



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

RWS BEDRIJFSINFORMATIE

Marktconsultatie Groot variabel onderhoud Haringvlietsluizen werktuigbouwkundige onderdelen

Verslag van de marktconsultatie ten behoeve van de voorbereiding van de aanbesteding inzake het onderhoud aan werktuigbouwkundige onderdelen Haringvlietsluizen (W-delen)



Colofon

Uitgegeven door	Rijkswaterstaat Programma's, Projecten en Onderhoud
Informatie	P. Henrichs / M. van de Zande
Datum	21 december 2022
Status	Definitief
Versienummer	1.0

Inhoud

Colofon	2
1 Inleiding	4
1.1 Aanleiding en doel van de marktconsultatie.....	4
1.2 Eerdere marktverkenning en marktconsultatie Groot variabel onderhoud Haringvlietsluizen 4	
1.3 Marktconsultatiebijeenkomst en vragenlijst	4
1.3.1 Plenaire sessie en bezichtiging object.....	5
1.3.2 Sessies Contract en Techniek	5
1.3.3 Resultaten marktconsultatie.....	5
1.4 Afsluiting	9
Bijlage: Deelnemers marktconsultatie	10
Bijlage: Presentaties digitale bijeenkomst.....	11

1 Inleiding

1.1 Aanleiding en doel van de marktconsultatie

Rijkswaterstaat heeft het voornemen om onderhoud aan de werktuigbouwkundige onderdelen van de Haringvlietsluizen (W-delen) uit te voeren.

De werkzaamheden voor het project W-delen bestaan hoofdzakelijk uit:

- het renoveren van 36 machinekamers
- het inspecteren van onderdelen van het object

Voor de aanbesteding van het project heeft Rijkswaterstaat een marktconsultatie gehouden. De marktconsultatie is georganiseerd om marktpartijen input te vragen om het project aan te scherpen en te toetsen op haalbaarheid en om marktpartijen te informeren over de voortgang van het project. Op deze manier wil Rijkswaterstaat komen tot een aanbesteding waarin rekening wordt gehouden met de zienswijze van marktpartijen.

Dit verslag geeft een samenvatting van de marktconsultatie. Verkregen inzichten uit de marktconsultatie worden (waar relevant) door Rijkswaterstaat gebruikt in de voorbereiding van de aanbesteding en de aanbestedingsstukken.

De presentaties die tijdens deze bijeenkomst zijn gegeven zijn als separate bijlage opgenomen bij dit document. Een overzicht van de deelnemers aan de marktconsultatie is eveneens opgenomen in een bijlage.

1.2 Eerdere marktverkenning en marktconsultatie Groot variabel onderhoud Haringvlietsluizen

Er is een eerdere digitale marktverkenning gehouden op 21-01-2021, gepubliceerd op TenderNed op 16-12-2020 onder AT/2020/33 Marktverkenning groot variabel onderhoud Haringvlietsluizen en er is een eerdere digitale marktconsultatie gehouden op 11-10-2021, gepubliceerd op TenderNed op 26-09-2021 onder AT/2021/17 Marktconsultatie GroHVar.

Tijdens deze eerdere marktverkenning en marktconsultatie bestond de scope uit zowel het conserveren van de schuiven als de renovatie van de werktuigbouwkundige onderdelen. Dit is losgelaten. Het huidige voornemen is om het Groot variabel onderhoud te splitsen. De renovatie van de W-delen zal eerst uitgevoerd worden en daarna volgt het conserveren van de schuiven. Op 29-06-2022 is het document 'Wijziging scope Groot variabel onderhoud Haringvlietsluizen' gepubliceerd op TenderNed onder AT/2021/17 Marktconsultatie GroHVar.

1.3 Marktconsultatiebijeenkomst en vragenlijst

Rijkswaterstaat heeft het marktconsultatiedocument ten behoeve van onderhoud aan werktuigbouwkundige onderdelen Haringvlietsluizen (W-delen) gepubliceerd op TenderNed op 13-10-2022 onder AT-2022-20 Marktconsultatie GroHVar (onderhoud W-delen Haringvlietsluizen).

Op 3 november 2022 is er een marktconsultatiebijeenkomst gehouden, die bestond uit een plenaire sessie, een bezichtiging van het object en twee subsessies contract en techniek in 2 groepen. Na afloop van de marktconsultatie is er een (aanvullende) vragenlijst op TenderNed gepubliceerd, die door 6 deelnemers is ingevuld.

1.3.1 Plenaire sessie en bezichtiging object

Tijdens de plenaire sessie is er een korte toelichting gegeven op de Haringvlietsluizen. Ook zijn de scope van het project, de huidige stand van zaken van het project en de planning toegelicht, evenals de projectdoelstellingen, aanbestedingsprocedure en contractvorm en de beoogde criteria om de inschrijving met de beste prijs-kwaliteitverhouding te bepalen, zie de Presentatie W-delen algemeen.

