

De Geelvinck Heemskerk

Selectieleidraad ten behoeve van de ontwikkeling van 28 duurzame
grondgebonden eengezinswoningen en 44 gestapelde sociale huurwoningen



Inhoud

Inhoud	1
1. Inleiding.....	2
2. Project	3
Projectbeschrijving.....	3
Projectlocatie	4
Regisserend opdrachtgeverschap	4
Bewoners en omwonenden	4
Financiële kaders	4
3. Algemene informatie over deze procedure	5
Planning	5
Overeenkomsten	5
Vragen	5
Selectiecommissie.....	5
Bezwaartermijn.....	6
4. Proces.....	7
Opzet van de procedure	7
Selectiefase	7
Eigen verklaring.....	7
Formele toets.....	8
Geschiktheid	8
Selectie.....	10
Inschrijvingsfase en verder proces.....	10
5. Bijlagen.....	12

1. Inleiding

Woonopmaat is voornemens om 28 grondgebonden ééngezinswoningen en 44 appartementen te realiseren aan de Cornelis Geelvinckstraat. Zij is op zoek naar de opdrachtnemer die dit binnen de gestelde kaders het beste kan. Ten behoeve van de contractering van deze opdrachtnemer, organiseert Woonopmaat deze selectieprocedure.

Niet aanbestedingsplichtig

De Europese Commissie is van mening dat woningcorporaties onder de Europese aanbestedingsplicht moeten vallen en stapt vermoedelijk voor een uitspraak naar het Hof van Justitie van de Europese Unie. De Nederlandse overheid en Aedes zijn van mening dat woningcorporaties niet aanbestedingsplichtig zijn. Woonopmaat volgt deze lijn en stelt zich op het standpunt geen aanbestedende dienst te zijn. Op deze opdracht is de aanbestedingswet- en regelgeving dus niet van toepassing. Wel vindt deze uitvraag plaats in lijn om met ons inkoopbeleid, waarmee Woonopmaat haar inkoop op professionele en transparante wijze vormgeeft.

Leeswijzer

In hoofdstuk 1 zijn de belangrijkste uitgangspunten van deze uitvraag en het project opgenomen. In hoofdstuk 2 vindt u de algemene informatie over de procedure, gevolgd door een beschrijving van het selectieproces in hoofdstuk 3. In hoofdstuk 4 is een overzicht van de relevante bijlagen opgenomen.



2. Project

Projectbeschrijving

Woonopmaat heeft behoefte aan uitbreiding van haar woningvoorraad. Op basis van gemaakte afspraken met de Gemeente Heemskerk is de ontwikkellocatie aan de Cornelis Geelvinckstraat daarom aangewezen voor de bouw van achtentwintig (28) duurzame sociale huur ééngezinswoningen en vierenzeventig (44) sociale huurappartementen verdeeld over twee woontorens. Woonopmaat wil het ontwerp, de realisatie en mogelijk het onderhoud van deze woningen uitbesteden. De gemeente zal het bijbehorende openbare gebied realiseren.

