



verslag

Omschrijving	Marktconsultatie Vervanging en Renovatie Bediening en Besturing Maasobjecten (MB 2.0)
Vergaderdatum plenaire bijeenkomst	28 maart 2023
Deelnemers	Overzicht deelnemende partijen (bijlage 2)
Afschrift aan	Publicatie via TenderNed

Rijkswaterstaat
Programma's, Projecten
en Onderhoud

Avenue Ceramique 125

6221 KV Maastricht

Postbus 2232

3500 GE Utrecht

T 088 797 41 50

F 088 797 41 51

www.rijkswaterstaat.nl

Contactpersoon

Henk van Duinen

Projectmanager

MarktconsultatieMB2.0@rws.nl

↓

Datum

5 juni 2023

Bijlage(n)

- Presentatie
- Deelnemerslijst
- Afkortingenlijst

Inleiding

Op 28 maart 2023 heeft de marktconsultatie voor de Vervanging en Renovatie Bediening en Besturing Maasobjecten (MB2.0) plaatsgevonden.

Allereerst willen wij, het projectteam MB2.0, u bedanken voor uw deelname aan deze marktconsultatie en/of uw belangstelling voor dit verslag. Wij hebben deze marktconsultatie als nuttig en prettig ervaren. De gesprekken met de deelnemers hebben waardevolle informatie en suggesties opgeleverd waar het projectteam vrijwel meteen mee aan de slag is gegaan. Wij willen dan ook alle deelnemers van harte bedanken voor hun inbreng.

Doel van de marktconsultatie

De marktconsultatie kent de volgende doelen:

- Kennismaken door marktpartijen met het projectteam MB2.0 van Rijkswaterstaat;
- Inzicht verkrijgen in de reële haalbaarheid van de uitgebreide opgave en het samenvoegen van de scope in één project;
- Bedrijven de gelegenheid te bieden om kansen, risico's en/of mogelijkheden aan te geven, maar ook om aan te geven waaraan zij behoefte hebben om deze opdracht uit te kunnen voeren.

De marktconsultatie maakt geen deel uit van de aanbesteding. Met de verkregen uitkomsten en inzichten zal het projectteam MB2.0 haar plannen verbeteren en aanscherpen. De input van de deelnemende partijen zullen zo goed als mogelijk worden verwerkt, maar niet alles zal een plek kunnen krijgen.

Rijkswaterstaat benadrukt dat er aan deze marktconsultatie geen rechten kunnen worden ontleend. Verkregen inzichten uit de marktconsultatie:

- gebruikt Rijkswaterstaat in de voorbereiding van een eventuele aanbesteding;
- Rijkswaterstaat behoudt zich het recht voor om deze inzichten niet of niet volledig te gebruiken;
- Rijkswaterstaat probeert zo transparant mogelijk te werk te gaan, door een verslag van de marktconsultatie op hoofdpunten te publiceren op TenderNed en het verslag bij een eventuele aanbesteding op TenderNed bij de aanbestedingstukken te voegen.

Rijkswaterstaat
Programma's, Projecten
en Onderhoud

Datum
5 juni 2023

Agenda marktconsultatie

- Opening en welkomstwoord;
- Plenaire deel marktconsultatie: Toelichting project en thema's (ruimte voor vragen);
- Verdiepende thema's in 3 rondes;
- Terugkoppeling en afsluiting.

Aanwezigen

Het projectteam was verheugd over de grote belangstelling voor deze marktconsultatie en de verschillende soorten ondernemingen die vertegenwoordigd waren. Voor een overzicht van aanwezige marktpartijen wordt verwezen naar bijlage 2.

Het projectteam MB2.0 was sterk vertegenwoordigd, omdat er veel belang aan deze marktconsultatie wordt gehecht. Naast de projectmanager, contractmanager, technisch manager en omgevingsmanager waren meerdere adviseurs aanwezig. Tevens is het projectteam MB2.0 een integraal team waarin collega's van zowel de beheerder (regio), CIV als VWM deelnemen. Derhalve namen de assetmanager, IA-manager en IA-adviseurs ook deel. De vier diensten PPO, CIV, VWM en Regio Zuid-Nederland werken in het team samen om de opdracht te plannen en voor te bereiden, waardoor directe betrokkenheid is geborgd. Daarnaast waren collega's van het Steunpunt Marktconsultatie RWS en de werkgroep 2-fasen aanpak RWS aanwezig.

