

Marktconsultatiedocument

ten behoeve van het onderhoud aan de MIVSP inwinlocaties

Colofon

Uitgegeven door	InkoopCentrum IV
Informatie	inkoopcentrum-iv@rws.nl
Uitgevoerd door	Projectteam LMW - MIVSP
Datum	2 september 2022
Status	Definitief
Versienummer	1.0



Inhoud

Inhoud	3
--------	---

1. Inleiding 4

1.1 Aanleiding4

1.2 Doel van de Marktconsultatie4

1.3 Doelgroep van de Marktconsultatie5

1.4 Aanpak van de Marktconsultatie op hoofdlijnen 5

1.5 Over Rijkswaterstaat 5

2. Scope 6

3. Verloop van de Marktconsultatie 7

3.1 Procedure 7

3.1.1 Planning 7

3.1.2 Vragen over het Marktconsultatiedocument 8

3.1.3 Informatiebijeenkomst 8

3.1.4 Indienen vragenlijst 8

3.1.5 Mondelinge toelichting op vragenlijst 8

3.1.6 Afronding Marktconsultatie en terugkoppeling resultaten 8

3.2 Vertrouwelijkheid 8

3.3 Overige bepalingen ten aanzien van de Marktconsultatie 9

4. Vragen 10

Bijlagen 12

1. Inleiding

1.1 Aanleiding

Deze Marktconsultatie dient ter voorbereiding op de voorgenomen aanbesteding Onderhoud aan de MIVSP inwinlocaties. Rijkswaterstaat (hierna RWS) hecht grote waarde aan de mening van marktpartijen en wil hen vroegtijdig en actief betrekken voordat de voorgenomen aanbesteding van start gaat.

Op de Noordzee zijn een aantal MIVSP¹ Offshore locaties. Deze locaties leveren onbetwistbare data voor onder andere het Landelijk Meetnet Water. De aanbesteding betreft het in stand houden van de onder de RWS vallende technische installaties, apparatuur en sensoren van de MIVSP Offshore locaties van derden en door middel van onderhoud de functionaliteit van de installaties, apparatuur en sensoren te garanderen voor een periode van 5 jaar met 2 maal de optie tot 1 jarige verlenging startend op 8 oktober 2023. De verwachting nu is dat na vijf jaar het aantal MIVSP Offshore locaties wordt uitgebreid.

RWS nodigt marktpartijen uit om mee deel te nemen aan deze Marktconsultatie.

1.2 Doel van de Marktconsultatie

RWS heeft dit Marktconsultatiedocument gepubliceerd op TenderNed met als doel zoveel mogelijk marktpartijen te bereiken, te interesseren en te stimuleren tot meedelen.

RWS beoogt met deze Marktconsultatie:

- a) input te vergaren voor de aanbestedingsstrategie en de contractstrategie (nieuwe ideeën opdoen, bestaande ideeën toetsen);
- b) de markt in een vroeg stadium bij het project te betrekken om de aanbestedingsstukken zo goed mogelijk te kunnen afstemmen op de marktsituatie;
- c) om te bepalen of er voldoende gekwalificeerde opdrachtnemers in de markt zijn op welke wijze er voldoende capaciteit in de markt is;
- d) inzicht te verkrijgen in de reële haalbaarheid van het project en in de randvoorwaarden waaronder het project kan worden uitgevoerd met name op het gebied van duurzame ambities:

De doelstellingen vanuit de Rijksoverheid zijn:

1. Klimaatneutraal zijn in 2030;
2. Circulariteit en dit betekent goed zijn voor 50% minder primair grondstoffengebruik in 2030, volledig circulair zijn in 2050;
3. Arbeidsparticipatie stimuleren, o.a. door 5000 participatiebanen te creëren;
4. Internationale productieketens verduurzamen, door misstanden op het gebied van arbeidsomstandigheden, mensenrechten en milieu aan te pakken;
5. Innovaties stimuleren, door launching customer te zijn.

