

**Aanbesteding:** Inhuur Projectmanagers ontwikkelprojecten  
**Aanbestedende Dienst:** Gemeente Haarlem  
**Referentie:** 20230087467

**Toelichting:**

**Ref.nr.** 125  
**Onderwerp:** N.a.v. Nota van Inlichtingen I, vraag 15

**Vraag:**

In de beantwoording van vraag 15 geeft u aan dat de startdatum van de plaatsingen in een periode van een jaar moeten vallen, in de afgelopen drie jaar vanaf moment van indienen. Zoals u schetst:

- 2 plaatsingen met een startdatum tussen 20 maart 2020 en 19 maart 2021.
- 2 plaatsingen met een startdatum tussen 20 maart 2021 en 19 maart 2022.
- 2 plaatsingen met een startdatum tussen 20 maart 2022 en 19 maart 2023.

Het is vrijwel onmogelijk om 2 plaatsingen met een startdatum tussen 20 maart 2022 en 19 maart 2023 aan te tonen met de minimale looptijd van 12 maanden. Immers, om de looptijd van 12 maanden aan te tonen moeten al deze kandidaten precies op 20 maart zijn gestart en de opdrachten doorlopen op het moment van indienen van de aanbesteding.

Inschrijver stelt daarom voor de perioden aan te passen, naar:

- 2 plaatsingen met een startdatum tussen 20 maart 2020 en 19 maart 2021.
- 4 plaatsingen met een startdatum tussen 20 maart 2021 en 19 maart 2023.

Zo nee, wat stelt u - naar alle redelijkheid - dan wel voor?

**Antwoord:**

Zie het gegeven antwoord op vraag 40. Aanbestedende dienst houdt zodoende vast aan het gegeven antwoord op vraag 15.

**Beantwoord op:** 02-03-2023  
**Label:** Proces

**Ref.nr.** 126  
**Onderwerp:** NvI

**Vraag:**

Nota van Inlichtingen #1, vraag 112

U geeft hier ons inziens geen antwoord op de gestelde vraag. U sluit in de leidraad uit dat partijen niet meerdere keren mogen inschrijven, in

combinatie of apart. Wat we in de markt zien is dat bureau X en bureau Y, beide onderdeel van de overkoepelende holding Z (holding Z heeft een (meerderheids)aandeel in beide bureaus), onder hun eigen naam deelnemen in verschillende combinaties. Sluit u deze constructie ook expliciet uit?

**Antwoord:**

Nee, dit wordt niet expliciet uitgesloten. De betrokken ondernemingen moeten aan kunnen tonen dat de ondernemingen vergaande zelfstandigheid bezitten en door zogenaamde Chinese Walls van elkaar gescheiden zijn waardoor de onderlinge relatie het gedrag bij de aanbesteding niet heeft beïnvloed door bijvoorbeeld manipulatief in te schrijven of andere nadelige mededingingsaspecten.

**Beantwoord op:** 09-03-2023

**Label:** Inhoud

**Ref.nr.**

127

**Onderwerp:**

NvI

**Vraag:**

Nota van Inlichtingen #1, vraag 33

U schrijft in uw reactie op vraag 30 dat “de overige plaatsingen dienen ten behoeve van ontwikkelprojecten zoals benoemd in 3.2 van de Aanbestedingsleidraad te zijn gedaan”.

Wilt u daarmee een evenredige verdeling van de overige 3 type projecten hebben over de resterende 4 referenties? Waarbij dan ieder type project minimaal 1 keer voorkomt? Of hebben wij de vrijheid om bij de 4 resterende referenties zelf te kiezen over welk type project deze gaan?

**Antwoord:**

Inschrijver heeft voor de overige plaatsingen de vrijheid om zelf te kiezen over welk type project deze gaan.

**Beantwoord op:** 09-03-2023

**Label:** Inhoud

**Ref.nr.**

128

**Onderwerp:**

NvI

**Vraag:**

Nota van Inlichtingen #1, vraag 6

U schrijft in uw reactie op vraag 30 dat “de tweede bullit gaat over het HRRP en hoe Opdrachtnemer kan helpen deze in alle facetten te

verbeteren”. Kunt u toelichten wat hier wordt bedoeld met ‘alle facetten’?

**Antwoord:**

Hierbij wordt het gehele HRRP bedoeld, van de begin- tot eindfase, alsmede de producten die per fase worden gemaakt.

**Beantwoord op:** 09-03-2023

**Label:** Inhoud

**Ref.nr.**

129

**Onderwerp:**

Kandidatenbestand

**Vraag:**

Par. 8.3, pag. 30, Gunningscriterium 3: Kandidatenbestand

U vraagt ons om inzicht te geven in ons kandidatenbestand. Kunnen wij er vanuit gaan dat u daarbij bij het senior niveau geen onderscheid hoeft terug te zien tussen een senior projectmanager type 1 en 2, zoals aangegeven in de bijlagen 9b en 9c? Ook omdat de senioren van beide types hetzelfde uurtarief kennen.

**Antwoord:**

Tussen de 2 typen senior projectmanagers hoeft geen onderscheid te worden gemaakt bij de uitwerking van dit gunningscriterium.