Plenaire deel marktconsultatie: toelichting project en thema's
Na een korte introductie en een woord van welkom aan de deelnemers door inkoopadviseur Sandra Locht en projectmanager Henk van Duinen wordt door hen beiden een presentatie gegeven waarin het project, de beoogde marktbenadering en de stand van zaken nader wordt toegelicht.

Presentatie

De presentatie is als bijlage 1 toegevoegd aan dit verslag. Tijdens de presentatie zijn de volgende zaken aanvullend benoemd.

- [dia 3] Indien marktpartijen een idee, aandachtspunt, etc. met Rijkswaterstaat willen delen is hiervoor het mailadres MarktconsultatieMB2.0@rws.nl aangemaakt. Een oproep van RWS om van dit mailadres gebruik te maken. De betreffende mailbox kent slechts enkele beheerders, zodat de vertrouwelijkheid van de verstrekte informatie geborgd wordt;
- [dia 4] Het project bevindt zich nog in de planfase voor Beslismoment 2 (BM2). Bij BM2 wordt o.a. de scope, budget, duurzaamheidskaders, etc. bepaald. Dit betekent dat op dit moment nog veel onduidelijk is in het project. De reden waarom nu reeds een marktconsultatie wordt gehouden is om in een vroegtijdig stadium met de markt in gesprek te kunnen gaan om het project beter te maken. Rijkswaterstaat maakt zich namelijk zorgen over de

maakbaarheid en haalbaarheid van de opdracht. Met de input die opgehaald wordt tijdens de marktconsultatie voor het vaststellen van de scope, kan het projectteam een gefundeerd advies en overwegingen meegeven ten aanzien van de scopebepaling;

