveren producten dienen door de Opdrachtnemer als 'concept', ter toetsing, te worden voorgelegd aan de Opdrachtgever en eventuele andere reviewers. Er vinden per product maximaal twee commentaarrondes plaats, waarbij RWS zorgt voor aanlevering van gebundeld commentaar. Na verwerking van het commentaar dienen de documenten door Opdrachtnemer 'definitief' te worden gemaakt.



## 4 Projectmanagement

De Opdrachtnemer dient de Opdracht zodanig voor te bereiden en uit te voeren dat deze op beheerste en controleerbare wijze verloopt, zodat het gewenste resultaat wordt behaald.

### 4.1 Interactie tussen Opdrachtgever en Opdrachtnemer

De Opdrachtnemer dient bij te dragen aan een effectieve informatie-uitwisseling met de Opdrachtgever, zodanig dat beide partijen juist en tijdig zijn geïnformeerd.

Opdrachtgever wenst één aanspreekpunt vanuit Opdrachtnemer die onderlinge afstemmingen met andere teamleden verzorgt en de voortgangsbesprekingen met de Opdrachtgever voert.

#### Geplande overlegmomenten:

Omdat het gaat om het ontwikkelen en verbeteren van een basismodel, is wekelijkse afstemming tussen opdrachtnemer en opdrachtgever noodzakelijk. De Opdrachtnemer wordt uitgenodigd om in de offerte een voorstel te doen hoe de opdrachtnemer de interactie met de opdrachtgever wilt vormgeven, denk aan overleggen, tussentijdse afspraken, bijsturing etc.

De interactiemomenten dienen bij voorkeur aan te sluiten op deelresultaten voortkomende uit de activiteiten. De interactiemomenten dienen zodanig gekozen te worden en in de tijd uiteen te worden gezet, dat deze de Opdrachtgever de mogelijkheid geeft om de Opdrachtnemer "bij te sturen" indien nodig en gewenst.

De startbespreking wordt direct na gunning door de Opdrachtgever gepland. De startbespreking is bedoeld om kennis te maken en de verwachtingen tussen Opdrachtgever en Opdrachtnemer te bespreken en werkafspraken te maken.

Tijdens de startbespreking worden minimaal de volgende onderwerpen besproken:

- Nadere toelichting door de Opdrachtgever op het project en achtergrondinformatie;
- Offerte uitvraag en aanbidding;
- Te leveren producten;
- Geïdentificeerde actuele risico's en beheersmaatregelen;
- Kwaliteitsborging door Opdrachtnemer;
- Samenwerking adviesbureaus.

Samenwerking met door Opdrachtgever ingehuurde adviesbureaus:

- Communicatiebureau: hierin wordt verwacht dat ON rapporten en onderliggende data aanlevert en toelicht t.b.v. publicaties, video's en andere communicatie uitingen.
- Stichting Elaad: Hierin wordt verwacht dat ON de resultaten van het Elaad onderzoek verwerkt in hun eigen rapporten.

### *Opstellen voortgangsrapportage*

De Opdrachtnemer dient ieder kwartaal een voortgangsrapportage te verstrekken aan de Opdrachtgever. De Opdrachtnemer dient de voortgangsrapportage ten minste vijf (5) werkdagen voorafgaand aan het betreffende voortgangsoverleg beschikbaar te stellen aan de (deel)projectleider van de Opdrachtgever.

In de voortgangsrapportage dienen minimaal de volgende onderdelen te zijn opgenomen:

- De voortgangsrapportage dient in de Nederlandse taal te worden opgesteld.
- De voortgangsrapportage dient in de huisstijl van Opdrachtnemer te worden opgesteld.
- De voortgangsrapportage bevat een verantwoording van de voortgang van de betreffende (werkpakket)activiteiten in de tijd in relatie tot de hier aan verbonden deelresultaten.
- De voortgangsrapportage bevat een actuele planning met daarin opgenomen de weergave van de activiteiten in de tijd alsmede een duiding van het kritieke pad hierin. Tevens dient opdrachtnemer hier inzicht te verschaffen in bestede uren van de ingezette teamleden.
- De voortgangsrapportages beschrijven de voortgang alsmede eventuele afwijkingen en wijzigingen over de periode waarop de voortgangsrapportage betrekking heeft.
- Tenzij anders vermeld, hoeven voortgangsrapportages slechts digitaal te worden verstrekt aan Opdrachtgever.

