



Hoogheemraadschap van
Rijnland

**Leidraad Marktconsultatie
Groengasinstallatie AWZI
Haarlem Waarderpolder**

**voor het
Hoogheemraadschap van Rijnland**

INHOUDSOPGAVE

1. Inleiding	3
1.1 Marktconsultatie	3
1.2 Leeswijzer	4
2. Marktconsultatie	5
2.1 Doel Marktconsultatie	5
2.2 Opzet Marktconsultatie	5
3. Procedure en Procedurevoorwaarden	6
3.1 Nadere inlichtingen	6
3.2 Procedurevoorwaarden	7
4. Planning en Aanmelding	8
4.1 Planning	8
4.2 Aanmelding	8
4.3 Eindverslag marktconsultatie	9
4.4 Contact	9
5. Projectomschrijving of Opdrachtomschrijving	10
5.1 Context en scope	10
5.1.1 Project AWZI Haarlem Waarderpolder	10
5.1.2 Huidige biogasverwerking	10
5.1.3 Ontwikkelingen m.b.t. de biogasproductie	11
5.1.4 Biogasverwerking na 2026	12
5.2 Omvang en fasering	12
5.3 Planning op hoofdlijnen	13
5.4 Beoogde samenwerkingsvorm	14
5.4.1 Aanbestedings-, ontwerp- en realisatiefase	14
5.4.2 Exploitatiefase	14
5.4.3 Hypothese contract- en aanbestedingsvorm	15
5.5 Risico's en kansen	16
Bijlage 1. Vraag- en Antwoordformulier	17
Bijlage 2. Risico-inventarisatie	20

1. Inleiding

Het hoogheemraadschap van Rijnland zorgt al eeuwenlang voor het waterbeheer in haar beheersgebied. Rijnland is verantwoordelijk voor de zorg voor droge voeten, schoon en voldoende water. In de komende jaren zullen factoren als klimaatontwikkeling, zeespiegelstijging en bodemdaling grote invloed hebben op deze zorgtaak. De zorgtaak gaat over

- bescherming tegen overstromingen door het op orde houden van dijken, duinen en watergangen,
- het reinigen van afvalwater tot schoon water voordat het op oppervlakte water wordt geloosd,
- maar ook het bewaken en regelen van de waterkwaliteit en waterkwantiteit in onze watergangen.

Het gaat daarbij om veiligheid, leefbaarheid en gezondheid voor onze natuur, inwoners en bedrijven.

Integraal waterbeheer

De kerntaken van een waterschap – droge voeten, schoon water en voldoende water – hebben op het oog niet veel met elkaar te maken, maar schijn bedriegt: vaak kun je het één niet los zien van het ander. Zo heeft de manier waarop je bijvoorbeeld kaden aanlegt en onderhoudt gevolgen voor de kwaliteit van het water. Ook hebben de werkzaamheden gevolgen voor de omgeving en klimaatdoelen, bijvoorbeeld door inzet van materieel die (fossiele) brandstof verbruikt en daarmee het broeikasgas CO₂ uitstoot. Een waterschap voert zijn taken daarom steeds meer uit 'met een brede blik'. Dat wil zeggen: 'rekening houdend met *alle* factoren die van belang kunnen zijn'. Dat wordt integraal waterbeheer genoemd. Daarbij streven de waterschappen naar gerichte samenwerking met andere overheden, instanties en de markt.

Overige ontwikkelingen

De waterschappen beschikken echter over mogelijkheden om de uitstoot van broeikasgassen en het verbruik van energie voor haar integrale waterbeheertaken te compenseren en energie- en klimaatneutraal te kunnen opereren. De AWZI's zijn namelijk potentiële bronnen van grondstoffen en energie. Zoals het terugwinnen van cellulose, fosfaat en stikstof. En het biogas, dat in het slibgistingsproces wordt geproduceerd, kan worden ingezet als hernieuwbare energiebron. Daarnaast wordt steeds vaker gebruik gemaakt van duurzame energiebronnen, zoals zon en wind, om in de eigen energiebehoefte te voorzien. Daardoor kan het biogas elders duurzaam worden ingezet als vervanging van fossiele brandstof. Het waterschap levert zo een belangrijke bijdrage aan de noodzakelijke energietransitie en circulaire economie.

Deze marktconsultatie gaat over het duurzaam inzetten van het biogas dat op de AWZI Haarlem Waarderpolder wordt geproduceerd en wat de markt ons daarin te bieden heeft. Met het oog op onze behoefte aan inzicht is dit document opgesteld.

1.1 Marktconsultatie

Het hoogheemraadschap van Rijnland (hierna HHR) onderzoekt de mogelijkheden van samenwerking met de markt met betrekking tot ontwerp, realisatie en exploitatie (d.w.z. onderhoud, productie en afzet van groengas en CO₂) van een groengasinstallatie op de AWZI Haarlem Waarderpolder (hierna HWP). Op basis van dat onderzoek wordt besloten op welke wijze en met welke contractvorm het

deelproject 'Groengasinstallatie Haarlem Waarderpolder' wordt aanbesteed en de samenwerking met de markt wordt aangegaan.

Als onderdeel van dit onderzoek is besloten om geïnteresseerde marktpartijen te consulteren alvorens de aanbestedingsstrategie uit te werken en de aanbestedingsprocedure te starten.

1.2 Leeswijzer

In hoofdstuk 2 staat het doel en de opzet van deze marktconsultatie beschreven. De procedure en de voorwaarden staat beschreven in hoofdstuk 3. In hoofdstuk 4 staat de planning en wijze van aanmelden beschreven.

Een omschrijving van het project staat beschreven in hoofdstuk 5. In Bijlage 1 zijn de schriftelijke vragen in de vorm van een antwoordformulier opgenomen en in Bijlage 2 de door Rijnland geïdentificeerde relevante risico's.

2. Marktconsultatie

2.1 Doel Marktconsultatie

Deze marktconsultatie wordt gehouden in het kader van onderzoek naar samenwerking met de markt en voorafgaand aan de aanbesteding van het project 'Groengasinstallatie Haarlem Waarderpolder' maar maakt *geen* deel uit van de aanbesteding. De informatie die HHR in deze marktconsultatie uitwisselt met marktpartijen zal worden opgetekend en als informatiedocument meegaan met de aanbesteding. Aan deelneming of bijdragen in deze marktconsultatie kunnen geen rechten worden ontleend.

Het doel van deze marktconsultatie is te komen tot een uitwisseling van gedachten en ideeën met betrekking tot de uitvoering van de werkzaamheden van het project GGI-HWP.

Beoogde doelen

De inzichten die we met deze marktconsultatie nastreven hebben betrekking op:

- De wijze van samenwerken met de markt met betrekking tot ontwerp-, bouwfase (en de daarbij van toepassing zijnde contractvorm en contractvoorwaarden);
- De wijze van samenwerken met de markt met betrekking tot de exploitatiefase, d.w.z. onderhoud, productie en afzet van groengas en CO₂ (en de daarbij van toepassing zijnde contractvorm en contractvoorwaarden);
- De te volgen aanbestedingsprocedure;
- Inzicht in en de verdeling en beheersbaarheid van de risico's, waaronder de ontwikkelingen en toekomst van de groengasmarkt.

