

Europese openbare aanbesteding:

Doorrekening van analyses en scenario's agrarisch gebruik,
ruimtelijke verdeling en andere mogelijke gebiedsgerichte
maatregelen op stikstofdepositie

Casenummer: C2308317

Nota van Inlichtingen (tweede versie)

Datum:

17 februari 2023

Casenummer:

C2308317

Deze Nota van Inlichtingen volgt op basis van paragraaf 2.4.1 van het beschrijvend document. Gepubliceerd onder kenmerk C2308317 van de opdracht Doorrekening van analyses en scenario's agrarisch gebruik, ruimtelijke verdeling en andere mogelijke gebiedsgerichte maatregelen op stikstofdepositie. Deze Nota van Inlichtingen geldt als aanvulling op de aanbestedingsdocumenten.

Van alle verzoeken om nadere informatie, worden de vragen en antwoorden geanonimiseerd aan alle inschrijvers door een Nota van Inlichtingen verstrekt.



	Herkomst vraag in aanbestedingsdocument	Vraag	Antwoord
1	paragraaf 4.3.2	4.3.2 In paragraaf 4.3.2 vraagt u om een plan van aanpak per deelgebied, inclusief aantal overlegmomenten en planning. In hoeverre kan de inbreng, het aantal overlegmomenten en de planning worden afgestemd op basis van de behoeften van de vragen uit de gebiedsoverleggen? Of is het de bedoeling dat een blauwdruk voor alle gebieden wordt neergelegd waar niet- of alleen in overleg met het gebiedsoverleg- van afgeweken kan worden?	Het is niet de bedoeling een blauwdruk te maken. Het doel van een plan van aanpak is dat u laat zien hoe u het zou aanpakken. In overleg met het gebiedsproces wordt een nadere invulling gemaakt. Er is bij de invulling van de nadere opdracht ruimte om met het gebiedsoverleg af te stemmen wat precies de behoefte is per deelgebied. De werkelijke invulling van overlegmomenten, planning, etc. zal plaatsvinden bij de nadere opdrachten. Wij verwachten geen definitief plan van aanpak per deelgebied. Het doel is een plan van aanpak op hoofdlijnen dat inzicht geeft in welke stappen u verwacht te nemen in de deelgebieden.
2	paragraaf 4.3.2	4.3.2: In hoeverre wordt er vanuit deze opdracht inspiratie, advies of zelfs sturing verwacht ten aanzien van door te rekenen scenario's? En bij wie ligt de uiteindelijke besluitvorming over de door te rekenen scenario's en de wijze van presenteren?	Het gaat om inspiratie en advies en geen sturing op de uitvoering of realisatie. De besluitvorming over de door te rekenen scenario's en wijze van presenteren ligt bij de gebiedsoverleggen. Op basis daarvan wordt de nadere opdracht bepaald.
3	paragraaf 5.3	5.3: U geeft aan dat er 14 + 3 gebiedsprocessen lopen en er mogelijk ook in andere gebieden behoefte is aan ondersteuning. Kunt u aangeven om hoeveel extra gebieden het mogelijk gaat?	Er zijn diverse vragen gesteld over de gebieden die in deze beantwoording allemaal worden meegenomen. We hebben in Brabant 14 stikstofgevoelige natura 2000 gebieden. Het betreffen grotere en kleinere gebieden. In de overgangszones van deze gebieden (ongeveer 1,5 km rondom de Natura 2000 gebieden) gaan dit type vragen spelen. Daarnaast zijn we nog in 3 andere gebieden met wateropgaven aan de slag. Vanuit stikstof zijn deze minder relevant en maken geen onderdeel uit van deze opdracht. Het gaat om de stikstof emissies in de overgangszones, de emissies daarbuiten hoeven niet meegenomen te worden in de berekening en zullen met name via generiek beleid verminderd worden. We maken een raamcontract om wanneer de gebiedsprocessen rondom de N2000 gebieden toe zijn aan deze inspiratie dit te kunnen leveren. Het is niet mogelijk

			een planning aan te geven. Het is niet mogelijk nu al precies aan te geven welk gebied wanneer gestart wordt. De inschatting vanuit het moment van aanbesteden tot eind 2024. Het is ook mogelijk dat gebieden per deel worden opgepakt. Per opdracht wordt een nadere opdrachtoomschrijving met prijs afgesproken. Het totaal moet binnen de financiële ruimte van deze opdracht vallen. We verwachten 8 tot 10 deelgebieden dit jaar van de raamovereenkomst gebruik zullen maken.
4	paragraaf 5.3	• 5.3: Kunt u aangeven wanneer u verwacht dat de werkzaamheden vanuit de verschillende gebieden ongeveer worden verwacht. Is er daarvoor een indicatieve planning beschikbaar?	Zie het antwoord op vraag 3
5	paragraaf 5.3	• 5.3: kunt u aangeven op welk schaalniveau resultaten moeten worden gepresenteerd en meer specifiek: is het al de bedoeling om resultaten/scenario's ook op niveau van individuele bedrijven te presenteren?	Bij de nadere opdrachten zal bepaald worden op welk schaalniveau een presentatie gewenst is. Hierbij is ook de zienswijze, expertise en inbreng van de opdrachtnemer belangrijk. Ten alle tijden dient rekening gehouden te worden met wet AVG. Zie ook het antwoord op vraag 60.
6	Algemeen	Zekerheidshalve de vraag: De raamovereenkomst wordt aan 1 partij of consortium gegund en niet aan meer partijen/consortia met een mogelijke verdeling van gebieden?	Klopt. De raamovereenkomst wordt aan 1 partij of consortium gegund.
7	Opdrachto mschrijvin g (5.3)	Klopt het dat de beschikbaarheid van data c.q. de mogelijkheid om gebruik te mogen maken van data, geen criterium is in de beoordeling van de inschrijvingen? Dit omdat een deel van de gegevens waarop de landelijke gegevens in Aeries zijn gebaseerd, normaliter niet of alleen in geaggregeerde vorm toegankelijk zijn voor bedrijven of overheden. Zoals bijvoorbeeld gegevens uit de landbouwtellingen m.b.t. het feitelijk aanwezig aantal dieren op een specifieke veehouderijlocatie.	Er zal worden beoordeeld conform de beschreven methodiek. De beoordeling wordt gedaan op basis van de genoemde doelstellingen per betreffend criteria en de score die eraan gekoppeld is. De beschikbaarheid van data c.q. de mogelijkheid om gebruik te mogen maken van data is geen criterium. Wel zal uw plan van aanpak dat o.a. voortvloeit uit de eventueel beschikbare data c.q. beschikbaarheid van data worden beoordeeld op basis van de genoemde doelstelling.

