



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

Handreiking toepassing 2-fasen aanpak bij Rijkswaterstaat projecten

Brede marktconsultatie

Werkgroep 2-fasen aanpak RWS
7 december 2022



Programma

1. Presentatie programma Op weg naar een vitale infrasector
2. Presentatie van de handreiking
3. Verdieping handreiking
4. Thema ronde 1
5. Thema ronde 2
6. Plenaire terugkoppeling en afronding



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

Brede marktconsultatie handreiking 2-fasen

Op weg naar een vitale infrasector



7 december 2022



Achtergrond programma en de 2-fasen aanpak? (1/2)

Mei 2019: Rapport "Toekomstige opgave Rijkswaterstaat: Perspectief op de uitdagingen en verbetermogelijkheden in de Grond-, weg-, en waterbouw (GWW) sector" (opgesteld door McKinsey).

Probleemstelling:

- Benodigde groei en verandering in combinatie met personeelsschaarste drukt op GWW-sector
- Financieel gezonde, innovatieve en concurrerende sector nodig om opgave te vervullen
- Marktwerving dreigt verloren te gaan door marktdynamiek en manier waarop met risico's op grote projecten wordt omgegaan
 - Partijen kritisch over deelname in GWW sector
 - Dalend gemiddeld aantal inschrijvingen per aanbesteding voor projecten >250 miljoen euro
 - Winst- en risicomarge bouwbedrijven onvoldoende om materialisatie grote risico's te dekken, met name op grote complexe projecten
 - Incidenteel grote financiële tegenvallers die financiële positie van marktpartijen onder druk zetten
 - Onvoldoende innovatie en weinig verbeteringen in bouwsector



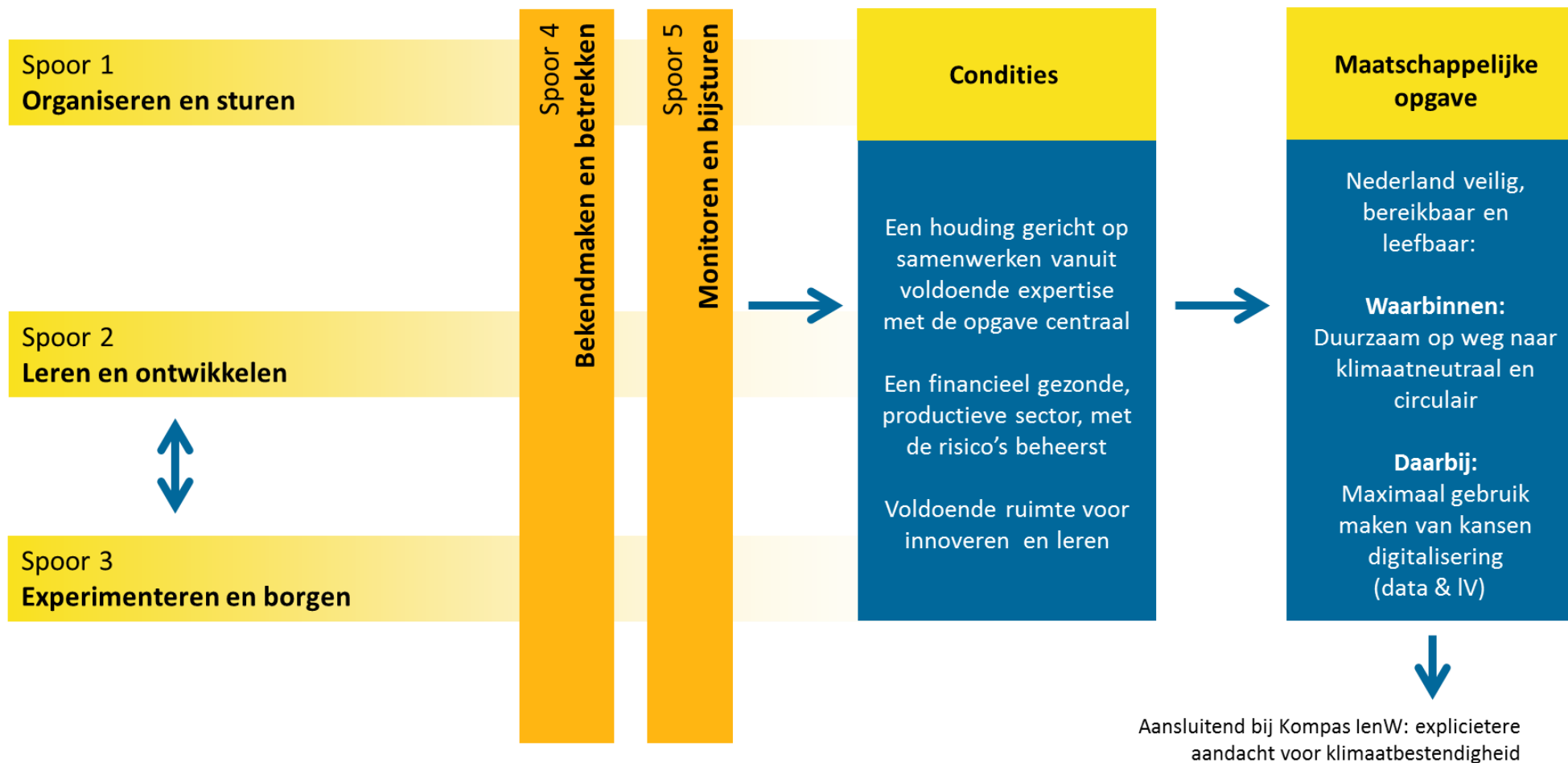
Achtergrond programma en de 2-fasen aanpak? (2/2)

