



Annexen bij de Vraagspecificatie

(Prestatiecontract Vaargeulenonderhoud)

Het meerjarig in stand houden van, monitoren van en informeren over de toestand van de vaargeulen en havens in het beheergebied van Rijkswaterstaat regio West Nederland Noord (WNN)

Zaaknummer: 31176790

Datum	28 juli 2022
Status	Definitief

Colofon

1.0

Uitgegeven door	Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat Rijkswaterstaat Programma's, Projecten en Onderhoud (PPO) Boompjes 200 / postbus 1052 3011 XD Rotterdam
Datum	28 juli 2022
Status	Definitief
Versienummer	2.0

Inhoud

ANNEX I.	Vergunningen, ontheffingen, beschikkingen en toestemmingen die door de Opdrachtgever moeten worden verkregen	4
ANNEX II.	Planning	6
ANNEX III.	Acceptatieplan	7
ANNEX IV.	Toetsingsplan Ontwerpwerkzaamheden	10
ANNEX V.	Vrijkomende materialen	11
ANNEX VI.	Overzicht van werkzaamheden die door nevenopdrachtnemers worden verricht alsmede van de tijdstippen waarop zij worden uitgevoerd.	12
ANNEX VII.	Verrekening van wijzigingen van lonen, sociale lasten, prijzen, huren en vrachten	13
ANNEX VIII.	Stelposten	16
ANNEX IX.	Bankgarantie	17
ANNEX X.	Verzekeringen	18
ANNEX XI.	Geschillenregeling Raad van Deskundigen	19
ANNEX XII.	Bonus - Malus regeling	20
ANNEX XIII.	Prestatiemeten	22
ANNEX XIV.	Leerruimte	23

ANNEX I. Vergunningen, ontheffingen, beschikkingen en toestemmingen die door de Opdrachtgever moeten worden verkregen

Artikel 1. Vergunningen, ontheffingen, beschikkingen en toestemmingen

De volgende vergunningen zijn door de Opdrachtgever reeds aangevraagd en/of aan Opdrachtgever verleend:

Besluit/Instrument	Wet	Activiteit	Bevoegd gezag	Opmerking
Geen.				

Daarnaast zal de Opdrachtgever de volgende procedures doorlopen:

Besluit/Instrument	Wet	Activiteit	Bevoegd gezag	Opmerking / datum waarop vergunning etc. moet zijn verkregen
Geen				

Artikel 2. Kabels en leidingen

In onderstaand overzicht zijn de kabels en leidingen van derden weergegeven, conform de categorie indeling als genoemd in Vraagspecificatie Proces.

Tabel 1, Kabels en Leidingen Derden, categorie 1

Nr.	Naam van de kabel of leiding van derden, categorie 1
1	Geen.

Tabel 2, Kabels en Leidingen Derden, categorie 2

Nr.	Naam kabel of leiding van derden categorie 2 waarvoor OG projectovereenstemming (heeft) bereikt	Planning bereiken overeenstemming (datum)	Verantwoordelijke feitelijke verwijdering / verlegging	Planning feitelijke verwijdering / verlegging
1	Geen.			

ANNEX II. Planning

In overeenstemming met artikel 2 lid 5 Basisovereenkomst en met inachtneming van het gestelde in § 7 UAV-GC 2005 dient de Opdrachtnemer bij de uitvoering van de Overeenkomst de volgende data en de eventueel in de Vraagspecificatie daarop betrekking hebbende eisen in acht te nemen:

Nr.	Mijlpaal	Mijlpaaldatum
1	Start transitieperiode bij aanvang Overeenkomst	Datum van opdrachtverlening
2	Start Meerjarige Onderhoudsperiode	drie maanden na start transitieperiode
3	Start transitieperiode bij einde Overeenkomst	drie maanden voor einde Overeenkomst

Met betrekking tot de uiterste datum van oplevering van het Werk wordt verwezen naar artikel 2 lid 5 Basisovereenkomst. Voor eventuele tussentijdse aanvaarding van onderdelen van het Werk wordt verwezen naar artikel 2 lid 6 Basisovereenkomst.