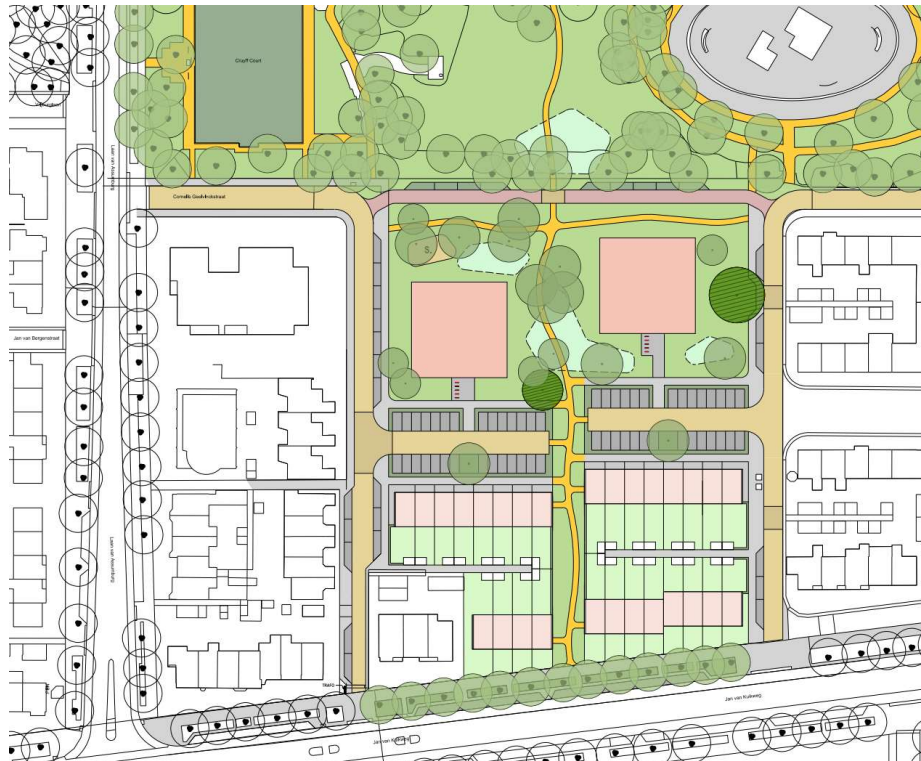
De opdracht ziet globaal op de volgende werkzaamheden:

- Het (circulair) slopen van de bestaande opstallen.
- Afstemming met Gemeente Heemskerk voor bouw- en woonrijp maken.
- Het ontwerpen en bouwen van 28 duurzame ééngezinswoningen en 44 appartementen.

Met dit project dienen de volgende projectresultaten te worden behaald:

1. Het realiseren van de (circulaire) sloop en nieuwbouw, uiterlijk vóór 1 oktober 2025;
2. Het binnen budget en overeenkomstig vigerende regelgeving 'kant en klaar' ontwikkelen en realiseren van de nieuwbouw. Uitgangspunt is dat er zoveel als mogelijk rekening wordt gehouden met TCO;
3. Op toekomstbestendige wijze realiseren van de nieuwbouw;
4. Optimaal omgevingsmanagement.

Hieronder treft u een schets van het projectgebied aan met daarin een weergave van de locatie waar de hierboven genoemde werkzaamheden moeten worden uitgevoerd.

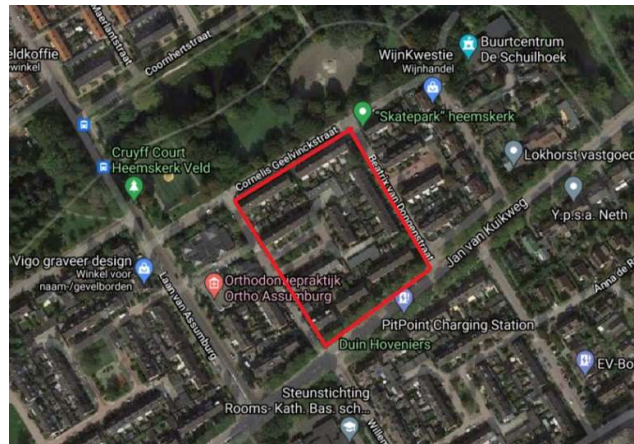


Projectlocatie

De projectlocatie bevindt zich midden in een groenrijke woonwijk grenzend aan een groot park en omringt door woningen en een crematorium. De weg langs het park zal worden omgetoverd tot een autoluwe fietsweg.



De beoogde bebouwing via een vogelvlucht



Bestaande situatie bovenaf

De overige informatie over de locatie is terug te lezen in de richtlijnen beeldkwaliteit, zie bijlage 3.

Regisserend opdrachtgeverschap

Anders dan voorheen, wil Woonopmaat deze opgave uit gaan voeren als regisserend opdrachtgever, waarbij de opdrachtnemer een co-maker wordt van Woonopmaat. Woonopmaat gaat er vanuit dat dit leidt tot een beter resultaat tegen minder kosten. Over de wijze waarop wij de opdracht in de markt gaan zetten, gaan we dan ook graag met u in gesprek (dialoog).

Belangrijk is wel dat Woonopmaat van deze opdracht wil leren en daarom op zoek is naar een stevige contractpartner die bereid is kritisch en coöperatief met haar mee te denken.