8	Informatie beveiliging (3.5.2)	Is voor deze opdracht een concrete set van maatregelen te benoemen waaraan het informatiebeveiligingssysteem dat is c.q. wordt geïmplementeerd, onderschreven en gecontroleerd moet voldoen, als een dienstverlener niet beschikt over een informatiebeveiligingscertificaat op basis van de norm ISO-27001:2017 "Informatiebeveiliging" of een gelijkwaardig certificaat?	Nee, indien u niet beschikt over een certificaat op basis van de norm ISO-27001:2017, moet u kunnen aantonen dat u een gelijkwaardig gecertificeerd informatiebeveiligingssysteem heeft of een gelijkwaardige set maatregelen. U krijgt in sommige gevallen beschikking over privacy gevoelige informatie over individuen en daarmee moet zorgvuldig om worden gegaan.
9	Beschrijvend document 4.3.2., K3, ruimte voor teambeschrijving	U vraagt nu om puur per individueel teamlid een A4 in te dienen. Echter we denken dat u er meerwaarde aan heeft als we ook een beschrijving kunnen geven van het overall team. Het verzoek om hiervoor ook de mogelijkheid te bieden om maximaal 2 x A4 ten behoeve van teambeschrijving in te mogen dienen.	Wij hanteren de volgende wijziging voor K3: De beschrijving dient te voldoen aan de onderstaande eis: - Maximaal 1 pagina A4 per uitvoerder en maximaal 1 pagina A4 ten behoeve van een teambeschrijving inclusief schema's, tabellen, bijlagen, voorpagina's inhoudsopgaven e.d. Indien het maximum wordt overschreden, wordt deze niet meegenomen in de beoordeling. - In uw inschrijving maakt u gebruik van lettertype Arial 10 pt.
10	Beschrijvend document 4.3.2., K2, pagina's	Staat u toe om bijvoorbeeld 1 x A3 ten behoeve van schema's en visualisaties toe te voegen aan de 3 A4 met tekst?	Wij hanteren de volgende wijziging voor de toelichting op K2: - Maximaal 3 pagina's A4 en maximaal 1 pagina A3 inclusief schema's, tabellen, bijlagen, voorpagina's inhoudsopgaven e.d. En maximaal 1 pagina A3 dat expliciet gebruikt mag worden voor schema's en andere visualisaties. Indien het maximale aantal pagina's wordt overschreden, worden het teveel aan pagina's niet meegenomen in de beoordeling. - In uw inschrijving maakt u gebruik van lettertype Arial 10 pt.

11	Beschrijvend document 4.3.2., K1, pagina's	Staat u toe om bijvoorbeeld 1 x A3 ten behoeve van schema's en visualisaties toe te voegen aan de 3 A4 met tekst?	Wij hanteren de volgende wijziging voor de toelichting op K1 : - Maximaal 3 pagina's A4 en maximaal 1 pagina A3 inclusief schema's, tabellen, bijlagen, voorpagina's inhoudsopgaven e.d. En maximaal 1 pagina A3 dat expliciet gebruikt mag worden voor schema's en andere visualisaties. Indien het maximale aantal pagina's wordt overschreden, worden het teveel aan pagina's niet meegenomen in de beoordeling. - In uw inschrijving maakt u gebruik van lettertype Arial 10 pt.
12	Beschrijvend document 3.5.1. Referentie eis	De combinatie van ervaringen in één eis maken het voldoen lastig of onmogelijk om te voldoen. Staat u het toe dat er meerdere referenties ingediend kunnen worden om in totaal aan de gevraagde referentie te voldoen?	Er is geen sprake van combinatie van ervaringen in de referentie-eis. Het betreft 'en/of'. U hoeft dus enkel wat betreft analyses/scenario's op één van deze drie onderwerpen (landbouw/stikstof/ grond) middels één (1) referentie aan te tonen dat u voldoet.
13	Beschrijvend document 5.3.1. Beschikbare data, voorbeeld en typen analyses en scenario's	Welke data heeft OG beschikbaar betreffende het toekomstperspectief van landbouwbedrijven?	Wij beschikken niet over een dataset per deelgebied. We hebben informatie beschikbaar uit keukentafelgesprekken, van ZLTO, gemeenten en provincie op basis waarvan een inschatting gemaakt kan worden over toekomstperspectieven. Andere optie is aannames gebruiken zoals bijvoorbeeld het percentage stoppende bedrijven in een bepaalde sector.
14	Beschrijvend document 5.3.1. Beschikbare data, voorbeeld en typen	Welke data heeft OG beschikbaar betreffende de bestaande landbouwsituatie (aanwezige bedrijven, typering, grondgebruik etc.)?	Binnen de provincie wordt gebruik gemaakt van het BAB. Echter ligt er een verzoek bij LNV voor het gebruik en delen van dit bestand voor deze opdracht met de gegunde partij. Hier hebben wij nog geen uitsluit over. Indien wij dit op korte termijn wel hebben zal dit uiterlijk 22 februari 2023 worden gedeeld op TenderNed.

	analyses en scenario's		
15	Beschrijvend document 5.3.1. Beeld op toekomstperspectief landbouw	In welke vorm (economische of natuurkundige grootheid) verwacht u ruimtelijk en cijfermatig inzicht van opdrachtnemer op het gebied van hydrologische herstel? En op toekomstperspectief landbouw? Anders gezegd: wat verwacht u dat we uitrekenen op deze thema's?	Kaartmateriaal met bijvoorbeeld restantopgave natuur, huidige en mogelijke posities van stallen en kavels, eigendomsrechten, verkavelingsstructuur huidige en optimalisatie op nieuwe waterpeilen danwel emissiereductie stikstof (NH ₃ kton en % daling van de depositie), gronddruk indicatie. We vragen geen berekeningen over benodigd hydrologisch herstel voor bepaalde habitatten, wel ruimtelijk inzicht in de gebruiksmogelijkheden nadat de peilen gerealiseerd zijn voor diverse soorten van landbouw en de effecten op stikstofemissies/depositie van het andere gebruik.
16	Beschrijvend document 5.3. Andere gebieden	U geeft aan dat "... Ook in andere gebieden wensen zijn voor dit type analyses." Wat bedoelt u hiermee? Welke gebieden denkt u aan?	Zie antwoord bij vraag 3.
17	Beschrijvend document 5.3. Opdrachtoomschrijving	In 5.2 doel/kern van de opdracht beschrijft u dat de scenario's analyses betreffen hoe een ruimtelijke verdeling dan wel andere vorm van bedrijfsvoering van de landbouw en stoppers een bijdrage leveren aan de toekomstbestendigheid van de landbouw en stikstofreductie mede rekening houdend met natuur en waterdoelen. In 5.3.1 beschrijft u hoe de deelresultaten van deze vanuit verschillende perspectieven deze scenario's er uit dienen te zien voor de thema's stikstofemissie, hydrologisch herstel en gronddruk. Het thema waterkwaliteit staat hier niet onder vermeld, terwijl de effecten van wijzigingen in de ruimtelijke verdeling, etc. ook invloed hebben op het (niet) behalen van de natuur en waterdoelen. Betekent dit dat u waterkwaliteit niet als onderdeel	Als u de effecten van een nieuwe inrichting en gebruik kunt door rekenen op waterkwaliteit vinden wij dat interessant. Dit is geen basisvereiste van de opdracht maar kan een waardevolle aanvulling zijn op de opdracht. Zie ook het antwoord op vraag 3.

