

Marktconsultatie Gasunie ingenieursdiensten 13 september 2022

5 september 2022



Programma marktconsultatie (14.00-18.00 uur)

- 14.00-14.15 Opening inclusief toelichting scope (projecten)
- 14.15-14.20 Toelichting opzet middag (carrousels)
- 14.20-15.05 Ronde 1 met zes tafels
- 15.05-15.50 Ronde 2 met zes tafels
- 15.50-16.00 Pauze
- 16.00-16.40 Ronde 3 met zes tafels
- 16.40-17.00 Plenaire wrap-up en vervolg
- 17.00-18.00 Borrel

Toelichting opzet middag

- Per tafel 1 onderwerp met (1 of) 2 Gasunie-medewerkers die bij een tafel staan.
- Per ronde wisselen de deelnemers van de marktpartijen door en blijven de Gasunie-medewerkers aan de tafel staan.
- Na drie rondes geven de Gasunie-medewerkers plenair een samenvatting van de opbrengsten.
- Van de marktconsultatie wordt door Gasunie een verslag gemaakt.
- Gasunie heeft de mogelijkheid om na de marktconsultatie nog schriftelijke vragen te stellen. Deze vragen worden op Tendersnet beschikbaar gesteld. De vragen en antwoorden zullen in het verslag worden opgenomen.

Forecast projecten (toelichting volgt 13 september) en aantal partijen

- Wat is uw reactie op de forecast voor ingenieursdiensten?
- Wat is uw advies aan Gasunie hoe om te gaan met de onzekere forecast in relatie tot het aantal partijen en de perceelindeling?
- Gegeven de forecast, hoeveel partijen zouden per raamovereenkomst gecontracteerd moeten worden?

Scope van de aanbesteding

- Engineeringsactiviteiten inclusief bodem- en grondonderzoek en veiligheidsstudies
- De nieuwe contracten moeten alle mogelijke werkzaamheden en disciplines kunnen leveren:
 1. Alle nieuwe energiemedia die, nu en de toekomst onder verantwoordelijkheid van Gasunie vallen. Bijvoorbeeld methaan, warmte, CO₂, H₂, stikstof en alle overige niet nader genoemde bronnen.
 2. Alle ingenieursdiensten van studie, basic engineering, detail engineering, as-built, tot tekenwerk.
 3. Alle disciplines die nodig zijn om de projecten te realiseren, zoals; WTB, E&I, civiel, HVAC, rotating equipment en bouwkunde.
 4. Alle mogelijke projectscopes, bijvoorbeeld nieuwbouw, renovatie, revisie.
 5. Alle mogelijke contractvormen, waaronder UAV, UAV GC en bouwteam.
- Uitzonderingen zijn off-shore, Duitsland en lopende raamovereenkomsten waaronder WarmtelinQ

Inhoud scope

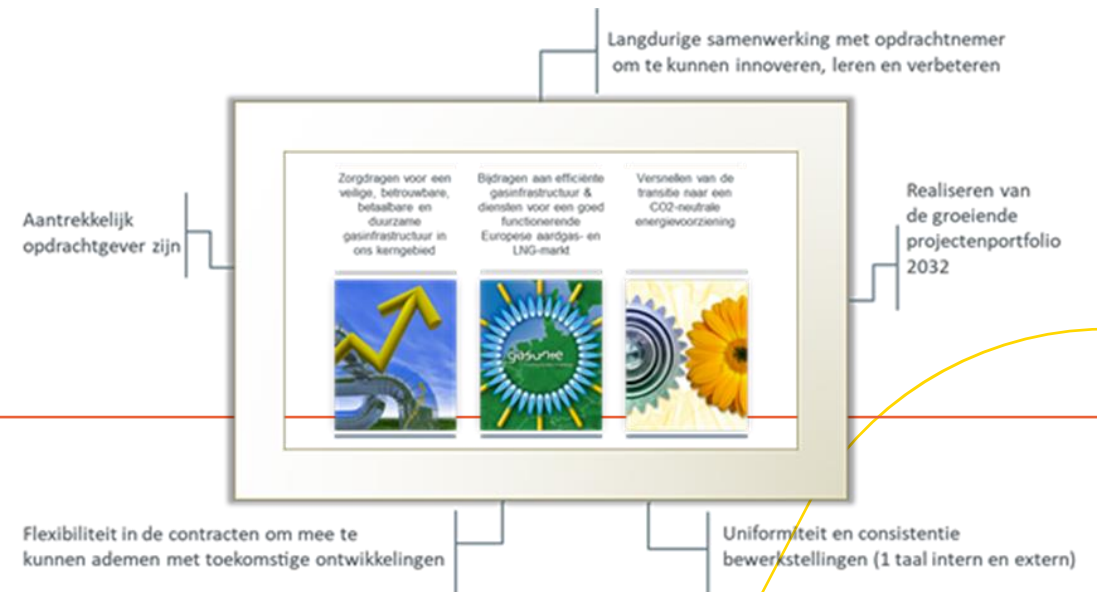
- Technische engineering
- Bodem en grondonderzoek: Cultuurtechniek, Geo-hydrologie, Geotechniek, Milieutechniek, Flora en Fauna, Explosievenonderzoek, Bouwkundige opnames
- MER
- Overige omgevingsmanagement
- Technische consultancy-diensten I:
 - Veiligheidsstudies
- Technische consultancy-diensten II:
 - Geluid
 - Trilling en Pulsatie Static
 - Trilling en Pulsatie Rotating

