



Verschil zien, verschil maken

Doorfietsroute Woerden - Utrecht - Rapid Circular Contracting® (RCC®)

14 juli 2022

Maurits Dekker, adviseur Circulair Inkopen en Aanbesteden
Joran Straatman, adviseur Duurzame Transitie

Programma Marktinformatiedag

10:00 Welkom en introductie

10:05 Toelichting op het project

Deel 1 Toelichting op de aanbestedingsmethodiek

10:15 Rapid Circular Contracting (RCC)

10:35 Concept ambities

10:40 Vragen m.b.t. Rapid Circular Contracting

10:50 Afsluiting deel 1

Deel 2 Aan de slag – casus (facultatief)

11:00 Toelichting casus

11:10 Visie

11:25 Aanpak

11:40 Kunde

11:50 Vragen m.b.t. Rapid Circular Contracting

12:00 Afsluiting

Toelichting op het project

- Beschrijving opdracht
- Inhoud van de opdracht
- Omvang
- Looptijd
- Aanbesteding

Doel:

- bijdragen aan het doel om in 2023 50% van alle ritten onder 15 kilometer op de fiets te laten plaatsvinden
- bijdragen aan het stimuleren van het fietsgebruik in het woon-werkverkeer, de bereikbaarheid van de regio en aan een gezonde leefomgeving;
- streven om, na opening van de doorfietsroute als geheel in 2023, 10% meer fietsgebruik op deze doorfietsroute ten opzichte van de huidige situatie.



Verschil zien, verschil maken

Rapid Circular Contracting® (RCC®)