		van deze uitvraag ziet en buiten de scope ligt?	
18	Beschrijvend document 5.2. Toekomst bestendige landbouw berekenen	par. 5.2. Wat verwacht u van de opdrachtnemer t.a.v. analyses en berekeningen over toekomstbestendige landbouw?	Zie het antwoord op vraag 76
19	Beschrijven document 1.1.2. Verwachte planning van de werkzaamheden	1.1.2. U verwacht een opdrachtwaarde van k€ 400 voor het eerste jaar en daarna nog ca. k€ 400 in de twee jaar daarna. Wanneer verwacht u dat de werkzaamheden uitgevoerd moeten worden? Denk ook aan de fasering van de 14 GGA-deelgebieden + 3 natuurgebieden. Graag ontvangen we een globale planning.	Zie antwoord op vraag 3.
20	algemeen	Er is politiek bestuurlijk veel onrust op het gebied van stikstof en data. Hoe gaat de provincie hier mee om? Wat zijn de ervaringen?	Dit is een zeer brede vraag en is niet zonder meer te beantwoorden. Gelet op de ontwikkelingen van het rijk en de provinciale verkiezingen kan hier geen concreet antwoord op worden geven. Dat er een landbouwtransitie plaats gaat vinden is een feit, maar binnen welke context is de vraag.
21	bestaande informatie	Is er een bestaand informatie/bestands/netwerk platform vanuit GGA groenblauwe aanpak waarop aangesloten kan worden?	De provincie werkt met het programma SharePoint waar informatie wordt gedeeld.
22	5.3	U geeft aan dat betrokken partners informatie leveren. In welke vorm leveren andere partners data aan?	De gebiedspartners (met name gemeenten en ZLTO) hebben daar een redelijk zicht op en deze informatie kan na gunning mondeling gedeeld worden.

23	algemeen	Hoe verwacht u dat de opdrachtnemer omgaat met lopende projecten/hoe worden lopende projecten betrokken?	Dat is lastig vooraf aan te geven gezien de diversiteit van projecten. Met opdrachtnemer worden hier afspraken over gemaakt bij de nadere opdrachten binnen de raamovereenkomst.
24	algemeen	Voor het bepalen van de referentiesituatie en het inzicht in de gebieden is het relevant om de beschikbare basisinformatie te betrekken. Wat heeft de provincie tot op heden aan stikstofberekenningen/richtingen voor N-effecten bepaald?	Zie onze website met stikstofdata en data over vergunningen: https://noord-brabant.maps.arcgis.com/apps/MapSeries/index.html?appid=9c9f10262d9448af9df46267eda43511 . Nadere berekeningen hebben we niet.
25	AERIUS	U noemt regelmatig dat als vergelijking (het meest recente) beeld uit AERIUS gebruikt wordt in de werkzaamheden. Na het rapport Remkes is de KDW-waarde losgelaten en stuurt Nederland veel meer op emissies (en minder op berekeningen uit AERIUS). Klopt het dat het uitvoeren van AERIUS-berekeningen niet noodzakelijk onderdeel is van de resultaatverplichting?	Het is aan de inschrijver om aan te geven welke data, modellen, etc. hij gaat gebruiken en nodig acht om te komen tot de gevraagde resultaten. Het hoeft niet via AERIUS.
26	data	Sommige gegevens zijn (privacy)gevoelig, maar wel noodzakelijk voor de uitvoer van dit project. Valt ook de gevoelige maar relevante data waar de provincie over beschikt, zoals de stikstofvergunningen per bedrijf, onder de verwerkersovereenkomst (en kan dus gebruikt worden in deze raamovereenkomst)?	Zie het antwoord op vraag 25. De veehouderijgegevens van de veehouderij is dit digitaal ontsloten: https://www.brabant.nl/onderwerpen/landbouw-en-voedsel/veehouderij/beleid-veehouderij/veehouderijgegevens-digitaal-ontsloten .
27	data	Welke informatie en datasets beschikt de provincie over en stelt zij ter beschikking aan dit project (binnen de verwerkersovereenkomst) ?	Binnen de provincie wordt gebruik gemaakt van het BAB. Echter ligt er een verzoek bij LNV voor het gebruik en delen van dit bestand voor deze opdracht met de gegunde partij. Hier hebben wij nog geen uitsluitsel over. Indien wij dit op korte termijn wel hebben zal dit uiterlijk 22 februari 2023 worden gedeeld op TenderNed. EDIT (22/02): Vanuit de provincie kan voor deze opdracht geen toegang verleend worden tot het BAB.

28	4.3 Scores	U noemt enkel een maximum pagina-aantal, maar geen verdere eisen. Wij stellen voor minimaal lettertype Arial 10 pt te doen om te voorkomen dat er met hele lage lettergroottes gewerkt wordt. Gaat u hiermee akkoord?	Akkoord om lettertype Arial 10 pt te hanteren voor alle gestelde criterium.
29	4.3 Scores - K3	Voor K3 houdt u nu 1 A4 per ingezet teamlid/uitvoerder aan. Wij stellen voor om in aanvulling hierop ook maximaal 1 A4 algemene toelichting over het team, de samenwerking en de expertise uit de rest van de organisatie(s) toe te staan. Gaat u hiermee akkoord?	Zie antwoord bij vraag 9.
30	Scope/ Resultaatverplichting	Hoe gaat u om met het risico van veranderende eisen vanuit het Rijk of andere externe factoren die van invloed zijn op de resultaatverplichting en de eventuele extra tijd en maatregelen die deze vragen binnen de gebiedsprocessen? In welke mate is er ruimte om wijzigingen in de nadere overeenkomsten aan te brengen wanneer dit zaken buiten de invloedssfeer van de opdrachtnemer betreffen?	Dit zal per nadere opdracht bekeken en vastgelegd worden.
31	4.3 Scores K1, K2 en K3	De wijze van beoordelen van K1, K2 en K3 varieert in percentages. Bij K1 is goed 80 %, bij K2 en K3 is goed 60%. Is dit verschil juist? Wij verwachten dat op deze wijze de uitkomst is dat de meeste partijen óf een perfecte score, óf (wat waarschijnlijk het geval is voor de meeste aanbiedingen) een goede score, zonder middenweg. Daarmee is minder kans voor aanbieders om zich op kwaliteit te onderscheiden. Wij vragen u om deze wijze van beoordelen nogmaals te bekijken en eventueel waar nodig te wijzigen om een zo duidelijk mogelijk scoringssysteem te creëren.	Dit verschil is bewust gemaakt. Wij kijken zowel naar de percentages als naar de motivering achter de percentages. Hierin is duidelijk gemaakt hoe de aanbieders op de kwaliteit kunnen onderscheiden. Hier zal geen wijziging in komen.