Daarna heeft er een bezichtiging van het object plaatsgevonden in 2 groepen, waarbij een machinekamer, zoutriool en visriool zijn bezocht.

1.3.2 Sessies Contract en Techniek

Tijdens de sessies Techniek zijn de volgende zaken aan de orde geweest: vragen naar aanleiding van de rondleiding, planning van de werkzaamheden tijdens de uitvoering, beheersing van risico's, CE-verklaring/Machineveiligheid en de uitvoeringswijze i.v.m. veiligheid (Sky-Access).

Tijdens de sessies Contract zijn de volgende zaken aan de orde geweest: aanbesteden/schouwen, informatievoorziening (logistiek en areaalgegevens), wijze van prijsbepaling en duurzaamheid.

1.3.3 Resultaten marktconsultatie

De belangrijkste resultaten uit de marktconsultatiebijeenkomst en de ingevulde vragenlijsten zijn in deze paragraaf beschreven.

Aanbesteding:

De tijd die nodig is voor het opstellen van het trechteringproduct en voor het opstellen van de inschrijving wordt in totaal ingeschat tussen de 3 en 6 maanden.

Indien dit planning technisch mogelijk is, hebben deelnemers de voorkeur om 2 dialoogrondes te houden.

De totale doorlooptijd van gehele aanbesteding moet ook niet te lang moet zijn, omdat marktpartijen dan hun tenderteams erg lang in de lucht moeten houden. Voorkeur termijn van publicatie tot definitieve gunning 9 maanden, maar maximaal 1 jaar.

Het plannen van zaken in de zomervakantie wordt niet op prijs gesteld.

Het is een tip om een schaduwplanning op te nemen in de aanbestedingsleidraad, indien trechtering niet nodig is, als er 4 of minder partijen inschrijven.

Schouwen:

Hoeveel tijd en op welk moment er ruimte gewenst is om te schouwen is afhankelijk van voor hoeveel machinekamers er een opname gedaan moet worden en of er een 3D-scan ter beschikking wordt gesteld. Als het om één of twee machinekamers gaat is twee maal een dag voldoende. RWS is voornemens een 3D-scan van de machinekamers beschikbaar te stellen. Indien er een 3D-scan ter beschikking wordt gesteld is een dag voldoende.

EMVI/BPKV:

Met de concept EMVI/BPKV uit de presentatie (1. Continu verbeteren in de uitvoering en 2.Toekomst gericht (trechteringproduct)) zijn er genoeg kansen om onderscheid te maken, maar het moet nog wel verder uitgewerkt worden, omdat er nog onvoldoende inzicht is in wat er precies verwacht wordt. Het is belangrijk dat de doelstellingen niet op verschillende wijze geïnterpreteerd kunnen worden. Bij doelstellingen die kort en bondig zijn, zou men graag een toelichting hierop zien.

Er is geen verplichting om bij de definitieve inschrijving voort te bouwen op het trechteringproduct, zodat de inschrijver desgewenst bij de definitieve inschrijving - op basis van alle dan beschikbare informatie - een nieuwe afweging kan maken.

De deelnemers willen graag meer weten over de ontwerp vrijheden en de aantoonbaarheid (v&v). De ontwerp mogelijkheden zitten voornamelijk in het luchtsysteem, het droogzetten van zout- en visriolen en toegang tot moeilijk bereikbare plekken.

Duurzaamheid:

Er worden maar beperkt duurzaamheidskansen gezien bij dit project omdat het vooral om revisie gaat en er weinig nieuwbouw in zit. De kansen die worden gezien zijn o.a. hergebruik van materialen (hydraulische olie), inzet elektrisch gereedschap, verbruik- en uitstootbeperking in transportbewegingen en aggregaat inzet, levensduurverlenging en minder verbruik installatiedelen. De kans wordt niet groot geacht dat er onderscheidend kan worden gescoord op duurzaamheid.

Social return:

De mogelijkheden voor het toepassen van social return (mensen met afstand tot de arbeidsmarkt) zijn beperkt bij dit project vanwege het specialistische karakter van de werkzaamheden en de veiligheidsrisico's. Werkzaamheden waar nog wel social return zou kunnen worden toegepast zijn bijv. verfwerkzaamheden van wanden of ondersteuning bij facilitaire werkzaamheden. De reisafstand naar de werklocatie is ook bepalend voor het slagen van social return.