2.2 Opzet Marktconsultatie

Er is gekozen voor een combinatie van een schriftelijke en mondelinge marktconsultatie. Reden voor deze werkwijze is om, waar benodigd, met één of meerdere partijen meer diepgang te creëren ten behoeve van het interne besluitvormingsproces (inzake wijze van samenwerken met de markt) en om de uiteindelijke uitvraag te optimaliseren.

Maar ook om zowel Rijnland als de deelnemende marktpartijen met behulp van de schriftelijke vragen en antwoorden de gelegenheid te geven zich goed voor te bereiden op de mondelinge consultatie. De schriftelijke vragen en antwoorden zijn voor de te voeren individuele gesprekken richtinggevend maar niet beperkend.

Marktpartijen kunnen zich aan de hand van de bij dit document en bijbehorende bijlage(n) een beeld vormen van het project en van een aantal specifieke overwegingen die HHR nu wenst te toetsen.

HHR heeft een aantal vragen geformuleerd die aansluiten bij de in paragraaf 2.1 gestelde *beoogde doelen* en hoopt door middel van deze marktconsultatie te vernemen of marktpartijen in staat zijn om passende oplossingsrichtingen te bieden. Deze vragen zijn opgenomen in bijlage 1 bij dit document. Deze bijlage is tevens het antwoordformulier waarmee marktpartijen op deze vragen kunnen reageren.

3. Procedure en Procedurevoorwaarden

Rijnland beoogt volledige transparantie bij de marktconsultatie en het latere aanbestedingsproces.

Voor deze procedure is gekozen voor een combinatie van een schriftelijke en mondelinge marktconsultatie

Iedere marktpartij krijgt via een openbare publicatie op TenderNed dezelfde informatie en vragen voorgelegd om een eerlijk beeld te krijgen van de uitgangspunten en om iedereen dezelfde informatie te geven.

Deze procedure voorziet in de mogelijkheid tot het stellen van schriftelijke vragen door geïnteresseerde partijen.

Partijen die hebben gereageerd met antwoorden op de gestelde vragen, en aangeven prijs te stellen op het voeren van een gesprek met HHR ter nadere toelichting en verdieping, kunnen door HHR worden uitgenodigd voor een bilateraal consultatiegesprek. HHR zal de aanmeldingen beoordelen op basis van de gegeven schriftelijke antwoorden om te selecteren welke deelnemers voor de gesprekken worden uitgenodigd.

Na afloop van dit gesprek wordt gezamenlijk overeengekomen wat wordt opgenomen in de publieke eindrapportage en wat HHR meeneemt in de verdere voorbereiding van de aanbesteding. Wat eventueel als commercieel belang wordt bestempeld van de betreffende marktpartij wordt niet opgenomen in de eindrapportage.

HHR waardeert elke inspanning van partijen om aan deze consultatie deel te nemen, maar kan zich op voorhand niet verplichten om op individuele basis op elke reactie te reageren.

3.1 Nadere inlichtingen

Voorafgaand aan het indienen van de antwoorden is het mogelijk deel te nemen aan een schriftelijke informatieronde. Vragen kunnen uitsluitend op TenderNed worden gesteld.

Dit document is met grote zorg samengesteld. Mocht u echter onvolkomenheden, procedurefouten, tegenstrijdigheden constateren en/of eventuele bezwaren hebben tegen (delen van) dit document, dan wel bijlagen dan dient u dit kenbaar te maken met opgave van de eventuele consequenties en/of correctievoorstellen. Dit kunt u kenbaar maken tezamen met uw vragen voor de Nota van Inlichtingen.

Uw vragen dienen op de uiterste termijn voor het stellen van vragen, conform de planning in paragraaf 4.1, en via de vragenmodule van TenderNed te zijn ingediend.

U dient van elke vraag een individuele registratie te maken.

Vragen die te laat en niet op TenderNed worden ingediend worden niet beantwoord.

Alle vragen en daarbij behorende antwoorden worden geanonimiseerd en conform planning door middel van een Nota van Inlichtingen op TenderNed bekend gemaakt.

3.2 Procedurevoorwaarden

Op deze marktconsultatie zijn de volgende voorwaarden van toepassing:

- De marktconsultatie is voor betrokkenen vrijblijvend.
- Door deelname komen deelnemers ten opzichte van elkaar niet in een voorkeurspositie ten aanzien van een eventueel te houden aanbestedingsprocedure. Deelname zal ook niet leiden tot uitsluiting in een dergelijke procedure.
- Marktpartijen kunnen geen rechten ontleen aan de informatie die ten behoeve van de marktconsultatie is verstrekt.
- Claims over het gebruik van informatie, vertrouwelijkheid of verzoeken om vergoedingen in verband hiermee worden niet gehonoreerd.
- Verstrekte informatie in het kader van de marktconsultatie kan afwijken van in de aanbestedingsprocedure te verstrekken informatie.
- HHR is niet gebonden aan de uitkomsten van de marktconsultatie.
- Gegeven het vrijblijvende karakter van de marktconsultatie zal geen vergoeding worden toegekend aan de deelnemers.
- Dit marktconsultatiedocument is uitsluitend geschreven in het kader van de marktconsultatie voor het project Groengasinstallatie AWZI Haarlem Waarderpolder van HHR.
- De marktconsultatie staat los van een eventueel te houden aanbesteding van het project.
- Dit document, deelname of bijdrage aan de marktconsultatie gelden niet als uitnodiging tot inschrijving op de aanbesteding voor het onderhavige project, noch kunnen daaraan rechten worden ontleend.
- HHR behoudt zich het recht voor de in dit document opgenomen planningen tussentijds te wijzigen.
- Deze marktconsultatie zal worden gevoerd in uitsluitend de Nederlandse taal.

4. Planning en Aanmelding

4.1 Planning

Publicatie marktconsultatie	Datum
Aankondiging marktconsultatie inclusief publicatie van deze marktconsultatieleidraad	20 januari 2023
Uiterste datum stellen van vragen over de marktconsultatie via TenderNed	27 januari 2023
Beantwoording gestelde vragen over de marktconsultatie via TenderNed	1 februari 2023
Sluitingsdatum indienen antwoordformulier (incl. aanmelden deelname individuele gesprekken)	8 februari 2023
Individuele gesprekken	13 tot en met 24 februari 2023
Verzenden en review verslagen individuele gesprekken, uiterlijk	28 februari 2023
Uiterste datum leveren van feedback op individuele verslagen	7 maart 2023
Publicatie eindverslag marktconsultatie	16 maart 2023

4.2 Aanmelding

Indien u deel wenst te nemen aan deze marktconsultatie dient u de antwoorden op de gestelde vragen opgenomen in Bijlage 1 voor de in paragraaf 4.1 genoemde datum beschikbaar te stellen via TenderNed. U kunt dit formulier indienen op TenderNed met als onderwerp 'vragenlijst marktconsultatie Groengasinstallatie AWZI Haarlem Waarderpolder'.