ANNEX III. Acceptatieplan

Document(en) ter Acceptatie	Moment van indienen	Aantal exemplaren	Acceptatie-termijn	Eisen
Een en ander conform Basisovereenkomst:				
art.12 sub a	art.12 sub b	art.12 sub c	art.12 sub e	art.12 sub d
Projectmanagement				
Volmacht van vertegenwoordiger van de Opdrachtnemer alsmede die van diens vervanger	7 dagen na opdrachtverlening	1 digitaal	7 dagen	UAV-GC 2005 § 2 leden 7 en 8
Projectmanagementplan	21 dagen na opdrachtverlening	1 digitaal	14 dagen	Vraagspecificatie Proces, PM100
Onderhoudsmanagement-plan	21 dagen na opdrachtverlening	1 digitaal	14 dagen	UV020 SYS-0004
Procesbeschrijvingen c.q. Plannen onderliggend aan het projectmanagementplan	Rekening houdende met § 23-9 UAV-GC 2005	1 digitaal	14 dagen	Vraagspecificatie Proces B-PM110
Procesbeschrijving Integraal veiligheidsmanagement, (w.o. V&G-plannen)	21 dagen na opdrachtverlening	1 digitaal	14 dagen	Vraagspecificatie Proces IV020
Integraal veiligheidsdossier	2 weken voor aanvang transitieperiode bij einde overeenkomst	1 digitaal	14 dagen	Vraagspecificatie Proces IV200
Procesbeschrijving calamiteiten	28 dagen voor aanvang Meerjarig Onderhoudsperiode	1 digitaal	7 dagen	Vraagspecificatie Proces IV100
Projectbeheersing				
Transitieplan	4 weken na aanvang transitieperiode bij aanvang Overeenkomst	1 digitaal	7 dagen	Vraagspecificatie Proces SM220
Planning	28 dagen voor aanvang Meerjarig Onderhoudsperiode	1 digitaal	7 dagen	Vraagspecificatie Proces PL100
Staat van ontleding van de opdrachtsom en detailbegroting	14 dagen na opdrachtverlening		14 dagen	Vraagspecificatie Proces FM100, FM120
Beschrijving proces invoeren gegevens in BMS	28 dagen voor aanvang Meerjarig Onderhoudsperiode	1 digitaal	14 dagen	Vraagspecificatie Proces, AM310

Document(en) ter Acceptatie	Moment van indienen	Aantal exemplaren	Acceptatie-termijn	Eisen
Een en ander conform Basisovereenkomst:				
art.12 sub a	art.12 sub b	art.12 sub c	art.12 sub e	art.12 sub d
Procesbeschrijving maatvoering en vaarwegsysteemgegevens	28 dagen voor aanvang van de Werkzaamheden	1 digitaal	14 dagen	Vraagspecificatie Proces CM020
MKI				
Plan van aanpak MKI	28 dagen na opdrachtverlening	1 digitaal	7 dagen	Vraagspecificatie Proces MK100
Eindrapportage MKI	Voor aanvang transitieperiode einde Meerjarig Onderhoudsperiode	1 digitaal	14 dagen	Vraagspecificatie Proces MK300
Omgevingsmanagement				
Procesbeschrijving verkeersmanagement vaarwegen	28 dagen voor aanvang van de Werkzaamheden	1 digitaal	14 dagen	Vraagspecificatie Proces VN010
Beschrijving scheepvaart-verkeersmaatregelen	Zie Vraagspecificatie Proces VN020	1 digitaal	14 dagen	Vraagspecificatie Proces VN020
Projectplan conform CS-000 (Certificatieschema opsporing ontplofbare oorlogsresten)	28 dagen voor aanvang Meerjarig Onderhoudsperiode	1 digitaal	14 dagen	Vraagspecificatie Proces, NE030
Ecologisch Werkprotocol.	28 dagen vóór aanvang Meerjarig Onderhoudsperiode	1 digitaal	14 dagen	Vraagspecificatie Proces FF020 Verwijzing naar Gedragscode §3.1
Technisch management				
Procesbeschrijving vrijkomende materialen	28 dagen voor aanvang Meerjarig Onderhoudsperiode	1 digitaal	14 dagen	Vraagspecificatie Proces UV200
Deelkwaliteitsplan survey werkzaamheden	28 dagen voor aanvang Meerjarig Onderhoudsperiode	1 digitaal	14 dagen	Vraagspecificatie Proces UV520
Aantoning onder dynamische omstandigheden	14 dagen voor aanvang van de Werkzaamheden	1 digitaal	7 dagen	Vraagspecificatie Proces UV520
Beschrijving V&V methoden (o.a. keuringsplan §21 UAV-GC 2005)	28 dagen voor aanvang Meerjarig Onderhoudsperiode	1 digitaal	14 dagen	Vraagspecificatie Proces VV120