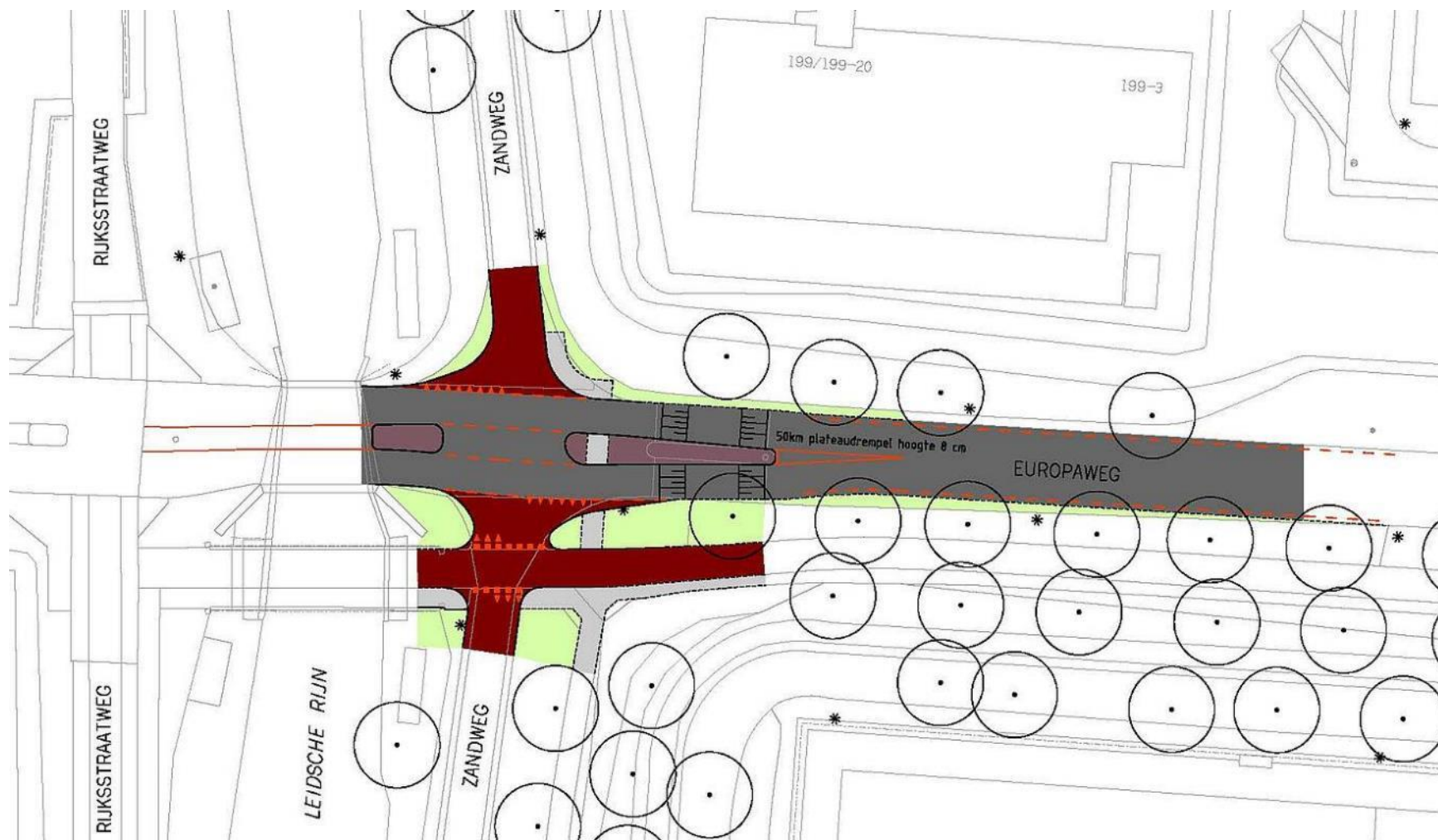
Deel 1

Toelichting op de aanbestedingsmethodiek

Circulaire economie: innovatieve ontwikkelingen gaan snel



Specificeren van het werk is bijna onmogelijk

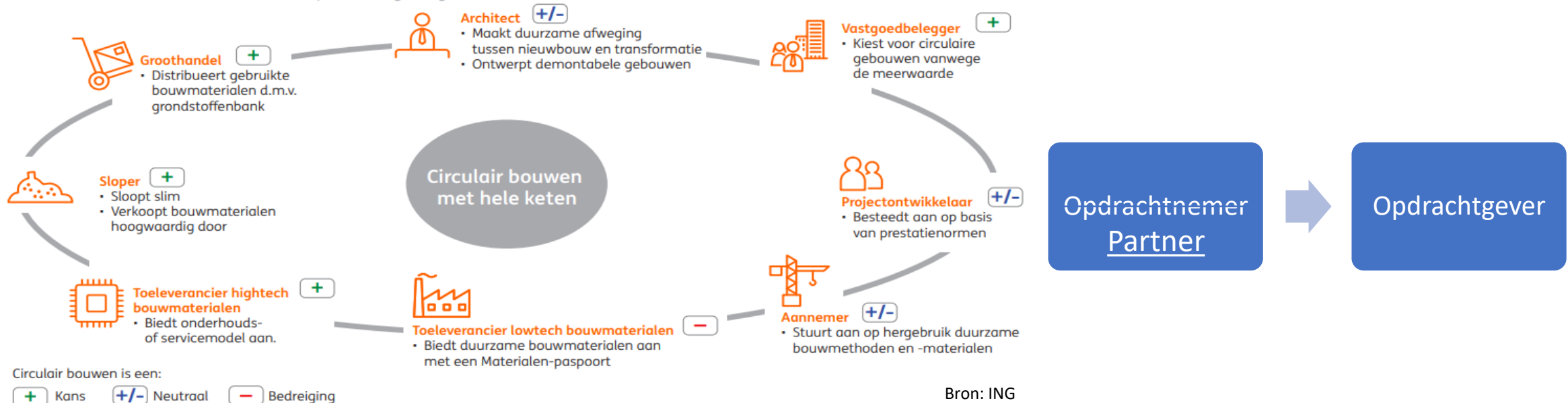


Samenwerken in projecten

Netwerken waren overzichtelijk...