32	referenties	Bij de referentie-eisen geeft u aan dat deze maximaal 3 jaar oud mag zijn, of minimaal 1 jaar (indien het project nog loopt). Wij beschikken over een relevante referentie die het gevraagde afdekt, in een project dat minder dan 1 jaar loopt (maar waar de werkzaamheden die gevraagd worden in de referentie wel zijn afgerond). Onder de huidige formulering mag deze referentie niet opgevoerd worden, terwijl deze wel zeer passend is. Wij stellen voor om de eis van 1 jaar te laten vervallen en te vervangen met "Een referentieopdracht hoeft niet afgerond te zijn, mits de werkzaamheden waarnaar wordt verwezen reeds zijn afgerond". Gaat u hiermee akkoord?	Niet akkoord. Er mag een beroep worden gedaan op derde om te kunnen voldoen aan de eis.
33	5.1.5 / 5.3 - Scope	Eerst refereert u naar 14 deelgebieden (in de groenblauwe aanpak), later noemt u nog 3 gebieden extra, waarmee de scope onduidelijk is. Gaat de resultaatverplichting van deze raamovereenkomst in op 14 deelgebieden, of totaal 17 deelgebieden?	Zie het antwoord op vraag 3.
34	Resultaats verplichting /scope	De uitvraag betreft een resultaatverplichting. Daarmee moet duidelijk zijn wat binnen en buiten het (minimaal) gevraagde resultaat/scope valt. In de toelichting op de context en de aandachtspunten bij scenario's noemt u allerlei zaken (bv. het woningbouw- en energietransitie vraagstuk, mobiliteit, loslopende honden, water, natuur, gezondheid, leefbaarheid...). In de concrete omschrijving van de werkzaamheden lijkt het vrijwel uitsluitend te gaan over het effect van scenario's op stikstofemmissies. Welke resultaatverplichting (concrete werkzaamheden of resultaten) vallen binnen de scope van deze uitvraag?	Zie antwoord vraag 77. Per gebiedsproces spelen andere mogelijke oplossingen. We zoeken een bureau dat zo veel mogelijk scenario's en analyses kan doorrekenen op effecten in de stikstofdepositie. U dient in uw plan van aanpak aan te geven welk deel van de gevraagde scenario's en analyses u kunt uitvoeren en onder andere hoe de kwaliteit ervan wordt geborgd. Daarop wordt u beoordeeld (zie criterium K2). In de nadere opdracht worden de gevraagde resultaten concreet uitgevraagd en besproken wat wel of niet mogelijk is.

35	indexatie/ 1.2.2 prijs	U geeft aan dat in de eerste twee contractjaren de tarieven vaststaan en vervolgens de indexatie kan plaatsvinden op basis van CBS index CAO lonen zakelijke dienstverlening. In deze markt en met de huidige inflatie is het niet indexeren van de tarieven niet realistisch. Wij vragen u deze paragraaf aan te passen en direct na het eerste jaar de tarieven te indexeren. Ook vragen we u de inflatie index aan te passen naar CBS-dienstenprijzen 2015=100 en branche 7112 Ingenieurs en aanverwante diensten. Deze is naar ons idee passend voor de uitvraag.	We passen deze passage als volgt aan: "Tenzij uitdrukkelijk anders overeengekomen zijn de prijzen en tarieven all-in en exclusief BTW. Opdrachtnemer mag de overeengekomen (jaar)prijzen en tarieven jaarlijks voor het eerst vanaf 1 jaar ná ingangsdatum contract indexeren, mits deze indexering minimaal één maand voorafgaand schriftelijk is aangekondigd. Indexering kan niet met terugwerkende kracht worden ingevoerd. De indexering vindt plaats op basis van de percentuele wijziging van Centraal Bureau voor de Statistiek (CBS) index Diensten/Leveringenprijsindex (DPI) - Branche 7112 Ingenieurs en aanverwante diensten, index 2015=100 op basis van het laatst gepubliceerde kwartaalcijfer aan de hand van de volgende indexeringsformule (kwartaalcijfer nieuw jaar – kwartaalcijfer oud jaar) / kwartaalcijfer oud jaar X 100% (afgerond op 2 decimalen).
36	Raamovereenkomst	Kunt u bevestigingen dat u de raamovereenkomst sluit met 1 contractant?	Dat klopt, dit mag in consortium.
37	certificaat	'Acht de aanbesteder een ISO27001:2013-certificaat gelijkwaardig aan de ISO27001:2017-norm?'	Dit acht de aanbestedende dienst gelijkwaardig gezien er geen grote verschillen tussen deze certificeringen zijn. Wel moet het certificaat geldig zijn op datum van inschrijving.