(Deel)oplevering/storingswachtdienst:

Over de voorkeur voor deelopleveringen per machinekamer of een oplevering aan het einde van het contract zijn de meningen van de deelnemers verdeeld. De meeste deelnemers geven de voorkeur aan deeloplevering per machinekamer, waarbij de opgeleverde machinekamer dan meteen deel gaat uitmaken van de storingswachtdienst van de vast onderhoudsaannemer en er dus geen sprake is van twee storingsdiensten. Omdat storingen aan het persluchtsysteem minder urgent zijn (geen kritisch systeem) en de opdrachtnemer nog op het complex aan het werk is, kan het persluchtsysteem aan het einde van het contract worden opgeleverd.

Voor het persluchtsysteem moet het SCADA systeem aangepast worden. Het programmeren wordt door onderaannemer ABB uitgevoerd.

Bepalen totaalprijs/verrekenprijzen:

Bij onzekerheden is de scope niet goed af te prijzen. Voor dit project is ca. 90% van de scope zeker. Als een groot deel van de prijs door verrekenprijzen wordt bepaald, dan werkt dit strategisch inschrijven in de hand.

Over het algemeen vinden de deelnemers het een goed idee om voor 1 machinekamer een prijs te bepalen en deze met het totaal aantal machinekamers te vermenigvuldigen voor een totaalprijs, omdat de tenderkosten dan lager zijn. Het risico voor eventuele verschillen tussen de machinekamers moet wel bij Rijkswaterstaat liggen. Als Rijkswaterstaat in de uitvraag de werkzaamheden en hoeveelheden (inclusief

bandbreedte) meegeeft voor deze ene machinekamer dan kunnen inschrijvers hiervoor een prijs bepalen en gaan ze allemaal van hetzelfde uitgangspunt uit. Eventuele afwijkingen t.o.v. de referentiemachinekamer die buiten de bandbreedte vallen, kunnen dan worden verrekend. Voor onderdelen die niet uniform per machinekamer zijn, zoals het bijwerken van de conservering of het herstellen van het tegelwerk en kitwerk, kunnen verrekenprijzen worden uitgevraagd.

Er kan ook op basis van het gemiddelde van bijv. 4 of 6 machinekamers een prijs worden bepaald.

Indexering:

Er zijn enkele suggesties gedaan om prijswijzigingen op een andere manier te verrekenen dan momenteel het geval is. Omdat dit soort zaken Rijkswaterstaat breed worden bepaald, zal onderzoek naar de mogelijkheden worden gedaan bij de betreffende afdeling.

Uitvoeringsduur:

Er is een nieuw faalkansdocument. Er mag nu aan meer schuiven tegelijk gewerkt worden. In het stormseizoen mogen 2 openingen buiten gebruik. In het onderhoudsseizoen mogen 4 openingen buiten gebruik. Onderhoudswerkzaamheden aan elementen welke buiten de faalkansboom vallen, zoals bijv. schilderwerkzaamheden of betegeling zijn in overleg vrij in te plannen.

Voor zover dat nu al te beantwoorden is, wordt de voorbereidingstijd (vanaf gunning tot start uitvoering) geschat op 3 – 12 maanden en de uitvoeringstijd op 2 tot 3 jaar.

Het lijkt logisch om bij één machinekamer te beginnen, die af te maken en dan naar de volgende te gaan. De zout- en visriolen kunnen op het einde van het project geïnspecteerd en geconserveerd worden.

De deelnemers willen graag alle areaalgegevens ter beschikking hebben, zoals hijsplannen, werkplannen, schotten.

Samenwerking met vast onderhoudsaannemer:

De tips en aandachtspunten voor de ideale samenwerking met de vast onderhoudsaannemer zijn als volgt:

- Regelmatig raakvlakkenoverleg met een raakvlakken-coördinator
- Korte lijnen
- Heldere informatiestroom aanhouden
- Vast protocol voor in en uit scope nemen
- De vast onderhoudsaannemer moet te allen tijde bij de installaties te kunnen komen voor het uitvoeren van preventief en correctief onderhoud
- Met de vast onderhoudsaannemer dient vooraf de impact van de werkzaamheden bepaald te worden
- Een eventuele storingsdienst voor het blijvend laten functioneren van nieuwe aangebracht installatiedelen kan in beginsel al ondergebracht worden bij de vast onderhoudsaannemer
- Maken van afspraken wie waar verantwoordelijk voor is en dit vastleggen
- Borgen wie wanneer acteert op een melding.
- Afspraken maken over de prijzen voor werkzaamheden die de vast onderhoudsaannemer moet uitvoeren als verplichte onderaannemer.

Afsluiting rijstrook N57:

Voor het rijden over de parallelrijbaan kan een ontheffing worden aangevraagd. Op de N57 kan één rijstrook 's nachts worden afgesloten, indien dat noodzakelijk is voor laden en lossen en vervoer van bouwmaterialen. Langere afsluitingen zijn niet wenselijk. Er moet ook rekening gehouden worden met werkzaamheden van derden,

zoals bijv. op de Haringvlietbrug en in de Heinenoordtunnel. Bij afsluitingen worden de parallelbanen ingezet 's nachts.