Onderzoek de mogelijkheden t.a.v. de grootste duurzaamheidswinst. Hierbij dient minimaal, maar niet uitsluitend, de mogelijkheden vanuit het Ambitiweb IV bekeken te worden voor de volgende gekozen prioriteiten vanuit Rijkswaterstaat:

1. Energie en klimaat;
2. Sociale aspecten.

RWS benadrukt dat deze Marktconsultatie geen onderdeel uitmaakt van de aanbesteding en er geen rechten aan kunnen worden ontleend.

Verkregen inzichten uit de Marktconsultatie gebruikt RWS (waar relevant) in de voorbereiding van de aanbesteding en de aanbestedingsstukken. RWS behoudt zich het recht voor om deze inzichten niet of niet volledig te gebruiken.

¹ MIVSP staat voor Maritiem Informatievoorziening Servicepunt. Het project MIVSP is ingericht met als doel ervoor te zorgen dat de verschillende sensoren in de windgebieden in de Noordzee worden aangeschaft, getest, getransporteerd, geïntegreerd en beheerd.

1.3 Doelgroep van de Marktconsultatie

Elke partij die meent een bijdrage te kunnen leveren aan deze marktconsultatie mag reageren. Primair is de doelgroep van deze marktconsultatie die marktpartijen die ervaring hebben met of kennis hebben van / over:

1. *Onderhoud (correctief en preventief) aan elektrische installaties en meetsystemen (inclusief alle constructies etc.) op platformen en windmolenparken op zee. Het betreft meetapparatuur van het KNMI, nautische en ecologische sensoren.*
2. *Het maken van logistieke afspraken met de eigenaren van de platformen en windmolenparken ten behoeve van onderhoud aan meetapparatuur.*

En/of marktpartijen die ervaring, kennis en visie hebben over de optionele diensten zoals:

- ✓ *Het in beheer nemen van technische installaties op zee.*
- ✓ *Vernieuwen van (onderdelen van) meetlocaties en/of plaatsen van nieuwe sensoren op platformen en windmolenparken op zee.*
- ✓ *Ontmantelen en slopen van technische installaties op zee.*

1.4 Aanpak van de Marktconsultatie op hoofdlijnen

De Marktconsultatie bestaat uit twee delen. Allereerst vindt er een schriftelijke vragenronde plaats, inclusief een informatiebijeenkomst, met alle partijen die zich hebben aangemeld en een bijdrage willen leveren. Direct daarop volgend vinden interviews plaats met partijen die in één-op-één gesprekken hun visie op de gestelde vragen verder uiteen willen zetten.

Hoofdstuk 3 beschrijft de werkwijze en aanpak van de Marktconsultatie in detail.

1.5 Over Rijkswaterstaat

Rijkswaterstaat is de uitvoeringsorganisatie die in opdracht van de minister en staatssecretaris van Infrastructuur en Waterstaat (IenW) de nationale netwerken op duurzame wijze beheert en ontwikkelt.

Rijkswaterstaat werkt aan de vlotte en veilige doorstroming van het verkeer, aan een veilig, schoon en gebruikersgericht landelijk watersysteem en aan de bescherming van ons land tegen overstromingen. Daarvoor beheert Rijkswaterstaat het nationale rijks-wegennetwerk, het rijksvaarwegennetwerk en het landelijke watersysteem.

Rijkswaterstaat Centrale Informatievoorziening (RWS-CIV) is een van de landelijke organisatieonderdelen van RWS. RWS-CIV zorgt voor inwinning, beheer en verstrekking van data, alsmede ICT-beheer en ontwikkeling. Op de website www.rijkswaterstaat.nl staat meer informatie over Rijkswaterstaat en RWS-CIV.

2. Scope

De opdracht betreft beheer en onderhoudswerkzaamheden van meetapparatuur op de MIVSP platformen die nodig zijn om de datakwaliteit te kunnen garanderen en continueren. Er is een leidende onderhoudsstrategie. Daarnaast bestaat de opdracht uit optionele diensten.