38	Verwerker sovereen- komst Artikel 10.4 Boete	Wij achten deze boete zonder voorafgaande waarschuwing onredelijk, wij verzoeken Verwerkingsverantwoordelijk in overleg te treden met Verwerker alvorens een boete op te leggen, tevens vinden wij de hoogte van de boete € 1.000 erg hoog. Kunt u dit verlagen naar € 500 per gebeurtenis. Wij verzoeken u deze bepaling als volgt te herzien: 'Indien Opdrachtnemer de in dit artikel genoemde verplichting(en) niet tijdig nakomt, is Opdrachtnemer een boete verschuldigd, groot €500,- per gebeurtenis. Opdrachtgever zal, alvorens over te gaan tot het opleggen van een boete, met Opdrachtnemer in overleg treden. Indien Opdrachtnemer na deze waarschuwing de genoemde verplichting(en) nog steeds niet nakomt gaat Opdrachtgever over tot het opleggen van een boete. Deze boete is niet vatbaar voor verrekening en opschorting en laat het recht van Opdrachtgever op nakoming en schadevergoeding onverlet.	Niet akkoord, Opdrachtnemer dient zich te houden aan de geldende Algemene Verordening Persoonsgegevens. De boete blijft onmiddellijk opeisbaar. De boete wordt gemaximeerd tot een bedrag ter hoogte van € 32.000,--. Dit bedrag is op basis van 4% van de maximale opdrachtwaarde en achten wij proportioneel voor de opdracht.
39	Verwerker sovereen- komst Artikel 10.2 vrijwaring	Artikel 10.2 van de Verwerkersovereenkomst houdt een onbeperkte vrijwaring voor Opdrachtnemer in, dit achten wij disproportioneel en om die reden verzoeken wij u aan te sluiten bij de beperking van de aansprakelijkheid zoals opgenomen in de AIV Provincies 2022. Gaat u hiermee akkoord?	Ja. De provincie zal het artikellid met betrekking tot vrijwaring uit de overeenkomst halen en aansluiten bij de limitering van aansprakelijkheid conform de AIV Provincies 2022.
40	Verwerker sovk artikel 9.3	Kunt u iedere 24 uur vervangen door het woord onverwijld?	Nee, zie wetsbepalingen AVG.

41	Verwerker sovk artikel 9.1	Wij verzoeken u artikel 9.1 te vervangen door: Verwerker zal Verwerkingsverantwoordelijke onverwijld op de hoogte stellen van een inbreuk in verband met Persoonsgegevens. Daarbij verstrekt Verwerker zonder onredelijke vertraging alle noodzakelijke informatie, medewerking en toegang aan Verwerkingsverantwoordelijke, zodat laatstgenoemde de Inbreuk op tijd kan melden aan de Autoriteit Persoonsgegevens en/of Betrokkene overeenkomstig de AVG.	Niet akkoord.
42	VOG	• Indien blijkt dat het overleggen van een VOG legitiem en noodzakelijk is: kunt u bevestigen dat indien de medewerker over een VOG beschikt waaruit blijkt dat geen bezwaren naar voren zijn gekomen, het laten inzien hiervan volstaat? Zo nee: wilt u dit motiveren? • Indien u van mening bent dat de VOG toch moet worden afgegeven, waar kunnen de medewerkers dan terecht voor het uitoefenen van hun rechten en hoelang worden deze gegevens bewaard?	Het inzien van de VOG volstaat.

43	AIV Provincies 2022 Artikel 15a	Artikel 15a: “In het kader van eventuele schade die mocht ontstaan op basis van de resultaten of wanneer Provincie de resultaten onjuist/onvolledig acht, kan opdrachtnemer de resultaten onvoldoende onderbouwen en zich onvoldoende verdedigen wanneer opdrachtnemer op grond van de artikelen 15a lid 1 sub d, e en f en lid 2 sub d, e en f verplicht is de data te vernietigen en/of terug te leveren. Tevens verplichten beroepsaansprakelijkheidsverzekeringen veelal een projectdossier na afloop van een project voor een minimale, in de polisvoorwaarden vastgelegde, tijd te bewaren. Opdrachtnemer wenst om deze reden het recht om de data tenminste te mogen bewaren tot de civielrechtelijke verjaringstermijn is verstreken met uitzondering van persoonsgegevens of andere data welke nooit langer dan de in de wet vastgelegde maximum bewaartermijn zullen worden bewaard. Wij verzoeken u om deze reden aan artikel 15a toe te voegen dat opdrachtnemer de data mag archiveren om zich te kunnen verdedigen in het geval van een geschil, waarbij, zolang de opdrachtnemer de data onder zich heeft, opdrachtnemer zal blijven voldoen aan de geheimhoudingsverplichting.	Akkoord. De opdrachtnemer mag de data archiveren om zich te kunnen verdedigen in het geval van een geschil, waarbij, zolang de opdrachtnemer de data onder zich heeft, opdrachtnemer zal blijven voldoen aan de geheimhoudingsverplichting én de data mag alleen voor het verdedigen in het geval van een geschil gebruikt worden. Andere doeleinden zijn niet mogelijk.
44	SROI	Moet de SROI binnen de opdracht worden ingevuld of mag de SROI ook buiten de opdracht worden ingevuld?	In Bijlage E Beleids- en uitvoeringsregels 2022 staat in artikel 20 beschreven dat de invulling van de social return-opdracht mag plaatsvinden zowel binnen als in relatie tot de gegunde opdracht en door de genoemde invulmogelijkheden in artikel 23 tot en met 28.
45	SROI	Kan het percentage SROI verlaagd worden/geschrapt worden i.v.m. kennisintensief werk?	Nee.

46	K4: Duurzame bedrijfsvo ering (max. 5 punten)	Is het overleggen van een CO2 bewust certificaat niveau-5 ook akkoord en worden met niveau 5 de volle 5 punten gescoord?	Indien uit uw uitwerking blijkt dat dit een maatregel is om de CO2 uitstoot te verminderen ontvangt u hier 100% van de punten voor.
47	Bijlage 6 Referentie gegevens kerncomp etenties	Ondertekening ná voorlopige gunning door bovenstaande referent: Bijlage 6 referentiegegevens kerncompetenties. Is het indienen van een tevredenheidsverklaring ook akkoord?	Naast het invullen en aanvullen van de referentieverklaring bijlage 6 bij inschrijving wordt een tevredenheidsverklaring toegestaan indien de verklaring van toepassing is op de kerncompetentie.
48	Wederkeri ge overeenko mst	Aangezien partijen een langdurige samenwerking aangaan vinden wij het gewenst dat na de initiële periode van 2 jaar een mogelijke verlengingsbeslissing gezamenlijk tot stand komt (met wederzijds goedkeuren). Desgewenst met gebruikmaking van een passende opzegtermijn voor de periode van verlenging. Kunt u hiermee instemmen en de raamovereenkomst hierop aanpassen?	Akkoord, mits de al aangeane werkzaamheden worden afgerond en er minimaal 6 maanden voor het einde van de eerste verlengingsperiode opgezegd wordt. Wordt aangepast in de overeenkomst.
49	looptijd ovk	Welke looptijd heeft de ROVK; Leidraad: 2 jaar (optioneel 2x 12 mnden) totaal 4 jaar, 12 april 2023 tm 12 april 2025 (leidraad) Concept overeenkomt 2 jaar (optioneel 1 x 12 mnd) totaal 3 jaar, ingang 11 april tm 11 april 2025 (uiterlijk 10 april 2026). Wij gaan uit van 4 jaar?	De looptijd bedraagt 4 jaar inclusief verlengingen. De stukken zullen worden aangepast/rechtgetrokken: Initiële looptijd is 2 jaar met optioneel een verlenging van 2x 12 maanden, 12 april 2023 t/m 12 april 2026.
50	Conceptov k artikel 3.2 totstandko ming opdracht	Hierin staat dat opdrachtnemer na verzoek een aanbieding moet doen. Kunt u bevestigen dat dit alleen een prijsopgave is van hetgeen opdrachtgever aan opdrachtnemer vraagt?	Ja op basis van de concretere uitvraag van een gebied.