U kunt zich, indien u dat wenst, beperken tot uitsluitend schriftelijke deelname aan de marktconsultatie door het indienen van de antwoorden op de vragenlijst. HHR stelt het echter zeer op prijs wanneer u ook deelneemt aan de individuele gesprekken.

Indien u wenst deel te nemen aan de individuele gesprekken kunt u zich tot en met de in paragraaf 4.1 genoemde datum via de berichtenmodule van TenderNed hiervoor aanmelden met als onderwerp 'Aanmelding deelname individuele gesprekken Groengasinstallatie AWZI Haarlem Waarderpolder'. In het bericht dienen de naam en functie van degenen die bij het individuele gesprek aanwezig zullen zijn te worden aangegeven. Per belangstellende marktpartij mogen maximaal 3 personen deelnemen aan het individuele gesprek. Voor deelname aan de individuele gesprekken dient u zich beschikbaar te houden in de periode als genoemd in paragraaf 4.1 waarin de gesprekken plaatsvinden. Wij verwachten dat de gesprekken ongeveer 1,5 uur zullen duren. Rijnland stelt het zeer op prijs wanneer de gesprekken live kunnen plaatsvinden, bij voorkeur op het hoofdkantoor van Rijnland te Leiden. Met u zal zoveel als mogelijk rekening worden gehouden met uw agenda, HHR kan hier echter geen volledige garantie voor geven.

Voor aanmelding aan de individuele gesprekken dient u tevens schriftelijk de antwoorden op de vragenlijst in te dienen voor de in paragraaf 4.1 genoemde datum.

4.3 Eindverslag marktconsultatie

Van de individuele gesprekken zal een verslag worden gemaakt. De deelnemende marktpartij worden verzocht feed back te geven op het individuele verslag en aan te geven welke delen van het verslag concurrentiegevoelige informatie bevatten. Na afloop van de marktconsultatie zal HHR een eindverslag opstellen. Het eindverslag zal een weergave op hoofdlijnen zijn van de verkregen informatie en inzichten in de diverse onderdelen van het project, alsmede zal inzicht worden gegeven in de verdere aanpak van het aanbestedingsproces en de voorbereiding van het project.

In het eindverslag van de marktconsultatie zal de door HHR verkregen informatie uitsluitend geanonimiseerd worden weergegeven.

Concurrentiegevoelige of geheime bedrijfsinformatie wordt niet gepubliceerd. Aan het eindverslag zal uit oogpunt van transparantie de lijst met deelnemers aan de marktconsultatie worden toegevoegd.

Het eindverslag wordt tevens te zijner tijd als bijlage bij de aanbestedingsdocumenten beschikbaar gesteld.

4.4 Contact

Correspondentie over deze marktconsultatie is uitsluitend mogelijk via TenderNed.

5. Projectomschrijving of Opdrachtomschrijving

5.1 Context en scope

5.1.1 Project AWZI Haarlem Waarderpolder

De groengasinstallatie gaat onderdeel uitmaken van de AWZI Haarlem Waarderpolder. Deze AWZI wordt grondig gerenoveerd en uitgebreid, dat betreft zowel de waterlijn als de sliblijn.

De afvalwaterzuiveringsinstallatie AWZI Haarlem Waarderpolder is de grootste en tevens één van de oudste zuiveringen van het Hoogheemraadschap van Rijnland. Deze zuivering verwerkt momenteel het afvalwater van ongeveer 250.000 inwoners (i.e.) uit de gemeenten Haarlem, Zandvoort, Aerdenhout en Spaarndam, en het slib van de eigen zuivering en van de zuiveringen Schalkwijk en Heemstede. Belangrijke delen van de oorspronkelijke zuivering zijn ondertussen ruim 50 jaar oud en vaak in slechte staat. De ontwerpcapaciteit van de installatie is 224.000 i.e. en wordt dus met de huidige belasting al ruim overschreden. Dit heeft gevolgen voor het halen van de (strengere) lozingseisen, met name de fosfaatnorm is in het geding.

Ook de technische levensduur van de installatieonderdelen van de slibverwerking op Haarlem Waarderpolder is ver overschreden. De betreffende onderdelen worden gerenoveerd. De renovatie van slibgistingstank 2 (SGT-2) is eind 2022 afgerond. De renovatie van de overige delen van de complete sliblijn wordt binnen het project HWP verder opgepakt. Daarmee komt ook de ATEX-veiligheid volledig op orde en is de verwerkingscapaciteit van zuiveringsslib aanzienlijk groter dan uitsluitend voor het slib van Haarlem, Schalkwijk en Heemstede. Daarom is besloten het slib van AWZI Zwanenburg (via persleiding) en 11 andere AWZI's (via wegtransport) op HWP te gaan vergisten. Door toename van de hoeveelheid slib zal ook de hoeveelheid biogas toenemen.

Rijnland heeft de ambitie om in 2030 energieneutraal te zijn door in de energiebehoefte te voorzien door inzet van duurzame energiewinning (zon, wind, thermische energie uit afvalwater). Het gebruik van biogas voor de eigen energiebehoefte wordt daardoor gereduceerd tot nagenoeg nul.

Samenvattend kan gesteld worden dat de AWZI HWP wordt gerenoveerd en uitgebreid vanwege:

- Verbeteren van de technische staat;
- Vergroten van de verwerkingscapaciteit;
- Voldoen aan de strengere lozingseisen;
- Benutten van de vergistingscapaciteit door centrale slibverwerking;
- Voorzien in de energiebehoefte van de AWZI m.b.v. duurzame energiebronnen;

Uitgangspunt is dat de nieuwe groengasinstallatie operationeel moet zijn in 2026 gelijktijdig met de ingebruikname van de vernieuwde sliblijn.