**Beantwoord op:** 09-03-2023

**Label:** Inhoud

**Ref.nr.**

130

**Onderwerp:**

Kandidatenbestand

**Vraag:**

Par. 8.3, pag. 30, Gunningscriterium 3: Kandidatenbestand

“Welke concrete oplossingen kan Inschrijver Opdrachtgever bieden met het oog op de krappe arbeidsmarkt?”:

Bedoelt u met deze vraag hoe wij u kunnen helpen zelf een aantrekkelijke werkgever te worden? Of gaat dit over de te leveren medewerkers vanuit ons?

**Antwoord:**

Dit betreft de te leveren Projectmanagers vanuit de inschrijver.

**Beantwoord op:** 09-03-2023

**Label:** Inhoud

**Ref.nr.**  
131

**Onderwerp:**  
Kandidatenbestand

**Vraag:**

Par. 8.3, pag. 30, Gunningscriterium 3: Kandidatenbestand

“Kan Inschrijver inzicht geven in haar relevante kandidatenbestand van Projectmanagers die kunnen worden ingezet op de fysieke energietransitieprojecten, kavelontwikkeling en bouwprojecten van Opdrachtgever?”:

Wordt hier met reden niet gevraagd naar het relevante klantenbestand bij complexe gebiedsontwikkelingen?

**Antwoord:**

Het klopt dat hier met reden niet naar gevraagd wordt. Inschrijver dient conform 5.6 Aanbestedingsleidraad aan te tonen dat Inschrijver in ieder geval in staat is plaatsingen te kunnen doen ten behoeve van complexe gebiedsontwikkelingen.

**Beantwoord op:** 09-03-2023

**Label:** Inhoud

**Ref.nr.**  
132

**Onderwerp:**  
Ontwikkelprojecten

**Vraag:**

Par. 3.2, pag. 7, Ontwikkelprojecten

Kunt u bevestigen dat het belangrijkste verschil tussen Kavelontwikkeling en Bouwproject de rol van de gemeente is? Wij gaan er namelijk vanuit dat bij een kavelontwikkeling de gemeente niet de opdrachtgever is van die ontwikkeling maar die ontwikkeling van een derde partij wel goed wil begeleiden. Bij een bouwproject is de gemeente wel de opdrachtgever voor het gebouw. Klopt dit?

**Antwoord:**

Bij een kavelontwikkeling kan de gemeente ook opdrachtgever zijn (grond eigendom). Het grootste verschil tussen kavelontwikkeling en bouwprojecten is dat voor de laatste bouwkundige en bouwmanagement kennis of ervaring nodig is.

**Beantwoord op:** 09-03-2023

**Label:** Inhoud

**Ref.nr.**  
133

**Onderwerp:**  
Aanbestedingsleidraad, Gunning Nadere overeenkomst, pagina 8

**Vraag:**  
Geldt er voor de minicompetities een leveringsplicht voor de opdrachtnemer?

**Antwoord:**  
Ja, zie hiertoe tevens artikel 2.4 Raamovereenkomst.

**Beantwoord op:** 09-03-2023

**Label:** Proces

**Ref.nr.**  
134

**Onderwerp:**  
Aanbestedingsleidraad, Gunningscriterium 3 Kandidatenbestand, pag. 30

**Vraag:**  
Met welke doeleinden wordt gevraagd het kandidatenbestand inzichtelijk te maken?

**Antwoord:**  
Voor Opdrachtgever is het van groot belang dat Inschrijver over een groot en breed netwerk of kandidatenbestand beschikt, welke bestaat uit Projectmanagers die kunnen worden ingezet ten behoeve van de projecten zoals genoemd in paragraaf 3.2 Aanbestedingsleidraad. Het gaat hierbij om het voor Opdrachtgever relevante kandidatenbestand. Dit geeft Opdrachtgever inzicht of tijdig op- en afgeschaald kan worden ten behoeve van de projecten.

**Beantwoord op:** 09-03-2023

**Label:** Inhoud

**Ref.nr.**  
135

**Onderwerp:**  
Rechtsgeldige handtekening

**Vraag:**  
Kunt u bevestigen dat u onder rechtsgeldige handtekening zowel een natte handtekening als een PKI gecertificeerde handtekening verstaat?

**Antwoord:**  
Ja, dit kan aanbestedende dienst bevestigen.

**Beantwoord op:** 09-03-2023

**Label:** Juridisch

**Ref.nr.**

**Onderwerp:**

136 Vraag 113 NvI - geschiktheidseis kwaliteitsborging - leidraad par. 5.7, pag. 14

**Vraag:**

Op vraag 113 uit de eerste NvI 'Dient binnen een Combinatie iedere combinant te voldoen aan deze eis' antwoordt u 'nee'. Mogen wij hieruit concluderen dat er minimaal één combinant na voorlopige gunning moet kunnen aantonen dat hij voldoet aan de eis omtrent kwaliteitsborging?

**Antwoord:**

Dit is correct. Ten overvloede wijst Aanbestedende dienst Inschrijver op paragraaf 6.14 Aanbestedingsleidraad waaruit volgt dat alle Combinanten gezamenlijk en hoofdelijk aansprakelijk voor een juiste en complete afhandeling van de door hen aanvaarde Opdracht en alle uit de Opdracht voortvloeiende verplichtingen.

**Beantwoord op:** 09-03-2023

**Label:** Proces