Document(en) ter Acceptatie	Moment van indienen	Aantal exemplaren	Acceptatie-termijn	Eisen
Een en ander conform Basisovereenkomst:				
art.12 sub a	art.12 sub b	art.12 sub c	art.12 sub e	art.12 sub d
Beschrijving investeringsvoorstellen	28 dagen voor aanvang Meerjarig Onderhoudsperiode	1 digitaal	14 dagen	Vraagspecificatie Proces, VI100 en VI120
Aanvaardingsdossier	Voor aanvang transitieperiode einde Meerjarig Onderhoudsperiode	1 digitaal	14 dagen	Vraagspecificatie Proces, OP100
Opleverdossier	14 dagen na afronding Werkzaamheden	1 digitaal	7 dagen	Vraagspecificatie Proces, OP200
Inkoopmanagement				
Derden verklaring uitsluitingsgronden van zelfstandige hulppersonen	Voorafgaande aan inzet van zelfstandige hulppersoon	1 digitaal	14 dagen	Vraagspecificatie Proces BI010

ANNEX IV. Toetsingsplan Ontwerpwerkzaamheden

Niet van toepassing

ANNEX V. Vrijkomende materialen

Deze annex V Vrijkomende materialen dient gelezen te worden in samenhang met de bepalingen over vrijkomende materialen in Vraagspecificatie Proces.

Artikel 1. Vrijkomende materialen

Alle vrijkomende materialen blijven eigendom van Opdrachtgever.

1. Verontreinigde baggerspecie afkomstig uit Rijksoppervlaktewateren. Deze baggerspecie dient te worden gestort in een Rijksbaggerdepot.
2. "Schone" baggerspecie afkomstig uit Rijksoppervlaktewateren. Deze baggerspecie dient te worden afgevoerd naar verspreidingsgebied Noord A IJgeul als aangegeven op tekening 31176790-OT. In dit verspreidingsgebied dient de specie gelijkmatig verspreid te worden om de capaciteit van het verspreidingsgebied optimaal te benutten.

ANNEX VI. Overzicht van werkzaamheden die door nevenopdrachtnemers worden verricht alsmede van de tijdstippen waarop zij worden uitgevoerd.

Werk / raakvlak	Omschrijving	Duur raakvlak
Zeetoegang IJmuiden	Aanpassing/uitbreiding vaargeul Middenbuitentoeleidingskanaal naar de vaargeul Nieuwe Sluis	Gehele looptijd contract
Zeetoegang IJmuiden	Aanleg selectieve zoutonttrekking	Gehele looptijd contract
Waterkering	Versterking grondlichamen IJmuiden	Gehele looptijd contract
Averijhaven	- Ontmanteling baggerspeciedepot - Aanleg Energiehaven	Gehele looptijd contract
Lichten	Verplaatsen lichterlocatie RWS WNN	Gehele looptijd contract
1e Rijksbinnen-haven IJmuiden	Mogelijke verdieping Mogelijke aanleg aanlegplaatsen	Gehele looptijd contract
Vaargeul	Aanpassing draaicirkel westzijde Forteiland	Treedt mogelijk op tijdens contract
Buitenhaven	Schadeherstel zuiderhavenhoofden	Gehele looptijd contract

ANNEX VII. Verrekening van wijzigingen van lonen, sociale lasten, prijzen, huren en vrachten

Artikel 1 Algemeen

1. Indien in vergelijking met de lonen en/of prijzen op de uiterste datum voor de ontvangst van de inschrijvingen van de Overeenkomst gedurende de Meerjarige Onderhoudsperiode wijzigingen optreden zullen de uit deze wijzigingen voortvloeiende hogere of lagere kosten met de Opdrachtnemer worden verrekend conform deze annex.