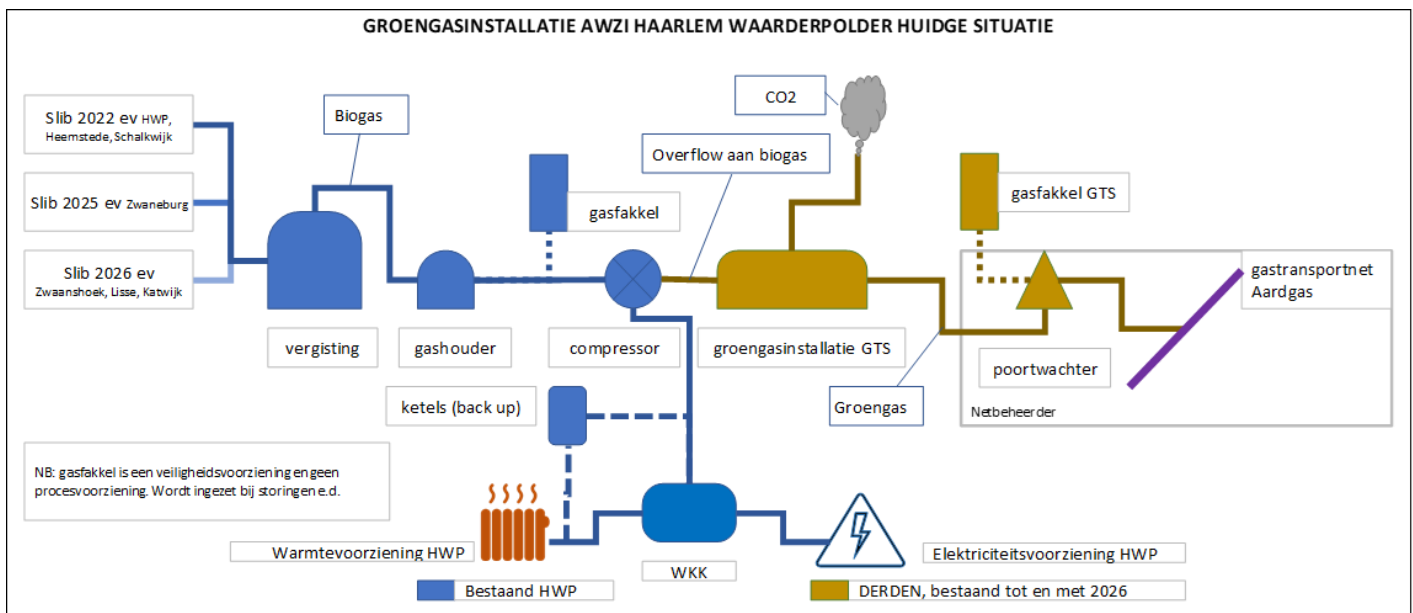
5.1.2 Huidige biogasverwerking

Op AWZI Haarlem Waarderpolder wordt in de bestaande situatie het biogas deels verwerkt in een WKK die warmte en elektriciteit levert voor HWP. De energiecapaciteit van het biogas is echter groter dan de energievraag van HWP.

De overflow aan biogas wordt door de groengasinstallatie (hierna: "GGI") van Gastreatment Services (hierna GTS) op dit moment opgewaardeerd naar groengas en ingevoerd in het gasnetwerk van Liander (zie figuur 1). GTS exploiteert sinds 2012 een GGI op het terrein van het recreatieschap, aangrenzend aan de AWZI HWP. Deze installatie was aanvankelijk bedoeld voor stortgas afkomstig van de naast gelegen vuilstort Schoteroog en voor het surplus/fakkelgas afkomstig van HWP. De productie van stortgas is inmiddels tot een minimum gedaald.

Het alternatief voor verwerken van het surplus-gas in de installatie van GTS, is het verbranden in de gasfakkel van HWP. Dit is geen gewenst alternatief omdat de Omgevingsdienst Noorzeekanaalgebied stelt dat het biogas nuttig moet worden ingezet en omdat dit strijdig is met de duurzaamheidsambities van Rijnland.

Tot uiterlijk eind 2026 heeft Rijnland een tijdelijke overeenkomst met GTS om de overflow van biogas van HWP te verwerken. Rijnland heeft zich ten doel gesteld dat, vóórdat de overeenkomst met GTS is geëindigd, een toekomstbestendige installatie operationeel is die de huidige biogas verwerking kan overnemen zodat affakkelen voorkomen wordt.



Figuur 1 huidige situatie biogasverwerking tot en met 2026

5.1.3 Ontwikkelingen m.b.t. de biogasproductie

1. Centrale slibvergistingslocatie

In 2018 heeft de Verenigde Vergadering van Rijnland (hierna VV) besloten de AWZI Haarlem Waarderpolder aan te wijzen als centrale slibvergistingslocatie voor het Rijnlandse waterketenslib (VV-besluitnota 18.097472). Op de AWZI Haarlem Waarderpolder (HWP) wordt de sliblijn uitgebreid waardoor centrale slibgisting van diverse andere AWZI's van Rijnland op HWP mogelijk wordt. Daardoor neemt gefaseerd de biogas productie op de AWZI HWP toe en zal een enorm potentieel aan biogas, dus energie, worden gewonnen.

2. Energieneutraal in 2030

De VV heeft in scope-besluit van maart 2022 - in lijn met de doelstelling energieneutraliteit in 2030 - vastgesteld om de warmtekrachtkoppeling op HWP

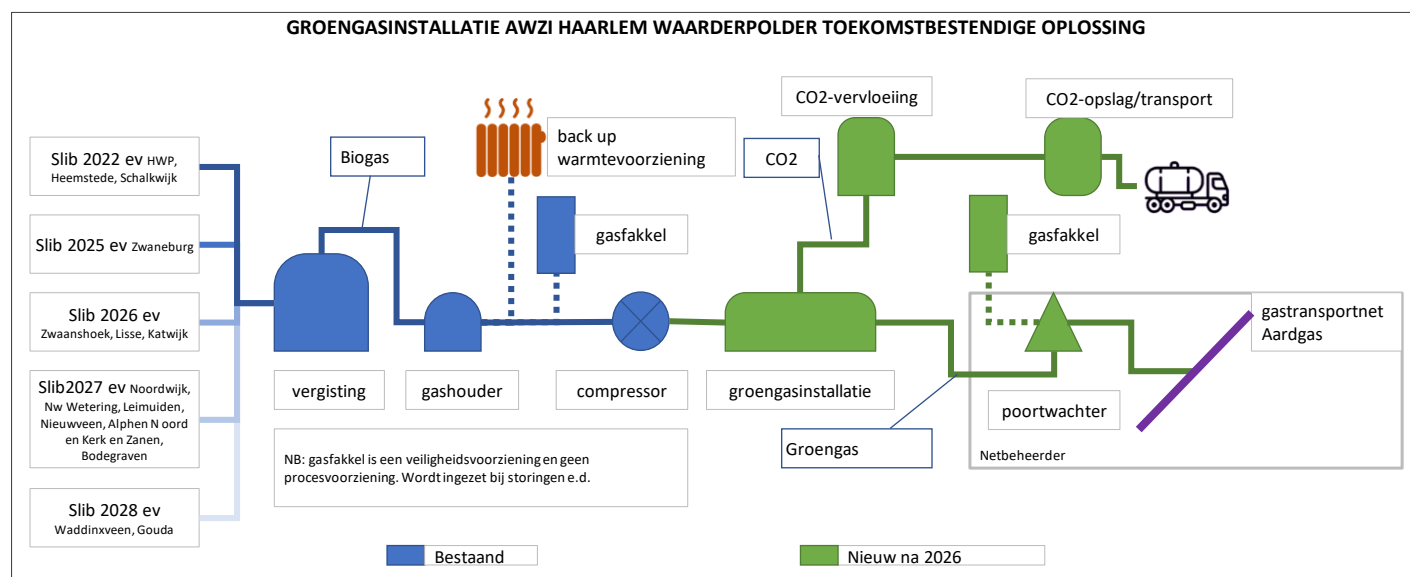
uit te faseren bij einde levensduur (tussen nu en 2029) en te vervangen door duurzame energiewinning (zon, wind, thermische energie uit afvalwater) op het terrein of in de directe omgeving. De komende jaren vindt er daarom een energietransitie op HWP plaats waardoor in de energiebehoefte voorzien wordt door middel van duurzame bronnen. Het gebruik van biogas voor de eigen energiebehoefte neemt daardoor af te nul (met uitzondering als incidentele back-up-voorziening voor de ketels voor warmte).

