

Nota van Inlichtingen

**Behorende bij de offertefase van de Europese openbare aanbesteding
“Inhuur visiespecialisten en adviseurs fysieke leefomgeving” door
de gemeente Zaanstad.**

**De aankondiging voor deze aanbesteding is gepubliceerd op TenderNed.nl
en in het supplement op het publicatieblad van de EU.**

dd. 06-10-2022

Bij de gemeente Zaanstad zijn onderstaande vragen ontvangen. De geanonimiseerde vragen en antwoorden staan hieronder vermeld. Deze nota van inlichtingen is een integraal onderdeel van alle aanbestedingsdocumenten m.b.t. de bovengenoemde aanbesteding.

	Document waar vraag betrekking op heeft	Paginanummer waar vraag betrekking op heeft	Paragraaf waar vraag betrekking op heeft	Vraag	Antwoord
1.	Offerteleidraad	18	3,2	Bij kerncompetentie 1 en 2 verwijst u naar de verschillende vakspecialismen zoals benoemd in hoofdstuk 1.5 In hoofdstuk 1.5 benoemt u verschillende kennisgebieden. Concludeert gegadigde juist dat u met vakspecialismen en kennisgebieden een en hetzelfde bedoelt?	Ja, dat is juist. Vakspecialismen en kennisgebieden zijn hetzelfde.
2.	Offerteleidraad	5	1.10	U geeft aan dat de Inhuur van inhuurkrachten plaatst vindt op basis van detacheren (Nadere Overeenkomsten met een vaste looptijd). En dat Payrolling van inhuurkrachten is uitgesloten in deze opdracht. Is de inzet van ZZP-ers op basis van onze overeenkomst van tussenkomst wel toegestaan?	Ja, de inzet van ZZP'ers op basis van een overeenkomst van tussenkomst is toegestaan.
3.	09 Verklaring referenties inhuur			De inhoud van bijlage 9 komt niet overeen met de kerncompetenties zoals uitgevraagd in de leidraad. In bijlage 9 gaat de kerncompetentie over de inhuur van communicatiespecialisten. Kunt u een nieuw en correct format voor de referentie delen?	Er is een nieuw format op TenderNed toegevoegd met de correcte kerncompetenties.
4.	Algemene inkoopvoorwaarden	8	Artikel 5.4	U schrijft dat de factuur voorzien moet zijn van een Inkoopordernummer. Aangezien onze factuur automatisch voortkomt uit onze systemen is het van belang dat dit unieke bestelkenmerk vóór aanvang van de opdracht aan ons verstrekt is. Kunt u dit garanderen?	Ja, het unieke inkoopordernummer wordt verstrekt voor aanvang van de opdracht.
5.	Algemene inkoopvoorwaarden	31	Artikel 38.2	U vermeldt dat facturen maandelijks na afloop van een kalendermaand worden toegezonden. Facturatie per maand impliceert gemiddeld een langere betalingstermijn voor onze organisatie. Bent u akkoord met een vierwekelijkse factuur?	Ja, dat is akkoord.
6.	Offerteleidraad	4	1.8	U geeft aan dat de looptijd verband houdt met de mogelijke contractering van een MSP, die gemeente breed zal gaan opereren. Kunt u aangeven in welk stadium u van dit proces zit en wanneer u verwacht een MSP aanbesteding uit	Aanbestedende dienst zit nog in de onderzoeksfase. Of het daadwerkelijk wordt geconcretiseerd, valt op dit moment nog niet te zeggen.

