

Datum: 8-4-2022

Opsteller: Ad Peters

Kazernekwartier

	RID	Risico	Oorzaak	Gevolg	Risicoeigenaar	Allocatie	Status	Kans	Geld	Tijd	Scope	Imago	Veiligheid	omgeving	Impact Tijd/Geld	Impact Totaal	Impact Geld	Beheersmaatregel	Status BM	Eigenaar	BM Gereed	Aandachtsgebied	Aantal keer genoemd	Urgentie	Prioriteit
⚠	R001	Energievraagstuk in niet tijdig helder	1.Te laat begonnen met ontwerpen aan energievraagstuk 2.Late levering gegevens door derden. 3.Uitkomst energie onderzoeken valt tegen -> te weinig opbrengst, technische beperkingen etc.	1.Vertraging in bouw 2.Te laat starten/aanpassen K&L 3.Herontwerp Ruimte/gebouwen 4.Moeten alternatieven gezocht worden, kost meer tijd 5.Imagoverlies	Stedebouwkundige	Endogeen	In Behandeling	50-100	10k-100k	>26 wkn	0	0	0	0	35	0	41,25	1.Externe partijen (blijvend) aanspreken 2.Invloed aanwenden bij marktpartijen zodat helder is dat het door alle processen heenloopt 3.Onderzoeken hoe wij invloed hebben en dit gebruiken, afspraken maken	1.In Behandeling 2.In Behandeling 3.In Behandeling	1. 2. 3.	1. 2. 3.	Projectontwikkeling	1	Urgent en Beïnvloedbaar	2 (Hoog)
⚠	R005	Exploitatie parkeerhubs komt niet rond	1.Te laat begonnen met ontwerpen aan energievraagstuk 2.Late levering gegevens door derden. 3.Uitkomst energie onderzoeken valt tegen -> te weinig opbrengst, technische beperkingen etc.	1.Imagoverlies 2.Te laat starten/aanpassen K&L 3.Herontwerp Ruimte/gebouwen 4.Moeten alternatieven gezocht worden, kost meer tijd 5.Imagoverlies	Stedebouwkundige	Endogeen	In Behandeling	50-100	10k-100k	>26 wkn	0	0	0	0	35	0	41,25	1.Externe partijen (blijvend) aanspreken 2.Invloed aanwenden bij marktpartijen zodat helder is dat het door alle processen heenloopt 3.Onderzoeken hoe wij invloed hebben en dit gebruiken, afspraken maken	1.In Behandeling 2.In Behandeling 3.In Behandeling	1. 2. 3.	1. 2. 3.	Projectontwikkeling	4	0	0 (Laag)
⚠	R051	Vererving gronden (NS Railinfratrust)	1.NS Railinfratrust wil niet verkopen	1.Onteigeningsproces 2.Aanpassen fasering	Tehnisch manager	Endogeen	In Behandeling	25-50%	10k-100k	13-26 wkn	Aanp	0	0	0	24	0	20,625	1.Tijdig overleg voeren met de NS Railinfratrust. 2.Bij geen aankoop mogelijk, dan NS Railinfratrust verzoeken tot toestemming om areaal op het grondgebied aan te leggen. 3.In het VO+ rekening houden met alternatieven.	1.In Behandeling 2.Concept 3.In Behandeling	1. 2. 3.	1. 2. 3.	Conditionering	0	0 (Laag)	2 (Hoog)
⚠	R046	Bereikbaarheid gebied tijdens werkzaamheden niet voldoende	1.Te weinig aandacht voor huidige functies/gebruikers 2.Onduidelijk wat nodig is om huidige functies in gebruik te houden	1.Klachten 2.Aanpassing werkzaamheden/planning/fasering 3.Uitval van huidige functies 4.Planschade	Tehnisch manager	Endogeen	In Behandeling	10-25%	100k-500k	4-13 wkn	0	0	0	Ma t i g e o v e r l a s t	18	0	52,5	1.Bereikbaarheid onderdeel maken van de fasering en de agenda van de periodieke (bouw)overleggen 2.Voldoende budget om bereikbaarheid te waarborgen	1.In Behandeling 2.In Behandeling	1. 2.	1. 2.	Bestaande Functies	0	0 (Laag)	0 (Laag)