Oplossing

- Transitie naar financieel gezonde, concurrerende en innovatieve GWW-sector die uitdagingen het hoofd kan bieden
- Actieve ingreep door RWS als aanjagende partij lijkt nodig
- Vier concrete maatregelen, waaronder de twee-fasen aanpak
 - “Rijkswaterstaat kan de risico’s van projecten verlagen door grote projecten te verkleinen en voor projecten met een hoge complexiteit een ‘twee-fasen-proces’ te introduceren, waarin pas ná de ontwerp- of engineeringsfase de prijsbepaling voor de bouwfase volgt. Er is dan meer informatie bekend, wat leidt tot minder onzekerheden en risico’s.”
- Deze transitie vergt aanpassing in het beleid van RWS én grote inspanning van marktpartijen en andere publieke opdrachtgevers.



Programma “op weg naar een vitale infrasector”





Stand van zaken 2-fasen aanpak

- **Leren en ontwikkelen**
 - Coaching, CoP, serious game, etc.
 - Monitoren, evalueren
 - Andere opdrachtgevers
- **Handreiking 2-fasen aanpak RWS-projecten**
- **Monitor EIB/PwC**

Lopende pilot projecten

1. KOP
2. DECODE
3. Kooymont
4. A12 IJsselbruggen
5. Zuidasdok OVT
6. A73 Tunnels
7. Marijkesluis
8. WOUW/WOCU
9. A27 HH Zuid
10. A27 HH Noord
11. BEST2DO
12. Zandkreeksluis