Rijkswaterstaat
Programma's, Projecten
en Onderhoud

Datum
5 juni 2023

- [dia 8] Bij opsomming 5 wordt nader toegelicht dat het '*realiseren bediening op afstand noordelijke objecten*' een wens betreft. Er worden momenteel twee scenario's beschouwd: (1) een scenario met invulling van deze wens én (2) een scenario zonder invulling van deze wens;
- [dia 12] De ambities van Rijkswaterstaat zijn vertaald in zes focuspunten. Deze zijn belangrijk voor de organisatie. Het project MB2.0 zal in meer of mindere mate waarschijnlijk aan alle zes focuspunten een bijdrage kunnen leveren. Tijdens de presentatie wordt de ambitie ten aanzien van Assetmanagement 2.0 eruit gelicht. Het project MB2.0 maakt onderdeel uit van het VenR programma (tranche 4) en levert hierdoor direct een bijdrage aan deze ambitie. Daarnaast is in het project een leerruimte opgenomen om invulling te geven aan prestatie management;
- [dia 14] Deze risico's hebben mede bijgedragen aan het voornemen voor een 2-fasen aanpak;
- [dia 16] Het projectteam MB2.0 is zich bewust van de brief die vanuit de branche is verstuurd ten aanzien van het toepassen van de hybride variant 2-fasen aanpak. Desondanks is het projectteam voornemens de hybride variant toe te passen, omdat het van mening is dat het goed mogelijk is om bepaalde scopeonderdelen af te prijzen bij inschrijving. Zoals bijvoorbeeld het onderhoud (initiële instandhouding) dat direct na gunning start (met name taken en services);
- [dia 17] De afbeelding op deze dia betreft een combinatie van het inzichtelijk maken van de planning, de scopeonderdelen onderhoud en VenR opgave en de eerste & tweede fase van de 2-fasen aanpak. Deze afbeelding is enigszins afwijkend ten opzichte van de planning in het marktconsultatiedocument. In het marktconsultatiedocument is nog een doorlooptijd van 1 jaar opgenomen voor het doorlopen van fase 1. Inmiddels heeft het projectteam het voortschrijdend inzicht dat deze doorlooptijd van 1 jaar niet realistisch is ten aanzien van kennismaken, het verrichten van onderzoeken en het realiseren van detailontwerpen voor 18 complexen. Vandaar dat er vraagtekens in de planning zijn gezet en men graag tijdens de marktconsultatie met de deelnemers in gesprek wil gaan over wat realistisch zou kunnen zijn;
- [dia 17] Na gunning starten gelijktijdig de transitieperiode voor het reguliere onderhoud en fase 1 voor de VenR opgave. De transitieperiode is voorlopig voor 6 maanden ingepland, maar hier kan in de verdere uitwerking van afgeweken worden;
- [dia 17] De tweede fase (realisatiefase) verschilt nauwelijks met een regulier D&C-contract. Er zullen uitvoeringsontwerpen opgesteld dienen te worden en de daadwerkelijke realisatie zal dan plaatsvinden;
- [dia 17] Objecten zullen gedurende het project uit het onderhoud gehaald worden en d.m.v. de VenR werkzaamheden aangepakt worden. Vervolgens gaan de objecten weer terug in onderhoud, conform een nieuw onderhoudsregime dat past bij de ontwerp oplossing die in fase 1 tot stand is gekomen. Enkele (delen van) objecten zullen mogelijk niet in de VenR opgave meegenomen worden, voor deze (delen van) objecten geldt dat het onderhoud continue blijft doorlopen;
- [dia 18] Op deze dia staan de te bespreken thema's opgenomen. Deze thema's zijn nog iets nader uitgediept ten opzichte van de thema's zoals opgenomen in het verstrekte marktconsultatiedocument;
- [dia 18] Thema 3 op dia 18: het IA deel is cruciaal om de objecten blijvend op afstand te bedienen en besturen en om aan het uiteindelijke projectresultaat te voldoen.

Vragen

- Tijdens de plenaire presentatie is er gevraagd of er beperkingen of kaders zijn waar rekening mee wordt gehouden. Als antwoord wordt aangegeven dat dit niet het geval is, de nadere invulling van de 2-fasen aanpak is vooralsnog nader te bepalen.
- Tijdens de plenaire sessie is tevens gevraagd of er uitgangspunten vastliggen waar niet aan getornd kan worden. Bijvoorbeeld 18 verschillende objecten of de scope als geheel. Als antwoord wordt gegeven dat alles nog open ligt binnen de beoogde 2-fasen aanpak. De markt wordt expliciet gevraagd mee te denken, dit mag ook out-of-the-box.

Rijkswaterstaat
Programma's, Projecten
en Onderhoud

Datum
5 juni 2023

Verdiepende thema's in 3 rondes

Na het plenaire deel zijn de onderstaande 3 thema's in 3 rondes besproken.

- *Thema 1 (ronde 1):* In hoeverre ziet u risico's en/of kansen in de scope samenstelling van de opdracht ten aanzien van beschikbaarheid, doorlooptijd, concurrentiepositie en capaciteit?
- *Thema 2 (ronde 2):* Hoe zou de interactie/ het raakvlak tussen instandhouding, de VenR opgave en het meerjarig onderhoud gestalte gegeven kunnen worden, gezien de 2-fasen aanpak?
- *Thema 3 (ronde 3):* Hoe zien de partijen het vraagstuk ten aanzien van systeemarchitectuur en systeemintegratie? Uiteindelijk dient er een robuust werkend systeem opgeleverd te worden en betrouwbaar functionerend te blijven.

Hieronder is per thema een samenvatting opgenomen van hetgeen besproken is tijdens de marktconsultatie en adviezen die na afloop zijn ingediend door middel van het mailadres: MarktconsultatieMB2.0@rws.nl.