				te zetten in de markt?	
7.	Offerteleidraad	14	3.2	Inschrijver voegt minimaal één en maximaal vijf referenties toe. Dit is een ruime marge. Om te voldoen aan de kerncompetenties zou een maximum van 4 referenten volstaan (want 2 visiespecialisten bij 2 referenten, en 2 adviseurs bij 2 referenten). Kunt u toelichten op welke wijze inschrijver met 5 referenten de kerncompetenties kan aantonen?	U heeft gelijk. Maximaal vier referenties volstaat.
8.	Offerteleidraad	17	4.2	In deze aanbesteding wordt gebruik gemaakt van het criterium van "inschrijving met de beste prijs-kwaliteitverhouding (BPKV)". Prijs is echter geen onderdeel van de beoordeling, wel is er sprake van maximumtarieven. Kunt u toelichten op welke wijze kandidaten worden geselecteerd. Is dit bijvoorbeeld d.m.v. een mini-competitie op basis van BPKV?	Ja, de BPKV wordt toegepast op de voorgedragen kandidaten middels een minicompetitie. Na gunning van de opdracht zullen per deelopdracht alle gecontracteerde Opdrachtnemers worden uitgenodigd om een Nadere offerte in te dienen. Op basis van de ontvangen Nadere offertes zal voor de gevraagde diensten steeds een Nadere overeenkomst worden gesloten met de Opdrachtnemer die daartoe de beste aanbieding op basis van prijs-kwaliteit heeft gedaan. Mogelijke nadere criteria kunnen daarbij zijn: • Het tarief per uur binnen de geldende vaste bandbreedte (zie paragraaf 4.2.2) • De mate waarin de competenties en ervaring van de door opdrachtnemer aangeboden kandida(a)t(en) aansluiten bij het door de gemeente uitgevraagde profiel en haar omgeving. Dit kan worden beoordeeld aan de hand van cv's, een interview en in een uitzonderlijk geval een assessment; • De beschikbaarheid van de kandidaat.
9.	Offerteleidraad	18	4.2.1	U vraagt op welke wijze er wordt omgegaan met veranderingen op de arbeidsmarkt. Welke veranderingen bedoelt opdrachtgever specifiek?	Hier wordt onder andere schaarste op de arbeidsmarkt, de veranderende wetgeving en de verschuiving naar meer ZZP mee bedoelt.
10.	Offerteleidraad	19	4.2.1	Bij G-3 Dienstverlening, bullet 2, vraagt u "Welke procedures u hanteert om het aanbieden van kandidaten die voldoen aan de gestelde eisen en passen bij de gemeente". Deze vraag is onduidelijk geformuleerd. Kunt u een	G3 - Dienstverlening bullet 2: Welke procedures zet leverancier in om de aan te bieden kandidaten aan te laten sluiten bij de gestelde wensen van Gemeente Zaanstad. Dit zodat zij kwalitatief en kwantitatief

				herschreven versie delen om meerdere interpretaties van deze vraag te voorkomen?	passend zijn binnen de nadere opdracht en Gemeente Zaanstad in het algemeen.
11.	TenderNed			Bij deze aanbesteding is prijs geen onderdeel van het beoordelingsmodel. Echter in TenderNed wordt wel een prijs uitgevraagd. Inschrijver gaat ervan uit dat hij bij de velden voor beantwoording van de prijs in TenderNed kan volstaan met 'xx' (bedrag in letters) respectievelijk '00' (bedrag in cijfers). Is deze zienswijze juist? Zo nee, waarom niet?	Deze zienswijze is juist. Aanbestedende dienst kan het onderdeel Prijs niet uitzetten in TenderNed. Inschrijver volstaat met het invullen van "xx" (bedrag in letters) of "00" (bedrag in cijfers) in TenderNed.
12.	Offerteleidraad	9	2.8.2	U geeft in 2.8.2 van de Offerteleidraad, deel IIB aan dat een 404-verklaring niet volstaat in het geval partijen een beroep doen op de financieel economische draagkracht van een holding of moedermaatschappij. In plaats van deze verklaring wenst u op verzoek binnen 7 dagen een andere verklaring te ontvangen waaruit blijkt dat de holding of moedermaatschappij zich garant stelt. Kunt u voor deze verklaring een format beschikbaar stellen of staat het inschrijvers vrij hier zelf een format voor op te stellen?	U kunt zelf een format aanleveren.
13.	Offerteleidraad	14	3.1.	In paragraaf 3.1 van de offerteleidraad geeft u aan bij inschrijving een 'Verklaring bestuurder omtrent rechtmatigheid' te willen ontvangen van Inschrijver. Kunt u hiervoor een format ter beschikking stellen? Zo niet, kunt u dan aangeven wat u precies wenst terug te zien in deze verklaring?	Het format is toegevoegd op TenderNed.
14.	Offerteleidraad	20	4.2.2	Gezien de effecten op de loonkosten van de veranderingen in de Waadi per 1-1-2023 zijn wij van mening dat de voorgestelde tarieven niet voor alle rollen toereikend zijn. Wij stellen de volgende max tarieven voor schaal 9 max € 90, - schaal 10 max € 100,- schaal 10A max € 108,50 schaal 11 max € 116,- schaal 12 max € 130,- en schaal 13 max € 140,-. Kunt u hierin meegaan?	Niet akkoord. De maximale tarieven achten wij marktconform. Met het jaarlijks eenmalig toestaan van prijsindexeringen op basis van de DPI-index (dienstenprijsindex) wordt rekening gehouden met de effecten op de loonkosten.
15.	Programma van Eisen, eis 12	3	2	De kandidaat die wordt ingehuurd bij de gemeente heeft een proefperiode van één (1) maand waarbinnen het voor de gemeente mogelijk is om per direct de nadere opdracht op te zeggen als na de start van de	De gemeente gaat ervan uit dat de opdrachtnemer kwalitatief goed personeel levert. Wanneer blijkt dat een kandidaat toch niet geschikt is, heeft de gemeente het recht om per direct de nadere opdracht op te