#### *4.1.1 Verslaglegging*

De verslaglegging van overleggen binnen het pilot- en leerprogramma team dient te worden verzorgd door opdrachtnemer middels een actielijst. De overleggen met partijen buiten het programmateam dienen ook van een kort verslag te worden voorzien.

## 5 Kwaliteitsmanagement

De Opdrachtnemer dient de opdracht te beheersen en optimaliseren met als doel fouten en verspillingen zichtbaar te maken en diensten en/of producten continu te verbeteren.

### 5.1 Toepassen kwaliteitsmanagement

#### 5.1.1 *Opstellen plan van aanpak*

De opdrachtnemer dient een plan van aanpak op te stellen, waarin een integrale beschrijving wordt gegeven van de toepassing van het kwaliteitsmanagement bij uitvoering van de opdracht.

De offerte dienen minimaal de volgende onderwerpen opgenomen te zijn:

- 1) Heldere en gestructureerd PvA, incl. voorstel voor methode conform vraagspecificatie waarin op creatieve manier aan opdracht tegemoet gekomen wordt;
  - o Beschrijving van de strategie/ -aanpak van de opdracht voor de 6 activiteiten;
- 2) Afstemming met opdrachtgever en rolverdeling binnen het projectteam;
  - o Duidelijke omschrijving van de samenwerking binnen het projectteam, tussen OG en ON en hoe deze bijdraagt aan de realisatie van het gevraagde resultaten en rapporten;
  - o Inzicht in de samenstelling en rolverdeling van het Projectteam i.v.m.
    - a. beschikbaarheid van gelijkwaardige vervangende projectleider voor continuering van opdracht en
    - b. optimale inzet van de ervaring van de teamleden voor de gevraagde werkzaamheden;
- 3) Geïdentificeerde risico's en beheersmaatregelen op uitvoering, tijdspad, samenwerking
- 4) Voor dit project in te zetten adviseurs en experts die betrokken zijn bij het uitvoeren en opstellen van de analyses voor dit onderzoek
- 5) Voor dit project in te zetten projectleider met het leiden van complexe en technische projecten.
- 6) Inzicht in de ureninzet van de in te zetten experts per deelactiviteit

## 6 Projectbeheersing

De Opdrachtnemer dient zijn Werkzaamheden te beheersen op de projectbeheersaspecten, zodanig dat de opdracht wordt gerealiseerd conform de uit de overeenkomst voortvloeiende eisen.

### 6.1 Planning

De Opdrachtnemer dient de opdracht zodanig te verrichten dat de opdracht en afstemming daarover met de Opdrachtgever in de tijd worden beheerst en dat de hieruit voortkomende diensten en/of producten uiterlijk op de gestelde opleverdatum zijn gerealiseerd.

De Opdrachtnemer dient te de opdracht uit te voeren, waarbij het resultaat hiervan in de vorm van de diensten en/of producten, gereed dient te zijn op de navolgende momenten:

| Nr | Activiteiten                                                                                                                                       | Deelresultaat datum |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| 01 | Volledige beschrijving van het basisconcept gebaseerd op beide hoofdbenaderingen                                                                   | Q2 2023             |
| 02 | Overzicht van de rolverdeling en de verantwoordelijkheden in iedere hoofdbenadering                                                                | Q2 2023             |
| 03 | Businesscase toegespitst op alle pilot VZPs met inachtneming van de ketenpartners                                                                  | Q3 2023             |
| 04 | Maatschappelijke kosten/ baten vergelijking tussen de twee hoofdbenaderingen                                                                       | Q3 2023             |
| 05 | Uitgangspunten afstemmen met ketenpartijen (denk o.a. aan redundancy, kosten en leverzekerheid)                                                    | Q4 2023             |
| 06 | Overzicht van verschillende varianten incl. voor en nadelen                                                                                        | Q4 2023             |
| 07 | Sessie met klankboordgroep                                                                                                                         | Q4 2023             |
| 08 | Gemaakte keuze voor één variant                                                                                                                    | Q4 2023             |
| 09 | Technisch ontwerp pilotlocaties                                                                                                                    | Q4 2023             |
|    | Optiejaar 2024                                                                                                                                     |                     |
| 10 | Handreiking voor de samenwerking tussen rijkspartijen                                                                                              | Q1 2024             |
| 11 | Uitvoerbare contracten tussen Rijk en derden (MP 2t/m 6)                                                                                           | Q3 2024             |
| 12 | Uitgangspunten simulator en variabelen afstemmen met RWS en overige ketenpartijen                                                                  | Q3 2024             |
| 13 | Een PoC om te toetsen of een dergelijke simulator van de juiste data voorzien kan worden en een resultaat oplevert wat RWS en ketenpartijen helpt. | Q4 2024             |
| 14 | Een configureerbaar model dat kan worden ingezet door RWS om een snelle check te kunnen doen op alle VZPs                                          | Q4 2024             |
| 15 | Beantwoording leervragen                                                                                                                           | Q4 2024             |