Samenvatting thema 1

Bij thema 1 is terug te zien dat veel van de partijen tevreden zijn met de gekozen 2-fasen aanpak maar risico's zien in de geografische spreiding en de beschikbare capaciteit van de markt. Er wordt geconstateerd dat meerdere ondernemingen deze omvang kunnen uitvoeren. Aandachtspunt hierbij is wel dat er gelijktijdig andere grote renovatie opgaven spelen. Deze combinatie van factoren maakt combinatievorming voor de partijen noodzakelijk. Hoewel men over het algemeen de 2-fasen aanpak een passende marktbenadering vindt voor het project MB2.0 met haar specifieke risico's, geven marktpartijen het advies meerdere mogelijkheden van marktbenadering te onderzoeken. Voorbeelden die worden genoemd zijn:

- Een raamovereenkomst;
- Een portfolio aanpak (eventueel i.c.m. een 2-fasen aanpak);
- Een seriematige aanpak zoals die eerder is besproken door opdrachtgevers en marktpartijen tijdens een open leeromgeving van de bouwcampus in het kader van de VenR opgave van zowel bruggen als gemalen;
- De wijze van 2-fasen aanpak bij de Maastunnel, elk jaar wordt er budget vastgesteld en wordt er bepaald wat het uit te voeren werk gaat kosten;
- Het RITS-team heeft gewerkt met een mobiliteitsaanpak, elementen hiervan zouden ook leerzaam voor MB2.0 kunnen zijn.

Aandachtspunt bij de 2-fasen aanpak is de onzekerheid op het al dan niet verkrijgen van een opdracht voor de fase 2. Dit zorgt voor een hoger risicoprofiel voor ondernemingen met mogelijk minder inschrijvers tot gevolg.

Rijkswaterstaat
Programma's, Projecten
en Onderhoud

In relatie tot capaciteit is aangegeven dat voorzienbaarheid, ruimte in toegestane stremmingen en ruimte in doorlooptijd cruciaal zijn. Aan de andere kant is ook aangegeven dat flexibiliteit wenselijk is om bijvoorbeeld calamiteiten op te kunnen vangen. Meerdere malen wordt de lange levertijd van materialen onder de aandacht gebracht.

Datum
5 juni 2023

Naast de beperkte capaciteit aan de marktkant is ook de capaciteit van Rijkswaterstaat aangekaart en is de oproep gedaan om te zorgen dat beslissingsbevoegden vroegtijdig worden betrokken in het proces en dat dit proces niet moet leiden tot vertraging.

De deelnemers zijn het erover eens dat fase 1 een langere looptijd nodig heeft dan 1 jaar als het ontwerpproces voor 18 complexen doorlopen dient te worden. Een looptijd van 3 tot 4 jaar lijkt realistischer. In bijna alle groepen wordt voorgesteld om fase 1 en fase 2 van de 2-fasen aanpak gestaffeld te laten verlopen en de periode van de renovatie daarmee te spreiden over een langere periode dan de 5 jaar die nu beoogd is. Met dit voorstel wordt ook het risico van een zeer lange doorlooptijd voor fase 1 gemitigeerd. Deze aanpak betekent dat fase 1 voor een object of een cluster van objecten eerst wordt doorlopen, zodat eerder gestart kan worden met daadwerkelijke uitvoering. Vervolgens wordt fase 1 nogmaals doorlopen maar dan voor andere objecten. Deze aanpak geeft ruimte voor lerend vermogen en daarmee voor reductie van faalkosten.

Daarnaast is in meerdere groepen stil gestaan bij de prijsvorming van de 2-fasen aanpak (zowel VenR als B&O) en de risico's die marktpartijen hierin zien. De waardering van het risico verschilt per partij en partijen doen verschillende, soms tegenstrijdige, voorstellen om dit risico te mitigeren. In een volgende marktconsultatie zal daarom prijsvorming nadrukkelijker op de agenda staan.

Samenvatting thema 2

Het combineren van de VenR opgave en vervolgens het meerjarig onderhoud (MJO) heeft over het algemeen de voorkeur van de partijen. Het is daarbij wenselijk om de gehele looptijd van het onderhoud uit te breiden naar een periode van 15 jaar. Een langere onderhoudsperiode biedt een incentive om tot een duurzamer en toekomstbestendiger ontwerp te komen.