Artikel 2 Verrekeningsgrondslag

1. Voor de berekening van het voor verrekening in aanmerking komende bedrag dient de volgende formule te worden gehanteerd:

$$\text{Indexbedrag} = \text{termijnbedrag} * (j * \text{MGOfactor}) * 1$$

waarin:

$$\text{MGOfactor} = [(\text{aMGO}/\text{bMGO}) / (\text{akoers}/\text{bkoers})] - 1$$

en:

aMGO = actuele MGO-brandstofprijs, zijnde het rekenkundig gemiddelde van alle dagprijzen in de termijn waarover een betaling verricht wordt;

akoers = actuele dagkoers (EUR/USD), zijnde het rekenkundig gemiddelde van alle dagkoersen in de termijn waarover een betaling verricht wordt;

bMGO = basiswaarde van de MGO-brandstofprijs op 28 april 2022 (=1.180,50 USD/MT)

bkoers = basiswaarde van de dagkoers (EUR/USD) op 28 april 2022 (=1.0485)

j= percentage MGO als opgegeven kostenbestanddeel in de inschrijfstaat behorende bij de Aanbestedingsleidraad

In bovenstaande parameters zijn de subscripte als volgt gedefinieerd:

MGO = gemiddelde van de hoog-laag koers van Marine Gas Oil (Platts Gasoil 0.1% FOB Rotterdam, uitgedrukt in USD/MT) zoals dagelijks gepubliceerd in "Platt's oilgram European market scan, productcode AAYWT00";

koers = wisselkoers van Amerikaanse Dollar per Euro (EUR/USD), zoals dagelijks gepubliceerd door De Nederlandse Bank

2. Voor het verrekenen van prijswijzigingen komen uitsluitend in aanmerking de brandstoffen en alternatieve energiedragers .
3. Het in lid 1 genoemde kostenbestanddeel voor MGO en andere energiedragers is vast gedurende de Meerjarig Onderhoudsperiode.
4. Alternatieve brandstoffen en energiedragers (onder andere LNG en biodiesel) zijn te indexeren middels dezelfde MGOfactor.
5. De verrekening vindt plaats over:
 - a. de termijnbedragen voor de betaling van het Meerjarig Onderhoud zoals bedoeld in § 3.3.3 van de Vraagspecificatie Proces;
 - b. het eindbedrag voor de verrekening van het Werk.

Financiële risico's van prijswijzigingen die samenhangen met overige wijzigingen worden geacht in de (financiële) consequenties van die wijzigingen te zijn verdisconteerd.
6. Indien er wijzigingen optreden in de samenstelling en/of de wijze van publicatie van de brandstofprijzen, zullen Opdrachtnemer en Opdrachtgever in gezamenlijk overleg de regeling aanpassen, waarbij het oorspronkelijke principe van de verrekening zoveel mogelijk benaderd wordt.
7. Indien op een kalenderdag geen publicatie is van zowel dollarkoers én olieprijs wordt voor de betreffende dag geen waarde berekend. Indien slechts een van beiden ontbreekt (olie óf dollar) wordt voor de betreffende ontbrekende waarde de laatst gepubliceerde waarde genomen.

Artikel 3

Verrekening

1. Er vindt geen verrekening van loon- en/of prijswijzigingen plaats op initiële termijnbedragen die verschijnen binnen de periode van 2 maanden na de uiterste datum voor de ontvangst van de inschrijvingen.
2. Loon- en/of prijswijzigingen na de uiterste datum van oplevering van het Meerjarig Onderhoud conform artikel 2 lid 4 Basisovereenkomst worden niet verrekend.
3. De verrekening vindt plaats in perioden van 4 maanden, waarbij de eerste periode aanvangt op de datum van aanvang van de Meerjarig Onderhoudsperiode zoals beschreven in artikel 2 lid 3 (b) Basisovereenkomst.
4. Verrekening geschiedt uitsluitend op basis van de door de Opdrachtnemer opgestelde en door de Opdrachtgever geaccepteerde onderbouwing van het bedrag.