5.1.4 Biogasverwerking na 2026

Het toenemende biogasvolume op HWP, vanwege de voornoemde ontwikkelingen, vraagt na 2026 een nieuwe toekomstbestendige oplossing. HHR heeft reeds besloten in te zetten op de productie en verkoop van biogas dat bij de slibvergisting wordt geproduceerd waarbij het de nadrukkelijke voorkeur heeft om het biogas om te zetten in groengas en CO₂ en om beide producten nuttig toe te passen (zie figuur 2).

Groengas is een hoogwaardig product waar veel vraag naar is; het is te hoogwaardig om voor de eigen energiebehoefte in te zetten.

Het CO₂ uit het biogas compenseert een deel van de uitstoot van broeikasgassen uit het zuiveringsproces van de AWZI.



Figuur 2 toekomstige situatie biogasverwerking

5.2 Omvang en fasering

De renovatie en uitbreiding van de AWZI Haarlem Waarderpolder en de ontwikkelingen energietransitie en centrale slibverwerkingen hebben elk een eigen fasering. De samenhang tussen deze faseringen is bepalend voor de uiteindelijke biogasproductie en -toepassing. In onderstaande tabel wordt, op basis van de huidige inzichten, de samenhang van deze fasering i.r.t. het biogas inzichtelijk gemaakt. De hoeveelheden zijn gemiddelde Nm³/dag over een jaar, zonder rekening te houden met seizoensinvloeden.

Tabel 1 Indicatie biogashoeveelheden

Fasering / jaar	2023 - 2025	2026	2027	2028	2029
Fase centrale slibverwerking	HWP inclusief Heemstede, Schalkwijk	+ Zwanenburg	+ Zwaanshoek, Lisse, Katwijk	+ Noordwijk, Nw Wetering, Leimuiden, Nieuwveen, Alphen Noord en Kerk en Zanen, Bodegraven	+ Waddinxveen, Gouda
Biogas productie (in Nm³/d)	5500	6300	8800	11500	12900
Fase energietransitie	1	2A	2B	3	
Biogas eigen behoefte (in Nm³/d)	4990	2500	2160	0	0
Biogas naar GGI (in Nm³/d)	510	3800	6640	11500	12900

Bovenstaande waarden geven een indicatie van de hoeveelheden op basis van de meest huidige inzichten m.b.t. de ontwikkelingen van de waterlijn, sliblijn en de centrale slibverwerking. Er zijn echter nog onzekerheden als gevolg van te maken systeem- en proceskeuzes die invloed hebben op de slibhoeveelheden en -samenstelling en daarmee op de te produceren hoeveelheid biogas. Er dient dus rekening gehouden te worden met een ruime bandbreedte van zeker 25%.

Ten aanzien van de centrale slibverwerking wordt nog onderzoek gedaan naar een alternatieve verwerking van een deel van het slib. Een mogelijk scenario is dat de biogasproductie na 2026 niet verder toeneemt. Het eigen verbruik zal vanaf 2026 wel verder afnemen zodat de hoeveelheid van 2026 geheel beschikbaar komt voor de groengasproductie.

Tot slot zijn er nog onzekerheden m.b.t. de planning van de energietransitie en centrale slibverwerking waardoor het beschikbare biogas voor groengasproductie in de tijd verschuift.

5.3 Planning op hoofdlijnen

Onder voorbehoud

- Marktconsultatie - januari /februari 2023
- Definitieve besluitvorming variant 2 – april 2023
- Voorbereiden contract en aanbesteding mei t/m december 2023
- Aanbesteding en gunning – januari t/m juni 2024
- Ontwerpfase - juli 2024 t/m maart 2025
- Vergunningprocedures – oktober 2024 t/m maart 2025
- Realisatiefase – april 2025 t/m april 2026
- In bedrijfstellen en opleveren - mei 2026
- Aanvang exploitatiefase – juni 2026

5.4 Beoogde samenwerkingsvorm

De hoofdvraag is of, en zo ja op welke manier, Rijnland kan investeren in een toekomstbestendige oplossing. Hierbij dient rekening te worden gehouden met de uitvoering van onze wettelijke taak, de financiële toelaatbaarheid, de wijze waarop het is toegestaan om te investeren, de technische oplossingen en de wijze van samenwerking met de markt en het beheersen van de bijbehorende risico's op al deze aspecten.

Er zijn in grote lijnen 3 mogelijke varianten verkend:

- Variant 1: Rijnland wordt energieproducent en doet alles zelf.
- Variant 2: Rijnland wordt energieproducent en investeert maar besteedt de exploitatie uit.
- Variant 3: Rijnland verkoopt het biogas aan een afnemer.

Op basis van een nadere afweging heeft Rijnland vastgesteld dat variant 2 de voorkeursvariant is en heeft besloten deze variant op haalbaarheid en uitvoerbaarheid nader te onderzoeken, zonder variant 1 en 3 volledig buiten beschouwing te laten.

De belangrijkste reden voor de keuze van variant 2 is dat Rijnland wel de regie wil houden maar geen deskundigheid heeft en ambieert om:

- De installatie te onderhouden;
- Groengas en CO₂ te produceren;
- Het groengas en CO₂ tegen marktconforme voorwaarden op de betreffende markt af te zetten.

5.4.1 Aanbestedings-, ontwerp- en realisatiefase

Rijnland stelt een functionele specificatie op. Daarin worden eisen gesteld (onder andere capaciteit en beschikbaarheid) en uitgangspunten (o.a. kwaliteit en kwantiteit van het biogas), randvoorwaarden (o.a. duurzaamheidsdoelen) en raakvlakken opgenomen.

Op dit moment is de intentie om een contract op basis van de UAV-GC 2005 op te stellen. Daarmee komt de ontwerpverantwoordelijkheid bij de opdrachtnemer te liggen. Andere contractvormen (bouwteam, 2-fasencontract e.d.) zijn daarmee niet uitgesloten. De definitieve afweging van contract- en aanbestedingsvorm moet door HHR nog nader vast worden gesteld. Informatie uit deze marktconsultatie wordt in deze afweging meegenomen.

Na de aanbesteding en gunning wordt het Definitieve Ontwerp (DO) door de Opdrachtnemer gemaakt en zal ter acceptatie aan de Opdrachtgever worden voorgelegd. De Opdrachtnemer is daarmee verantwoordelijk voor het DO en de vergunningaanvraag. Nadat het DO is geaccepteerd en de vergunning is verkregen kan de opdrachtnemer starten met de realisatie tot en met de test- en commissioning-fase en in bedrijf stellen van de installatie. De realisatie vindt plaats op het terrein van de AWZI Haarlem Waarderpolder. Nadat aangetoond is dat de installatie volgens de specificaties functioneert, vindt de oplevering plaats en start de exploitatiefase.

