



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat



Marktconsultatie B.R.U.G.

**Bestendig
Regelmatig
Uitbesteed en
Gewaarborgd**

22 september 2022



Voorstellen

- Peter Thomas (Adviseur Strategische Inkoop Onderhoud)
- Marjolijne Herbergs (Projectmanager)
- Rob Abrahams (Technisch manager)
- Marnix Kappert (Technisch Adviseur)
- Tim Goossens (Inkoopadviseur)
- Hans Veldt (Inkoopadviseur)





Huishoudelijke regels

- Microfoon uit 
- Inhoudelijke vragen via ~~vragen~~ **BERICHTEN** module **Tender.Ned**



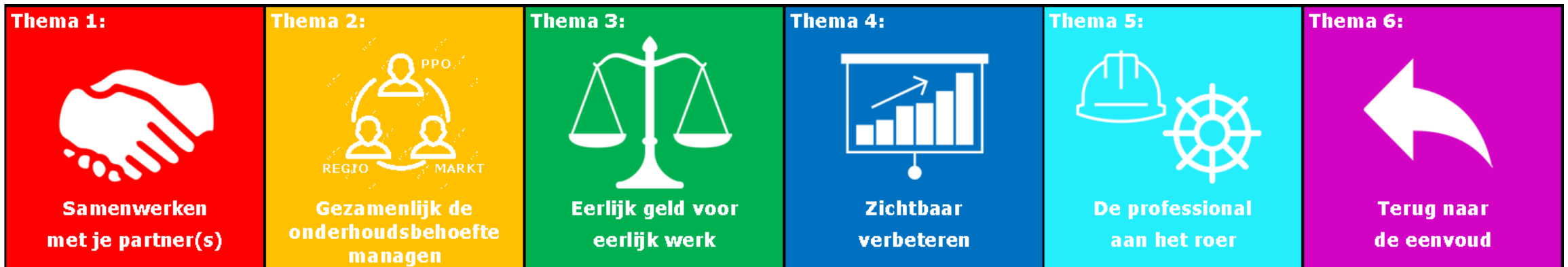
Agenda

- RWS-beleid en koers onderhoud en vervanging
- Bruggen in Oost-Nederland
- Uitgangspunten contract
- Consultatiethema's
- Proces marktconsultatie
- Vragen
- Afsluiting



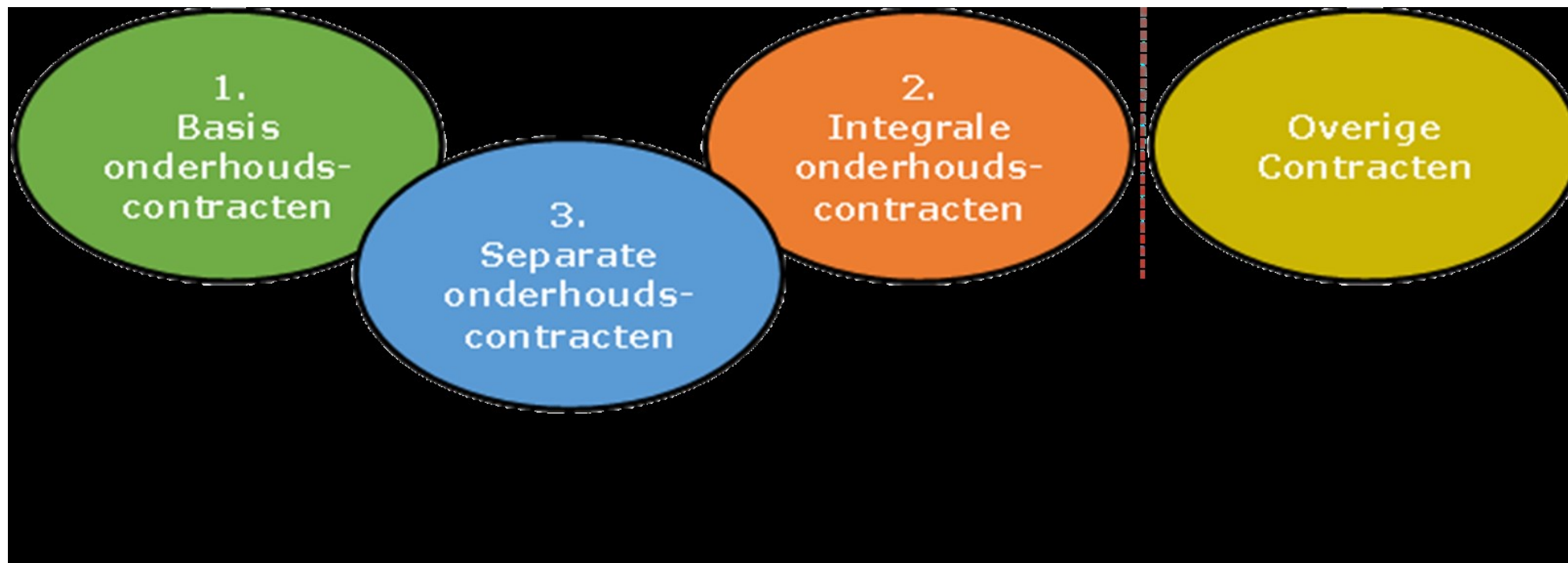
RWS-beleid en koers onderhoud en vervanging