Het in stand houden van het huidige areaal wordt ervaren als risicovol door de marktpartijen. Het is vaak niet bekend in welke staat het areaal zich bevindt, waardoor het vooraf moeilijk is te schatten in welke werkzaamheden moeten worden uitgevoerd en deze te beprijzen. Als mogelijke oplossing is aangedragen de huidige opdrachtnemer van het areaal de instandhouding te laten uitvoeren totdat de renovatie start. Indien deze oplossing niet mogelijk blijkt, dan is het van groot belang om voldoende tijd in te ruimen voor het goed doorlopen van een transitiefase. Dit aandachtspunt wordt ook aangegeven door deelnemers die, in tegenstelling tot de hiervoor aangedragen oplossing, een toegevoegde waarde zien in de combinatie van instandhouding en VenR opgave.

Samenvatting thema 3

De systeemarchitectuur en integratie wordt door de marktpartijen op een enkel object niet als risico gezien. Het risico voor deze onderdelen zit op het systeem van alle objecten bij elkaar en op de bedienfilosofie erachter. De markt is van mening dat Rijkswaterstaat op dit punt de verantwoordelijkheid dient te nemen.

Rijkswaterstaat
Programma's, Projecten
en Onderhoud

Datum
5 juni 2023

Overige aandachtspunten:

- Meerdere partijen geven aan dat het wenselijk is om het glasvezelnetwerk te realiseren alvorens met de VenR opgave wordt gestart. Het advies wordt gegeven om zo snel mogelijk te starten met het aanleggen van glasvezel daar waar nodig. Glasvezel aanleggen is niet alleen kostbaar maar ook zeer tijdrovend en kan een substantiële bottleneck zijn bij een verdere implementatie van het project. Onderzoek voorafgaand of er reeds glasvezel in de buurt ligt waar gebruik van gemaakt kan worden.
- Er wordt een oproep gedaan om nadrukkelijk aandacht te hebben voor cybersecurity. Rijkswaterstaat heeft stringente security protocollen. Gezien de grote op zichzelf staande objecten zijn goede security maatregelen van groot belang. Daarnaast aandacht voor externe bereikbaarheid naar het netwerk.

Evaluatie

Na de drie rondes is per subgroep een korte evaluatie gehouden van de marktconsultatie. De opzet met, eerst een plenair gedeelte en daarna in groepen de verschillende onderwerpen bespreken, werkte goed voor de meeste deelnemers. Hieronder zijn de meest relevante elementen opgenomen die hierbij zijn benoemd:

Sfeer en organisatie:

Deelnemers zijn blij met het vroege moment van de marktconsultatie voorafgaand aan de inkoopstrategie en geven aan dat er sprake is van open en constructieve gesprekken. De bijeenkomst is als nuttig ervaren, er wordt aangegeven dat het goed is om te weten hoe het project MB2.0 er op dit moment voor staat en wat er mogelijk in de toekomst uitgevraagd zal worden aan de markt. De diversiteit van de aanwezige deelnemers en de inbreng van alle aanwezigen wordt gewaardeerd. Wel wordt aangegeven dat de toelichting op het project nog globaal is, de scope nog onduidelijk is en er nog geen definitieve standpunten zijn. Er wordt door het projectteam vooral nog nagedacht over de aanpak. Ten aanzien van de locatie van een volgende marktconsultatie wordt de voorkeur gegeven aan een locatie die makkelijk bereikbaar is vanaf een snelweg i.p.v. in een stadscentrum.

