



Marktconsultatie Centrale Afstandsbesturing Bruggen

resultaten marktconsultatie

projectnummer 0413188.206
definitief
15 november 2022

Marktconsultatie Centrale Afstandsbesturing Bruggen

resultaten marktconsultatie

projectnummer 0413188.206

definitief
15 november 2022

Auteurs

J. Engelhart

Opdrachtgever

Gemeente Haarlem
Grote Markt 2
2011 RD HAARLEM

Gecontroleerd:

M. Brinkman



datum
15 november 2022

beschrijving
definitief

vrijgave
Jos Rozema



Inhoudsopgave

Blz.

1	Inleiding	1
1.1	Succesvolle marktconsultatie	1
1.2	Aanleiding	1
1.3	Leeswijzer	1
2	Projectbeschrijving	2
2.1	Achtergrond	2
2.2	Doelstelling	3
2.3	Planning	3
3	Resultaten marktconsultatie	4
3.1	Algemene schriftelijke ronde	4
3.2	Individuele ronde	5
4	Conclusie	6
5	Aanbestedingsstrategie	6

1 Inleiding

1.1 Succesvolle marktconsultatie

De marktconsultatie is openbaar gepubliceerd en acht partijen hebben zich aangemeld. Alle acht hebben bij aanmelding de vragen uit de vragenlijst beantwoord, de bijdragen waren constructief en verhelderend. De gemeente Haarlem heeft aan de hand van de antwoorden op de vragenlijst en de gehouden individuele consultatierondes een goed beeld gekregen van de marktsituatie en de beschikbaarheid van marktpartijen voor de projecten. Daarnaast heeft de gemeente input gekregen om een contract en aanbestedingsstrategie op te zetten.

1.2 Aanleiding

De gemeente Haarlem heeft de Centrale afstandsbediening voor beweegbare bruggen in voorbereiding. Daarnaast wordt er een nieuw Havenkantoor gerealiseerd, de inrichting van de besturing van de bruggen zijn onderdeel van de scope waar de marktconsultatie over gaat. De gemeente wil van de markt weten of zij in staat zijn om de projecten gedefinieerd in het programma te realiseren en welke mogelijkheden er zijn om planningsrisico's te minimaliseren en processen te verbeteren.

1.3 Leeswijzer

In H2 staat de projectbeschrijving waarop de marktconsultatie is gebaseerd, waarna in H3 de resultaten van de marktconsultaties zijn samengevat. H4 is de conclusie waarna in H5 een doorkijk naar de aanbesteding wordt gemaakt

2 Projectbeschrijving

2.1 Achtergrond

Om de projecten goed in de markt te kunnen zetten, is het nuttig en wellicht zelfs noodzakelijk om de markt in de voorbereiding te raadplegen en te betrekken in de planvorming. Alvorens over te gaan tot een marktconsultatie, moet eerst worden gekeken of deze wel nodig is. Om dit te bepalen voor dit project, is onderstaande tabel geraadpleegd om aan de hand van de inhoudelijke en contextuele complexiteit een oordeel te geven, een zogeheten marktscan. Deze marktscan geeft antwoord op de vraag: Is het nuttig/noodzakelijk dat er een marktconsultatie plaatsvindt?

Contextuele complexiteit →	Betreft een project met veel samenhang met andere actoren. Hierbij kan gedacht worden aan omwonenden, neven aannemers vaarwegstremmingen en vergelijkbare werken in de omgeving, enz. → marktconsultatie is nuttig	Altijd marktconsultatie
	Normaliter geen marktconsultatie nodig	Betreft een project met een hoge mate van technische complexiteit. Denk hierbij aan de fasering van de werkzaamheden, combinatie van technieken, innovaties, enz. → marktconsultatie is nuttig
Inhoudelijke complexiteit →		

Tabel 1: Toegevoegde waarde marktconsultatie

Uit tabel 1 kan worden afgeleid dat een marktconsultatie van grote toegevoegde waarde is voor het project “CAB”, aangezien er zowel contextuele als inhoudelijke complexiteit heerst in het project.

Contextuele complexiteit

Het project heeft een hoge contextuele complexiteit, doordat het gaat om gespecialiseerd werk dat betrekking heeft tot het verbinden van diverse brugprojecten aan een nieuw te bouwen CAB in een nieuw havenkantoor. Er is veel werk te verwachten op de markt en de planning van het CAB staat onder druk. Daarnaast dienen de vaarwegstremmingen goed op elkaar en op andere werken afgestemd te worden.

Inhoudelijke complexiteit

Op het gebied van inhoudelijke complexiteit ligt het vooral bij het uitvoeren van raakvlak elementen en zijn er leveringsproblemen voor kritische materialen en onderdelen.