De door Opdrachtnemer te verrichten diensten zijn als volgt:

1. Onderhoud (correctief en preventief) aan elektrische installaties en meetsystemen inclusief het tekeningenpakket;
2. Uitvoering geven aan de onderhoudsstrategie en werkinstructie(s). Dit geldt ook voor het wisselen van sensoren i.v.m. het verlopen van de kalibratiedatum;
3. Datastoringsen oplossen binnen de door RWS gestelde herstel tijden vanaf de sensor tot aan externe datacom. Indien er geen hersteltijden staan genoemd dient “best effort” te worden aangehouden.
4. Werkzaamheden m.b.t. wettelijke verplichtingen.
5. Logistieke afspraken maken met de eigenaren van de platformen en windmolenparken ten aanzien van beheer en onderhoud aan RWS/KNMI apparatuur.
7. Aan de wal geldt dat het testplatform ook onder de onderhoudsactiviteiten valt, daar waar het inwinapparatuur betreft van RWS/KNMI sensoren.
8. Vanuit Cyber Security zijn alleen de volgende 3 items onderdeel van de dienstverlening:
 - Toegangsverlening,
 - Omgang met ICT gegevens,
 - AVG (persoonsgegevens)

De door Opdrachtnemer (mogelijk) te verrichten werkzaamheden, ook wel optionele activiteiten genoemd, zijn als volgt:

- a. Nieuwe technieken op gebied van ICT.
- b. Het in beheer nemen nadat een nieuwe locatie is opgeleverd aan de beheergroep.
- c. Implementeren van nieuwe sensoren op locatie in onderhoud van dienstverlener inclusief afstemming betrokken partijen.
- d. Vernieuwen van (onderdelen van) meetlocaties, inclusief het implementeren van de in LMW2 ontwikkelde Gateway.
- e. Ontmantelen en slopen van overbodige technische installaties en sensoren.

RWS heeft een risico-inventarisatie opgesteld in het kader van de voorgenomen opdracht. De onderstaande risico's zijn relevant voor geïnteresseerde ondernemingen:

- I. Storingen zijn niet tijdig oplosbaar omdat 1) Logistieke planningen zijn vaak onzeker vanwege het feit dat het voor RWS gastlocaties zijn; 2) Er zijn onduidelijke (niet smart) afspraken gemaakt met onderaannemers.
- II. Er is overlap in contracten tussen leveranciers van sensoren en de opdrachtnemer voor het onderhoud aan de MIVSP inwinlocaties, omdat er zich op de objecten verschillende meetobjecten (nautische radar bijv.) bevinden die ingekocht zijn door RWS met een langdurig onderhoudscontract/garantietermijn bij de leverancier van het product. Alleen de opdrachtnemer is de enige die op locatie mag komen en onderhoud mag doen.
- III. Opdrachtnemer heeft een andere interpretatie van het contract (in aanbesteding en in contractfase) omdat 1) Het bestek en/of de eisen niet SMART zijn geformuleerd; 2) De offerte aanvragen voor meerwerk (contractfase) onduidelijk zijn; 3) De opdrachtnemer heeft het contract niet goed heeft begrepen.

Buiten scope

- Alles aan wal wat niet gerelateerd is aan test activiteiten tbv de op MIVSP gebruikte meetapparatuur.
- Werkzaamheden op de platformen en WTG's (Wind Turbine Generator) buiten de serverruimte en mast.

Voor een concreet beeld van de locaties, installaties en apparatuur zijn toegevoegd:

Bijlage 1 Overzicht MIVSP parken

Bijlage 2 Scopelijst Onderhoud MIVSP

3. Verloop van de Marktconsultatie

3.1 Procedure

Deze marktconsultatie zal worden vormgegeven zoals hieronder beschreven.