⚠	R004	Restauratie erfgoed is kost meer dan ingeschat (openbare ruimte en specialties)	1.Onjuist geraamd/ingeschat 2.Stijgende materiaal en arbeidskosten	1.Tekort budget 2.Versoberingen 3.Kwaliteitsverlies 4.Minder geld over voor andere onderdelen	Stedebouwkundige	Endogeen	In Behandeling	25-50%	0-10k	4-13 wkn	0	0	0	0	16	0	2,0625	1.Planvorming monitoren 2.Tijdig voorleggen aan Welstand/RCE 3.Prioriteiten stellen	1.In Behandeling 2.In Behandeling 3.In Behandeling	1. 2. 3.	1. 2. 3.	Projectontwikkeling	1	0 (Laag)	2 (Hoog)
⚠	R045	Betrokkenheid/communicatie huidige gebruikersis laag/verslechtert	1.Waan van de dag 2.Onvoldoende prioriteit	1.Klachten 2.Tegenwerking	Tehnisch manager	Endogeen	In Behandeling	10-25%	10k-100k	4-13 wkn	Oplos	Uitl egb aar	0	Ma t i g e o v e r l a s t	15	0	9,625	1.Communicatie met de projectomgeving onderdeel maken van de agenda van periodiek bouwteam overleg. 2.Omgevingsmanager als linkin-pin tussen bouwteam en de omgeving. 3.Lopende vragen beantwoorden (loodsen Santa Fe) 4.Afspraken nakomen 5.Opstellen totaal overzicht van uitgangspunten en bestuurlijke standpunten tbv afweging keuzes 6.Principes bestuurlijk vastleggen	1.Continue 2.Continue 3.In Behandeling 4.Continue 5.In Behandeling 6.In Behandeling	1. 2. 3. 4. 5. 6.	1. 2. 3. 4. 5. 6.	Bestaande Functies	0	0 (Laag)	2 (Hoog)
⚠	R054	Wijziging plan door onverwachte vondsten erfgoed	1.Overwachte vondsten erfgoed	1.Slecht inpasbaar in de planning 2.Extra kosten	Tehnisch manager	Endogeen	In Behandeling	10-25%	10k-100k	4-13 wkn	Oplos	Uitl egb aar	0	0	15	0	9,625	1.Tijdig anticiperen met belanghebben en het nemen van een beslissing door de stadsarcheoloog	1.Continue	1.	1.	Conditionering	2	0 (Laag)	2 (Hoog)
⚠	R038	Onvoldoende aandacht voor belangrijk(st)je stakeholders	1.Geen/onvoldoende inzicht wie waarom belangrijk is	1.Verkeerde doelen/reslutaten worden gekozen 2.Vermindering draagvlak	Omgevingsmanager	Endogeen	In Behandeling	25-50%	10k-100k	0-1 wkn	0	0	0	0	12	0	20,625					Beeldvorming, communicatie en Participatie	2	0 (Laag)	2 (Hoog)
⚠	R055	Omissies in stedebouwkundigplan geeft problemen in VO+	1.Plannen sluiten niet goed op elkaar aan 2.Er komen dooir nadere uitwerking knelpunten/nieuwe inzichten 3.Niet goed doordachte/gemiste uitgangspunten	1.Re-work	Tehnisch manager	Endogeen	In Behandeling	10-25%	0-10k	4-13 wkn	Aanp	Uitl egb aar	0	0	12	0	0,9625	1.Bij de uitwerking van het VO+ rekening houden met dergelijke issues. Deze vroegtijdig constarteren en oplossen. 2.Tussentijdse controle momenten houden en mijlpalen stellen	1.In Behandeling 2.Continue	1. 2.	1. 2.	Maaiveldinrichting	0	0 (Laag)	2 (Hoog)