Marktbenadering:

De keuze voor een 2-fasen aanpak begrijpen de meeste deelnemers, hoewel er ook andere suggesties worden gedaan. Overwegend de meeste deelnemers zijn positief over deze keuze, maar geven het advies mee om de 2-fasen aanpak in kleinere stukken te verdelen of te kiezen voor een portfolio aanpak waarbij gestuurd wordt in de programmering. Ruimte voor de opdrachtnemer om haar eigen expertise in te brengen wordt graag gezien. De deelnemers hebben een duidelijke vraag gehoord om een (intensieve) samenwerking RWS en markt, zeker gedurende fase 1. Ze geven aan dat de basis voor samenwerken in fase 1 vraagt om vertrouwen, maar ook dat de samenwerking goed georganiseerd moet

zijn met aandacht voor de sleutelfiguren, de juiste mensen bij zowel markt als RWS, wisselingen in de teams door de lange doorlooptijd en mogelijkheden voor het opleiden van personeel.

Er wordt door meerdere deelnemers een suggestie gedaan om de doorlooptijd van de opdracht en met name het deel na VenR op te rekken. De projectdoorlooptijd zou dan uitkomen op 15 jaar. Globaal 5-6 jaar VenR en daarna nog 10 jaar onderhoud. Dit is een belangrijke incentive voor de markt.

Rijkswaterstaat
Programma's, Projecten
en Onderhoud

Datum
5 juni 2023

Overige aandachtspunten en adviezen:

Tijdens de evaluatie delen de deelnemers een aantal aandachtspunten die ze aan het projectteam willen meegeven:

- Er zijn goede punten besproken, maar denk ook aan de vertaling naar de praktijk;
- Betrek vast onderhoud en de huidige problemen bij de scopevorming en denk daarbij ook aan de V&G onderdelen;
- Veel componenten die 'end of life' raken, waar liggen de prioriteiten;
- Niets gehoord over de mening van RWS t.a.v. Brandmeldinstallatie en Alarminstallatie (inbraak). Dit is vaak niet op orde;
- Er wordt meegegeven om aandacht te hebben voor een level-playing-field;
- Smart mobility is complex;
- Advies: leg de lat hoog qua duurzaamheid;
- Let op capaciteit, tijd, geld en risico. Geef aan wanneer de getoonde planning vanuit RWS niet meer haalbaar is. Graag factsheets van het project (wat is het project) met regelmatige updates.

Tot slot geven de deelnemers aan dat veel onderwerpen zijn besproken en hieruit blijkt dat MB2.0 een uitdagend project is. Men is benieuwd naar een volgende bijeenkomst waar men graag een terugkoppeling ontvangt in hoeverre de gesignaleerde risico's zijn opgepakt en welke belemmeringen er zijn om suggesties niet toe te passen. Ook wordt men dan graag meegenomen in de staat van het areaal.

Terugkoppeling en afsluiting

Henk van Duinen (Projectmanager) sluit de marktconsultatie af met een terugblik. Allereerst wordt iedereen bedankt voor de komst en inbreng. Henk geeft het belang van samenwerken tussen Rijkswaterstaat en de markt aan. Voor het project MB2.0 geldt "we moeten dit samen doen". Het is een project met uitdagingen. Daarnaast heeft Rijkswaterstaat ambities waaraan het project MB2.0 een bijdrage kan, wil en zal moeten leveren. Tijdens de presentatie leidde een opmerking tot verwarring bij de deelnemers ten aanzien van het belang van duurzaamheid in het project. Henk verduidelijkt dat duurzaamheid er echt toe doet en er in het project diverse aspecten ten aanzien van duurzaamheid worden meegenomen die leiden tot maatregelen. Duurzaamheid maakt onderdeel uit van elke afweging voor opdrachtgever.

Enkele punten die Henk verder zijn opgevallen in de diverse gesprekken:

- De houding naar elkaar toe was positief, open en transparant;
- Het is een uitdagend project, maar er gebeurt meer in Nederland, wees attent op die samenhang;
- Glasvezel apart opdragen lijkt bij meerdere groepen op draagvlak te kunnen rekenen;
- Fase 1, oprekken in tijd en samenwerking dient centraal te staan;

- Aandacht voor capaciteit RWS-organisatie en beslissingsbevoegdheid.

Er wordt afgesloten met de oproep dat als er punten niet aan de orde zijn gekomen deze kunnen worden gecommuniceerd aan Rijkswaterstaat door te e-mailen naar MarktconsultatieMB2.0@rws.nl. Dit e-mailadres blijft tot het moment van marktbenadering bereikbaar.