Verbeterthema's Inkoop Onderhoud RWS



Nieuwe set onderhoudscontracten

Gevisualiseerd





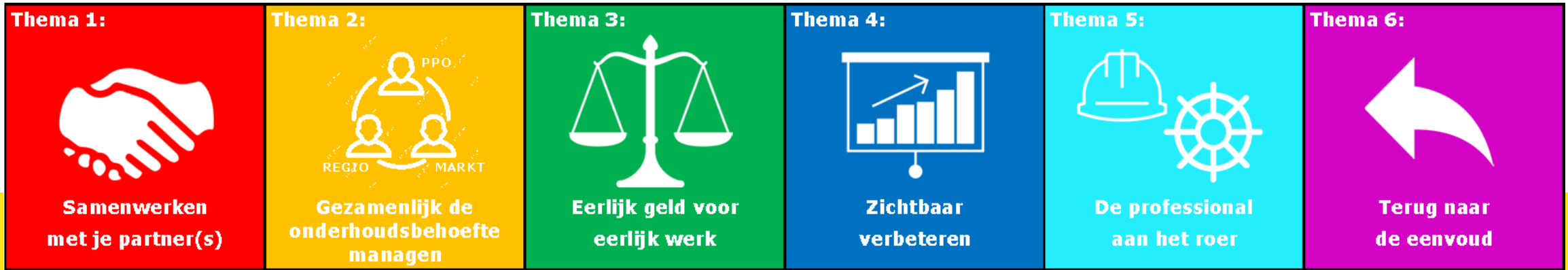
Integrale onderhoudscontracten

- Vooral raamcontracten, met meerdere opdrachtnemers
- Voor planbaar-, goed te bundelen variabel onderhoud
- Planbaar, vanwege duidelijkheid over areaaldata, capaciteit en budget
- Kleine en grote werkpakketten, met korte doorlooptijd opgedragen
- Zo efficiënt mogelijk uitgevoerd
- Flexibel en met slagkracht meebewegend met beschikbaar budget
- Variabel onderhoud goedkoper, want meer in concurrentie ingekocht
- Juiste maatregel, op juiste moment, door juiste **partij**



Integrale onderhoudscontracten en Verbeterthema's *juiste maatregel, op juiste moment door juiste partij*

- Thema 1: projectmatige samenwerking met alle disciplines
- Thema 2: gericht uitvoeren van goed voorbereide onderhoudsmaatregelen
- Thema 3: dealflow en optimale benutting van capaciteit in de markt
- Thema 4: gerichte interventies, tijdvensters worden optimaal benut
- Thema 5: integrale aanpak door professionele voorbereiding en uitvoering
- Thema 6: logische bundeling van disciplines