Activiteit ketenpartners bij circulair bouwen

Circulair bouwen heeft voor alle ketenpartners gevolgen



Bron: ING

... maar worden complexer

Competitiegericht inkopen



Participatiegericht inkopen



Co-creatiegericht inkopen



Specificatie



Bewegings-
ruimte na
gunning



Programma van Eisen
(PvE)

Programma van Ambities
(PvA)

Het aanbestedingsproces

Voortraject

Ontwerpen

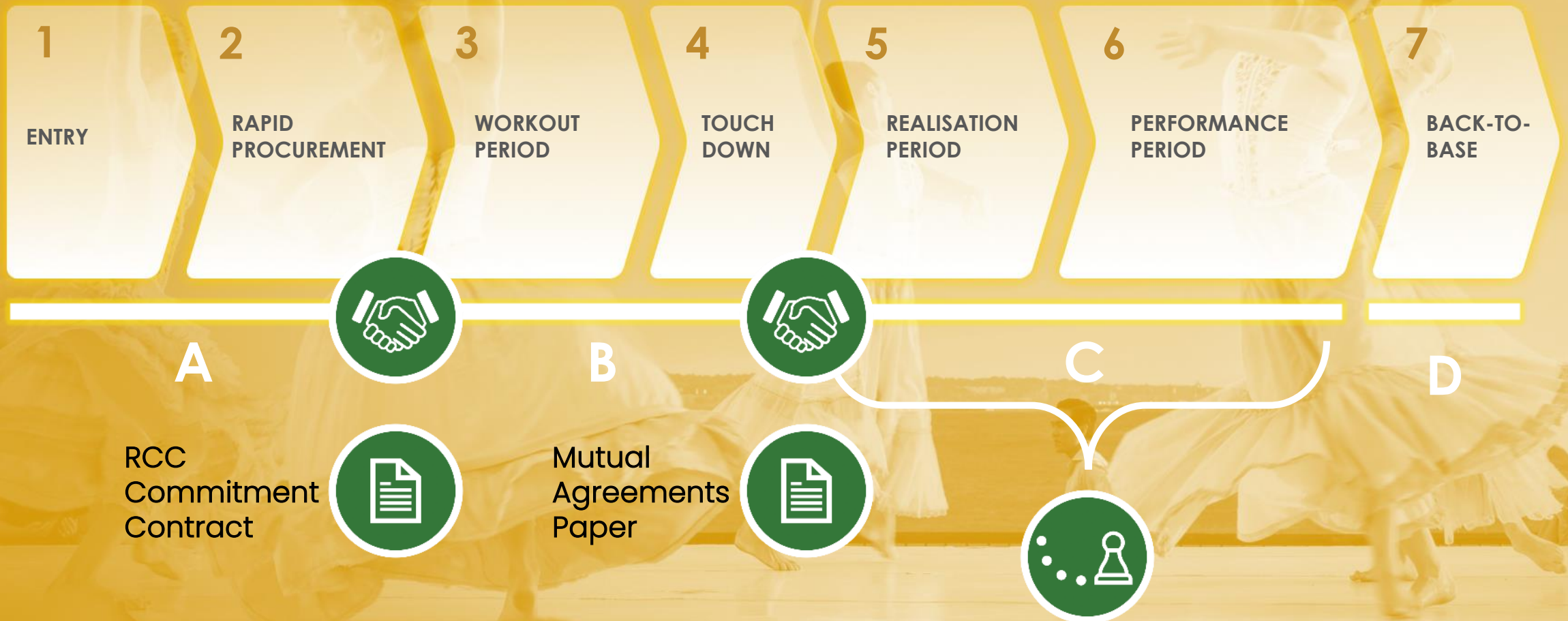
Gunning

Realiseren

Gebruik

'Reguliere' aanbesteding

Het proces van Rapid Circular Contracting® (RCC®)