Artikel 4

Facturering

1. Het verrekenbare bedrag dient op een afzonderlijke debet- dan wel creditfactuur te worden ingediend conform § 33 UAV-GC 2005.

2. Het verzoek van de Opdrachtnemer om afgifte van een prestatieverklaring conform § 33 lid 3 UAV-GC 2005 dient vergezeld te gaan van een onderbouwing waaruit blijkt hoe het te verrekenen bedrag conform artikel 2 lid 1 van deze annex is berekend.
3. Het verzoek als bedoeld in lid 2 moet zijn ingediend binnen 12 weken na verschijnen van de definitief vastgestelde indexcijfers voor de productgroepen die van toepassing zijn verklaard in deze Overeenkomst.
4. Aanvullend op artikel 14 Basisovereenkomst dienen de facturen voorzien te zijn van de tekst "risicoregeling", alsmede de termijnen en de initiële termijnbedragen waarop de verrekening betrekking heeft.

ANNEX VIII. Stelposten

Niet van toepassing.

ANNEX IX. Bankgarantie

Niet van toepassing.

ANNEX X. Verzekeringen

Niet van toepassing.

ANNEX XI. Geschillenregeling Raad van Deskundigen

Niet van toepassing.

ANNEX XII. Bonus - Malus regeling

Artikel 1 Algemeen

Op de volgende onderdelen van het Meerjarig Onderhoud en het Werk is een malus regeling van toepassing:

1. de respons- en hersteltijd bij verondiepingen;
2. uitval van MARS.
3. Niet voldoen aan scheepvaartverkeersmaatregelen

De wijze waarop de bonussen worden betaald dan wel de malussen worden ingehouden, is vastgelegd in § 3.3.2 van de Vraagspecificatie Proces.

Artikel 2 Malusregeling respons- en hersteltijd bij verondiepingen

Voor elke keer dat de Opdrachtnemer in het geval van een geconstateerde verondieping niet begonnen is met het herstel van de niet toegestane diepte binnen de aangegeven responstijd als aangegeven in Vraagspecificatie Proces, zal per uur van overschrijding van de responstijd een bedrag van € 5.000,= (exclusief omzetbelasting) worden ingehouden op de eerstvolgende termijnbetaling.

Bij overschrijding van de hersteltijd als aangegeven in Vraagspecificatie Proces, zal per uur van overschrijding van de hersteltijd een bedrag van € 5.000,= (exclusief omzetbelasting) worden ingehouden op de eerstvolgende termijnbetaling.

Artikel 3 Uitval van MARS

1. Onder uitval MARS wordt verstaan het niet functioneren van MARS in de breedste zin van het woord. Hieronder wordt tevens verstaan het niet voldoen aan de voorschriften voor MARS, vastgelegd in § 3.9.2 van de Vraagspecificatie Proces. De Opdrachtnemer dient hierbij speciale aandacht te schenken aan de vereiste nauwkeurigheid van de data als input voor MARS.
2. Indien MARS, naar het oordeel van de Opdrachtgever niet goed functioneert en er uitval plaatsvindt zoals genoemd in lid 1 zal na 48 uur het bedrag van de termijnstaat met 25% in mindering worden gebracht naar rato van het aantal dagen dat het systeem niet goed functioneert.
3. Indien de MARS software niet goed functioneert of de uitval van MARS te wijten is aan een oorzaak gelegen aan de zijde van Opdrachtgever zal 100% van de termijnstaat verrekend worden.

4.

Artikel 4 Niet voldoen scheepvaartverkeersmaatregelen

Indien de Opdrachtnemer tijdens het verrichten van Werkzaamheden niet voldoet aan VN300, zal per geval en per dag een boete worden opgelegd van € 2500,-.