Bewoners en omwonenden

Woonopmaat heeft als belangrijkste ambitie 'de bewoner centraal'. Daaraan wordt uitwerking gegeven middels 'zeven sleutels' die borgen dat de bewoner zich thuis voelt in zijn woning (Bijlage 15). De bewoners staan bij Woonopmaat op de eerste plaats, hun betrokkenheid in dit project is dus zeer belangrijk.

Belangrijke stakeholders in dit project zijn ook de omwonenden. Goed stakeholdermanagement is dus belangrijk voor de succesvolle uitvoering van deze opdracht.

Financiële kaders

In dit project zal met een plafondbedrag van € 14.700.000,- inclusief btw (prijspeil 2022) worden gewerkt. Voor dit bedrag dienen de volgende werkzaamheden te worden uitgevoerd:

- Ontwerpontwikkeling*
- Slopen van bestaande opstallen*
- Realisatie van de hiervoor omschreven woningen.

Opdrachtnemer dient met haar inschrijving binnen het plafondbedrag te blijven.

* I.v.m. de contractering dient ten aanzien van de ontwerpontwikkeling en sloop een aparte prijsopgave te worden opgegeven.

3. Algemene informatie over deze procedure

Planning

Voor deze procedure is de volgende indicatieve planning vastgesteld.

	Stap	Datum (en tijd)
1	Publiceren uitvraag selectiefase	4 april 2022
2	Uiterlijke termijn stellen van vragen	13 april 2022
3	Verstrekken nota van inlichtingen	21 april 2022
4	Uiterlijk indienen aanmelding selectiefase	9 mei 2022, 16:00
5	Uitslag selectiefase	23 mei 2022
6	Publicatie gunningsfase	30 mei 2022
7	Dialogofase	13 en 14 juni 2022
8	Uiterlijke termijn stellen van vragen	29 juni 2022, 16:00
9	Verstrekken nota van inlichtingen	14 juli 2022
10	Versturen definitieve uitvraag	22 juli 2022
11	Indienen Aanbieding	2 september 2022, 16:00
12	Planpresentaties	Week 36
13	Uitslag gunningsfase	13 september 2022
14	Verificatiefase en bezwaartermijn	14 tot 29 september 2022
15	Beoogde datum sluiten Ontwikkelovereenkomst	30 september 2022

Woonopmaat houdt zich het recht voor de planning aan de passen.

Overeenkomsten

De opdracht zal worden gegund op basis van de economisch meest voordelige inschrijving op basis van de beste prijs/kwaliteit verhouding. Indien de opdracht wordt gegund, dan zal met deze partij eerst een Ontwikkelovereenkomst worden gesloten. Na het naar tevredenheid van Woonopmaat afronden van de werkzaamheden in de ontwikkelfase, zal vervolgens de realisatieovereenkomst kunnen worden gesloten.

De conceptovereenkomsten zullen worden verstrekt aan de partijen die worden uitgenodigd voor de gunningsfase. Gedurende de looptijd van de gunningsfase kunnen de concept overeenkomsten aan de hand van suggesties van deze partijen met instemming van Woonopmaat worden aangevuld of aangepast.

Vragen

Vragen over selectiefase van deze uitvraag kunt u stellen tot en met uiterlijk 13 april 2022. Dit kan uitsluitend via freesen@woonopmaat.nl. Wij vragen u hiervoor het model vragenformulier te gebruiken (Bijlage C). De verantwoordelijkheid voor het tijdig indienen van de vragen ligt bij de deelnemers. De antwoorden op tijdig ingediende vragen zullen aan alle partijen worden verstrekt uiterlijk op 21 april 2022.

Het is voor deelnemers niet toegestaan om op een andere manier te communiceren met Woonopmaat, dan via bovenstaande contactgegevens.

Selectiecommissie

De beoordeling van uw aanmelding vindt plaats door een beoordelingsteam, bestaande uit medewerkers en adviseurs van de afdelingen Wonen, Vastgoed en Financiën van Woonopmaat. Miriam van Dalen (AT Osborne) zal de selectiecommissie begeleiden (procesleider). Woonopmaat kan de samenstelling van de selectiecommissie wijzigen, als de situatie daar om vraagt.

