



Bijlage 2: Samenvatting project Over-Bruggen

Aanleiding

Rijkswaterstaat (RWS) staat de komende decennia voor een forse vervangings- en renovatieopgave (V&R). Dit geldt ook voor de (stalen) bruggen in de regio West Nederland Zuid (WNZ). Veel bruggen staan de komende jaren geprogrammeerd voor grootschalige V&R, uitgevoerd onder de V&R opgave van RWS. Om ervoor te zorgen dat deze bruggen veilig en beschikbaar blijven tot de V&R opgave start, is het nodige variabele onderhoud noodzakelijk.

Project Over-Bruggen (verder: Opdrachtgever) heeft de opdracht gekregen om het noodzakelijke variabele onderhoud op te pakken voor 11 (stalen) bruggen binnen regio West Nederland Zuid (WNZ), met mogelijke uitbreiding naar (maximaal) 20 bruggen, over een periode van 10 jaar.

Hoofddoel

Het realiseren van het hoogst noodzakelijk variabel onderhoud aan WNZ-bruggen t.b.v. de veiligheid en beschikbaarheid, zodat deze hun Vervanging en Renovatie (VenR)-datum halen, met de mogelijkheid om dit soort onderhoud in beperkte mate en bij uitzondering ook uit te voeren voor niet-VenR-bruggen en buiten de regio WNZ.

Scope

De volgende bruggen, in willekeurige volgorde, maken initieel onderdeel uit van de scope:

Algerabrug
Brug o/d Boven Merwede [A27]
Brug o/d Beneden Merwede [N3]
Harmsenbrug
Haringvlietbrug
Verkeersbrug Dordrecht
Goereesebrug
Suurhoffbrug
Brug o/d Noord
Calandbrug
Giessenbrug

Ten behoeve van de scope afbakening zijn de volgende randvoorwaarden gehanteerd:

- De scope van het project bevat maximaal 20 bruggen.
- De scope bestaat uit stalen (beweegbare) bruggen, eventueel met betonnen aanbruggen conform de decompositie in DISK.
- Het betreft variabele onderhoud, welke direct van invloed is op de veiligheid van het object en de beschikbaarheid (zie hoofddoel).
- Initieel ligt de focus van het project op stalen bruggen binnen de regio WNZ. Binnen de horizon van het project is echter nog ruimte om enkele bruggen, aanvullend op bovenstaand overzicht, mee te nemen. Dit kunnen eventueel ook beheerobjecten zijn buiten de regio WNZ. Er wordt zoveel mogelijk getracht het contract dusdanig op te zetten dat een eventuele uitbreiding van

de scope eenvoudig is te realiseren en waarbij de aanpak ook is te kopiëren binnen de andere regio's met een vergelijkbare opgave.

- De volgende vormen van onderhoud maken geen onderdeel uit van de scope:
 - Vast onderhoud
 - Calamiteiten
 - Vervanging en renovatie
 - Onderhoud welke leidt tot functie uitbreiding.

Ongewenste top gebeurtenis (OTG)

Het niet beschikbaar dan wel veilig zijn van de bruggen leidt tot onbereikbaarheid van de Randstad, door het falen van onderdelen van de verschillende bruggen.

Resultaat

De Opdrachtnemer zal op basis van de uitgangspunten van het project, in ieder geval 11 bruggen oppakken met uitloop naar 20 bruggen (2 bruggen zullen vervroegd worden opgepakt). Op basis van onderstaande uitgangspunten wordt uitgegaan van een contract van maximaal 10 jaar.

- Bruggen worden gefaseerd uitgevraagd; een pakket van 2 á 3 bruggen per jaar
- Duur contractvoorbereiding per 2 á 3 bruggen (ca. 1 jaar)
- Duur uitvoeringsbegeleiding (nader te bepalen), zullen voor de diverse deelopdrachten parallel gaan lopen.
- Het opstellen van het realisatiecontract en de ondersteuning van de begeleiding van de aanbesteding worden als aparte deelopdrachten uitgevraagd.