5.4.2 Exploitatiefase

In de exploitatiefase worden de Opdrachtnemers verantwoordelijk voor:

- Onderhoud van de installatie;
- Productie met de installatie (omzetten van het aangeboden biogas naar groengas en CO₂);

- Afzetten tegen marktconforme voorwaarden en genereren van de financiële en duurzaamheidswaarde van het groengas en CO2 (Commodity, groenwaarde in de vorm van GVO's, HBE's en of SDE++).

Hiervoor worden dienstverleningsovereenkomsten opgesteld. Belangrijkste kenmerken zijn:

- Rijnland financiert de installatie en is eigenaar van het biogas en de producten groengas en CO2 en is daarmee ook eigenaar van alle opbrengsten;
- De opdrachtnemer ontvangt een vergoeding voor de betreffende dienstverleningen in de exploitatiefase.

5.4.3 Hypothese contract- en aanbestedingsvorm

Er zijn meerdere contractvormen mogelijk. Vanwege verschil in expertise gaat Rijnland uit van een opdeling in techniek en afzet. Dat betekent concreet de volgende 2 contracten:

- Techniek m.b.t. groengasinstallatie;
 - Ontwerpen en vergunningen;
 - Bouwen;
 - Meerjarig onderhoud;
 - Meerjarig bediening;
- Afzet groengas en CO2;
 - Meerjarig Afzet van groengas en CO2.

De levensduur van dergelijke installaties is over het algemeen 15 jaar. Om echter de kwaliteit in de exploitatiefase te stimuleren wordt uitgegaan van evaluatiemomenten waarbij de opdracht met de betreffende opdrachtnemer verlengd kan worden of dat de opdracht beëindigd wordt en een nieuwe opdrachtnemer gecontracteerd gaat worden. Dit geldt zowel voor het contract Techniek als voor het contract Afzet.

Rijnland heeft de voorkeur om risico's, eisen en voorwaarden voor het contract Techniek met potentiële inschrijvers bespreekbaar te maken. De reden is dat de technische eisen (en de daarmee samenhangende risico's en voorwaarden) door Rijnland niet of onvoldoende nauwkeurig en realistisch kunnen worden vastgesteld.

Doel is om eisen en voorwaarden te optimaliseren en of verschil in interpretaties van risico's te voorkomen zodat de inschrijvingen voor realisatie en exploitatie in een reële verhouding staan met de te leveren prestaties.

Om hier op rechtmatige wijze invulling aan te geven wordt gekozen voor de procedure concurrentiegericht dialogoog.

De verwachting is dat de omvang van de installatie, inclusief de waarde van het meerjarige onderhoud en bedienen boven de Europese drempel uitkomt.

De omvang van het contract Afzet is naar verwachting onder de drempel voor meervoudig onderhands volgens het aanbestedingsbeleid van Rijnland. Een 1 op 1 aanbesteding is mogelijk. Rijnland overweegt echter om een raamovereenkomst met twee (of eventueel meerdere) partijen aan te gaan waardoor een meervoudig onderhandse procedure aan de orde is. De reden is dat Rijnland marktconformiteit m.b.t. de waarde van het groengas en CO2 na streeft zodat:

- Ongeoorloofde staatsteun naar een partij voorkomen wordt;
- Met de maatschappelijke waarde efficiënt omgegaan wordt.

Door een raamovereenkomst met twee of meerdere partijen is de verwachting dat door onderlinge concurrentie tussen de raamcontractanten de marktconformiteit van de afzet bevorderd wordt.

Per aanbesteding wordt een Aanbestedingsleidraad opgesteld met daarin de kwaliteitscriteria voor de gunning op basis van Beste Prijs-Kwaliteitverhouding (BPKV).

Samenvattend gaat Rijnland uit van de volgende contract- en aanbestedingshypothese:

- Techniek m.b.t. de groengasinstallatie:
 - Aanbestedingsprocedure: Europees, Concurrentiegericht dialoog;
 - Gunningscriteria: Beste Prijs Kwaliteitverhouding;
 - Contractvorm: UAV-GC (Design, Build, Maintain, Operate);
 - Design: Ontwerpen, vergunningen;
 - Built: Bouwen;
 - Maintain: Meerjarig onderhoud;
 - Operate: Meerjarig bediening;
- Afzet groengas en CO2:
 - Aanbestedingsprocedure: meervoudig onderhands;
 - Gunningscriteria: Beste Prijs Kwaliteitverhouding;
 - Contractvorm: Raamovereenkomst met één of meerdere brokers o.b.v. Algemene Inkoopvoorwaarden van Rijnland.

Het contract Afzet zal in een latere fase dan het contract Techniek worden aanbesteed.

5.5 Risico's en kansen

Bijlage 2 is een overzicht van de door Rijnland geïdentificeerde risico's. In de vragen in bijlage 1 wordt daar deels op ingegaan. Wij verzoeken u kennis te nemen van de risico's en om te beoordelen of u de risico's en de maatregelen realistisch vindt.

Bijlage 1. Vraag- en Antwoordformulier

Vragen gerelateerd aan de wijze van samenwerken met de markt			
Nr.	Vraag	antwoord	Motivatie, toelichting
101	Wat vind u van de splitsing in de contracten Techniek en Afzet?		
102	Heeft u interesse in een overeenkomst voor ontwerpen en bouwen?		
103	Heeft u interesse in een overeenkomst voor ontwerpen, bouwen én exploitatie m.b.t. 1) onderhoud en 2) productie?		
104	Kunt u zich vinden in de motivatie om voor de afzet een raamovereenkomst meerdere partijen aan te gaan?		
105	Wat heeft uw voorkeur voor de duur van de exploitatiefase?		
106	Welke prikkel, bijvoorbeeld in de vorm van gunningcriteria of bonus/malus in de ontwerp- en realisatiefase vindt u belangrijk voor het contract Techniek?		
107	Welke prikkel vindt u belangrijk voor de exploitatiefase m.b.t. contract Techniek voor 1) onderhoud, 2) productie?		
108	Welke prikkel vindt u belangrijk voor de exploitatiefase m.b.t. contract Afzet?		
109	Welke prikkel vindt u belangrijk om de samenwerking tussen 1) onderhoud, 2) productie en 3) afzet te bevorderen?		
110	Wat heeft u nodig voor een succesvolle samenwerking met HH van Rijnland, op het gebied van • Techniek en proces; • Bereikbaarheid van de installatie; • Administratie; • Voorwaarden en uitgangspunten; • Garanties?		
111	Welke bandbreedte in de samenstelling en hoeveelheden van biogas en groengas is voor u haalbaar om een installatie te kunnen bouwen en exploiteren en is het haalbaar om de installatie of het proces aan te passen indien eisen buiten de bandbreedte in een latere fase van toepassing worden?		
112	Is de exploitatie van een installatie financieel haalbaar als de hoeveelheid biogas niet verder toeneemt als gevolg van een alternatieve verwerking van slib van andere AWZI's (zie ook paragraaf 5.2)?		
113	Rijnland heeft voorkeur voor variant 2 (zie paragraaf 5.3). Wat is uw voorkeur en waarom?		
114	Ziet u nog andere mogelijkheden voor een publiek-private samenwerking?		
115	Wat is er volgens u nodig om flexibel in te kunnen spelen op ontwikkelingen m.b.t. • Wet- en regelgeving; • Energietransitie; • Andere producten dan groengas en CO2 • Marktomstandigheden en afzet; •?		
116	Naar welke contractvorm en algemene voorwaarden voor de ontwerp- en bouwfase van het contract Techniek gaat uw voorkeur uit en waarom?		
117	Naar welke contractvorm en algemene voorwaarden voor de exploitatiefase van het contract Techniek gaat uw voorkeur uit en waarom?		