ANNEX XIII. Prestatiemeten

Artikel 1 Prestatiemeten

Onder prestatiemeten wordt verstaan het meten van de kwaliteit van de onderlinge samenwerking tussen Opdrachtgever en Opdrachtnemer. Prestatiemeten is niet gericht op het meten van contractuele prestaties.

Artikel 2 Toepassen van prestatiemeten

De context en toelichting van prestatiemeten is opgenomen in de Handreiking prestatiemeten Rijkswaterstaat. Deze Handreiking is openbaar gemaakt op de website van Rijkswaterstaat.

Artikel 3 Vragenlijst

Éénmaal per kwartaal beantwoorden zowel Opdrachtnemer als Opdrachtgever ieder afzonderlijk, in het kader van de contractmeting een vragenlijst zoals opgenomen in bijlage B van de vigerende Handreiking prestatiemeten Rijkswaterstaat. Hiervoor zal door de Opdrachtgever een hulpmiddel ter beschikking worden gesteld. Tevens wordt de motivering vastgelegd, behorend bij de waardering op basis van de vragenlijst.

Artikel 4 Voortgangsgesprek

Éénmaal per kwartaal voeren Opdrachtgever en Opdrachtnemer op basis van de resultaten van de van beide zijden ingevulde vragenlijst een gesprek over de samenwerking.

Artikel 5 Verslag

De afspraken die in het voortgangsgesprek gemaakt zijn, worden in een verslag vastgelegd. Het scoreformulier wordt door Opdrachtgever en Opdrachtnemer voor gezien ondertekend.

Artikel 6 Uitvoeringsperformance

De contractmeting vormt de basis voor beoordeling op contractniveau en bedrijfsniveau. Het gewogen gemiddelde van de vijf meest recente beschikbare bedrijfskwartaalscores over een periode van maximaal tien kwartalen is de uitvoeringsperformance.

De uitvoeringsperformance van de Opdrachtnemer kan gebruikt worden in het aanbestedingstraject van toekomstige overheidsopdrachten.

Artikel 7 Rechtsbescherming

Voor geschillen tijdens de uitvoering is de Raad van Arbitrage voor de Bouw bevoegd. Daarom is zij ook geschikt om geschillen ten aanzien van prestatiemeten te beslechten voor zover deze geschillen betrekking hebben op bijvoorbeeld de totstandkoming van de contractmeting, de wijze van uitvoering en de toepassing van prestatiemeten bij contractverlenging.

Voordat een geschil aan de Raad van Arbitrage voor de Bouw wordt voorgelegd, bestaat er een laagdrempelige mogelijkheid om potentiële geschillen via de Klachtenregeling prestatiemeting op te lossen.

ANNEX XIV. Leerruimte

Artikel 1 Context, doelen en resultaten

1. De Opdrachtgever heeft een uitdaging om in een aantal duurzaamheidsthema's in gezamenlijkheid naar oplossingen te zoeken en deze te beproeven. De Opdrachtgever wil kansrijke innovaties in de vorm van wederzijdse verdienmodellen stimuleren door risico's, onder voorwaarden, gezamenlijk met de Opdrachtnemer te delen. Het betreft innovaties met verdienmodellen in een gebiedsgerichte aanpak. Bij innovaties wordt gedacht aan sociale innovaties (slim samenwerken), technische innovaties en herontdekken van technieken. De Opdrachtgever heeft behoefte aan:

a. het toepassen van innovatieve, geteste en gevalideerde oplossingen (reeds beschikbaar) of b. ideeën (innovaties) die geheel of gedeeltelijk tijdens de looptijd van de Overeenkomst met de Opdrachtnemer verder ontwikkeld worden.

Dit wordt vormgegeven in de leerruimte zijnde een experimenteerruimte met een test- en validatieomgeving. Het resultaat zijn Verbeter- en Investeringsvoorstellen, zoals benoemd in lid 4, waarbij blijft worden voldaan aan de functie- en prestatie-eisen van de Overeenkomst.

Zowel de Opdrachtgever als de Opdrachtnemer krijgen de mogelijkheid om kennis en ervaring op te doen en dit bij te houden in een innovatieportfolio.