Doel van deze inkoop

Het doel van deze inkoop is het verkrijgen van een ingenieurbureau (verder: Opdrachtnemer), die voor alle bruggen en gedurende de gehele duur van het project (10 jaar), het team van Over-Bruggen in een goede samenwerking ondersteunt en adviseert bij het definiëren van:

- de realisatiescope;
- de contractvoorbereiding van de realisatiescope;
- ondersteuning bij de aanbesteding van het realisatiecontract;
- de contractbegeleiding van het realisatiecontract voor alle bruggen.

Strategische inkoopkeuzes

Alle strategische inkoopkeuzes worden getoetst aan hun bijdrage aan het hoofddoel en de subdoelen. Opdrachtgever heeft de onderstaande strategische inkoopkeuzes gesignaleerd en samengevat levert het de volgende resultaten op:

- Wij zijn van plan om een langdurig contract op de markt te zetten met de voorkeur om één Opdrachtnemer (mag ook een consortium zijn) te contracteren, waarin bruggen gefaseerd worden uitgevraagd (in batches van 2 á 3 bruggen per jaar) tot een maximum van 20;
- Per brug wordt Opdrachtnemer ingezet voor de contractvoorbereidingsfase, uitvoeren van inspecties/monitoring en begeleiding van het realisatiecontract. Het betreft een multidisciplinaire uitvraag;
- Gezien het doel lijkt het ons handig om de werkzaamheden integraal over diverse disciplines (civiel, werktuigbouw, elektra, IA) te combineren in één contract. Dit om objecten integraal te beschouwen en de hoeveelheid raakvlakken te verminderen;

- Wij zijn voornemens om het contract zodanig vorm te geven dat Opdrachtgever en Opdrachtnemer, flexibel kunnen inspelen op de onzekerheden in het project. Om recht te doen aan de leeropgave en investering die Opdrachtnemer moet doen, maar als Opdrachtgever ook de mogelijkheid te houden eerder uit te stappen indien wij niet meer tevreden zijn en/of de opgave toch anders loopt. Verder willen wij het contract opsplitsen in basisopdrachten en beloningsopdrachten.
 - De basisopdrachten bestaan uit 3 opdrachten van 2 á 3 bruggen. Binnen deze opdrachten kan Opdrachtnemer de opgave leren kennen, optimaliseren en aantonen dat hij lerend vermogen heeft.
 - De opdrachten daarna zijn beloningsopdrachten die alleen worden opgedragen indien Opdrachtgever nog steeds tevreden is én er ook werk is.
- Gegeven het moeilijk inschatbare karakter van vrijwel al het werk zijn wij voornemens om de prijsvorming (voor de diverse opdrachten) beheersbaar te houden door op basis van verrekening van onderbouwde inzet, op basis van vastgestelde tarieven, vastgestelde prijzen voor enkele producten (bijv. Voor diverse type inspecties, conditionerende onderzoeken etc.) en vastgestelde oplagen. In verband met de lange duur wordt er wel een indexeringsregeling toegepast. Om voldoende grip te houden op de kosten van de opgave wordt gedacht om te werken met een 'rolling forecast' per brug. Hiermee wordt bedoeld dat er voorafgaand wordt geraamd wat de benodigde inzet en kosten zijn en vastgesteld door Opdrachtnemer en Opdrachtgever. Gedurende het proces wordt deze rolling forecast regulier besproken en onderbouwd aangepast tussen Opdrachtnemer en Opdrachtgever. Voor eventuele aanvullende taken (bijvoorbeeld allerhande ondersteuning, begeleiding aanbesteding, ondersteuning bij het opstellen van het realisatiecontract) kan tevens worden gekozen om een rolling forecast toe te passen, of op basis van urenverantwoording te werken.
- Er wordt ingezet op het aantrekken van een betrokken samenwerkingspartner die gedurende de contractduur meehelpt bij het verder vormgeven van de opgave (leertraject), bijdraagt aan het behalen van de doelstelling, en flexibel inspeelt op de behoeftes van RWS, zodat het proces continu verbeterd wordt en uitgerold kan worden naar andere regio's en/of projecten.

Aanbestedingsplanning

Activiteit	Termijn
Aanmeldings- en selectiefase	Q2 2023
Dialoogfase	
• 1 ^e fase dialoog	Q3 2023
• 2 ^e fase dialoog (Optioneel)	Q4 2023
Inschrijvingsfase	Q4 2023
Beoordelings- en gunningsfase	Q4 2023