Bezwaartermijn

Indien u bezwaren heeft tegen onderdelen van deze procedure, tegen (onderdelen van) de verstrekte informatie of tegen andere aspecten die verband houden met het project of de procedure, dan wordt u verzocht dit uiterlijk binnen 5 werkdagen na de dag waarop de desbetreffende informatie is verzonden, ter kennis te brengen van Erik Freesen via freesen@woonopmaat.

Woonopmaat kan in het belang van het project aan de betreffende partij een (nadere) termijn stellen waarbinnen deze – indien de betreffende partij dat wenst – een juridische procedure te moeten hebben aangevangen.

4. Proces

Opzet van de procedure

Deze procedure is opgebouwd uit twee fases, een selectiefase en een inschrijvingsfase. In de inschrijvingsfase is ruimte voor een dialoog. Dit document betreft de selectiefase.

Selectiefase

Om in aanmerking te komen voor een uitnodiging tot de Inschrijvingsfase, dient u zich uiterlijk op 9 mei 2022 voor 16:00 uur aan te melden via freesen@woonopmaat. U meldt zich aan door de volgende documenten te overleggen:

- Eigen verklaring (zie bijlage A)
- De gevraagde referentieprojecten ten behoeve van de geschiktheidseisen (bijlage B)
- Uittreksel uit de Kamer van Koophandel, niet ouder dan 6 maanden.

Eigen verklaring

In uw aanmelding (zie bijlage A) dient u schriftelijk te verklaren dat:

- U voor niet meer dan 30% van uw jaaromzet afhankelijk bent van Woonopmaat;
- Uw onderneming financieel gezond is;
- U en uw onderneming of personen uit haar bestuurs-, leidinggevend of toezichthoudend orgaan of die daarin vertegenwoordigings- of beslissingsbevoegdheid hebben, op het moment van aanmelden en in de afgelopen vijf jaar niet onherroepelijk zijn veroordeeld door een rechterlijke uitspraak voor deelname aan een criminele organisatie, omkoping, fraude, witwassen van geld, terroristische misdrijven of strafbare feiten i.v.m. terroristische activiteiten.
- Uw onderneming de afgelopen vijf jaar niet met een onherroepelijke en bindende rechterlijke of administratieve beslissing is veroordeeld omdat uw onderneming niet heeft voldaan aan zijn verplichtingen tot betaling van belastingen of sociale zekerheidspremies. Als veroordelingen als hiervoor bedoeld vallen in ieder geval veroordelingen op grond van artikel 134a, 140a, 177, 178, 225, 226, 227, 227a, 227b, 273f, 285, derde lid, 323a, 328ter, tweede lid, 420bis, 420ter of 420quater van het Wetboek van Strafrecht, of veroordelingen wegens overtreding van de in artikel 83 van het Wetboek van Strafrecht bedoelde misdrijven, indien aan het bepaalde in dat artikel is voldaan.
- Tot slot dient u te verklaren dat uw onderneming niet in staat van faillissement of liquidatie verkeert of dat voor uw onderneming geen surseance van betaling is aangevraagd.

Aanmelding als combinatie en in concern

Ondernemingen kunnen zich zelfstandig, dus als individuele onderneming of in combinatie met één of meer ondernemingen aanmelden. Een combinatie geldt als één deelnemer. Bij gunning van de opdracht aan een combinatie dient ieder van de combinanten een eigen verklaring te overleggen en zich hoofdelijk aansprakelijk te stellen voor de uitvoering van de gehele opdracht.

Het is niet toegestaan om de combinatie te wijzigen na aanmelding, zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van Woonopmaat. In dat geval dient u in ieder geval te blijven voldoen aan de in deze selectieleidraad gestelde eisen.

Het is niet toegestaan om vanuit één concern meerdere ondernemingen een aanmelding te laten indienen.

Formele toets

Woonopmaat zal uw aanmelding eerst toetsen op bovenstaande formele vereisten. Dit betekent dat wordt getoetst of alle gevraagde documenten aanwezig zijn en of bovenstaande verklaringen zijn afgelegd.