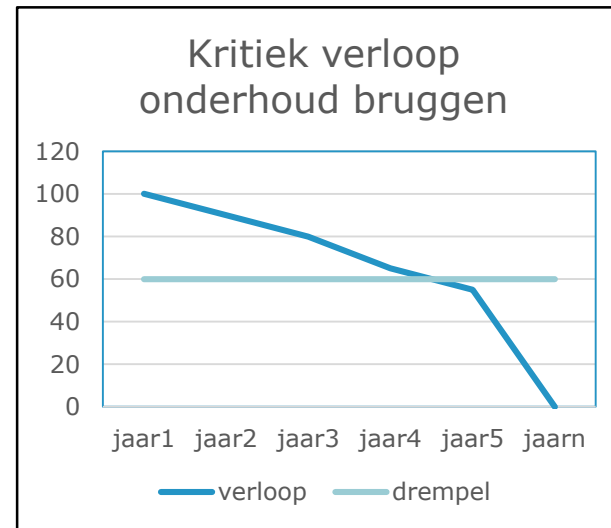




Onderhoud bruggen in Oost-Nederland

RWS kampt met

- enerzijds onvoorspelbare onderhoudsbehoefte aan bruggen
- anderzijds beperkt budget.





Onderhoud bruggen in Oost Nederland

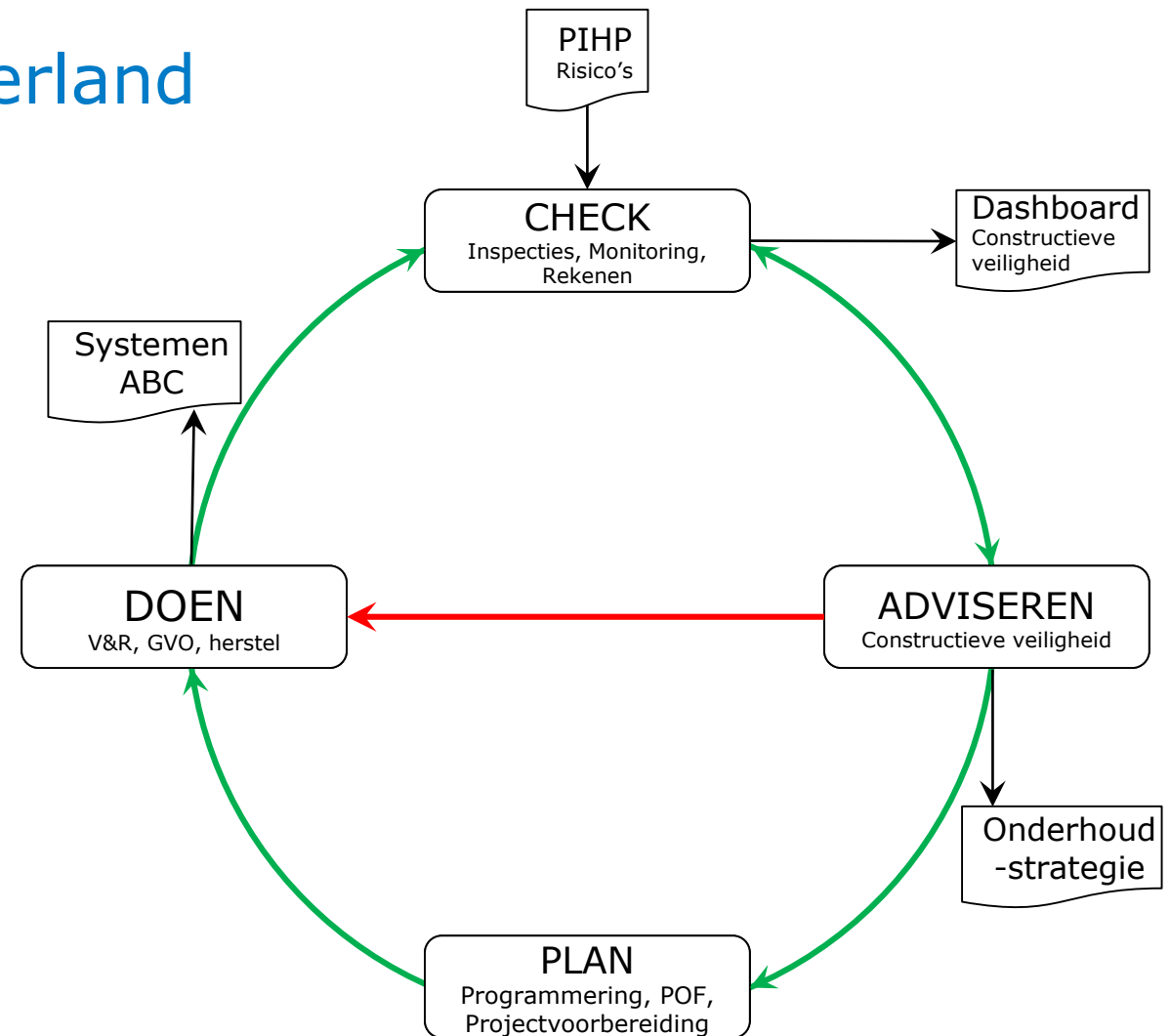
- RWS wil flexibele onderhoudsstrategie met tweeënige aanpak:
 - Preventief gepland onderhoud waar nodig
 - Adequaaf kunnen omgaan met onverwachte situaties
- Programma Onderhoud Bruggen wil:
 - Integraal kijken naar onderhoud bruggen ON
 - Inzicht risico's m.b.t. constructieve veiligheid
 - Strategie ontwikkelen om die risico's te beheersen
- 5 Mogelijke regimes: palliatief – vinger aan de pols – reactief – net op tijd - preventief