				werkzaamheden blijkt dat de kandidaat ongeschikt is om de werkzaamheden uit te voeren. Kunt u toelichten hoe u uiteindelijk bepaald dat is sprake is van een match en/of geschiktheid van de kandidaat? Op basis van welke criteria doet u dat?	zeggen. Zij zal deze beslissing motiveren. Geschiktheid wordt beoordeeld op onder andere kennis, kunde en kwaliteit van werk.
16.	Programma van Eisen, eis 13	3	2	De gemeente acht het van belang dat er ten aanzien van de uitvoering van de raamovereenkomst een goede communicatiestructuur bestaat. De opdrachtnemer zal één contactpersoon benoemen die als accountmanager optreedt en het inhoudelijke en commercieel-juridische aanspreekpunt is voor de gemeente ten aanzien van de gehele raamovereenkomst. Deze contactpersoon is gemachtigd om afspraken te maken, die voor alle onder inschrijver vallende en deelnemende ondernemingen c.q. samenwerkingsverbanden rechtsgeldig zijn.	Uw vraag is niet duidelijk voor de aanbestedende dienst.
17.	Algemene inkoopvoorwaarden	24	Artikel 24.1	Opdrachtnemer zal zich tijdens de uitvoering van de Overeenkomst en binnen een jaar na beëindiging ervan onthouden van inspanningen om personeel van de Gemeente Zaanstad voor de eigen of andere organisaties te werven, alsmede van andere acquisitiegerichte activiteiten onder gemeentelijk personeel, en zal ervoor zorg dragen dat ook het door hem ingeschakelde en/of ter beschikking gestelde Personeel zich daarvan eveneens zal onthouden. Inschrijving acht deze eenzijdige constructie niet proportioneel en vraagt om deze minimaal wederkerig te maken. Kunt u hiermee instemmen? Zo nee, waarom niet?	Niet akkoord. Indien een kandidaat langdurig wordt ingehuurd en er een match is met de organisatie, wil gemeente Zaanstad het recht hebben om de ingehuurde kandidaat een dienstverband aan te bieden.
18.	Algemeen			Vraag 1: Inschrijver gaat ervan uit dat de gevraagde dienstverlening enerzijds detachering betreft en anderzijds de inzet van zzp-ers (op basis van tussenkomst). A) Is die zienswijze juist? B) Zo nee, hoe ziet opdrachtgever dat? Vraag 2: Aangezien het een inhuurvraagstuk betreft wat niet (volledig) is gedefinieerd, gaat Inschrijver er bij detachering vanuit dat de	Vraag 1: Deze zienswijze is juist (de gevraagde dienstverlening betreft enerzijds detachering en anderzijds de inzet van zzp-ers (op basis van tussenkomst). Vraag 2: Deze zienswijze is juist. Vraag 3: Deze zienswijze is juist.

				professional in dienst is bij Inschrijver op basis van een arbeidsovereenkomst ex 7:690 BW. Inschrijver is verantwoordelijk voor de werving, selectie en evt. screening van een kandidaat die voldoet aan het functieprofiel en -eisen van Opdrachtgever, als ook voor correcte loonbetaling, facturatie en afdrachten premies en belastingen. Opdrachtgever is verantwoordelijk voor leiding en toezicht t.a.v. de uitvoering van de opdracht door de professional als ook voor een veilige werkplek en goede arbeidsomstandigheden. A) is die zienswijze juist? B) Zo nee, hoe ziet opdrachtgever dat? Vraag 3: Ten aanzien van inzet van zzp gaat Inschrijver er vanuit te fungeren als intermediair op basis van tussenkomst. Inschrijver is verantwoordelijk voor de werving, selectie en evt. screening van de zzp-er, als ook voor contractering van de zzp-er met een beoordeelde modelovereenkomst, formuleren van de opdrachtomschrijving aan de hand van input van Opdrachtgever, de toets of de opdracht zich ervoor leent om in zelfstandigheid te worden uitgevoerd en de ondernemerschapstoets (KvK, BTW, check op voorhanden hebben certificaat bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering). De zzp-er is verantwoordelijk voor het zelfstandig, voor eigen rekening en risico, uitvoeren van de opdracht. Opdrachtgever is verantwoordelijk voor de inzet van de zzp-er conform de opdrachtomschrijving, het onthouden van gezag en stellen van kaders/regie en het verlenen van medewerking aan de beheersmaatregelen (zoals input opdrachtomschrijving, beantwoorden vragenlijst). A) Is die zienswijze juist? B) Zo nee, hoe ziet opdrachtgever dat?	
19.					
20.	Algemene	8	Artikel 5.4	Inschrijver gaat ervan uit dat opdrachtgever	A) Deze zienswijze is juist.