Een voordeel van het houden van een marktconsultatie is naast het vergaren van input, ook het peilen van de interesse die de markt heeft om in te schrijven voor de aanbesteding. Door het organiseren voor een marktconsultatie creëert de aanbestedende partij betrokkenheid en draagvlak voor het project bij de markt. De ervaring is dat de marktpartijen het zelf ook als prettig ervaren wanneer zij in een vroegtijdig stadium worden betrokken bij de planontwikkeling. Hierdoor ontstaat al vroeg een betere band tussen opdrachtgever en opdrachtnemer, en krijgt men een beeld van het doel, de verwachtingen en de aandachtspunten van de opdrachtgever.

2.2 Doelstelling

Het doel van het programma is om bruggen op afstand bediend te krijgen vanuit een nieuw Havenkantoor dat gelijktijdig wordt aanbesteed.

2.3 Planning

De planning is afhankelijk van de gekozen aanbestedingsstrategie. Hiervoor is nog besluitvorming nodig binnen de gemeente Haarlem.

3 Resultaten marktconsultatie

3.1 Algemene schriftelijke ronde

Met de aanmelding voor de marktconsultatie hebben acht partijen een standaard vragenlijst ingevuld.

De standaard vragenlijst bestaat uit vijf vragen en heeft het volgende opgeleverd:

1: Is met onze planning (Bijlage 1) uw bijdrage in één of meerdere projecten haalbaar?

Alle marktpartijen geven aan klaar te zijn om de werkzaamheden uit te voeren, waarbij kleinere partijen zich gelijktijdig aan maximaal 2 projecten kunnen verbinden en de grotere partijen in staat zijn het gehele programma aan te kunnen nemen. Er liggen veel projecten op te plank bij de grote opdrachtgevers in de regio, RWS, Provincies Noord en Zuid-Holland en gemeente Amsterdam. De projecten vertragen op dit moment op basis van besluitvorming bij de betreffende opdrachtgevers.

a: Welke mogelijkheden ziet u om de planning te optimaliseren?

Alle marktpartijen willen voor een optimalisatie betrokken worden in het afronden van het brug specifiek maken van de brugstandaard. Ook door bij meerdere projecten betrokken te worden kan door optimalisaties tijdswinst worden gemaakt. De winst zit ook in het beheersen van de raakvlakken, met name die tussen de brug specifieke onderdelen en de Centrale van de afstandsbesturing.

2: In welke mate bent u in staat om qua omvang, één of meerdere projecten tegelijk te realiseren?

Het tegelijk realiseren van meerdere projecten in één opdracht wordt met name door de grotere partijen herkend als mogelijkheid. Dat levert ook kwaliteitsverbetering op door te werken in treintjes.

a: Welke mogelijkheden ziet u om projecten samen te voegen?

Als belangrijkste reden om projecten samen te voegen wordt genoemd: het ontwikkelen van brug specifieke elementen in de brugstandaard voor besturing op afstand door het combineren van diverse bruggen in één contract.

3: Welke contract-/ samenwerkingsvorm ziet u bij voorkeur voor de uit te voeren werkzaamheden?

De meeste voorkeur gaat naar bouwteam, in enkele gevallen past UAV-GC ook goed in de werkwijze. De keuze op de UAV-GC is vooral gebaseerd op de ervaringen bij andere opdrachtgevers in een opdracht met meerdere onderdelen.

3.2 Individuele ronde

Na de algemene vragenronden zijn alle gegadigden individueel benaderd voor een individueel interview, met het doel verdieping te vinden in de antwoorden die de marktpartijen hebben gegeven. Deze interviews leiden tot de volgende verdieping:

1: Haalbaarheid planning

De in de marktconsultatie betrokken partijen hebben allen kennis beschikbaar om een project inclusief een deel van het ontwerp op te kunnen pakken. Allen geven aan bekend te zijn met de op stapel staande projecten in de regio en constateren dat regelmatig projecten worden uitgesteld om diverse redenen.

Door betrokkenheid in de voorbereiding in bouwteamverband en door het samenvoegen van meerdere projecten ontstaat ruimte om grotere flexibiliteit naar de planning te creëren wat ook ruimte geeft voor het ontwikkelen van kortere stremmingstijden.

a: Optimalisaties

Door meerdere projecten in opdracht te hebben ontstaan optimalisaties over de projecten en worden fouten in het ontwerp door verbeteringen in de seriematigheid opgelost. Door tijd en energie te investeren in het eerste project ontstaan versnellingen in de opvolgende projecten. Daarnaast kunnen bij het eerste project ook kritische onderdelen worden ingekocht waardoor het risico op vertragingen door lange levertijden verder wordt verkleint.

2: Gelijktijdigheid van uitvoering

De meeste deelnemers aan de marktconsultatie zijn groot genoeg om alle projecten in zijn geheel aan te nemen en geven aan dat dan ook het meeste synergievoordeel behaald kan worden. Ook de kleinere partijen zoeken deelneming in meerdere objecten maar kunnen het geheel niet aan. Voor alle partijen blijft gelden dat zij de brugstandaard nog niet kennen en daarmee de haalbaarheid ook lastig kunnen garanderen.