De acht RCC® principes

1

Verspilling

voorkomen en
circulair verantwoord
werken

2

Meervoudige,
maatschappelijke
waarde creëren

3

Vanuit de **Pareto**
rule werken
(80-20 regel)

4

Kostenafweging
altijd vanuit Total Cost
of Ownership

5

Transparantie in
kosten en afwegingen
realiseren

6

Deskundigheid
boven hiërarchie
plaatsen: Wie het weet
mag het zeggen

7

Integer werken.
Impact op een
Ambitie mag niet
ten koste gaan van
andere Ambitie(s)

8

Beslissingen op basis
van het **consent**
beginsel nemen



Wat betekent dat voor u?

- Het gaat nog steeds om de “beste” dienstverlening, maar:
 - Die vult u in de work-out fase samen specifiek in
 - En die moet steeds beter worden (“continuous improvement”)
 - De selectie gaat op de mate waarin u aannemelijk maakt dat u helpt de AMBITIES van gemeente Woerden te verwezenlijken
 - Wat is uw **Visie** op deze ambitie
 - Wat is uw **Plan van Aanpak** om die te realiseren
 - Wat is uw **Kunde**, m.a.w. waaruit blijkt uit dat u dit kan (of al doet)
- En dus minder op de oplossing zelf
- Gemeente Woerden geeft ruimte voor uw eigen visie en expertise

Bij de beoordeling letten wij op:

- In hoeverre Inschrijver aansluit bij de **visie** en **doelstellingen** van de Opdrachtgever en de gevraagde elementen;
- Of de Inschrijver **ambitieu**s en **innovatief** is;
- Of de Inschrijving getuigt van een realistische aanpak die in **co-creatie** met de Opdrachtgever en andere partners tot innovatieve oplossingen kan leiden;
- Hoe Inschrijver aantoont de **resultaten** te realiseren en hoe zij onzekerheden op het gebied van deadlines, kwaliteits- en uitvoeringsafspraken zal kunnen beheersen en kansen zal benutten.



De ambities van gemeente Woerden



Het RCC® Ambitiehuis = CONCEPT gunningscriteria

Visie
Aanpak
Kunde



Een eerlijke en realistische prijs
Uitgangspunt 2

AMBITIE 1

**De veilige
Doorfietsroute**

AMBITIE 2

**De aantrekkelijke
doorfietsroute**

AMBITIE 3

**De duurzame
Doorfietsroute**

Partnerschap en participatie met aandacht voor elke stakeholder
Uitgangspunt 1

Verschil zien, verschil maken

Vragen?

Verschil zien, verschil maken

Rapid Circular Contracting® (RCC®)

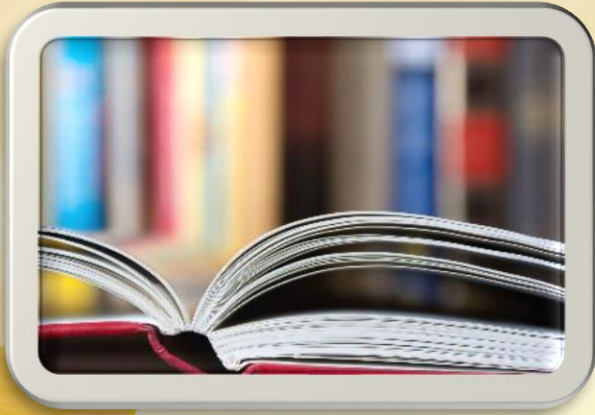
Deel 2
Aan de slag – casus

Casus – Ambities van de Wijkbibliotheek



Fictieve casus: Wijkbibliotheek Gemeente Casus





Visie
Aanpak
Kunde

Eerlijke en realistische prijs

AMBITIE 1

Ongelijkheid
verminderen

AMBITIE 2

Bijdragen aan
kwaliteitsonderwijs

AMBITIE 3

Bijdragen aan
eerlijk werk en
economische groei

Blijvend bouwen aan een effectief partnerschap

Ambitie

Ambitie 1: Ongelijkheid verminderen

De gemeente Casus wil haar inwoners breed toegang geven tot kunst, cultuur en onderwijs. De gemeente ziet de wijkbibliotheek als een belangrijk middel om dit doel te realiseren. In de wijkbibliotheek komt jong en oud tezamen voor ontspanning, ontmoeting, naschoolse educatie, cursussen en andere activiteiten.