Sommige deelnemers zien de noodzaak voor een tijdelijke stremming van de N57 voor o.a. de volgende werkzaamheden: het verticaal transport van de droogzetschotten, aanvoeren van bereikbaarheidsvoorziening(en), aanvoer van materialen, voor de vis- en zoutriolen aan de zee kant. Als er al afspraken staan voor onderhoud of inspectie van de N57, kan er mogelijk achter dezelfde afzetting worden gewerkt.

Stroomvoorziening:

Elke even ligger beschikt over een stroominrichting. Hiermee dient rekening gehouden te worden in geval van spanningsloos werken. Oftewel spanningsloos werken gaat per 2 openingen. Opening 1 beschikt als enige wel over een aparte stroominrichting.

Er is een locatie beschikbaar vlakbij het kantoor voor het ketenpark. Hier is alleen stroom aanwezig, geen andere voorzieningen.

Er zijn krachtstroomaansluitingen in de dam, maar de stroom komt van de noordkant. Als deze faalt, is er aan de zuidkant geen stroom meer (non preferent). In de afgelopen 2 jaar is de stroom niet uitgevallen, maar in het jaar daarvoor 9 keer. Rijkswaterstaat is niet verantwoordelijk voor stroomuitval. Er is ook water aanwezig in de dam.

2b-verklaringen:

Vanuit de markt wordt aangegeven dat het niet mogelijk is om een 2b verklaring te verkrijgen voor de hydraulische installatie, omdat er onderdelen buiten de scope vallen, zoals het pompaggregaat. Voor het persluchtsysteem is wel een 2b verklaring mogelijk.

Veiligheid:

Het werken aan de zout- en visriolen brengt een veiligheidsrisico met zich mee. Er dient een 'rescue team' aanwezig te zijn bij werkzaamheden in de riolen.

De inspectie van het visriool wordt als een groot veiligheidsrisico gezien, zeker als het nog niet zeker is of de riolen droog te zetten zijn.

Het wordt wenselijk geacht om de maatregelen t.b.v. Machineveiligheid die vaak zijn beschreven in de risicobeoordeling zeer concreet te specificeren in het contract, zodat er geen ruimte is voor interpretatieverschillen. Deze zijn soms sterk prijsbepalend.

Er is kort ingehaakt op de wijze van toegang tot de lagers van de draaipunten. Problematiek is hierbij de bereikbaarheid. In het verleden is er geëxperimenteerd met hangbordessen van 'sky access'. Het document 'Haringvliet artikel Sky-Access' is op 9 november 2022 op TenderNed geplaatst. In geval er een reddingsactie dient plaats te vinden, is de huidige toegankelijkheid ontoereikend. Mogelijk kan toegang snel en efficiënt plaats vinden vanaf de weg/pijlerhoofd.

Er is ook een risico op olievervuiling bij het vervangen van de olie van de lagers.

Als er uit de inspecties blijkt dat er acute herstelwerkzaamheden noodzakelijk zijn, dan kan de planning hierdoor in het gedrang komen. Het advies is om hier voldoende uitlooptijd voor in te plannen.

Momenteel is er een pilot gaande naar het vervangen van pakkingen en o-ringen aan één van de lekkende lagers van het hoofddraaipunt van de giek of schuif. Bevindingen van de pilot (mits beschikbaar) zullen op een later moment gedeeld worden.

1.4 Afsluiting

Tijdens de plenaire afsluiting wordt een korte samenvatting van beide sessies gegeven, waarbij alle deelnemers worden bedankt voor hun input. Rijkswaterstaat gebruikt dit om een betere aanbesteding te organiseren.

Bijlage: Deelnemers marktconsultatie

Aanwezige marktpartijen bij de marktconsultatiebijeenkomst op 3 november 2022:

- Hollandia Services B.V.
- Van der Ende Infra B.V.
- Molenmaker Techniek B.V.
- BAM Infra B.V.
- Van Oord Nederland B.V.
- Iv-Infra B.V.
- Vialis B.V.
- Hollestelle Kranentechniek B.V.
- Spie Nederland B.V.
- Bosch Rexroth B.V.
- Arcadis Nederland B.V.
- Rebel Contracting B.V.

Bijlage: Presentaties digitale bijeenkomst

De presentaties die zijn gegeven tijdens de bijeenkomst op 3 november 2022 zijn gepubliceerd op TenderNed op 9 november 2022. Zie:

- Presentatie W-delen algemeen.ppt
- Presentatie W-delen subsessies.ppt