⚠	R059	Beeld erfgoed komt onvoldoende uit (Muur en specialties)	1.Onvoldoende gevisualiseerd beeld 2.Bewaking beeld krijgt onvoldoende aandacht/prioriteit/belang 3.Ontwerp is gebaseerd op vogelperspectief, het wordt niet beleefd als je op maaiveld loopt 4.Aannemer voert niet goed uit 5.Tekort geld gereserveerd	1.Teleurstelling 2.Aanpassing plannen op laat tijdstip	Tehnisch manager	Endogeen	In Behandeling	25-50%	100k-500k	nihil	Aanp	Besc hadi ging Proj ect exte rn	0	0	12	0	112,5	1.Stedenbouwkundige van de gemeente Venlo doet de supervisie tijdens de bouwteamfase en realisatiefase. 2.Het beeld erfgoed is onderdeel van uitvraag t.a.v. het bouwteam 3.In het bouwteam, beoordeling en realisatiefase van de inschrijvingen is een specialist inzake monumenten aangehaakt. 4.Bewaken voldoende budget voor beeld erfgoed 5.Ontwerpen (ook) vanuit zicht maaiveld	1.In Behandeling 2.In Behandeling 3.In Behandeling 4.In Behandeling 5.	1. 2. 3. 4. 5.	1. 2. 3. 4. 5.	Maaiveldinrichting	4	0 (Laag)	2 (Hoog)
⚠	R048	Huidige gebruikers eisen/hebben gewoonterecht/verworven rechten die niet aansluiten bij plannen	1.Huidige gebruikers eisen/hebben gewoonterecht/verworven rechten	1.Re-work 2.Weerstand 3.Planschade 4.Andere werkwijze/fasering	Tehnisch manager	Endogeen	In Behandeling	50-100	10k-100k	nihil	Aanp	Lasti g uite l gba ar	0	0	10	0	41,25	1.In gesprek gaan met gebruikers en oplossingen aandragen. 2.Voldoende budget beschikbaar hebben voor oplossingen. 3.Standpunt bepalen tot waar onze verantwoordelijkheid reikt 4.Kennen van onze juridische positie	1.Continue 2.Continue 3.In Behandeling 4.In Behandeling	1. 2. 3. 4.	1. 2. 3. 4.	Bestaande Functies	0	Urgent en Beheersbaar	0 (Laag)
⚠	R049	Gebruikers Dansende olifant ondervinden hinder	1.Fasering houdt geen rekening met gebruikers Dansende Olifant	1.Klachten 2.Planschade	Tehnisch manager	Endogeen	In Behandeling	50-100	10k-100k	nihil	0	0	0	Eni ge o v e r l a s t	10	0	41,25	1.Aandacht voor de problematiek en onderdeel maken van de 'tijdelijke voorzieningen' 2.Voldoende burget reserveren t.b.v. bereikbaarheid en hinder te minimaliseren	1.In Behandeling 2.In Behandeling	1. 2.	1. 2.	Bestaande Functies	0	Urgent en Beheersbaar	0 (Laag)
⚠	R050	Opzegging huur huidige gebruikers lukt niet (tijdig)	1.Geen overeenstemming met huurders over ontbinden contract 2.Rechtspositie gebruikers sterker dan ingeschat 3.Onduidelijkheid bij ontwikkelaars	1.Verandering fasering 2.Vertraging oplevering panden	Tehnisch manager	Endogeen	In Behandeling	1-10%	nihil	4-13 wkn	0	0	0	0	6	0	0	1.Proces uitwerken en communiceren 2.Agenderen en zorgen dat het ook wordt behandeld	1.In Behandeling 2.In Behandeling	1. 2.	1. 2.	Bestaande Functies	0	Urgent en Beheersbaar	0 (Laag)

⚠	R053	F&F, hindert uitvoering	1.Er is beschermde F&F aanwezig in het gebied	1.Aanvragen ontheffingen en/of vergunningen	Tehnisch manager	Endofoon	In Behandeling	1-10%	nihil	4-13 wkn	0	Lastig uitlegbaar	0	0	6	0	0	1.Voldoende vooronderzoek doen en preventieve maatregelen nemen 2.Voldoen aan de flora en fauna wetgeving en ontheffing van de provincie 3.Een flora en fauna specialist verantwoordelijk maken voor de juiste beheersmaatregelen.	1.In Behandeling 2.Continue 3.In Behandeling	1. 2. 3.	1. 2. 3.	Conditionering	0	0 (Laag)	0 (Laag)