De gemeente wenst om kwetsbare groepen in de wijkbibliotheek te laten participeren maar ook om culturele diversiteit te stimuleren in het aanbod van de wijkbibliotheek. Hierbij wil de gemeente nadrukkelijk de dialoog zoeken om te komen tot de oplossing die voor iedereen het beste werkt. Tevens dient de kwetsbare doelgroep goed te worden begeleid en opleidingsmogelijkheden aangeboden te krijgen.

Bij deze aanbesteding wil de gemeente een passende oplossing voor de exploitatie van de wijkbibliotheek die bijdraagt aan haar ambitie om ongelijkheid te verminderen.

Vraag aan Inschrijver

Van de inschrijver wordt verwacht dat zij een heldere visie, aanpak en kunde geeft hoe de exploitatie van de wijkbibliotheek bijdraagt aan het ongelijkheid verminderen binnen de gemeente Casus. De onderstaande onderwerpen ziet Opdrachtgever in ieder geval graag terug:

- Kwetsbare groepen laten participeren in de bedrijfsvoering, waarbij:
 - rekening wordt gehouden met de ondersteuning en werkbegeleiding.
 - opleidingsmogelijkheden worden aangeboden.
- Culturele diversiteit in het aanbod.

Opbouw inschrijving

V) Wat is **de visie** van inschrijver op dit onderwerp?

A) Welk **plan van aanpak** stelt inschrijver voor om meerwaarde te bieden op dit onderwerp zodat concrete stappen gemaakt kunnen worden?

K) Toon aan waarom juist u in staat bent om de beschreven visie en plan van aanpak succesvol tot uitvoer te brengen en waarom u **de meest geschikte samenwerkingspartij** bent in het realiseren van de ambities van Gemeente Casus.

Waarbij rekening wordt gehouden met:

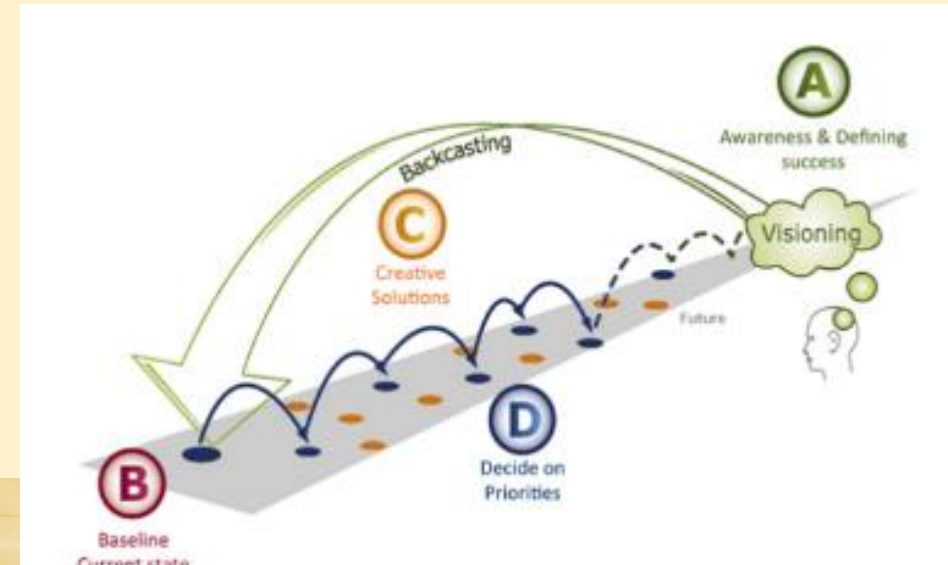
1. Hoe **compleet** is de inschrijving voor het vervullen van de ambities van de opdrachtgever, ook gelet op de genoemde kernelementen die staan genoemd onder "vraag aan Inschrijver"? En waar blijkt dat uit?
2. Hoe **ambitieuw** is de Inschrijver met betrekking tot de invulling van de opdracht en het beoogde resultaat? En waar blijkt dat uit?
3. Hoeveel realistische ruimte biedt de inschrijving om **samen** een oplossing te ontwikkelen? En waar blijkt dat uit?
4. Hoe **vertrouwenwekkend** is de inschrijving dat de geschetste resultaten van de dienstverlening zullen worden gerealiseerd? En waar blijkt dat uit?