*Opstellen van een planning*

De Opdrachtnemer dient een planning op te stellen en deze, tenminste als onderdeel van zijn inschrijving en voorafgaand aan een voortgangsoverleg, ter kennis te brengen van de Opdrachtgever.

**6.2 Betaling**

De betaling van de opdrachtsom, verminderd met het bedrag van de stelpost, geschiedt op basis van een vaste prijs voor het projectmanagement en op nacalculatie per activiteit.

Indexering van de prijs van de te leveren diensten en/of producten door de Opdrachtnemer is niet op opdrachtsom, noch op eventueel meerwerk, van toepassing.

Voor dit project is voor 2023 en het optiejaar 2024 max. € 325.000,- per jaar beschikbaar incl. BTW, incl. stelpost van € 35.000 incl. btw. In het totaal is dus een maximaal projectbudget beschikbaar van €650.000,- (incl. BTW).

| Betaalpost | Te leveren diensten / producten                         | Datum             | Financiële waarde van de betaalpost (excl. BTW) |
|------------|---------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------------|
| 01         | <u>Activiteit 1 – uitwerken basisconcepten</u>          | Uiterlijk Q2 2023 | € ... (in te vullen door ON)                    |
| 02         | <u>Activiteit 2 – uitwerken varianten</u>               | Uiterlijk Q4 2023 |                                                 |
| 03         | <u>Activiteit 3 – uitwerken pilotlocaties</u>           | Uiterlijk Q4 2023 |                                                 |
|            | Totale opdrachtsom                                      |                   | € ... (in te vullen door ON)                    |
| Optiejaar  |                                                         |                   |                                                 |
| 04         | <u>Activiteit 4 – vormgeven contracten</u>              | Uiterlijk Q3 2024 |                                                 |
| 05         | <u>Activiteit 5 – ontwerpen simulator</u>               | Uiterlijk Q4 2024 |                                                 |
| 06         | <u>Activiteit 6: Leerprogramma met kennisoverdracht</u> | Uiterlijk Q4 2024 |                                                 |
|            | Opdrachtsom optiejaar                                   |                   | € ... (in te vullen door ON)                    |

**Optie tot verlenging:**

De duur van de opdracht behelst 1 jaar, waarbij een mogelijkheid is om de opdracht voor maximaal 1 jaar te verlengen. Na oplevering van de resultaten voor het jaar 2023 van de SOL Pilot zal het projectteam RWS eind Q1 2024 op basis van de

03-01-2023

voorzien uitvoerbaarheid, betrouwbaarheid en de financiële beschikbaarheid van gelden t.b.v. het pilot- en leerprogramma besluiten of de opdracht met 1 jaar wordt verlengd. Rijkswaterstaat zal dit schriftelijk middels opdrachtbrief bevestigen

## 7 Bijlage

| Bijlage nummer | Bijlage naam                                              |
|----------------|-----------------------------------------------------------|
| Bijlage 1      | Achtergrond laadvraag VZPs                                |
| Bijlage 2      | Juridische studie Berenschot                              |
| Bijlage 3      | Samenvatting BuCa Decisio                                 |
| Bijlage 4      | Laadinfrastructuur op VZPs – APPM, Qirion en Pels Rijcken |
| Bijlage 5      | Businesscase rapportageformat                             |
| Bijlage 6      | Lijst met leervragen                                      |

Bijlage zijn separaat toegevoegd in Tendernded