	inkoopvoorwaarden			alleen van haar controlerecht (inkoopvoorwaarden, par. 8 en PvE eis 30) gebruik maakt in het geval van gerede twijfel aan de juistheid van facturen en nadat inschrijver in de gelegenheid is gesteld anderszins opheldering te verschaffen. Audit/controle geschiedt door een onafhankelijke organisatie, onder geheimhouding. A) Is die zienswijze juist? B) Zo nee, hoe ziet opdrachtgever dat?	
21.	Algemene inkoopvoorwaarden	11	Artikel 8.4	Inschrijver beschikt – in plaats van over een G-rekening – over een vrijwaringsverklaring van de belastingdienst voor NEN 4400 gecertificeerde, beursgenoteerde ondernemingen. Daarmee is de gemeente volledig gevrijwaard voor tijdige en correcte afdracht van premies en belastingen. Desgewenst kan deze worden verstrekt. Inschrijver gaat er vanuit dat dit volstaat. Vraag 1: is die zienswijze juist? Vraag 2: zo nee, waarom niet?	Vraag 1: Deze zienswijze is juist.
22.	Raamovereenkomst	6	3	De opzegtermijnen die u in dit artikel benoemt, zien op de inzet van uitzendkrachten en de ruimte die uitzendkrachten hebben conform betreffende CAO. Inschrijver zal gedetacheerden inzetten waarvan de opdracht eigenlijk niet tussentijds opzegbaar is. Inschrijver begrijpt echter uw wens omtrent flexibiliteit. Inschrijver contracteert de Professional minimaal voor de duur van de opdracht en verzoekt u dan ook tenminste 1 maand opzegtermijn in acht te nemen in geval van tussentijdse beëindiging van de opdracht, tenzij sprake is van een dringende reden. Kunt u hiermee instemmen? Zo niet, kunt u toelichten waarom niet?	Gemeente Zaanstad hanteert een opzegtermijn van 1 maand, tenzij sprake is van een dringende reden.
23.	Offerteleidraad	23	4.2.2	Inschrijver is verplicht de inlenersbeloning te volgen, welke onder andere is gebaseerd op de geldende cao van opdrachtgever. Cao-verhogingen vallen buiten de invloedssfeer van inschrijver en kunnen wij op voorhand niet voorspellen. Een inhuurkracht heeft recht op dezelfde beloning als de medewerkers van	Niet akkoord, met het jaarlijks eenmalig toestaan van prijsindexeringen op basis van de DPI-index (dienstenprijsindex) wordt rekening gehouden met de eventuele wijzigingen in de CAO Gemeenten.