Scope van de aanbesteding en percelen

- Wat is uw visie op het aantal percelen (voorstel is 2 percelen, te weten FEED en reguliere projecten)?
 - Rechtvaardigt de scope van FEED een apart perceel?
- Wat is uw voorkeur m.b.t. het eventueel samenvoegen van bodem- en grondonderzoeken met engineering en waarom?
 - Hoe zou u dit organiseren (bv. onder-aanneming, combinatievorming)?
- Wat is uw voorkeur m.b.t. het eventueel samenvoegen van veiligheidsstudies met engineering en waarom?
 - Hoe zou u dit organiseren (bv. onder-aanneming, combinatievorming)?

Ambities Gasunie

- MVO, MVI en veiligheid
- Flexibiliteit (mee kunnen ademen met toekomstige ontwikkelingen)
- Langlopende strategische samenwerking (innoveren, leren en verbeteren)
- Efficiëntie in de keten



Duur raamovereenkomst en verlengingsopties

- Wat is de ideale duur van de raamovereenkomst vanuit uw perspectief (aantal jaren bv. 6 jaar, 8 jaar of 10 jaar of anders) en waarom?
- Wat is uw voorkeur ten aanzien van de initiële looptijd en de verlengingsopties (bv. 4+2+2 of 2+1+1+1 of anders)?
- Wat is uw bereidheid om te investeren in het bijdragen aan de ambities van Gasunie (waaronder MVO/MVI)?
 - Welke eisen stelt het realiseren van de ambities aan de duur van de raamovereenkomst en de verlengingsopties?

Planning van de aanbesteding

- Q4 2022: start selectiefase
 - Q1 2023: start dialoogfase
 - Q2 2023: start inschrijvingsfase
 - Q3 2023: gunning
-
- Wat is uw reactie op de planning van de aanbesteding?
 - Welke adviezen wilt u Gasunie meegeven over de planning?

Selectie- en gunningscriteria

- Welke selectiecriteria (geschiktheidseisen en minimumeisen) zouden naar uw mening moeten worden opgesteld?
 - Welke plek moet de NEN-3650 krijgen (bv. geschiktheidseis of uitvoeringseis)?
- Gegeven de ambities voor MVO/MVI, efficiëntie in de keten, flexibiliteit en samenwerking, welke kwalitatieve gunningscriteria zouden naar uw mening moeten worden gehanteerd?

Raamovereenkomst - voorwaarden

Gasunie wil relationeel samenwerken.

- Welke voorwaarden (bv. Inkoopvoorwaarden Gasunie of een andere set voorwaarden) zouden partijen van toepassing moeten verklaren voor de raamovereenkomst en waarom?
- Welke voorwaarden zouden partijen naar uw mening moeten hanteren voor de nadere overeenkomsten (voor engineering) en waarom?
- Welke bouwteamovereenkomst zouden partijen naar uw mening moeten hanteren (bv. Duurzaam Gebouwd 2020, Bouwend Nederland of andere) en waarom?
- Als er sprake is van een bouwteam, welke voorwaarden zouden voor de uitvoering moeten gelden (bv. UAV of UAV-GC) en waarom?
- Welke plek moet het engineeringsbureau in het bouwteam hebben (bv. adviseur van Gasunie of deelnemer in bouwteam) en waarom?