Rijkswaterstaat
Programma's, Projecten
en Onderhoud

Datum
5 juni 2023

Vervolgtraject

Voor RWS zijn dit soort contactmomenten zeer waardevol. Het projectteam MB2.0 probeert vanuit haar eigen kennis en ervaring dit project succesvol op de markt te zetten, maar er is meer nodig. Kennis en ervaring vanuit de markt is noodzakelijk om de marktbenadering en het project te laten slagen. Andere invalshoeken en inzichten vanuit deze marktconsultatie leveren bruikbare informatie op. Risico's die door de deelnemers zijn aangedragen worden veelal door het projectteam herkend, maar sommige zijn nieuw of net iets anders dan gedacht. Het geeft het projectteam MB2.0 de mogelijkheid om te leren en bij te sturen.

De resultaten van de marktconsultatie worden gebruikt om in de komende periode nadere keuzes te maken. Het projectteam MB2.0 zal hierover in contact blijven met de markt en daarmee transparant de dialoog voortzetten. Bij de volgende marktconsultatie zal aan de markt worden teruggekoppeld hoe het projectteam is omgegaan met de adviezen.

Bijlage 1: presentatie

De presentatie is reeds separaat op TenderNed gepubliceerd op 3 april 2023.

Rijkswaterstaat
Programma's, Projecten
en Onderhoud

Datum
5 juni 2023

Bijlage 2: overzicht deelnemende partijen

Rijkswaterstaat
Programma's, Projecten
en Onderhoud

Aanwezige marktpartijen bij de plenaire bijeenkomst op 28 maart 2023:

Datum
5 juni 2023

Arcadis Nederland B.V.
BAM Infra Verkeerstechniek B.V.
Batenburg
Besix Unitec Nederland B.V.
Compass Infrastructuur Nederland (CIN) B.V.
Croonwolter&dros B.V.
Delta Pi
EKB Groep B.V.
Flowserve B.V.
Heijmans Infra B.V.
Hirschmann Multimedia B.V.
ICT Netherlands b.v.
INNOCY B.V.
Kienia Industriële Automatisering B.V.
Mourik Infra B.V.
Peelen-global BV
Strukton Infrastructure Specialties B.V.
SWARCO Mobility Nederland B.V.
Vialis B.V.

Vanuit de deelnemers wordt naar voren gebracht om de e-mailadressen van de deelnemers te delen. De zaal reageert instemmend. Vanwege de vigerende AVG-wetgeving dient eerst expliciet toestemming gevraagd te worden voor het delen van deze persoonlijke informatie. Dit proces vindt plaats door middel van TenderNed. Deelnemers die toestemming geven, ontvangen de e-mailadressen van de overige deelnemers die eveneens hun toestemming hebben verleend. Om deze reden worden de e-mailadressen niet als bijlage bij dit verslag verstrekt.

Aangemelde marktpartijen, vanwege omstandigheden niet aanwezig, die wel toestemming hebben gegeven voor het delen van hun e-mailadressen:

IV-Water B.V.

Bijlage 3: afkortingenlijst

Rijkswaterstaat
Programma's, Projecten
en Onderhoud

In de tabel hieronder zijn in dit document gebruikte afkortingen opgenomen:

Datum
5 juni 2023

Afkorting	Toelichting
B&O	Beheer en onderhoud
BM2	Beslismoment 2
CIV	Centrale Informatievoorziening
IA	Industriële Automatisering
MB 2.0	Project Vervanging en Renovatie Bediening en Besturing Maasobjecten (MB 2.0), hierbij verwijst MB naar de bediencentrale Maasbracht.
MJO	Meerjarig onderhoud
PPO	Rijkswaterstaat Programma's, Projecten en Onderhoud
RWS	Rijkswaterstaat
VWM	Verkeer- en Watermanagement
VenR	Vervanging en Renovatie
ZN	Rijkswaterstaat Dienst Zuid-Nederland