1) De marktconsultatie start door het publiceren van dit document met daarin de vragen van RWS op TenderNed. De vragenlijst is bedoeld om RWS een overzicht te geven van relevante beschikbare mogelijkheden op de markt.

2) RWS organiseert een (optioneel) informatiebijeenkomst om eventuele onduidelijkheden ten aanzien van dit document en de daarbij behorende vragenlijst te kunnen wegnemen en een nadere toelichting te geven over het "hoe en waarom" van deze marktconsultatie. U kunt reeds voor deze bijeenkomst vragen indienen die RWS eventueel al tijdens de bijeenkomst beantwoordt.

3) Iedere geïnteresseerde marktpartij die van mening is dat zij een bijdrage kan leveren aan de marktconsultatie wordt verzocht om de antwoorden op de vragen uit deze marktconsultatie in te dienen per e-mail: inkoopcentrum-iv@rws.nl vóór de in paragraaf 3.1.1 genoemde uiterste datum en tijdstip.

4) RWS houdt de optie open om naar aanleiding van de ingediende reacties partijen uit te nodigen om een-op-een mondeling een aanvullende toelichting te geven op hun antwoorden. RWS neemt contact op met deze partijen en maakt in overleg een afspraak.

5) RWS maakt een analyse van de antwoorden en de gesprekken en maakt een eindverslag van deze analyse, waarin RWS duidelijk maakt hoe de oorspronkelijke ideeën en/of uitgangspunten naar aanleiding van de marktconsultatie zijn bijgesteld. RWS maakt het eindverslag openbaar op TenderNed.

De marktconsultatie zal worden afgerond in september 2022.

3.1.1 Planning

RWS hanteert de volgende planning:

Activiteit	Datum en tijdstip
Publiceren Marktconsultatiedocument	2 september 2022
Uiterste datum aanmelden en indienen vragen voor de informatiebijeenkomst	15 september 2022
Digitale informatiebijeenkomst voor Marktpartijen	19 september 2022 van 15:00-16:30 uur
Uiterste datum tot het stellen van vragen over dit Marktconsultatiedocument	21 september 2022
Publiceren Nota van Inlichtingen	23 september 2022
Uiterste datum voor indienen ingevulde vragenlijst	3 oktober 12:00 uur
Data voor eventueel individuele toelichtende gesprekken	Tussen 10 en 21 oktober 2022
Afronding en publicatie eindverslag	november 2022

Belangstellenden kunnen aan bovenstaande planning geen rechten ontleen. RWS behoudt zich het recht voor de planning te wijzigen. Bovenstaande planning is derhalve indicatief, waarbij de grootst mogelijke zorg in acht wordt genomen om de planning aan te houden.

3.1.2 Vragen over het Marktconsultatiedocument

Marktpartijen hebben de gelegenheid vragen te stellen over onduidelijke formuleringen in het Marktconsultatiedocument met als doel transparante en eenduidige communicatie. Als partijen vragen hebben over het Marktconsultatiedocument, kunnen deze per e-mail: inkoopcentrum-iv@rws.nl worden gesteld vóór de in paragraaf 3.1.1 genoemde "Uiterste datum tot het stellen van vragen over het Marktconsultatiedocument". De (geanonimiseerde) vragen van marktpartijen beantwoordt RWS in een Nota van Inlichtingen die op TenderNed wordt gepubliceerd.

3.1.3 Informatiebijeenkomst

RWS organiseert een informatiebijeenkomst om onduidelijkheden ten aanzien van de vragenlijst te kunnen wegnemen en een nadere toelichting te geven over het "hoe en waarom" van deze Marktconsultatie. RWS organiseert deze digitale informatiebijeenkomst op maandag 19 september 2022 van 15:00-16:30 uur. Vermeld bij aanmelding de bedrijfsnaam en de namen en E-mailadressen van de personen die de digitale informatiebijeenkomst willen bijwonen.