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

Consultatieversie handreiking

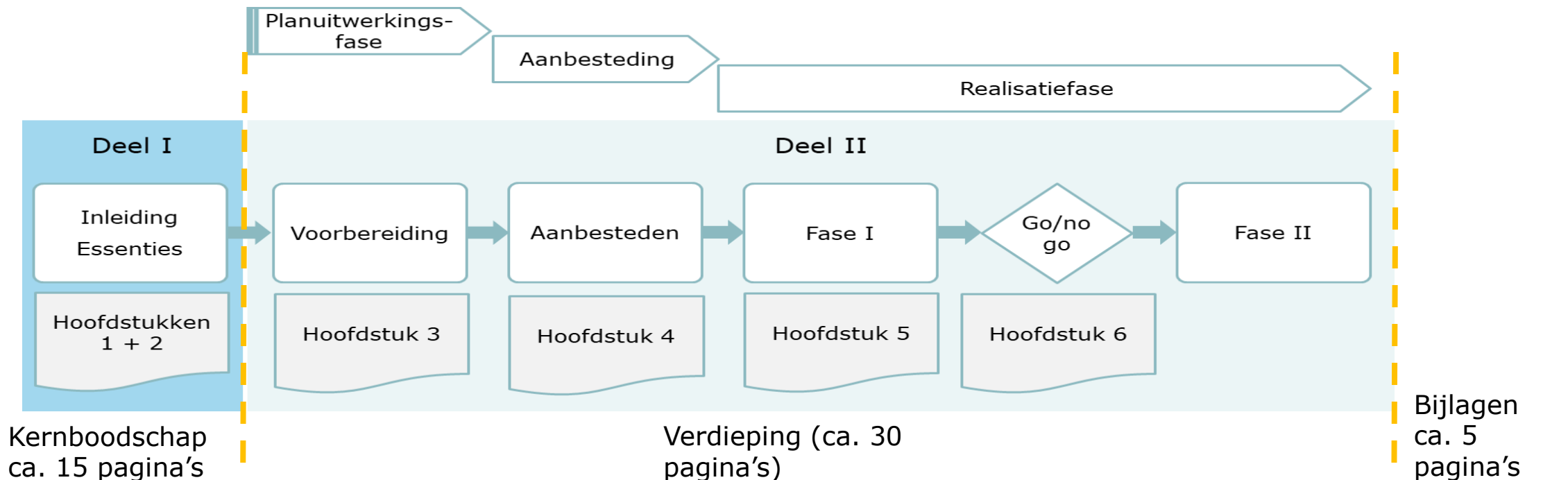
Brede marktconsultatie
handreiking 2-fasen

7 december 2022



Consultatieversie handreiking

- Van divergeren naar convergeren: leerervaringen experimentprojecten leiden tot standaardiseren 2-fasen aanpak middels handreiking
- Doel handreiking is tweeledig:
 - het scheppen van een eenduidig beeld en het bieden van ondersteuning aan projectteams bij het toepassen van de 2-fasen aanpak;
 - het houden van grip op de wijze waarop de 2-fasen aanpak binnen RWS wordt toegepast.
- Concept handreiking opgesteld in 2022 in nauwe samenwerking tussen RWS en de markt in werkgroep 2-fasen van de Taskforce Infra
- Handreiking als “menukaart”



HANDREIKING TOEPASSING 2-FASEN AANPAK

BIJ RIJKSWATER STAAT PROJECTEN



THEMA 5

SAMENWERKING

VOORKOMEN
TRADITIONELE
ROLLEN OG/ON

CAPACITEIT
EN TEAM-
SAMENSTELLING

RISICO'S

MARKTCONFORMITEIT

VERSCHILLEN
ANALYSE UPN

DEFINITIEVE PROS
FASE II

VERANTWOORDELIJKHEID
ONTWERP

AFRONDING FASE I

INNOVATIE

BENUTTEN
VAN KANSEN

KWALITATIEVE CRITERIA

PRIJS

EISENSET

VERMINDER
TENDERINSPANNING

AFWEEGKADER



THEMA 1

REIKWIJDTE 2-FASEN AANPAK
EN HYBRIDE AANPAK

2 FASEN AANPAK

REGULIERE AANPAK

RAAKVLAKMANAGEMENT

THEMA 4

PRIJSVORMING

THEMA 2

BPKV CRITERIA

THEMA 3

ONTWERP (VERANTWOORDELIJKHEID)



Verdieping handreiking

- Pak je telefoon en ga naar www.menti.com
- Gebruik de code 1785 4281



Thema rondes

- In vijf subgroepen uiteen o.b.v. indeling (zie badge)
- Twee rondes
- Elke ronde duurt 45 minuten, daarna wisselen
- Groepsindeling, zie volgende slide



Terugkoppeling subsessies

- Pak je telefoon en ga naar www.menti.com
- Gebruik de code 1785 4281



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

Bedankt voor uw deelname!

Brede marktconsultatie

Werkgroep 2-fasen aanpak RWS
7 december 2022