2. De doelen van de leerruimte zijn dat de innovaties bijdragen aan:
 - Verbetering van de huidige kwaliteit van het Vaarwegsysteem en de objecten, optimale levensduur en levensduurkosten, mate van onderhoud en meerwaarde creëren (meer functionaliteit, invulling geven aan duurzame leefomgeving, veiliger, opbrengsten).
 - Efficiënter investeren doordat de kosten van de activiteit lager zijn en/of een hoger rendement opleveren voor het beheer en onderhoud en/of de maatschappelijke behoeften.
 - Tijdwinst door kortdurende activiteiten of sneller realiseren van Verbeter- en Investeringsvoorstellen.
 - Invulling geven aan maatschappelijke behoeften: bijdragen leveren aan minder hinder voor verkeer, biobased economy, circulaire economie, vermindering van CO2 uitstoot, maatschappelijk verantwoord ondernemen, door bijvoorbeeld proactief baggeren, et cetera.
 - Binnen de leerruimte wil de Opdrachtgever verbeteringen en innovaties stimuleren die invulling geven aan:
 - a. reduceren van de carbon footprint;
 - b. minder Life Cycle Costs;
 - c. 20%-30% meer functionaliteit, en
 - d. 20%-30% meer duurzaamheid en veiligheid ten opzichte van het huidige beheer- en onderhoudsregime.
 - Om inzicht te krijgen in hoeverre de innovaties bijdragen aan de doelen van de leerruimte en welke eindprestaties worden geleverd, vindt tijdens het leerproces periodieke monitoring plaats. Tussentijds kunnen op basis van de monitoring de doelen van de leerruimte en de criteria van de Verbeter- en Investeringsvoorstellen worden geoptimaliseerd.
 - Het gelijkwaardig partnerschap tussen de partijen die in het leerteam zijn vertegenwoordigd.

Het is mogelijk dat niet alle doelen gelijktijdig realiseerbaar zijn. Dit zal per Verbeter- en Investeringsvoorstel verschillend zijn.

3. De leerruimte geeft invulling aan innovatie in de vorm van gezamenlijke commerciële en maatschappelijke verdienmodellen voor de Verbeter- en Investeringsvoorstellen. Als gevolg van de leerruimte wordt een verregaande samenwerking tussen de Opdrachtgever en de Opdrachtnemer gecreëerd, waarbinnen zowel de Opdrachtgever als de Opdrachtnemer een expliciete inspanningsverplichting hebben bij het verbeteren van en innoveren van beheer en onderhoud en waarbinnen beide betrokken zijn en elkaar vertrouwen geven en krijgen.

Binnen de leerruimte wordt samengewerkt met een kennisinstituut Deze kan worden gecontracteerd door de Opdrachtgever en/of de Opdrachtnemer en/of verbindt zichzelf met een belang aan de leerruimte waarbij de bepalingen van de leerruimte gelden.

4. De resultaten van de leerruimte zijn: kennis en ervaring, imagoverbetering, besparingen, opbrengsten (geld en/of creatie van meerwaarde) en gedeelde risico's.

Artikel 2 Leerteam

1. De Opdrachtnemer, de Opdrachtgever en het kennisinstituut maken deel uit van een leerteam.
2. Het leerteam draagt zorg voor een functionerend leerproces voor de Verbeter- en Investeringsvoorstellen, beheert de innovatieportfolio's en bewaakt de procesafspraken en doelen binnen deze leerruimte.
3. Het leerteam is verantwoordelijk voor het inbrengen van sluitende Verbeter- en Investeringsvoorstellen en deskundigheid, stellen van vragen en (mee)beoordelen.
4. Van alle teamleden in het leerteam wordt verwacht dat ze proactief samenwerken aan oplossingen, risico- en reputatiemanagement.