118	Naar welke contractvorm en algemene voorwaarden voor de exploitatiefase van het contract Afzet gaat uw voorkeur uit en waarom?		
119	Wat wilt u graag verder nog met Rijnland delen?		

Vragen gerelateerd aan de voorgestelde aanbestedingsprocedure

Nr.	Vraag	antwoord
201	Wat vindt u van de motivatie om voor het contract Techniek de procedure Concurrentiegericht dialogisch toe te passen?	
202	Wat vindt u van de motivatie om voor het contract Afzet een meervoudig onderhandse procedure toe te passen?	
203	Heeft een andere aanbestedingsprocedure uw voorkeur, zowel m.b.t. Techniek als Afzet?	
204	Wat zijn de belangrijkste uitgangspunten die u nodig heeft om een goede aanbidding te kunnen doen?	
205	De gunning vindt plaats op basis van beste prijs-kwaliteitverhouding. In welke aspecten denkt u onderscheidend te kunnen zijn?	
206	Aan welke minimale eisen kunt u voldoen om te kunnen inschrijven?	
207	Wat wilt u graag verder nog met Rijnland delen?	

Vragen gerelateerd aan de risicoverdeling en -beheersing

Nr.	Vraag	antwoord
301	Welke technische ontwikkelingen ziet u m.b.t. duurzame inzet van biogas, groengas en CO ₂ die van invloed zijn op de voorgestelde toekomstbestendige oplossing (zoals geschetst in figuur 2)?	
302	Welke economische ontwikkelingen ziet u m.b.t. duurzame inzet van biogas, groengas en CO ₂ die van invloed zijn op de voorgestelde toekomstbestendige oplossing (zoals geschetst in figuur 2)?	
303	Zijn de ontwikkelingen uit de vorige twee vragen volgens u risico's of kansen?	
304	In bijlage 2 zijn de tot nu toe geïdentificeerde risico's benoemd. Welke risico's ziet u nog meer?	
305	Welke risico's kunt u als opdrachtnemer nemen en welke horen volgens u bij de opdrachtgever?	
306	Welke maatregelen zijn nodig zodat vergunningen tijdig worden verkregen?	
307	Welke risico's ziet u als de hoeveelheid biogas niet verder toeneemt als gevolg van een alternatieve verwerking van slib van andere AWZI's (zie ook paragraaf 5.2)?	
308	Wat wilt u graag verder nog met Rijnland delen?	

Vragen van algemene aard

Nr.	Vraag	antwoord
401	Bent u bereid deel te nemen aan de individuele gesprekken?	
402	Om zoveel mogelijk rekening met uw agenda te houden, kunt u uw voorkeur opgeven wanneer in de periode van de individuele gesprekken volgens paragraaf 4.1 beschikbaar bent?	

403	Bent u bereid hiervoor een live gesprek te voeren op het hoofdkantoor van Rijnland te Leiden?	
404	Is de planning om medio 2026 een nieuwe installatie in gebruik te nemen volgens u realistisch? (zie ook paragraaf 5.3).	
405	Wat wilt u graag verder nog met Rijnland delen?	

Bijlage 2. Risico-inventarisatie

In onderstaande tabel staan de op dit moment geïdentificeerde risico's. De risico's zijn gecategoriseerd in financieel (F), Juridisch (J), organisatie (OR), omgeving (OM), technisch (T), maatschappelijk (M) en bestuurlijk (B). En er is onderscheidt gemaakt ten aanzien van levering van biogas (LB), de groengasinstallatie (GGI) of de afzet van groengas en CO2 (AF). In de laatste kolom staat wie primair de risicodragers is.

Nr.	Gebeurtenis	oorzaak	Gevolg	Maatregel	Categorie	Betreft	Drager
1	Businesscase is niet meer (volledig) haalbaar	Marktontwikkelingen, prijzen fluctueren t.g.v. externe en of geopolitieke omstandigheden	Exploitatiefase is verlieslijdend	Nagaan welk verlies de exploitatie maximaal kan dragen om wel de duurzaamheidsambities te realiseren	F	AF	HHR
2	Winnende aanbieder is duurder dan begroot	Te hoge eisen in contract Te veel onzekerheden of grote bandbreedtes in contract	'Budget overschrijding Vertraging in gunningsbeslissing	In de marktconsultatie meenemen wat een inschrijver minimaal nodig heeft om een passende aanbieder te kunnen doen.	F	GGI	HHR
3	Juridisch geschil met één van de inschrijvers; gunningsbeslissing wordt aangevochten door één van de inschrijvers	EMVI-beoordeling wordt niet reglementair uitgevoerd Aanbestedingsdocument is niet waterdicht	Opdracht wordt nietig verklaart, vertraging door nieuwe aanbesteding	In de marktconsultatie meenemen op welke kwaliteitsaspecten inschrijvers zich kunnen onderscheiden	J	GGI-LB-AF	HHR
4	Discussie met opdrachtnemer na gunning over voorwaarden	Fouten en of tegenstrijdigheden in het contract, belangen van beide partijen beïnvloeden de interpretatie van de voorwaarden	Vertragingen, kostenverhogingen, Juridische procedures	Toetsing en of second opinion op de contractdocumenten, toepassen aanbestedingsprocedure concurrentiegericht dialog	J	GGI	HHR-ON
5	Vergunningen zijn niet tijdig beschikbaar	Vergunningen zijn te laat aangevraagd Bezwaar op ingediende vergunningaanvraag Beoordeling door bevoegd gezag vraagt meer tijd	Vertraging start realisatiefase en start exploitatiefase, overschrijding looptijd tijdelijke overeenkomst met GTS	In de marktconsultatie bespreken wat nodig is en welke maatregelen verlangd kunnen worden om dit te voorkomen	J	GGI	ON
6	Vergunningsvoorwaarden worden niet nageleefd, bevoegd gezag legt werkzaamheden stil	Werkzaamheden geven overlast, klachten van derden	Aanvullende kosten Vertraging start in bedrijfsstelling	In de marktconsultatie bespreken wat nodig is en welke maatregelen verlangd kunnen worden om dit te voorkomen	J	GGI	ON
7	De serviceprovider die verantwoordelijk is voor de afzet en opbrengsten kan het onderhoud- en productieproces niet optimaliseren,	omdat zij hiervoor geen opdracht hebben.	Waarvoor er niet voldaan wordt aan de afzetcontracten met mogelijke claims tot gevolg en of onvoldoende opbrengst voor een positieve BC	Prikkels in de deelopovereenkomsten voor onderhoud, productie en afzet opnemen om samenwerking te bevorderen. Nagaan in marktconsultatie welke prikkels dit zijn	J	AF	ON
8	Eisen onvoldoende eenduidig in de vraagspecificatie	Input voor de vraagspecificatie wordt niet opgehaald of er is te weinig betrokkenheid bij stakeholders en gebruikers/beheerder	Installatie voldoet niet aan de verwachtingen	Verificatie van de eisen borgen en niet eerder aanbesteden dan dat de eisen definitief geverifieerd zijn	OR	GGI-AF	HHR