Prijsvorming en doelmatigheid

- Op welke wijze kunnen partijen tot een doelmatige en faire prijsvorming komen?
 - Hoe moeten de uurtarieven tot stand komen (bv. in concurrentie tijdens de aanbesteding, voorgeschreven door Gasunie, na gunning overeengekomen op raamovereenkomst-niveau)?
 - Zijn er nog alternatieve prijsmodellen denkbaar?
 - Ziet uw mogelijkheden om pain- en gain-mechanismen toe te passen binnen nadere overeenkomsten (bv. op afgesproken richtprijzen voor werkpakketten (zoals basisontwerp))?
- Hoe borgen partijen de doelmatigheid van de te contracteren werkpakketten in de nadere overeenkomsten (bv. lump sum of uniforme prijzen (kengetallen) overeenkomen voor werkpakketten/onderzoeken zoals basisontwerp)?
- Welke indexering stelt u voor om te gebruiken?

Opdragen van nadere overeenkomsten

Het uitgangspunt voor Gasunie is dat er een raamovereenkomst komt met meerdere partijen en dat impliceert dat er een verdeelsystematiek wordt gehanteerd die een objectieve werking heeft om tot een verdeling te komen van nadere overeenkomsten.

- Welke elementen zouden een rol moeten spelen bij het verdelen van nadere overeenkomsten tussen de partijen in de raamovereenkomst (bv. rangorde bij de gunning, prestatiemeting, geografische, nakomen beloftes gunning, beschikbare capaciteit, voorkeuren van partijen)?
- Zou een onderscheid in het opdragen van nadere overeenkomsten gemaakt moeten worden tussen aardgasprojecten en overige projecten (waaronder waterstof)?
 - Bijvoorbeeld: alle aardgasprojecten worden evenredig verdeeld en de overige projecten worden verdeeld aan de hand van geleverde prestaties (combinatie van rangorde gunning en prestatiemeting)?
- Hoe zou het proces van het opdragen van nadere overeenkomsten er uit moeten zien (bv. periodiek gezamenlijk overleg tussen Gasunie en raamcontractanten)?

Overeenkomst – borgen van continuïteit

Gasunie ziet de volgende twee uitersten om continuïteit van capaciteit te borgen:

1. Tijdige communicatie over projecten door Gasunie zonder gegarandeerde omzet voor de raamcontractanten. Partijen krijgen de mogelijkheid om tijdig capaciteit te reserveren. Deze werkwijze wordt ook toegepast bij Tennet, Vicens en ProRail.
 2. Vaste poule mensen met gegarandeerde omzet, die 52 weken per jaar beschikbaar zijn voor Gasunie. Daarnaast is er een flexibele schil beschikbaar die op afroep beschikbaar is voor de overige werkzaamheden. Voor de vaste poule van mensen geeft Gasunie per kwartaal een garantie af. De uren van deze mensen wordt door Gasunie betaald indien er onverhoopt geen projecten beschikbaar zijn.
- Welke andere mogelijkheden ziet u om continuïteit van uw inzet te borgen?
 - Welke voor- en nadelen kleven aan de twee geschetste opties en eventueel aan de door u voorgestelde optie(s)?
 - Welke voorkeur heeft u?

Prikkels en kritieke prestatie-indicatoren (KPI's)

Gasunie wil relationeel samenwerken. Daarbij is het streven om het aantal minicompetities tot nul te beperken. Dat betekent dat andere manieren moeten worden gevonden om elkaar scherp te houden.

- Welke mogelijkheden ziet u om, op het niveau van de raamovereenkomst of van de nadere overeenkomsten, prikkels overeen te komen (bv. gekoppeld aan beloftes die gedaan zijn tijdens de gunning ("performance roadmaps") of het niet halen van afgesproken prestaties of kwaliteit)?
- Welke consequenties zouden partijen moeten verbinden aan:
 - Het behalen van de KPI's (bv. verlenging raamovereenkomst)?
 - Het niet behalen van de KPI's (bv. minder opdrachten, "pauzeerregeling" en/of verbeterplan indienen)?
 - Het overtreffen van de KPI's (bv. meer opdrachten)?

Te bespreken onderwerpen (6 tafels):

1. Duur raamovereenkomst (en verlengingen) en aantal te contracteren partijen en verdeelsystematiek
2. Gewenste contract- en samenwerkingsvorm en voorwaarden Bouwteam, UAV, UAV-GC
3. Aanbesteding: Minimum- en geschiktheidseisen en gunningscriteria. Planning aanbesteding. Invulling dialoogrondes.
4. Prijsvorming ontwerpfase, bouwteamfase en uitvoeringsfase
5. KPI's en prikkels (incentives)
6. Al dan niet samenvoegen technische engineering, omgevingsmanagement en veiligheidsstudies