51	AIV Artikel 5.4 Geheimho uding en bekendma king - boete	Wij gaan ervan uit dat Opdrachtgever, alvorens hij/zij over te gaat tot het opleggen van een boete, met Opdrachtnemer in overleg zal treden en dat de boete in redelijke verhouding zal staan tov de nadere offerteuitvraag? Tevens betreft de direct opeisbare boete van EUR 5.000,= een vast bedrag dat niet gekoppeld is aan de opdrachtwaarde c.q. de hoogte van de schade die opdrachtgever mogelijk lijdt als gevolg van schending van de geheimhoudingsverplichtingen. Wij verzoeken u de hoogte van de boete te beperken tot maximaal EUR 500,= per gebeurtenis. Gaat u hiermee akkoord?	De Opdrachtgever treedt eerst in overleg. De maximale boete wordt gemaximeerd tot een bedrag ter hoogte van de nadere overeenkomst.
52	Beschrijve nd document: 4.3.1. Gunningsc riterium prijs	De opgegeven prijzen dienen all-in tarieven te zijn, hetgeen betekent dat alle eventuele bijkomende kosten in de tarieven dienen te zijn verwerkt, zoals maar niet uitsluitend reis- en transportkosten, rapportagekosten, administratiekosten en andere tot de opdracht behorende kosten. Wij gaan alleen uit van reizen van en naar het kantoor van de klant, maar niet als opdrachtnemer met zijn eigen auto voor de klant gaan reizen dan dient dit te worden vergoed door opdrachtgever, gaat u hiermee akkoord?	Niet akkoord.

53	Algemene voorwaarde en artikel 12	5. In geval van vooruitbetaling door de provincie verstrekt de opdrachtnemer op eerste verzoek daartoe en voorafgaand aan de eerste vooruitbetaling, op zijn kosten voldoende zekerheid voor (terug)betaling, voor het geval de opdrachtnemer op enigerlei wijze tekort schiet in de nakoming van zijn verplichtingen waarop de vooruitbetaling ziet. 6. De zekerheid wordt verstrekt door middel van een originele verklaring (bankgarantie “op afroep”) van een erkende kredietinstelling ter hoogte van het door de provincie vooruit te betalen of vooruitbetaalde bedrag, vermeerderd met eventuele rente en kosten, een en ander goed te keuren door de provincie. Wij gaan ervan uit dat voor deze opdracht geen bankgarantie noodzakelijk is, klopt dat?	Er wordt inderdaad geen bankgarantie als bewijsstuk opgevraagd. Van vooruitbetaling is in deze opdracht geen sprake. Facturatie vindt achteraf plaats.
54	Algemene inkoopvoorwaarden artikel 15a data	3. Indien opdrachtnemer in het kader van de uitvoering van de overeenkomst data creëert, verzamelt of anderszins verwerft, maar de data geen direct onderdeel vormen van het op grond van de overeenkomst te realiseren resultaat, gelden de volgende voorwaarden: a. op eerste verzoek van de provincie zal opdrachtnemer een kopie van de data aan de provincie verstrekken; b. de provincie verkrijgt het niet-exclusieve recht om de data te gebruiken, in de breedste zin van het woord. Dat betekent dat de provincie de data ook openbaar mag maken en mag delen met derden; Graag opnemen dat de opdrachtgever de contractant vooraf informeert bij ander gebruik al dan niet in gewijzigde vorm van diensten, adviezen en of werken van de contractant. Daarnaast vervalt elke aansprakelijkheid jegens contractant bij het wijzigen of	De Provincie zal de contractant vooraf informeren bij ander gebruik al dan niet in gewijzigde vorm van data die geen direct onderdeel vormen van het op grond van de overeenkomst te realiseren resultaat, diensten, adviezen en of werken van de contractant. Daarnaast vervalt elke aansprakelijkheid jegens contractant bij het wijzigen of andere toepassing door de Provincie van data dat geen direct onderdeel vormt van het op grond van de overeenkomst te realiseren resultaat diensten, adviezen en of werken van contractant.

		andere toepassing door de opdrachtgever van diensten, adviezen en of werken van contractant.	
55	Algemene inkoopvoorwaarden, Artikel 22 Intellectuele en industriële eigendomsrechten	4. De opdrachtnemer doet met de totstandkoming van de overeenkomst afstand jegens de provincie van alle eventueel aan hem, opdrachtnemer, toekomende zogenoemde persoonlijkheidsrechten, in de mate als de toepasselijke regelgeving zodanige afstand toelaat. De opdrachtnemer doet, hiertoe gevolmachtigd, ook namens het aan zijn zijde betrokken personeel, afstand jegens de provincie van alle eventueel aan deze personeelsleden toekomende persoonlijkheidsrechten, in de mate waarin de toepasselijke regelgeving zodanige afstand toelaat. Graag opnemen dat de opdrachtgever de contractant vooraf informeert bij ander gebruik al dan niet in gewijzigde vorm van diensten, adviezen en of werken van de contractant. Daarnaast vervalt elke aansprakelijkheid jegens contractant bij het wijzigen of andere toepassing door de opdrachtgever van diensten, adviezen en of werken van contractant.	De Provincie zal de contractant vooraf informeren bij ander gebruik al dan niet in gewijzigde vorm van data die geen direct onderdeel vormen van het op grond van de overeenkomst te realiseren resultaat, diensten, adviezen en of werken van de contractant. Daarnaast vervalt elke aansprakelijkheid jegens contractant bij het wijzigen of andere toepassing door de Provincie van data dat geen direct onderdeel vormt van het op grond van de overeenkomst te realiseren resultaat diensten, adviezen en of werken van contractant.