Nr.	Gebeurtenis	oorzaak	Gevolg	Maatregel	Categorie	Betreft	Drager
9	De slibsamenstelling die na de realisatie centrale slibverwerking ontstaat is anders dan geprognostiseerd	De kwaliteit en hoeveelheid van het biogas wijzigt	Waardoor de installatie het aangeboden biogas niet of niet goed genoeg kan verwerken	Anticiperen door voldoende bandbreedte in de specificatie van de GGI op te nemen.	OR	GGI	HHR
10	De fasering van de hoeveelheid slib en biogas is anders dan gepland	Fasering van de energietransitie en centrale slibverwerking pakken anders uit dan gepland.	Capaciteit van de installatie wordt onvoldoende benut, businesscase wordt niet volgens plan gerealiseerd	In de marktconsultatie meenemen op welke wijze hierop geanticipeerd kan worden	OR	GGI-AF	HHR
11	De hoeveelheid en kwaliteit van het slib en biogas wijzigt	Definitief ontwerp van de water- en sliblijn wijzigt.	Capaciteit van de installatie wordt onvoldoende benut of is te klein, businesscase wordt niet volgens plan gerealiseerd	In de marktconsultatie meenemen op welke wijze hierop geanticipeerd kan worden	OR	GGI-AF	HHR
12	de slibhoeveelheden en de beoogde biogashoeveelheden op HWP blijven achter op de prognose	Omdat besloten wordt (een deel van) het slib naar HVC in Dordrecht te brengen	Waardoor de hoeveelheid groengas onvoldoende is en er niet voldaan wordt aan de afzetcontracten met mogelijke claims tot gevolg en of onvoldoende opbrengst voor een positieve BC	Bijstellen ambities voor de groengasinstallatie	OR	GGI-AF	HHR
13	De opdrachtgever en of opdrachtnemer krijgt de certificering van de biogasproductie (NTA8080) niet rond	Productieproces en of kwaliteitssysteem is niet op orde	Het geproduceerde groengas is niet echt groen en verliest daardoor groenwaarde		OR	GGI-AF-BG	HHR-ON
14	In de praktijk wordt het duurzaamheidsrendement van 65% niet gehaald	Omdat het gehele proces (inclusief aan- en afvoer van slib) te veel fossiele energie verbruikt	waardoor er geen groenwaarde meer gegenereerd kan worden en we uitsluitend grijsgas produceren.	Bijstellen ambities centrale slibverwerking en de GGI volledig op duurzame energie laten draaien	OR	AF	HHR
15	Voorgestelde locatie wijzigt en is niet langs de openbare weg met eigen toegang	Lay-out HWP wordt anders uitgevoerd	Eisen van storingsopvolging in de exploitatiefase kunnen niet gehaald worden	Aanpassen toegangseisen van de AWZI of locatie alsnog wijzigen	OM	GGI	HHR
16	Tijdens testfase blijkt installatie niet te voldoen	Biogas voldoet niet aan de specificaties, ontwerp voldoet niet aan de eisen	Vertraging, extra kosten, overschrijding looptijd tijdelijke overeenkomst met GTS	In de marktconsultatie bespreken wat nodig is en welke maatregelen verlangd kunnen worden om dit te voorkomen	T	GGI-AF	HHR-ON
17	Daadwerkelijke situatie (installaties, aansluitingen, ondergrond, etc.) wijkt af van uitgangspunten in contract	Uitgangspunten in contract zijn onvoldoende getoetst aan daadwerkelijke situatie	Aanvullende kosten, Vertraging start in bedrijfsstelling, overschrijding looptijd tijdelijke overeenkomst met GTS	Bij aanvang van de ontwerpfase, toetsing van de uitgangspunten	T	GGI	HHR

Nr.	Gebeurtenis	oorzaak	Gevolg	Maatregel	Categorie	Betreft	Drager
18	Veiligheidsincidenten bij realisatie groengasinstallatie	Onvoldoende controle Onderschatting veiligheidsrisico's	Werkzaamheden worden tijdelijk stilgelegd Aanvullende kosten Vertraging start in bedrijfsstelling	Veiligheidseisen opnemen in het contract, opdrachtnemer dient actief hierop te anticiperen	T	GGI-BG	ON
19	Injecteren van groengas in het aardgasnetwerk is niet mogelijk	beperkte capaciteit van het netwerk; Groengas voldoet niet aan de eisen voor invoeden	Exploitatie stagneert of is helemaal niet mogelijk, afbreuk risico	Op korte termijn in overleg met de netbeheerder afstemmen welke capaciteit beschikbaar is en voor HWP claimen, voor zover als mogelijk.	T	GGI	HHR-ON
20	In de exploitatiefase houdt de opdrachtgever zich niet aan de afspraken m.b.t. beschikbaarheid en kwaliteit van het biogas	Opdrachtgever heeft meer en andere belangen dan alleen biogas productie	De serviceprovider kan de productie en afzet afspraken niet nakomen		T	GGI	ON
21	Er zijn geen inschrijvers	Contractrisico's te groot voor de markt: - eisen (technisch en proces) te rigide - planning niet realistisch - inschrijvingseisen niet realistisch - Inschrijvers niet bekend met contractvorm	Vertraging en opnieuw aanbesteden met aangepaste risico's	In de marktconsultatie meenemen welke risico's de markt kan en wil dragen.	M	GGI-AF	HHR
22	Gecontracteerde opdrachtnemer gaat failliet; werkzaamheden worden gestaakt	Onvoldoende screening van aannemer	Vertragingen, kostenverhogingen, Juridische procedures	In de marktconsultatie bespreken welke minimale eisen realistisch zijn	M	GGI-AF	HHR
23	Eisen aan groengas worden gewijzigd	door wetgeving of wijzigende belangen van de afnemer of netbeheerder	waardoor de installatie niet meer kan voldoen aan deze nieuwe eisen en een modificatie noodzakelijk is om weer te kunnen invoeden.	Anticiperen doorvoldoende bandbreedte in de specificatie van de GGI op te nemen.	M	GGI-AF	HHR
24	De planning om in 2026 in bedrijf te gaan is niet haalbaar	Omdat levertijden van materialen en componenten te lang duren en capaciteit bij de marktpartijen onvoldoende beschikbaar is	Er moet een oplossing bedacht worden om affakkelen van het biogas te voorkomen	Verlengen overeenkomst met GTS en voor de eventuele overflow een aanvullende oplossing zoeken	M	GGI-BG	ON