⚠	R002	Tijdens de verkoopperiode huizen verandert marktbehoefte	1.Veranderende huizenmarkt qua vraag 2.Andere economische situatie -> minder besteedbaar inkomen	1.Marktpartijen vertragen 2.Marktpartijen vertragen 3.Leegstand 4.Aanpassing ontwerp aan woningen waar wel vraag naar is	Stedebouwkundige	Endofoon	In Behandeling	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					Projectontwikkeling	3	0 (Laag)	0 (Laag)
⚠	R003	Onvoldoende capaciteit aannemers (woningbouw)	1.Krapte op de markt (personeel) 2.Hoge bouwsnelheid ?? 3.(Te veel) gespecialiseerd personeel nodig	1.Vertraging 2.Hogere prijzen om personeel te krijgen 3.Genoegen nemen met minder kwalitatief personeel -> bedreiging voor kwaliteit 4.Kwaliteitsverlies 5.Minder geld over voor andere onderdelen	Stedebouwkundige	Endofoon	In Behandeling	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					Projectontwikkeling	0	0 (Laag)	0 (Laag)
⚠	R024	Bouwlogistiek en coördinatie aannemers loopt niet goed	1.Onvoldoende (aandacht voor) afstemming 2.Verschillende belangen	1.Herstelwerk noodzakelijk 2.Stroeve samenwerking 3.Frustratie 4.Vertraging	Technisch manager	Endofoon	In Behandeling	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					Maaiveldinrichting	3	0 (Laag)	0 (Laag)
⚠	R039	Verschil van inzicht over uitwerking plan door derden door verloop van de tijd verandert het beeld van afspraken	1.Door verloop van de tijd verandert het beeld van afspraken		Omgevingsmanager	Endofoon	In Behandeling	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					Beeldvorming, communicatie en Participatie	0	0 (Laag)	0 (Laag)
⚠	R040	Project ligt onder vergrootglas door historie	1.Historie met vallen en opstaan/veel nieuwe plannen 2.Groot project voor Venlo 3.Grote uitstraling naar buitenwereld 4.Zichtlocatie	1.Gevoelig voor negatieve berichtgeving 2.Verslechterende imago	Omgevingsmanager	Endofoon	In Behandeling	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					Beeldvorming, communicatie en Participatie	0	0 (Laag)	0 (Laag)
⚠	R041	Geloofwaardigheid van Project is laag in buitenwereld	1.Historie met vallen en opstaan/veel nieuwe plannen	1.Veel weerstand 2.Veel aandacht van pers 3.Veel aandacht bestuur en politiek	Omgevingsmanager	Endofoon	In Behandeling	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					Beeldvorming, communicatie en Participatie	2	0 (Laag)	0 (Laag)
⚠	R042	Geen draagvlak voor betaald parkeren (in hub) aan Blerickzijde	1.Er is nog geen betaald parkeren aan Blerick-zijde 2.Betaald parkeren is niet gewenst	1.Weerstand tegen plannen 2.Negatief imago project 3.Aandacht politiek 4.Overlast in omgeving, er wordt buiten het gebied geparkeerd	Omgevingsmanager	Endofoon	In Behandeling	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.Wijken er omheen meenemen bij veranderingen en hoe wij daar mee omgaan als gemeente	1.In Behandeling	1.	1.	Beeldvorming, communicatie en Participatie	0	Urgent en Beïnvloedbaar	0 (Laag)
⚠	R043	Parkeernorm is laag, geen acceptatie	1.Klachten over parkeernorm bij bewoners (en bezoekers) 2.Gebrek aan ruimte en budget	1.Klachten over parkeernorm bij bewoners (en bezoekers) 2.Overlast in omgeving, er wordt buiten het gebied geparkeerd	Omgevingsmanager	Endofoon	In Behandeling	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					Beeldvorming, communicatie en Participatie	0	0 (Laag)	0 (Laag)