Geschiktheid

Daarna vindt een beoordeling van de partijen plaats, op basis van de volgende geschiktheidseisen:

Financieel

1. Opdrachtnemer mag voor maximaal 30% van zijn totale jaaromzet afhankelijk zijn van Woonopmaat.
2. Opdrachtnemer dient financieel gezond te zijn.

Beide dient u aan te tonen door het overleggen van een Graydon rapportage (PD rating). Ten behoeve van deze geschiktheidseis dient u minimaal over één van de volgende ratings te beschikken:

Graydon Rating	Omschrijving
AAA	Het kredietrisico is zeer laag.
AA	Het kredietrisico is laag.
A	Het kredietrisico is laag.
BBB	Het kredietrisico is gemiddeld.
BB	Het kredietrisico is gemiddeld.
B	Het kredietrisico is gemiddeld.

Indien de gevraagde Graydon score niet beschikbaar is, kunt u de financiële gezondheid van uw onderneming aantonen door de (concept) jaarcijfers van de afgelopen 3 jaar te overleggen inclusief een accountantsverklaring over de financiële continuïteit van uw onderneming. Van deze mogelijkheid kan alleen gebruik worden gemaakt indien hier zwaarwegende redenen voor zijn. U wordt dan ook gevraagd het gebruik van de jaarcijfers toe te lichten in uw aanmelding.

Woonopmaat behoudt zich in dat geval het recht voor een hogere bankgarantie te vragen dan gebruikelijk (10% in plaats van 5%). Tevens houdt zij zich het recht voor uw aanmelding ter zijde te leggen indien zij op basis van het voorgaande de financiële geschiktheid van uw onderneming voor deze opdracht onvoldoende acht.

Beroepsbevoegdheid

- Opdrachtnemer dient te zijn ingeschreven in de Kamer van Koophandel. Aan te tonen met behulp van een uittreksel KvK, dat niet ouder mag zijn dan 6 maanden.

Beroepsbekwaamheid

1. Kerncompetentie 1: Ervaring met hoogbouw

Opdrachtnemer dient de afgelopen vijf jaar ten minste één referentiewerk naar tevredenheid van de opdrachtgever te hebben opgeleverd, waarin hoogbouw van minimaal 4 lagen werd gerealiseerd.

Om aan te tonen dat aan deze kerncompetentie wordt voldaan mag maximaal 1 referentie worden overlegd.

2. Kerncompetentie 2: Ervaring met integrale projecten

Opdrachtnemer dient de afgelopen vijf jaar ten minste één referentiewerk naar tevredenheid van de opdrachtgever te hebben opgeleverd waarin een integraal project werd gerealiseerd. Onder een integraal project wordt verstaan de realisatie van minimaal 40 woningen bestaande uit een mix van grondgebonden en gestapelde woningen en het coördineren dan wel realiseren van bijbehorende infrastructuur.

Om aan te tonen dat aan deze kerncompetentie wordt voldaan mag maximaal 1 referentie worden overlegd.

3. Kerncompetentie 3: Ervaring met ontwerp en realisatie duurzame woningbouw

Opdrachtnemer dient de afgelopen vijf jaar ten minste één referentiewerk naar tevredenheid van de opdrachtgever te hebben opgeleverd, waarin hij verantwoordelijk was voor het ontwerp én de realisatie van duurzame woningbouw (project van tenminste 20 woningen). Onder duurzame woningbouw wordt in dit kader verstaan woningbouw waarin minimaal twee van de volgende aspecten terugkomen:

- 1) Aandacht voor energie en emissie
- 2) Biobased materiaalgebruik
- 3) Principes van passief bouwen
- 4) Circulaire principes
- 5) Modulair bouwen
- 6) Natuurinclusief en klimaatadaptief bouwen
- 7) Hoge duurzaamheidsprestaties

Bovenstaande begrippen zijn voor interpretatie vatbaar. Zie voor een nadere toelichting van wat Woonopmaat onder deze begrippen verstaat, bijlage 16. Om aan te tonen dat aan deze kerncompetentie wordt voldaan mogen maximaal 2 referenties worden overlegd.