Artikel 3 Werkzaamheden leerteam

1. Het leerteam stelt een plan van aanpak op en geeft aan in welke fasering de Verbeter- en Investeringsvoorstellen worden uitgevoerd. In het plan van aanpak wordt door het leerteam invulling gegeven aan de monitoringsbehoefte over de samenwerking in de leerruimte en van de Verbeter- en Investeringsvoorstellen na realisatie per fase zoals genoemd in artikel 4 lid 3.
2. Het leerteam komt periodiek bijeen om de voortgang van de Verbeter- en Investeringsvoorstellen in de verschillende fasen te monitoren en, indien noodzakelijk, te komen tot aanpassingen in de innovatieportfolio.
3. Het leerteam beheert de totale innovatieportfolio die dient te worden aangevuld met Verbeter- en Investeringsvoorstellen.

Artikel 4 Verbeter- en Investeringsvoorstellen

1. Deze annex leerruimte dient gelezen te worden in samenhang met de bepalingen over Verbeter- en Investeringsvoorstellen als bedoeld in de Vraagspecificatie Proces onder § 5.5.

2. In aanvulling op § 5.5 van de Vraagspecificatie Proces kunnen criteria worden bepaald waaraan Verbeter- en Investeringsvoorstellen voor de leerruimte moeten voldoen.
3. De procedure Verbeter- en Investeringsvoorstellen voor de leerruimte is conform § 5.5 de Vraagspecificatie Proces met inachtneming van de volgende vier fases:
 - Fase 1: Verkenning: analyse basisgegevens en waardering idee;
 - Fase 2: Ontwikkeling innovatie tot prototype, testen en valideren;
 - Fase 3: Toepassen innovatie, testen en valideren;
 - Fase 4: Monitoring en bijstellen.
4. De Opdrachtnemer, de Opdrachtgever en het kennisinstituut stellen samen Verbeter- en Investeringsvoorstellen op met een verdienmodel voor alle deelnemende partijen.
5. Verbeter- en Investeringsvoorstellen in fase 1 kunnen ook van andere organisaties komen dan de Opdrachtgever, de Opdrachtnemer en het kennisinstituut.
6. In ieder Verbeter- en Investeringsvoorstel worden tussen de partijen die het leerteam vertegenwoordigd afspraken vastgelegd over delen van risico's, benutten van kansen, financiële inbreng, besparingen en opbrengsten, de fasering en tijdpad van het Verbeter- en Investeringsvoorstel en het monitoren van de innovatie en leerruimte als geheel.
7. Het leerteam geeft per fase een go/no-go, zodat het risicoprofiel beheersbaar en er incentives blijven.
8. Het leerteam beoordeelt, evalueert en geeft een advies aan de Opdrachtgever, de Opdrachtnemer en het kennisinstituut.
9. Indien de Opdrachtgever, de Opdrachtnemer en het kennisinstituut dienen gezamenlijk akkoord te gaan met het advies.

Artikel 5 Intellectueel eigendom

In elk Verbeter- en Investeringsvoorstel worden afspraken gemaakt over het intellectueel eigendom, licentie en/of gebruikersrecht.

Artikel 6 Financieel model

1. De Opdrachtgever heeft voor de leerruimte – onder per Verbeter- en Investeringsvoorstel te bepalen voorwaarden – geen (innovatie)budget beschikbaar voor te bepalen risico's en kansen.
2. De eindafrekening van het Verbeter- en Investeringsvoorstel wordt bepaald door saldering van de investeringen en de baten in het Verbeter- en Investeringsvoorstel.
3. Als saldering van de investeringen en baten leidt tot een positief saldo (netto opbrengsten), dan wordt dit evenredig verdeeld tussen de Opdrachtnemer en de Opdrachtgever. Als het saldo negatief (netto verlies) is, komt dit voor rekening van de Opdrachtgever.
4. De Opdrachtnemer dient zorg te dragen voor een transparante boekhouding per Verbeter- en Investeringsvoorstel.
5. Deze boekhouding, op basis van LCC, moet minimaal inzicht geven in:

- de oorspronkelijk kosten vanuit de raming en calculatie (Aanbieding) vanuit het reguliere Meerjarig Onderhoud en/of Werk;
- de verwachte en feitelijke kosten van het uitgevoerde Meerjarig Onderhoud en/of Werk (met innovatie);
- verwachte opbrengsten en baten, de te realiseren besparingen en de extra investeringen op korte termijn.

Artikel 7 Restbepaling

Niet van toepassing