De markt wijst de opdrachtgever er ook op dat er naast de PLC's nog meer kritische onderdelen zijn te benoemen met ook levertijden tot 7 maanden.

a: Welke objecten kunnen het beste gecombineerd worden?

De verschillende bruggen verschillen behoorlijk in scope richting de CAB. Belangrijk is om de koppelvlakken goed te definiëren. De CAB in de bediencentrale is wel een specialistische activiteit. Enerzijds goed te combineren met een brugproject om de afstemming goed op orde te krijgen. Anderzijds is het goed om de brugbesturing onder te brengen bij de renovatie van de brug waarbij het e-deel in onderaanneming komt. Het is belangrijk om in de afweging het aspect kennisverlies door kennisoverdracht mee te nemen. Hoe meer partijen in de keten tussen centrale en brug betrokken zijn hoe meer kans op storingen.

Alle marktpartijen wijzen op de mogelijkheid om over meerdere projecten een leertraject te calculeren, dat komt het totale programma ten goede.

3: Contract- en samenwerkingsvorm

Alle marktpartijen geven aan in meer of mindere mate samen te willen werken om bij te dragen in de optimalisatie van de brugstandaard en vooral het brug specifieke deel met aandacht voor de koppelvlakken. Bouwteam heeft daarbij de voorkeur bij de meerderheid.

4 Conclusie

De markt is behoorlijk eensgezind over hun bijdrage aan de ontwikkeling van de brugstandaard en het tot realisatie brengen van de brug specifieke onderdelen. Allen zoeken daarin de samenwerking. Het samenvoegen van meerdere projecten geeft ruimte voor optimalisatie van de planning en verkleint het risico op vertraging door lange levertijden. Het lerend vermogen om over meerdere projecten het ontwerp te optimaliseren is een belangrijk argument om efficiëntie te vergroten en risico's te verkleinen.

5 Aanbestedingsstrategie

Vanuit de markt is aangegeven dat het samenvoegen van diverse bruggen en eventueel de CAB zelf, helpt de planningszekerheid en de kwaliteit van het werk te verbeteren. Daarnaast spreekt de markt in meerderheid de voorkeur uit voor het werken in een bouwteam, de reden is dat een uitgewerkt theoretisch brug specifieke standaard operationeel gemaakt moet worden en de risico's op de koppelvlakken zijn beheerst. Het 100% goed functioneren van de koppelvlakken is essentieel voor een soepele invoering van de CAB. De marktpartijen zetten graag hun kennis in om de standaard te verbeteren.

De aanbestedingsstrategie is afhankelijk van nog een aantal organisatorische factoren binnen de gemeente Haarlem. Een definitieve aanbestedingsstrategie zal worden gemaakt na het afronden van een aantal besluitvormingsprocessen.

De informatie die in dit rapport is opgenomen is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde(n) en kan persoonlijke of vertrouwelijke informatie bevatten. Gebruik van deze informatie, door anderen dan de geadresseerde(n) en gebruik door hen die niet gerechtigd zijn van deze informatie kennis te nemen, is niet toegestaan. De informatie is uitsluitend bestemd om te worden gebruikt door de geadresseerde, voor het doel waarvoor dit rapport is vervaardigd. Indien u niet de geadresseerde bent of niet gerechtigd bent tot kennisneming, is openbaarmaking, vermenigvuldiging, verspreiding en/of verstrekking van deze informatie aan derden is niet toegestaan, tenzij na schriftelijke toestemming door Antea Group en wordt u verzocht de gegevens te verwijderen en direct melding te maken bij security@anteagroup.nl. Derden, zij die niet geadresseerd zijn, kunnen geen rechten aan dit rapport ontleen, tenzij na schriftelijke toestemming door Antea Group.

Over Antea Group

Antea Group is het thuis van 1500 trotse ingenieurs en adviseurs. Samen bouwen wij elke dag aan een veilige, gezonde en toekomstbestendige leefomgeving. Je vindt bij ons de allerbeste vakspecialisten van Nederland, maar ook innovatieve oplossingen op het gebied van data, sensing en IT. Hiermee dragen wij bij aan de ontwikkeling van infra, woonwijken of waterwerken. Maar ook aan vraagstukken rondom klimaatadaptatie, energietransitie en de vervangingsopgave. Van onderzoek tot ontwerp, van realisatie tot beheer: voor elke opgave brengen wij de juiste kennis aan tafel. Wij denken kritisch mee en altijd vanuit de mindset om samen voor het beste resultaat te gaan. Op deze manier anticiperen wij op de vragen van vandaag en de oplossingen voor morgen. Al 70 jaar.

Contactgegevens

Tolhuisweg 57
8443 DV HEERENVEEN
Postbus 24
8440 AA HEERENVEEN
T. 0651418558
E. menno.brinkman@anteagroup.nl

www.anteagroup.nl

Copyright © 2022

Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd en/of openbaar worden gemaakt door middel van druk, fotokopie, elektronisch of op welke wijze dan ook, zonder schriftelijke toestemming van de auteurs.