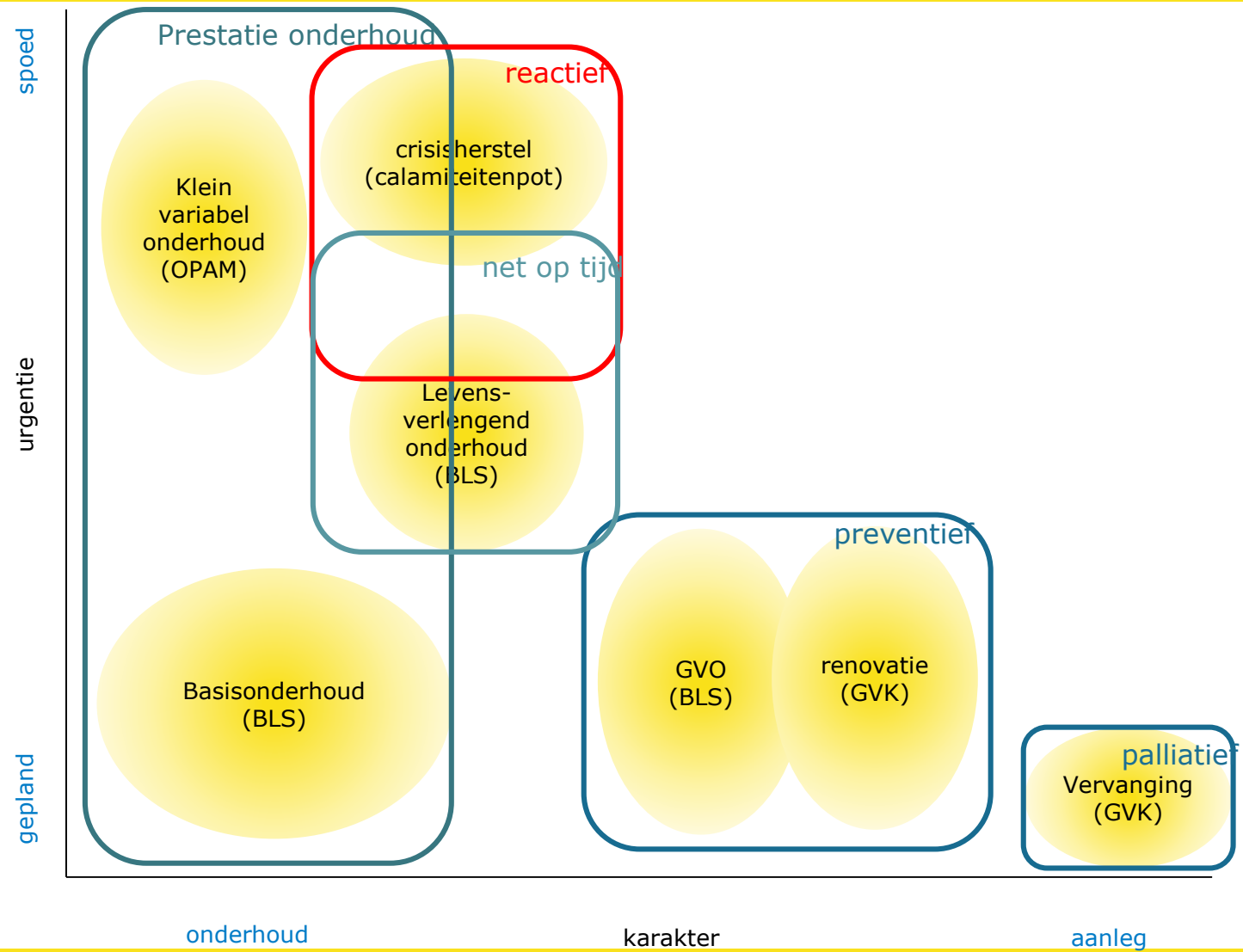


Onderhoud Bruggen in Oost Nederland

Adviserende rol PPO in de onderhoudscyclus:

- Samen met regio en prestatie aannemer
- Gezamenlijk PvA en POF proces
- Input urgentie vanuit scan constructieve veiligheid en prestatie aannemer.







Bruggen in Oost-Nederland



- Streven naar 1 raamovereenkomst waarmee:
 - snel urgente opdrachten kunnen worden opdragen
 - Flexibel kan worden ingespeeld op onvoorspelbaarheid en grote discrepantie tussen scope en het budget
- Scope
 - max 20-30 bruggen voor een periode van 8 jaar (afwijking duur raamovereenkomst)
 - Geen klein onderhoud (prestatiecontract Kunstwerken Oost-Nederland) en V&R (te andersoortig)



Bruggen in Oost-Nederland

- Optimaliseren van de keten Regio –PPO –Markt voor
 - Omgaan met onzekerheden in scope
 - Initiële projectvorming (POF-proces)
- Samenwerken en Leren door
 - elementen bouwteam/2-fasen vormgeven binnen raamovereenkomst
 - vergroten lerend vermogen RWS en markt.
- Gezamenlijk onderzoeken in marktconsultatie





Invalshoeken contract

- Eén raamovereenkomst voor de gehele scope bruggen PPO Oost-Nederland;
- 3 opdrachtnemers binnen deze raamovereenkomst;
- Elke opdrachtnemer beheerst **alle disciplines in alle fases** (ontwerp, staal, beton, asfalt, IA, verkeer, voegen, opleggingen, tuien);