				opdrachtgever. Gaat u akkoord dat het tarief tussentijds wordt verhoogd indien sprake is van een CAO en/of wettelijke wijziging?	
24.	Programma van Eisen, eis 6	2	2	U geeft aan dat indien een opdrachtnemer meer dan 3 keer niet aan de aanbiedingsplicht voldoet de raamovereenkomst door de gemeente kan worden stopgezet. Inschrijver gaat ervan uit dat Aanbestedende dienst hier doelt op het drie keer achter elkaar niet aanbieden van kandidaten. Kunt u dit bevestigen? Indien onze interpretatie onjuist is graag uw toelichting.	Indien de Opdrachtnemer drie keer achtereenvolgens niet aan de aanbiedingsplicht heeft voldaan, volgt allereerst een gesprek met de opdrachtnemer en de contractmanager van de gemeente Zaanstad waarin het verbeterpotentieel wordt besproken. Pas bij herhaaldelijk danwel langdurig niet leveren, zal de gemeente gebruik maken van de mogelijkheid om de raamovereenkomst op te zeggen.
25.	Programma van Eisen, eis 12	3	2	U stelt in eis 12 dat een proefperiode van 1 maand geldt voor inhuurkrachten. Dit betekent dat inschrijver niet te allen tijde een proeftijd kan opleggen naar de ingehuurde. Gezien de wijze van contracteren binnen de detachering levert dit inschrijver een (financieel) risico op. Bent u bereid de proefperiode te verkorten naar één week?	Niet akkoord. Dit is een standaard eis om te sturen op de kwaliteit van ingehuurde medewerkers. In de praktijk komt het een enkele keer voor dat een inhuurkandidaat binnen enkele weken niet de gevraagde kwaliteit levert. Zaanstad behoudt zich het recht voor om de inhuurkandidaat binnen een maand op te zeggen. Uiteraard overlegt Zaanstad met de leverancier of de inhuurkandidaat in 2de instantie wel de gevraagde kwaliteit kan leveren. Indien de inhuurkandidaat alsnog niet voldoende kwaliteit levert, mag Zaanstad de inhuuropdracht opzeggen.
26.	Verklaring referentie inhuur			De gepubliceerde referentieformat heeft betrekking op de inhuur van communicatiespecialisten. Kunt u bij Nota van Inlichtingen 1 een referentie-document voor de inhuur van visiespecialisten (kerncompetentie 1) en adviseurs fysieke leefomgeving (kerncompetentie 2) publiceren?	Zie beantwoording vraag 3.
27.	Algemene inkoopvoorwaarden	12	Artikel 11.2	Welke unieke bestelkenmerken wenst de opdrachtgever op de factuur te zien?	Het inkoopordernummer.
28.	Programma van Eisen, eis 3	1	2	Kunnen de vervoerskosten woon-werkverkeer apart gefactureerd worden aan de opdrachtgever? Zo ja, welk tarief hanteert de opdrachtgever per kilometer in deze?	Dienstreizen komen niet vaak voor en dient de inschrijver te verdisconteren in het uurtarief. Woon-werkverkeer valt niet onder arbeidstijd en komt daardoor niet voor rekening van de Opdrachtgever. Bij iedere minicompentie waaruit een nadere

					overeenkomst volgt, vragen wij u de all-in prijs binnen de hiervoor gestelde bandbreedte op te geven. Per opdracht kunt u dus zelf het gemiddelde benodigde tarief binnen de gestelde bandbreedte bepalen en meedingen voor de nadere opdracht op basis van de beste prijs-kwaliteit verhouding.
29.	Programma van Eisen, eis 3	1	2	Kunnen zakelijke kilometers buiten woon-werkverkeer separaat gefactureerd worden aan de opdrachtgever? Zo nee, kunt u aangeven in hoeverre zakelijke kilometers voor gaan komen zodat we hier in onze tarief rekening kunnen houden? Zo ja, wat is het bedrag per kilometer?	Zakelijke kilometers buiten woon-werkverkeer kunnen niet separaat gefactureerd worden. Gemeente Zaanstad stelt vanuit de regeling 'dienstreizen Zaanstad' NS-Business kaarten, fietsen, elektrische fietsen en een aantal auto's (elektrisch en op benzine) ter beschikking aan haar medewerkers voor het in opdracht uitvoeren van hun werk. De afstand bepaalt welk type vervoer wordt aangeboden.
30.	Programma van Eisen	1	2	Uit ervaring blijkt dat opdrachtgevers in bepaalde gevallen de professionals zelf willen voorzien van mobiele telefoon en laptop vanwege zaken als telefoonnummerbehoud en gebruik van specifieke soft- en hardware. Voorziet de Aanbestedende Dienst de professional van mobiele telefoon en laptop?	Externe medewerkers krijgen geen laptop of mobiele telefoon van gemeente Zaanstad.
31.	Raamovereenkomst	6	Artikel 3.1	De startdatum 10-05-2022 ligt in het verleden. Zou u deze aanpassen naar de daadwerkelijke startdatum van het definitieve Raamcontract?	De beoogde ingangsdatum van de raamovereenkomst is 01-01-2023 zoals beschreven in de Offerteleidraad 1.2. De foutieve startdatum in de conceptovereenkomst zal aangepast worden in de definitieve versie.
32.	Offerteleidraad	5	1.10	U geeft aan dat de inhuur van inhuurkrachten vindt plaats op basis van detacheren, sluit u hiermee zelfstandige uit?	Zie beantwoording vraag 2.
33.	Algemeen			kan opdrachtgever bevestigen dat zij leiding en toezicht zal uitoefenen op een detacheringskracht die in loondienst is bij een detacheringsbureau?	Ja, dat is juist.
34.	Algemeen			Kan opdrachtgever bevestigen dat zij geen leiding en toezicht zal uitoefenen op zelfstandige?	Ja, dat is juist.
35.	Raamovereenkomst	5	2.3	Opdrachtgever heeft als eis opgenomen dat er een specifieke modelovereenkomst toegepast	Ja, dat is akkoord.