56	Algemene inkoopvoorwaarden	8. Indien een derde de provincie aansprakelijk stelt ter zake van (gestelde) inbreuk op intellectuele of industriële eigendomsrechten van die derde, vergelijkbare aanspraken met betrekking tot kennis, ongeoorloofde mededinging en dergelijke daaronder begrepen, waarvoor de opdrachtnemer aansprakelijk is op grond van het bepaalde in deze algemene voorwaarden, de overeenkomst en bijbehorende documenten, neemt de opdrachtnemer de behandeling van deze aanspraak op eerste verzoek van de provincie en voor eigen rekening en risico over. De opdrachtnemer verplicht zich tot het op zijn kosten treffen van alle maatregelen die kunnen bijdragen tot voorkoming van stagnatie en tot beperking van de te maken extra kosten en/of te lijden schade als gevolg van bedoelde inbreuken. Met een volledige vrijwaring, ook voor derden, kunnen we niet akkoord gaan. We stellen voor om deze te beperken tot de staffel zoals genoemd in artikel 9.1, de beperking vervalt bij opzet of grove schuld van onze zijde.	De provincie zal het artikellid als volgt aanpassen: 'Indien een derde de provincie aansprakelijk stelt ter zake van (gestelde) inbreuk op intellectuele of industriële eigendomsrechten van die derde, vergelijkbare aanspraken met betrekking tot kennis, ongeoorloofde mededinging en dergelijke daaronder begrepen, waarvoor de opdrachtnemer aansprakelijk is op grond van het bepaalde in deze algemene voorwaarden, de overeenkomst en bijbehorende documenten, neemt de opdrachtnemer de behandeling van deze aanspraak op eerste verzoek van de provincie en voor eigen rekening en risico over. De opdrachtnemer verplicht tot zich tot het op zijn kosten treffen van alle maatregelen die kunnen bijdragen tot voorkoming van stagnatie en tot beperking van de te maken extra kosten en/of lijden schade als gevolg van bedoelde inbreuken, met de beperking dat de aansprakelijkheid beperkt is tot de genoemde staffel in artikel 9 lid 1 AIV Provincies 2022, welke van toepassing is voor iedere nadere opdracht onder de betreffende raamovereenkomst met een maximum van 3 gebeurtenissen per nadere opdracht onder de betreffende raamovereenkomst. Aan de hand van de opdrachtwaarde van de nadere overeenkomst wordt bepaald welke staffel ingevolge artikel 9 AIV Provincies 2022 van toepassing is.
57	5.3 Opdrachto mschrijving	In welke mate vindt de provincie het interessant om de kennis en de systeemontwikkeling breder te delen of af te stemmen met andere provincies, bijvoorbeeld via de koepelorganisaties (IPO, BIJ12)?	Dit is wellicht wel interessant, maar niet als onderdeel van deze opdracht.
58	5.3 Opdrachto mschrijving	Het gaat om 17 gebiedsprocessen, die op een gegeven moment allen analysevragen hebben. Hoe wordt de organisatie/prioritering hiervoor ingericht?	Zie het antwoord op vraag 3.

59	5.2 Doel/Kern van de Opdracht	Is de opdrachtnemer verantwoordelijk om de openbaarheid van data te waarborgen of kan hiervoor ook een beroep worden gedaan op de opdrachtgever?	De opdrachtnemer moet er in zijn presentatie van data rekening mee houden dat de presentatie van data openbaar wordt en dat daarmee geen privé informatie openbaar wordt gemaakt door bijvoorbeeld te presenteren van de data op geaggregeerd niveau.
60	Bijlage C 4.5	In de afgelopen jaren hebben we kunnen zien dat prijsstijgingen en inflatie snel en hard kunnen toeslaan. Om te zorgen voor een eerlijke en evenredige risicoverdeling willen wij u vragen om bij inflatie boven 5% wel indexering na het eerste jaar toe te passen.	We passen deze passage als volgt aan: "Tenzij uitdrukkelijk anders overeengekomen zijn de prijzen en tarieven all-in en exclusief BTW. Opdrachtnemer mag de overeengekomen (jaar)prijzen en tarieven jaarlijks voor het eerst vanaf 1 jaar ná ingangsdatum contract indexeren, mits deze indexering minimaal één maand voorafgaand schriftelijk is aangekondigd. Indexering kan niet met terugwerkende kracht worden ingevoerd. De indexering vindt plaats op basis van de percentuele wijziging van Centraal Bureau voor de Statistiek (CBS) index Diensten/Leveringenprijsindex (DPI) - Branche 7112 Ingenieurs en aanverwante diensten, index 2015=100 op basis van het laatst gepubliceerde kwartaalcijfer aan de hand van de volgende indexeringsformule (kwartaalcijfer nieuw jaar – kwartaalcijfer oud jaar) / kwartaalcijfer oud jaar X 100% (afgerond op 2 decimalen).
61	Beschrijvend document 5.3.1	Zijn er bij OG reeds gegevens bekend over recent genomen maatregelen bij agrarische bedrijven?	De gebiedspartners (met name gemeenten en ZLTO) hebben daar een redelijk zicht op.
62	Beschrijvend document 5.3	De opdracht lijkt voornamelijk gericht op stikstofreductie, met als indirect effect een verbetering van bodem/water. Verwacht OG ook een concrete doorrekening van de effecten op bodem/water of alleen stikstof? Zo ja, zijn hiervoor al criteria geformuleerd of is dit onderdeel van de opdracht?	Effecten op bodem en water hoeft niet te worden doorgerekend. Wel het op basis van waterpeilen de landbouwconsequenties voor gebruik in beeld brengen.

63	Beschrijvend document 5.3	Voor het doorrekenen van de verschillende scenario's is veel openbare dan wel niet openbare data noodzakelijk. Levert OG alle benodigde data aan?	Nee, niet alle benodigde data wordt beschikbaar door de opdrachtgever. In de vraag is het onduidelijk wat u bedoelt met 'alle data'. Openbare gegevens zijn beschikbaar. Indien gegevens voor provincie toegankelijk zijn, zal zij zeker meewerken aan het beschikbaar stellen van die gegevens rekening houdend met eventuele randvoorwaarden. In andere gevallen is provincie ook zeker bereid inspanningen te doen wanneer dat nodig is. EDIT (22/02): Vanuit de provincie kan voor deze opdracht geen toegang verleend worden tot het BAB.
64	Beschrijvend document 5.2	Kunt u nader specificeren wat u verwacht van ON? Omvat de opdracht uitwerken en doorrekenen van scenario's of verwacht u een bredere bijdrage in de gebiedsprocessen? Indien u een bredere bijdrage verwacht, wat zijn de verwachtingen bij deze bijdrage?	Van Opdrachtnemer wordt alleen doorrekenen scenario's en presentatie verwacht en geen bredere bijdrage.
65	Beschrijvend document 4.3.2	Voor het opstellen van het plan van aanpak ontvangen wij graag een overzicht en de grootte (ha) van de verschillende gebieden.	Zie het antwoord bij vraag 3.
66	Beschrijvend document 4.3.2	U vraagt bij K1 een aanpak per deelgebied inclusief het aantal overlegmomenten, de planning en de doorlooptijd. Graag ontvangen wij van u een overzicht en stand van zaken per deelgebied/gebiedsproces om ons proces en plan van aanpak hier zo goed mogelijk op aan te laten sluiten. Hier zouden wij ook graag de omvang (ha) van de verschillende deelgebieden ontvangen.	Het gaat hier om een globale aanpak. Een nadere specificatie zal bij een nadere opdracht gegeven worden. Voor verdere uitleg zie antwoord bij vraag 1 en 3.
67	Beschrijvend document 4.2	Hoe ziet uw beoordelingsteam eruit en welke functionarissen nemen plaats?	Het beoordelingsteam bestaat uit een drietal inhoudelijk personen ondersteunt door de inkoopadviseur. 1. provinciaal contactpersoon voor diverse gebiedsprocessen; 2. een van de gebiedsmanagers die in dienst is van de provincie; 3. stikstofexpert.
68	Beschrijvend	Zijn de genoemde bedragen inclusief of excl. BTW?	Exclusief btw.