3.1.4 Indienen vragenlijst

Iedere geïnteresseerde marktpartij die van mening is dat zij een bijdrage kan leveren aan de Marktconsultatie wordt verzocht om de antwoorden op de vragenlijst uit hoofdstuk 4 van dit Marktconsultatiedocument in te dienen per e-mail: inkoopcentrum-iv@rws.nl vóór de in paragraaf 3.1.1 genoemde "Uiterste datum voor indienen ingevulde vragenlijst".

3.1.5 Mondelinge toelichting op vragenlijst

RWS houdt de optie open om naar aanleiding van de ingediende reacties partijen uit te nodigen om mondeling een aanvullende toelichting te geven op hun antwoorden. RWS zal contact opnemen met deze partijen en in overleg een dagdeel plannen in de periode zoals genoemd in paragraaf 3.1.1 "Data voor eventueel aanvullend gesprek".

3.1.6 Afronding Marktconsultatie en terugkoppeling resultaten

Afronding van de Marktconsultatie vindt plaats op de in paragraaf 3.1.1 genoemd tijdvak. RWS zal de Marktconsultatie afronden door een verslag van de Marktconsultatie openbaar te publiceren op TenderNed. In het verslag zullen de, naar het oordeel van het projectteam, belangrijkste conclusies van de Marktconsultatie opgenomen worden. In verband met dit verslag wijst RWS marktpartijen uitdrukkelijk op het volgende:

1. Het verslag wordt openbaar gepubliceerd. Marktpartijen verlenen toestemming aan RWS om hun beantwoording en andere door hen verstrekte informatie en/of gegevens te gebruiken als input voor dit verslag.
2. De informatie zal geanonimiseerd in het verslag worden opgenomen. Het verslag zal wel melding maken van de deelnemende marktpartijen.
3. Het verslag bevat de conclusies zoals deze door RWS zijn verwoord. (De inhoud van) het verslag zal niet in concept worden afgestemd met deelnemende marktpartijen. In het verslag zal wel gemeld worden dat het verslag de weergave van het projectteam behelst en dat dit niet noodzakelijkerwijs onderschreven wordt door de deelnemende marktpartijen.

RWS zal in de aanbestedingsstukken duidelijk maken hoe de oorspronkelijke ideeën en/of vragen naar aanleiding van de Marktconsultatie zijn bijgesteld of ingevuld en zal hierin de conclusies op hoofdlijnen opnemen.

3.2 Vertrouwelijkheid

RWS zal de ingeleverde antwoorden en de gespreksverslagen niet integraal openbaar maken. RWS toont deze informatie uitsluitend aan medewerkers en adviseurs die direct bij de Marktconsultatie en/of bij de aanbesteding zijn betrokken, tenzij RWS op grond van wettelijke voorschriften gehouden is tot verdergaande bekendmaking. RWS is wel gerechtigd de verstrekte informatie te gebruiken ten behoeve van het opstellen van de aanbestedingsdocumenten.

RWS neemt geen specifieke verwijzingen naar deelnemers of commercieel gevoelige informatie op in de aanbestedingsstukken.

3.3 Overige bepalingen ten aanzien van de Marktconsultatie

De Marktconsultatie maakt geen onderdeel uit van de aanbesteding. Om deelnemers aan de Marktconsultatie niet in een bevoordeelde positie te brengen maakt RWS de uitkomsten van de Marktconsultatie openbaar in de aanbestedingsstukken. Daarnaast zal alle informatie die RWS tijdens de Marktconsultatie deelt, onderdeel uitmaken van de aanbestedingsstukken.

Bij de aanbesteding bestaat er geen onderscheid tussen partijen die al dan niet hebben deelgenomen aan de Marktconsultatie.