				moet worden door de gecontracteerde leveranciers zodat partijen voldoen aan de Wet DBA en om eventuele risico's te beperken. De modelovereenkomst van inschrijver is mede gebaseerd op de tussenkomstmodel (anders zal deze niet goedgekeurd zijn door de belastingdienst) en heeft hetzelfde doel als die van opdrachtgever, staat opdrachtgever ervoor open om na gunning de overeenkomst te beoordelen en het proces af te stemmen?	
36.	Algemeen			Kan opdrachtgever bevestigen dat zij ten aanzien van de detacheringskracht artikel 7:658 lid 4 BW in acht zal nemen en haar zorgplicht ten aanzien van de inhuurkracht zal uitoefenen?	Ja, dat is juist.
37.	Algemeen			Kan opdrachtgever bevestigen dat zij ten aanzien van de detacheringskracht die schade veroorzaakt onder leiding en toezicht van de gemeente aansprakelijkheid draagt ten aanzien van deze aansprakelijkheid?	Ja, dat is juist.
38.	Algemeen			Opdrachtnemer heeft een dochteronderneming voor het contracteren van zelfstandige deze dochteronderneming heeft derhalve geen SNA-keurmerk en geen G-rekening nu hierin alleen zelfstandige zijn gecontracteerd, is het akkoord dat deze onderneming niet hoeft te voldoen aan het SNA-keurmerk?	Ervan uitgaand dat de door u genoemde dochteronderneming geen contractpartij is in de overeenkomst tussen gemeente Zaanstad en de Opdrachtnemer genoemd in vraag 37, valt het buiten de verplichtingen van het contract, waardoor de eisen omtrent het SNA-keurmerk en de G-rekening niet van toepassing zijn.
39.	Algemene inkoopvoorwaarden	14	Artikel 13	Bent u bereid dit artikel aan te vullen met onderstaande bepaling: Aansprakelijkheid van Partijen voor indirecte schade, daaronder begrepen gevolgschade, gederfde winst, gemiste besparingen, boetes, imagoschade en schade door bedrijfsstagnatie, is in alle gevallen uitgesloten. Zo neen, graag uw gemotiveerde reactie.	Niet akkoord, het Burgerlijk Wetboek maakt geen onderscheid tussen directe en indirecte schade. Wij sluiten aan bij deze wettelijke systematiek.
40.	Algemene inkoopvoorwaarden	25	Artikel 26.1	"Een boete vorderen van 0,1% van de door Partijen in het kader van de Opdracht reeds verschuldigde prijs, vermeerderd met BTW, voor elke dag dat de tekortkoming voortduurt, tot een maximum van 10% van die prijs." Hoe wordt deze boete vastgesteld? Aan de hand van de waarde van de rok of van de nadere	Aan de hand van de waarde van de raamovereenkomst.

				overeenkomst?	
41.	09 Verklaring referenties inhuur			Het referentieformulier doelt op communicatiespecialisten. Opdrachtnemer vermoed dat er een onjuist document is toegevoegd. Kunt u het referentieformulier behorende bij deze aanbesteding uploaden?	Zie beantwoording vraag 3.
42.	Offerteleidraad	20	4.3	Wat wordt bedoeld met varianten?	Een variant is een andere - mogelijk innovatieve - oplossing voor een probleem dan initieel is uitgevraagd in de aanbesteding. Dit is niet van toepassing op deze aanbesteding.
43.	Offerteleidraad	19	4.2.2	Waarom is gekozen om de tariefstelling voor senior adviseurs hoger in te schalen dan de visiespecialisten? (schaal 11 vs. 12)	We hebben visiespecialisten in schaal 11/12, afhankelijk van ervaring, opleiding en vakdisciplines. Een senior adviseur hebben we ook in schaal 10/11/12, waarbij schaal 12 de uitzondering zal zijn en alleen van toepassing is op heel specialistische vakgebieden.
44.	Offerteleidraad	4	1.8	Er is sprake van het mogelijk contracteren van een MSP. In hoeverre is hier al een aanbesteding voor uitgezet?	Zie beantwoording vraag 6.