Ten aanzien van de te overleggen referenties geldt het volgende:

- De referenties dienen aangeleverd te worden conform bijlage B.
- Voor het beoordelen van de referenties ingediend voor kerncompetentie 3 wordt uitgegaan van hetgeen omschreven in bijlage 16.
- Bij de referentie dient duidelijk vermeld te worden op welke geschiktheidseis deze betrekking heeft.
- Een referentieproject mag worden ingezet om meerdere kerncompetenties aan te tonen.
- De referentieprojecten hoeven niet vergezeld te gaan van tevredenheidsverklaringen van opdrachtgevers. Woonopmaat behoudt zich echter het recht voor om op eigen initiatief contact op te nemen met de opgegeven referent/contactpersoon om de referentie te verifiëren. Ter controle dienen bij de referentie-opdrachten de actuele contactgegevens van de contactpersonen volledig en correct te worden opgegeven. U bent zelf verantwoordelijk voor het op de hoogte stellen van de opdrachtgevers.
U kunt zich beroepen op referentieprojecten die door u in onderaanneming zijn uitgevoerd, mits u kan aantonen dat deze werken naar tevredenheid van de opdrachtgever zijn uitgevoerd en voor zover u kunt aantonen dat u het desbetreffende onderdeel zelf heeft uitgevoerd.
- De ondernemer mag refereren aan in combinatie uitgevoerde referentieprojecten. Deze ervaring telt bij de beoordeling alleen mee voor zover u kunt aantonen dat u het desbetreffende onderdeel zelf heeft uitgevoerd. Alleen het eigen aandeel in de combinatie telt dan mee.

- De ondernemer kan zich beroepen op referentieprojecten van de moedermaatschappij dan wel van dochter- of zustervennootschappen. Bij de aanmelding dient dan door middel van een verklaring expliciet verklaard te worden dat u de ervaring van de moedermaatschappij dan wel dochter- of zustervennootschappen daadwerkelijk zal inzetten en dat de moedermaatschappij dan wel dochter- of zustervennootschappen de betreffende ervaring op eerste aangeven beschikbaar zal stellen

Partijen die niet voldoen aan deze geschiktheidseisen komen niet in aanmerking op deel te nemen aan de inschrijvingsfase.

Selectie

Het doel is om drie partijen te selecteren voor de inschrijvingsfase. Indien op basis van de geschiktheidseisen meer dan drie partijen geschikt worden bevonden, dan zullen de aanmeldingen worden getoetst aan de selectiecriteria. Voor deze uitvraag is het volgende selectie criterium opgesteld:

Referenties kerncompetentie 3:

De nadere selectie zal plaatsvinden op basis van de ingediende referenties bij kerncompetentie 3. Daarbij wordt als volgt punten toegekend:

Aantal aspecten in beide referenties	Punten
De referentie(s) beslaa(t)(n) gezamenlijk 2 van de genoemde aspecten	0
De referentie(s) beslaa(t)(n) gezamenlijk 3 van de genoemde aspecten	1
De referentie(s) beslaa(t)(n) gezamenlijk 4 van de genoemde aspecten	2
De referentie(s) beslaa(t)(n) gezamenlijk 5 van de genoemde aspecten	3
De referentie(s) beslaa(t)(n) gezamenlijk 6 van de genoemde aspecten	4
De referentie(s) beslaa(t)(n) gezamenlijk 7 van de genoemde aspecten	5
De referentie(s) beslaa(t)(n) gezamenlijk 8 van de genoemde aspecten	6
De referentie(s) beslaa(t)(n) gezamenlijk 9 of 10 van de genoemde aspecten	7
De referentie(s) beslaa(t)(n) gezamenlijk 11 of 12 van de genoemde aspecten	8
De referentie(s) beslaa(t)(n) gezamenlijk 13 of 14 van de genoemde aspecten	9

Ook bij het toekennen van de punten bij de nadere selectie, wordt uitgegaan van hetgeen is omschreven in bijlage 16. Het is aan de selectiecommissie om te beoordelen of uit uw aanmelding voldoende blijkt dat aan een aspect wordt voldaan. In de derde kolom op het referentieformulier vragen wij u een korte toelichting te geven waaruit voor Woonopmaat duidelijk blijkt dat inderdaad aan dit aspect is voldaan. Indien Woonopmaat de toelichting onvoldoende duidelijk vindt, heeft zij het recht het aspect niet mee te wegen bij het vaststellen of wordt voldaan aan de geschiktheidseisen, dan wel welke score aan de deelnemer toe komt in het kader van het selectie criterium.