Informatie in deze Marktconsultatie kan afwijken van informatie, die later (in het kader van een aanbesteding of ander verwervingstraject) wordt verstrekt. Aan de informatie die in het kader van de Marktconsultatie wordt verstrekt kunnen geen rechten worden ontleend. De informatie is indicatief en louter bedoeld om de kwaliteit van de Marktconsultatie te verhogen. Indien deze informatie strijdig is met de informatie, die later (in het kader van een aanbesteding of ander verwervingstraject) wordt verstrekt, is de laatstgenoemde leidend.

RWS kent geen vergoeding toe aan deelnemers van de Marktconsultatie.

4. Vragen

<i>Vragen over de interesse in de opdracht</i>	
A1	<i>Wat zouden voor u redenen kunnen zijn om wel of niet deel te nemen aan de aanbestedingsprocedure?</i>
A2	<i>Wij zijn voornemens een Europese openbare aanbesteding te houden. Wij verwachten dat het aantal potentiële inschrijvers beperkt is. Er vindt dan geen selectie plaats en inschrijvers dienen gelijk hun offerte in. In de markt van (off shore) aannemers die de assets van Rijkswaterstaat beheren en onderhouden is dit niet gebruikelijk. Wat betekent deze wijziging van procedure voor uw bedrijf?</i>
A3	<i>Voor een openbare aanbesteding zoeken wij bedrijven die geschikt zijn. Wij zijn voornemens de volgende geschiktheid te eisen. Wat doet dat met de geschiktheid van uw bedrijf?</i> <i>i. De ondernemer heeft in de periode van drie jaar voorafgaande aan de uiterste datum voor ontvangst van de verzoeken tot deelneming, ten minste één opdracht (project) in de offshore sector uitgevoerd met een overeengekomen bedrag (aannemingssom) of gefactureerd bedrag gelijk aan of groter dan € 800.000 (exclusief omzetbelasting) waarbij de gegadigde was belast met de dagelijkse organisatie en leiding van de opdracht (het projectmanagement) en de gegadigde jegens de opdrachtgever eindverantwoordelijk was voor de uitvoering van de opdracht.</i> <i>ii. De ondernemer heeft in de periode van vijf drie jaar voorafgaande aan de uiterste datum voor ontvangst van de verzoeken tot deelneming, kennis van en ervaring opgedaan met 24/7 storingsdienst op het gebied van GWW, B&U, installatietechniek voor een periode van minimaal 1 jaar. Dit houdt in, dat u storingsmeldingen 7 dagen per week, 24 uur per dag kunt opvangen en monteurs kunt inzetten voor hetzelfde tijdvak.</i>
A4	<i>Wij zijn voornemens om voor het onderhoud geen Prestatiecontract in de markt te zetten onder de UAV GC. De werkzaamheden lenen zich door de afhankelijkheid van vervoer bijvoorbeeld minder goed voor een Prestatiecontract. Wij zijn voornemens een dienstverleningscontract onder ARVODI af te sluiten. Hoe ervaart u deze wijziging van contractvorm?</i>

<i>Vragen over de inhoud van de opdracht</i>	
B1	<i>Hoe kan naar uw mening door een aanpassing in de gewenste dienstverlening een betere aanbidding door u worden gedaan?</i>
B2	<i>Wat zijn de nadelen en risico's van de huidige beschrijving van de gewenste dienstverlening?</i>
B3	<i>Afstemming met veel externe partijen maakt de dienstverlening complex. Voor vervoer naar de platformen is de dienstverlener namelijk afhankelijk van meerdere partijen. En daarnaast willen platformeigenaren zo min mogelijk mensen op hun platformen. Hoe zouden we deze complexiteit het beste in de opdracht kunnen meenemen?</i>
B4	<i>Heeft u een ISO9001 certificaat of vergelijkbaar?</i>
B5	<i>Bent u in het bezit van de specifieke certificering/diploma's in het kader van veiligheid om offshore te kunnen werken? Welke zijn dat?</i>

<i>Vragen over een effectieve samenwerking</i>	
C1	<i>Kunt u op basis van ervaring wat zeggen over het gedrag van de ideale opdrachtgever? Welke mindset heeft deze ideale opdrachtgever? Wat is in uw ogen goed opdrachtgeverschap en hoe is dat ingeregeld?</i>
C2	<i>Welke kwalificaties zou een opdrachtnemer moeten hebben om deze opdracht tot een succes te maken?</i>
C3	<i>Wat is voor u de gewenste contractduur en kunt u dat toelichten?</i>

Vragen over de transitieperiode	
D1	Hoe lang is de verwachte transitieperiode? Van welke factoren is dit afhankelijk?