⚠	R044	Branding is niet eenduidig (duidelijk)	1.Al veel publiciteit geweest in verleden	1.Extra inzet communicatie en extra publicaties 2.Geen eensluidende boodschap schept verwarring	Omgevingsmanager	Endofoon	In Behandeling	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					Beeldvorming, communicatie en Participatie	2	0 (Laag)	0 (Laag)
⚠	R047	Placemaking kan niet gaande worden gehouden tijdens bouw	1.Te weinig aandacht voor functies/gebruikers tijdens de bouw 2.Onduidelijk wat nodig is om functies in gebruik te houden tijdens de bouw	1.Klachten 2.Aanpassing werkzaamheden/planning/fasering 3.Geen positief effect van placemaking-activiteiten	Tehnisch manager	Endofoon	In Behandeling	10-25%	0	0	0	Uitlegbaar	0	0	0	0	0	1.Placemaking onderdeel maken van de agenda van de overlegstructuren 2.Omgevingsmanager als linkin-pin tussen bouwteam en de omgeving. 3.Voldoende budget reserveren voor initiatieven	1.Continue 2.Continue 3.In Behandeling	1. 2. 3.	1. 2. 3.	Bestaande Functies	0	0 (Laag)	0 (Laag)
⚠	R052	Extra kosten door bodemvondsten (milieu/explosieven/archeologie)	1.Niet eerder waargenomen bodemvondsten	1.Extra kosten 2.Aanpassing fasering	Tehnisch manager	Endofoon	In Behandeling	25-50%	10k-100k	0	0	0	0	0	0	0	20,625	1.Voldoende budget reserveren voor onverwachte bodemvondsten. 2.Bij OCE uit WWII aanspraak maken op landelijke subsidie Bommenregeling 69%	1.In Behandeling 2.In Behandeling	1. 2.	1. 2.	Conditionering	0	0 (Laag)	0 (Laag)
⚠	R056	Capaciteitstekorten Netbeheerder/moelijke coördinatie	1.Schaarse capaciteit en aandacht Netbeheerder 2.Grotere behoefte aan capaciteit dan beschikbaar 3.Verkeerde inschatting energiebehoefte	1.Aanpassing plannen 2.Vertraging in uitvoering aanleg nutsvoorzieningen	Tehnisch manager	Endofoon	In Behandeling	25-50%	0	>26 wkn	0	Lastig uitlegbaar	0	0	0	0	0	1.Tijdig en frequent nuts-overleggen organiseren. 2.Tijdig opdrachtgeven en VTNM versturen.	1.Continue 2.Continue	1. 2.	1. 2.	Maaiveldinrichting	0	0 (Laag)	0 (Laag)
⚠	R057	Veiligheidsregio niet akkoord	1.Te late aanhaking veiligheidsregio 2.Te weinig urgentie bij Veiligheidsregio	1.Aanpassing eisen in later stadium voorbereiding	Tehnisch manager	Endofoon	In Behandeling	1-10%	0-10k	0	Oplosbaar	0	0	0	0	0	0,3025	1.Het ontwerp voldoen aan de eisen van de ASVV en controleren met de rijcurven van de brandweer hoogwerker en eisen VRLN. 2.Het plan in de ontwerpfasen laten toetsen door de VRLN, en waar nodig bijstellen waar nodig.	1.Continue 2.In Behandeling	1. 2.	1. 2.	Maaiveldinrichting	0	0 (Laag)	0 (Laag)
⚠	R058	Waterschap veroorzaakt extra scope	1.Overstromingsgevaar 2.Te late aanhaking WaterschapONWAAR	1.In fase 1 moeten al voorzieningen worden getroffen voor fase 2 2.Aanpassing plannen/fasering	Tehnisch manager	Endofoon	In Behandeling	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					Maaiveldinrichting	2	0 (Laag)	0 (Laag)