In het geval, na ranking, meer dan drie deelnemers voldoen aan de geschiktheidseisen en daarnaast ook een of meerdere deelnemers een gelijke score behalen zal voor de laagste te vergeven plaats(en), een loting plaatsvinden. Indien gewenst kunt u aanwezig zijn bij deze loting.

Inschrijvingsfase en verder proces

Na de selectiefase worden drie partijen uitgenodigd om een inschrijving in te dienen. De opdracht zal worden gegund op basis van de beste prijs/kwaliteit verhouding. Ten aanzien van de prijs geldt in ieder geval het hiervoor genoemde prijsplafond. Daarnaast wordt ten aanzien van het kwaliteitsonderdeel de volgende gunningscriteria gehanteerd:

- 1) Functionaliteit van de aangeboden woningen
- 2) Toekomstbestendigheid van de aangeboden woningen en het openbaar gebied

- 3) Meerjarig onderhoudsbegroting met een zo laag mogelijke TCO
- 4) Een plan van aanpak waarin wordt uitgewerkt:
 - De gehele voorbereiding, uitvoering en oplevering van het project (sloop, hergebruik materialen en nieuwbouw) inclusief risico's en kansen.
 - Omgevingsmanagement
 - Mogelijkheden in tijd en uitvoering ten aanzien van huurdersopties

In de inschrijvingsfase gaan wij ook de dialoog aan met de geselecteerde partijen om de uitvraag verder uit te werken, met u te bespreken en deze te optimaliseren. Vervolgens wordt aan partijen gevraagd een aanbieding te doen op basis van de definitieve uitvraag. Aan de partij die ons de aanbieding met de beste verhouding tussen prijs en kwaliteit biedt, wordt de opdracht gegund. Voor dit project wil Woonopmaat zoveel mogelijk gebruik maken van standaard, bij voorkeur modulaire woningen die reeds op de markt verkrijgbaar zijn. Opdrachtnemer zal dus veel vrijheid krijgen om invulling te geven aan de kaders van dit project. Daarmee wil Woonopmaat inschrijvers de gelegenheid geven te zoeken naar optimalisaties binnen de gegeven uitgangspunten om de ambities en doelstellingen op de meest optimale manier te behalen en het liefste deze te overstijgen.

Na het selecteren van de winnaar vindt een verificatiefase plaats, om te toetsen of beide partijen over en weer dezelfde verwachtingen hebben. Daarna kan de Ontwikkelovereenkomst worden gesloten.

5. Bijlagen

1. Definitief ontwerp openbare ruimte Gemeente Heemskerk
2. Tekening Plangebied BO-300-400-270
3. Stedenbouwkundige verkenning beschreven in het verslag van het participatieproces herstructurering Cornelis Geelvinckstraat d.d. september 2021
4. Richtlijnen beeldkwaliteit herstructurering Cornelis Geelvinckstraat en omgeving inclusief het stedenbouwkundig ontwerp d.d. december 2021
5. Planning d.d. 21 oktober 2021
6. Activiteiten plan Wet Natuurbescherming
7. PvE Vastgoed 21 oktober 2021
8. Prestatieafspraken Wonen 2021 Beverwijk – Heemskerk
9. Woonvisie 2025 Beverwijk – Heemskerk
10. Nota parkeren Heemskerk
11. Klimaatadaptatieplan 2021 – 2026 Beverwijk – Heemskerk
12. Algemene Inkoopvoorwaarden van Woonopmaat 1 oktober 2021
13. Hier ben ik thuis – Koersplan 2019-2023
14. Duiding duurzame aspecten t.b.v. geschiktheidseisen en selectie
15. Verslag marktconsultaties

Bijlagen ten behoeve van aanmelding:

- A. Eigen verklaring
- B. Referentieformulier
- C. Model vragenformulier