- De looptijd is ca. 8 jaar, dit is aangepast op de resterende looptijd van het prestatiecontract *Kunstwerken Oost-Nederland*;
- Nadere overeenkomsten worden alleen op basis van prijs opgedragen;
- Nadere overeenkomsten worden gerouleerd opgedragen aan de 3 opdrachtnemers.



Consultatiethema's

- Algemeen
 - Inventarisatie deelnemers en mogelijke risico's
- Scoping van de raamovereenkomst
 - Omvang, onvoorspelbaarheid scope, uitgangspunten, financiële overeenkomst
- Samenwerken
 - Samen scope bepalen, omgang met stakeholders
- Lerend vermogen
 - Openbaarmaking van kennis
- Aanbesteden van de raamovereenkomst
 - Prijscomponent, indexering, kwaliteitscriteria, gunnen op samenwerking
- Veiligheid en duurzaamheid
 - Meer veilig, gunnen op duurzaamheid
- Reflectie en toekomst





Proces marktconsultatie

Activiteit	Datum
Publiceren marktconsultatiedocument op TenderNed	8-9-2022
Informatiebijeenkomst	22-9-2022 11:00 – 12:00 uur
Uiterste datum indienen toelichtende vragen op gepubliceerde stukken	29-9-2022
Uiterste datum voor indienen reactie op vragenlijst	24-10-2022
Verdiepende gesprekken	Periode november, december. De exacte data worden via TenderNed gecommuniceerd
Afronding en publiceren resultaten op TenderNed	januari 2023





Vragen n.a.v. deze presentatie?

- Inhoudelijke vragen via ~~vragen~~ **BERICHTEN** module **TenderNed**



Afsluiting