	document 1.2.1		
69	Beschrijvend document 1.2.1	Klopt het dat u voor deze raamovereenkomst één opdrachtnemer selecteert die binnen de raamovereenkomst alle adviesdiensten verzorgt?	Dat klopt.
70	Inzichtelijkheid natuurvergunningen	Onlangs was in het nieuws dat er in sommige provincies geen volledig overzicht is van vergunde en niet-vergunde bedrijven. Kan opdrachtgever bevestigen dat zij wel de natuurvergunningen van alle bedrijven binnen de provincie inzichtelijk heeft?	Ja.
71	Stikstofemissies en afbakening overgangszones	In 5.1.5 wordt gesproken over overgangszones: hoe worden deze afgebakend? En hoe wordt verwacht om te gaan met stikstofemissies met een significante impact op een grotere afstand dan de overgangszones?	Zie antwoord op vraag 3.
72	Rekenmodellen t.b.v. AERIUS uitgangssituatie	Achterliggend doel van de analyses is inzicht te verkrijgen met welke maatregelen herstel in de Natura 2000-gebieden kan plaatsvinden. Gevraagd wordt om een actuele uitgangssituatie in AERIUS te creëren. In hoeverre is er vanuit/met behulp van opdrachtgever toegang tot de rekenmodellen waarop de laatste situatie in AERIUS is berekend?	Dat is niet mogelijk. Het is niet mogelijk via de provincie toegang te geven.
73	Te analyseren gebieden	U heeft het over 14 gebiedsprocessen in stikstofgevoelige Natura 200 gebieden en in 3 gebieden andere gebiedsprocessen, waar niet in elk gebied naar dit type analyses gevraagd zal worden. Kunt u een schatting geven van hoeveel gebieden opdrachtgever denkt te vragen om deze analyses?	Zie antwoord op vraag 3.

74	AERIUS situatie	Wat verstaat u onder de meest actuele AERIUS situatie?	AERIUS gebruikt metingen met een vertraging van 2-3 jaar. Ondertussen weten we soms dat ondernemers al gestopt zijn of hun bedrijfsvoering hebben aangepast. De ontwikkelingen die nog niet in AERIUS staan maar wel geweest zijn willen we verwerkt hebben om de huidige situatie anno 'nu' te weten.
75	Bruikbaar resultaat	Er wordt gevraagd om bruikbare resultaten: wanneer is er sprake van een bruikbaar resultaat?	Een bruikbaar resultaat is er als er op basis van de analyses een inspirerend gesprek kan plaatsvinden tussen de landbouw, terreinbeheerders, gemeenten, waterschappen, provincie over de mogelijke toekomst van het gebied. Met inspirerend gesprek bedoelen we: dat er een gesprek plaats vindt met informatie uit de analyses, dat deelnemers op ideeën brengt en inzicht verschaft over, en perspectief biedt op, de mogelijke toekomst van het gebied.
76	Verhouding werkzaamheden	Wat is de verhouding van de werkzaamheden tussen de mogelijke NH3-emissiereducties, hydrologisch herstel en het toekomstperspectief van de landbouw. Welke mate van inspanning wordt voor ieder van deze onderdelen verwacht?	De kernvraag is: 'Mogelijkheden om ammoniak te reduceren door ander landbouwkundig gebruik of andere inrichting.' Het toekomstperspectief van de landbouw kan verbeterd worden door andere verkaveling of de 'goede bedrijfsvoering op de goede plek' vanuit hydrologie of stikstofdepositie. Het behoort niet tot de opdracht voor individuele bedrijven consequenties te berekenen voor hun toekomstperspectief of hun verdienmodel. We gaan uit van toekomstperspectief als verkaveling geoptimaliseerd wordt, gekoppeld aan de hydrologische situatie en vermindering van de stikstofemissie en depositie. Hydrologisch herstel is als de gebiedstafel aangeeft hoe hoog de waterpeilen worden, berekend kan worden wat dat betekent voor het landbouwkundig gebruik en/of een andere verdeling van kavels beter past. De landbouwontwikkelingen tot nu toe zijn belangrijke input en moeten geactualiseerd worden. De drie thema's zijn niet van elkaar te scheiden in werkzaamheden.

77	Resultaats verplichtin g	U spreekt over resultaatsverplichting. Bij inschrijving op de raamovereenkomst kunnen wij ons op voorhand niet conformeren aan een resultaatsverplichting. Wij kunnen enkel de verplichting aangaan dat wij ons tot het uiterste zullen inspannen om een resultaat te behalen.	De contractspartij heeft de verplichting om een resultaat op te leveren in de vorm van een product. Het klopt inderdaad dat de inhoud van dat betreffend product niet geheel onderhevig is aan de terminologie resultaatsverplichting. Het is echter niet zo dat de contractspartij slechts een inspanningsverplichting heeft. De contractspartij heeft een zorgplicht, waarbij de contractspartij haar uiterste best moet doen om de eisen conform de aanbestedingsstukken uit te voeren. De materie en contractpartijen zijn specialistisch, waardoor de contractspartij een vergaande zorgplicht heeft jegens de provincie om te voldoen aan de eisen van de opdracht conform rechtspraak. Per nadere opdracht zal er een afgebakende opdracht worden geformuleerd waar de inschrijver aan moet voldoen. Dit betreft een resultaatverplichting.
----	--------------------------------	--	--