Oefening 1

Backcasting A

- Stel jezelf kort voor.
- Bepaal een voorzitter, deze bewaakt de tijd en geeft een terugkoppeling.
- Bespreek met de groep de casus:
 - Wat is jullie visie op de klus?
 - Wat is jullie droom/het ideale plaatje?
 - Welk resultaat willen jullie behalen?

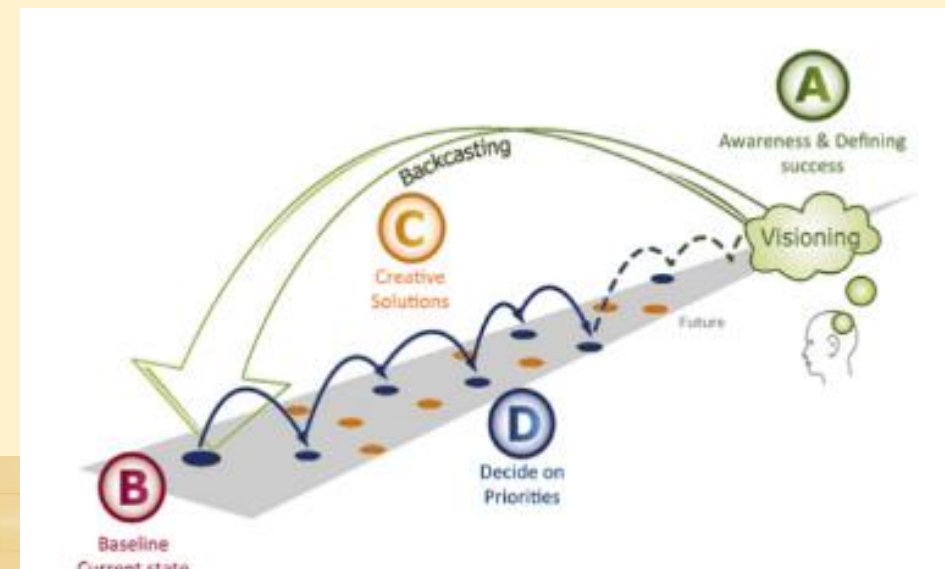
Plenaire terugkoppeling na 10 minuten



Oefening 2

- Bespreek in je groepje wat in de workout besproken moet worden om A te bereiken?
 - Hiervoor moet je eerste B bepalen: de huidige situatie.
 - Hierna kan je de stappen/mijlpalen van D bepalen, op basis van 80-20 principe.
 - Wat moet dan in de workout besproken worden of via D tot A te komen?

Plenaire terugkoppeling na 10 minuten.



Verdere stappen in het proces

Laten zien dat je VAK beheerst.

- Waaruit blijkt dat jullie de omschreven visie en plan van aanpak ook daadwerkelijk kunnen uitvoeren?



Tips

- Zonder Visie geen Aanpak!
- Zet de ambitie en hulpvragen centraal.
- Geef voorbeelden en suggesties in de aanpak, geen kant-en-klare oplossingen!
- Laat de lezer niet teveel nadenken: schrijf wat je wilt dat ze lezen.



Zijn er vragen?