Vragen over duurzaamheid	
E1	De thema's Energie & klimaat en Sociale aspecten lijken ons het meest kansrijk. Zie onder figuur 1. Welke duurzaamheidskansen ziet u bij deze opdracht?
E2	Heeft u een ISO 140001 certificaat of vergelijkbaar?
E3	RWS wil alle inkopen duurzaam doen en heeft daartoe ambities geformuleerd. Een van de ambities zit op van het energieverbruik van de keten: in hoeverre kunt u inzicht geven in het totale verbruik van uw deel van de onderhoudsketen? En is elektrificatie van gereedschap bijvoorbeeld mogelijk of andere maatregelen om het energieverbruik te verlagen?
E4	Daarnaast willen we binnen het landelijk meetnet water en haar platformen op zee logistieke bewegingen optimaliseren. Om hier inzicht in te krijgen hebben we de volgende vraag: Welke diagnostische info kan ons helpen locatiebezoeken te voorkomen? Wegen de te maken kosten op eventueel online deze info ontvangen op tegen minder locatiebezoeken?
E5	Tenslotte willen we in de markt uitzoeken in hoeverre rekening wordt gehouden met sociale aspecten. U kunt daarbij denken aan in dienst hebben of nemen van mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. Maar ook sociaal ondernemerschap zoals aanbieden van stages voor beroepsonderwijs, verzorgen van workshops of een lesmodules, gebruik maken van een sociale werkplaats voor repeterende werkzaamheden. In hoeverre geeft u of kunt u vanuit uw onderneming invulling geven aan deze sociale aspecten?

Tot slot	
F1	Heeft u nog andere ideeën, suggesties of opmerkingen of ziet u nog risico's of uitdagingen voor RWS met betrekking tot de voorgenomen aanbesteding?

	THEMA AMBITIEWEB	IMPACTGEBIEDEN (NIET LIMITATIEF)
	1. Energie en klimaat	- Energieverbruik in het productieproces - Energieverbruik in de gebruiksfase - Logistieke bewegingen en verduurzaming vervoer - CO₂ uitstoot en reductie - Duurzame energieopwekking
	2. Materialen, grondstoffen en circulaire economie	- Herkomst van gebruikte materialen (bijv. recycled content) - Ontwerp voor repareerbaarheid en demontabiliteit - Verantwoorde wijze van verwerking bij einde levensduur (Verwerking van) verpakkingsmateriaal
	3. Milieu en leefomgeving	- Gebruik van schadelijke/toxische stoffen voor leefomgeving - Optimaliseren watergebruik - Impact op de leefomgeving door bijv. mijnbouw - Luchtverontreiniging en uitstoot SOx en NOx
	4. Welzijn en gezondheid	- Gebruik van schadelijke/toxische stoffen voor de gebruiker - Geluidsoverlast voor gebruiker - Straling
	5. Sociale aspecten	- Inzet van mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt - Arbeidsparticipatie - Sociaal ondernemerschap
	6. Arbeidsaspecten in de keten en MKB	- Internationale Sociale Voorwaarden - Arbeidsomstandigheden in productielanden - Verminderen kinderarbeid - Voorkomen van conflictmineralen

Figuur 1: Uitwerking thema's duurzaamheidsambities Rijkswaterstaat

Bijlagen

Bijlage 1 Overzicht MIVSP parken

Bijlage 2 Scopelijst Onderhoud MIVSP